

CAROZZI S.A.

MEMORIA ANUAL 2025

CAROZZI S.A.

2025

(Sociedad Anónima Abierta)

XV MEMORIA Y ESTADOS FINANCIEROS DE CAROZZI S.A.

**QUE EL DIRECTORIO PRESENTA A LA CONSIDERACIÓN
DE LA JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS
29 DE ABRIL DE 2026**

CONTENIDO

CARTA DEL PRESIDENTE	4
01 IDENTIFICACION DE LA SOCIEDAD	8
02 GOBIERNO CORPORATIVO	15
03 ESTRATEGIA	26
04 DOTACION Y DIVERSIDAD	28
05 MODELO DE NEGOCIOS	30
06 GESTION DE PROVEEDORES	36
07 INDICADORES	38
08 INFORMES FINANCIEROS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIA	42

CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados accionistas:

Con mucho orgullo comparto con ustedes la Memoria Integrada y los Estados Financieros de Carozzi S.A. correspondientes al ejercicio 2025, en que además de hacer una síntesis de nuestro quehacer, destacamos los proyectos y los resultados que son fruto de una estrategia de desarrollo sostenible de largo plazo, basada en un sello único que es nuestra cultura.

Nada de lo logrado en 2025 sería posible sin las personas que trabajan con pasión para hacer de Carozzi la empresa que es. Por eso, quiero partir agradeciendo a los equipos y a sus líderes; a todos los que han aportado al crecimiento de nuestra Compañía en el tiempo; al Directorio por su apoyo y su consejo constante; a los clientes y proveedores, en particular a los miles de agricultores con los que trabajamos, y a todos quienes nos eligen a diario y nos premian con su confianza.

El año que pasó fue muy significativo. En primer lugar, reforzó aún más nuestra convicción de que nada es posible sin las personas como eje central. Con ellas hemos escrito esta historia de 127 años, 27 categorías de alimentos, presencia en prácticamente el 100% de las despensas familiares, instalaciones productivas en Chile, Perú y Argentina, 11 mil carozzinos en los tres países y exportaciones a 50 mercados en el mundo.

En segundo término, nos permitió reafirmar la profunda confianza que tenemos en Carozzi y en su futuro, tras la recompra de acciones a Tiger Brands, un socio entrañable que luego de 26 años decidió priorizar su presencia en Sudáfrica, y con el cual mantenemos un fuerte vínculo de agradecimiento, amistad y aprecio mutuo.

En 2025 recordamos los 15 años del incendio que arrasó nuestra fábrica de pastas en Nos. Fue un momento especialmente duro del que nos levantamos pronto, gracias a la fuerza de nuestra cultura que nos dio el empuje para soñar de nuevo. Así fue como tuvimos la transformación más profunda de nuestra historia, con más de 100 mil metros cuadrados de nuevas construcciones y plantas productivas con un nivel de tecnología y automatización como nunca quizás lo imaginamos.

Este salto nos retrata como somos: una empresa que busca compartir y disfrutar en un mejor entorno, que crece junto a sus personas y que valora el talento, la experiencia y el compromiso. Es lo que queremos transmitir en cada producto o lanzamiento, en cada encuentro con los vecinos, en la forma en que nos relacionamos con las miles de Pymes que nos ayudan a llegar a las casas con marcas centenarias que son parte no de una, sino de muchas generaciones en cada uno de los países donde estamos.

Nuestros desafíos como país

Estimados accionistas, Chile tiene dos grandes desafíos que, lamentablemente, no ha logrado resolver: retomar la senda del crecimiento económico y abordar la crisis de seguridad que afecta a la ciudadanía. De su resolución depende, en gran medida, el rumbo del país. Por eso es determinante dar pasos concretos, hacer realidad los cambios y recuperar la capacidad de gestión perdida en el último tiempo.

Las cifras son elocuentes. En los últimos cuatro años, hemos crecido en promedio a menos de un 2% anual, más de un punto por debajo del promedio mundial. Ese estancamiento ha debilitado la capacidad de generar oportunidades y ha erosionado la confianza en el futuro. El bajo crecimiento ha estado acompañado de un progresivo deterioro de las cuentas fiscales, mientras la deuda pública ha seguido aumentando y hoy se encuentra muy cerca del umbral fijado por el Consejo Fiscal Autónomo.

El déficit estructural, por su parte, supera en más de tres veces el límite fijado por las autoridades. Estamos en una inercia presupuestaria preocupante, donde se subestiman los gastos y se sobreestiman los ingresos, comprometiendo la credibilidad de la política fiscal.

El supuesto conflicto entre desarrollo económico y protección del patrimonio ambiental y cultural es un falso dilema. Chile puede crecer de manera sostenible, pero para ello se requieren reglas claras y plazos ciertos, junto con un Estado que facilite la inversión y el emprendimiento.

Todo lo anterior se refleja en el mercado laboral. En Chile, uno de cada cuatro trabajadores es informal y eso nos preocupa, porque es el reflejo de una economía incapaz de generar empleos de calidad. Las recientes reformas laborales, si bien responden a preocupaciones legítimas, han tenido efectos nocivos sobre el mercado del trabajo y son las pequeñas y medianas empresas, más que las grandes, las que resienten estas políticas.

Por eso, volver a crecer y recuperar la responsabilidad fiscal es indispensable. Solo así será posible generar empleo formal, ampliar oportunidades y dar mayor seguridad a las familias. La mejor política pública es el pleno empleo. Chile necesita una mejor economía y también un Estado moderno legitimado por sus ciudadanos.

La seguridad es, sin duda, la principal preocupación de los chilenos. Es justo reconocer que, a diferencia de años anteriores, las fuerzas de orden y seguridad cuentan con un respaldo social y político más amplio. Sin embargo, hay señales que no pueden ser ignoradas. La penetración del crimen organizado a un ritmo preocupante, afecta la vida de comunidades completas y amenaza incluso a las autoridades. A eso se suman graves episodios de agresiones en recintos educacionales y la reaparición de la violencia política en espacios por definición destinados a la deliberación y al diálogo. No basta con condenar la violencia; es necesario actuar, restituir el orden y reafirmar el principio de autoridad. La violencia no puede tener cabida en una democracia.

Queridos accionistas, para enfrentar estos desafíos necesitamos liderazgos a la altura, tanto en la administración del Estado como en el sector privado. Liderazgos capaces de reconstruir confianzas y acuerdos perdurables, incluso en un escenario de polarización. La confianza en el mundo empresarial es un activo, pero no podemos darla por descontado. La Encuesta CEP muestra que un 23% de las personas confía en las empresas. Es una recuperación sobre lo alcanzado en 2019, pero la distancia con los niveles de décadas anteriores es significativa.

Esto plantea un desafío ineludible para el sector privado. No basta con generar valor económico; es necesario también saber comunicar el aporte que realiza al desarrollo del país y asumir un rol más activo en la discusión pública. No hay mayor error ni mayor soberbia que pensar que el desempeño de las empresas puede desvincularse del destino del país. Cuando a Chile le va bien, a todos nos va bien.

Parte de ese liderazgo implica contribuir al debate de ideas, dar el ejemplo en la conducción y promover culturas laborales que pongan en el centro a las personas. Exige ser claros y categóricos al condenar malas prácticas inaceptables que terminan dañando la confianza, haciendo pagar a justos por pecadores. Basta de decir y escribir tanto. Sin liderazgos que encaucen al país por una senda de crecimiento, seguridad y credibilidad, nuestra reputación se verá erosionada. Y con ello, el resto de las políticas públicas pierde sustento.

Hitos del negocio

El año 2025 estuvo marcado por un cambio de ciclo para nuestra Compañía y para la industria en general. El aumento en los precios en particular del cacao y el café impactaron a dos de nuestras categorías en Chile, Argentina y Perú, provocando una desaceleración de los ingresos. Este nuevo escenario nos exigió adaptarnos con rapidez, poniendo foco en la eficiencia, la productividad y el cuidado de nuestra rentabilidad, sin perder de vista nuestro propósito y mirada de largo plazo.

Avanzamos de manera decidida en mejorar nuestra productividad, al tiempo que las inversiones realizadas en los últimos años comenzaron a rendir fruto: logramos mejorar la disponibilidad de productos y dar un salto significativo en nuestros indicadores logísticos y de servicio. Esto se tradujo en una mejor respuesta a los clientes y en un avance concreto en nuestra posición competitiva en el mercado.

En este contexto, en 2025 alcanzamos ingresos por ventas de \$ 1.625.150 millones, lo que representa una variación de 4,1% respecto del año anterior. El resultado operacional fue de \$ 172.497 millones y la utilidad neta alcanzó los \$ 95.486 millones.

Durante el año también dimos pasos relevantes en nuestras capacidades logísticas, con el anuncio de inversiones por US\$ 36 millones en el Centro Industrial de Nos, para ampliar el centro de distribución y construir un nuevo centro de congelados, con tecnología de última generación que permitirá aumentar la capacidad de almacenamiento, mejorar la eficiencia operacional y responder de mejor manera a las nuevas demandas de los clientes.

A esto se suma la nueva línea de alimentos húmedos para mascotas en Lontué, que nos permitió alcanzar sobre 30% del mercado este año, y una inversión de US\$ 50 millones en Agrozzi, en Teno, que considera la construcción de una nueva planta de salsas y diversas iniciativas de optimización productiva, para acompañar el crecimiento de la demanda e incorporar mejoras en eficiencia energética y estándares ambientales.

En materia de innovación, lanzamos más de 80 nuevos productos, consolidando la presencia de Carozzi en el mercado.

Estrategia, operación y mercados

Durante el 2025 implementamos la planificación estratégica diseñada el año anterior, lo que significó ajustes en nuestra estructura organizacional, la creación de la División Chile, y un importante recambio generacional, afianzando así el modelo de gestión que nos permitirá enfrentar los desafíos de las siguientes décadas, en los tres países donde estamos.

En Perú tuvimos un muy buen desempeño y seguimos creciendo, en particular en el segmento de panetones para Navidad. También incrementamos nuestra participación en caramelos y gomitas con la nueva tecnología incorporada y relanzamos nuestra propuesta de mascotas.

Argentina, por su parte, sigue mostrándonos una mayor estabilidad de reglas y un importante potencial para nuestros productos. En 2025, copamos la capacidad de la nueva planta de Nutrovo; relanzamos la línea Chocman y crecimos en las categorías de budines y pan dulce. Finalmente, renovamos la imagen de las cafeterías Bonafide que cuenta con 230 locales en Argentina.

En el ámbito agroindustrial, si bien afrontamos precios internacionales más exigentes, logramos alcanzar niveles récord en volumen de ventas, lo que demuestra la solidez de las operaciones y la relevancia de este negocio en la estrategia global de Carozzi. Este desempeño nos permite proyectar con optimismo su desarrollo futuro, incluyendo nuevos acuerdos en Japón y la costa Oeste de Estados Unidos, que se suman a nuevas operaciones en Tailandia y Turquía, que harán necesaria la apertura de una oficina en Europa.

Sostenibilidad

La sostenibilidad es la manera en que denominamos lo que hacemos y hemos hecho históricamente en Carozzi, porque entendemos el valor de cuidar los recursos y generar bienestar a las personas. Con el Programa Puertas Abiertas ya superamos las 200 mil visitas y fuimos distinguidos por Sofofa, al tiempo que sumamos cerca de 5.000 vecinos en nuestras corridas familiares en Nos, Teno, y, en el último año, Viña del Mar. Y junto a nuestros agricultores de trigo, arroz y tomate, realizamos encuentros anuales para analizar tendencias y desafíos en torno al clima, la escasez hídrica y las técnicas de producción más sustentables.

Hoy Carozzi trabaja con más de 10.000 proveedores, de los cuales 900 son proveedores de servicios y más del 90% son pequeñas y medianas empresas. Con el programa “Mi Compromiso Pyme-Carozzi”, los apoyamos con herramientas, capacitaciones y mentorías para fortalecer la gestión de sus negocios.

En nuestro Centro Industrial de Nos, tuvimos en particular dos grandes iniciativas. La primera, junto a Copec Flux, fue la instalación del proyecto de estacionamientos fotovoltaicos más grande del país. La segunda fue el primer punto de compostaje en los casinos, como parte del compromiso de llegar a cero residuos a eliminación al 2030.

Reconocimientos e innovación

El trabajo realizado durante el año también se vio reflejado en distintos reconocimientos externos, que dan cuenta de una compañía que sigue avanzando con consistencia y coherencia en los ámbitos que hemos definido como prioritarios. Uno de ellos fue el posicionamiento en el ranking Merco ESG, donde subimos 13 posiciones respecto del año anterior, alcanzando el lugar 21 a nivel general y posicionándonos en el tercer lugar dentro de la industria de alimentos. Asimismo, fuimos reconocidos como una de las Mejores Empresas Pagadoras del país, distinción que releva el compromiso con los proveedores, en su gran mayoría pequeñas y medianas empresas.

En el ámbito de innovación, a través de nuestro Corporate Venture Capital, Carozzi Ventures, concretamos nuestra primera inversión en la startup Frankles, abriendo nuevas oportunidades en el desarrollo de soluciones basadas en biotecnología y economía circular. En paralelo, fortalecimos nuestro programa de innovación abierta, Carozzi Sinergia y, a través del lanzamiento de Sinergia I+D, ampliamos este modelo hacia el mundo científico y académico, con el objetivo de desarrollar los ingredientes de los alimentos del futuro. En este ámbito destacan la aplicación de Nanoburbujas, la reutilización de ropa de trabajo y la mejora en los sistemas digitales de venta a canal tradicional. Junto a ello nuestro programa de venture capital fue distinguido como el mejor programa emergente en el ranking Best Venture Builders Chile 2025.

Creemos en nuestra capacidad de innovación, en la calidad de nuestros productos, en el valor de nuestras marcas, cinco de ellas centenarias, y miramos con optimismo el 2026 con el convencimiento de que tenemos a las mejores personas. Por eso, al terminar esta carta, quiero reiterar mi agradecimiento a los 11 mil carozzinos y a todos aquellos que confían en nosotros y que nos motivan a seguir trabajando para el desarrollo de Carozzi y de Chile.

Un abrazo,



Gonzalo Bofill Velarde

Presidente

Carozzi S.A.

01 IDENTIFICACION DE LA SOCIEDAD

1.1 Información general

Carozzi S.A. Rut 76.143.636-8, fue creada el 30 de marzo de 2011, como consecuencia de la división de la Compañía Industrias Alimenticias Carozzi S.A., acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada en esa fecha, en dos Compañías, una continuadora legal bajo la razón social Inversiones Agrícolas y Comerciales S.A. y la nueva Compañía Carozzi S.A., con efecto retroactivo al 01 de enero de 2011. Lo anterior fue formalizado, mediante escritura pública ante Notario Público Titular de la 2° Notaría de San Bernardo, con fecha 31 de marzo de 2011, la que se inscribió a fojas 50 N° 56 del Registro de Comercio de fecha 12 de abril de 2011 del Conservador de Bienes Raíces de San Bernardo y publicado en el Diario Oficial N° 39.942 del 21 de abril de 2011.

Carozzi S.A. es una Sociedad Anónima Abierta sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile (CMF).

Se encuentra ubicada en Santiago de Chile, en la comuna de San Bernardo, con domicilio social y oficinas principales en Camino Longitudinal Sur N° 5201, Nos, teléfono Mesa Central (56-2) 2 377 64 00, Fonos 800 228 228, página web: www.carozzicorp.com.

Rut	:	76.143.636-8
Tipo de empresa	:	Sociedad Anónima Abierta
Dirección	:	Cam. Longitudinal Sur N 5201, Nos, San Bernardo, RM
Teléfono	:	(56) 2 23776400
Contacto atención inversionistas	:	Raimundo Carvallo Cruz
Correo electrónico	:	raimundo.carvallo@carozzi.cl
Teléfono	:	(56) 2 23776420
Página web	:	www.carozzicorp.com

1.2 Misión, visión, propósito y valores

Carozzi S.A. es una Compañía de inversiones cuyo único activo relevante es su participación accionaria en Empresas Carozzi S.A razón por la que adhiere a la visión, propósito y valores de esta última.

1.3 Derechos Humanos

Carozzi S.A. es una Compañía de inversiones cuyo único activo relevante es su participación accionaria en Empresas Carozzi S.A. La Compañía adhiere al respeto irrestricto de los derechos humanos, asunto que quedó expresado en el código de ética de su subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

En relación al proceso de cambios en la regulación existente o el surgimiento de nueva regulación y procedimientos de diligencia en materia de derechos humanos, la gestión de los riesgos que afectan a la compañía en su calidad de vehículo de inversión está a cargo del Gerente General y del Directorio.

1.4 Controladores

Carozzi S.A. es controlada por la Compañía Principado de Asturias S.A., con una participación del 63,64%; Caso y Cía. S.A.C., con una participación del 22,29%; y Hacienda Chorombo S.A., con una participación del 0,99%.

Gonzalo Bofill Velarde y su grupo familiar controlan en forma indirecta, a través de distintos vehículos de inversión el 87,2512% de Carozzi S.A. y él, en forma directa un 0,0843%. Los integrantes del grupo controlador no tienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado.

Al 31 de diciembre de 2025, el accionista controlador Principado de Asturias S.A. no registró adquisiciones ni enajenaciones de acciones de Carozzi S.A., manteniéndose su participación accionaria sin variaciones durante el ejercicio.

Transacciones de acciones:

Año	Rut	Nombre Accionista	Relación	Compra	Venta
2025	96.502.770-K	Principado de Asturias S.A.	Accionista Mayoritario	0	0

Año	Rut	Nombre Accionista	Relación	Compra	Venta
2024	96.502.770-K	Principado de Asturias S.A.	Accionista Mayoritario	301.526	0

1.4.1 Accionistas mayoritarios

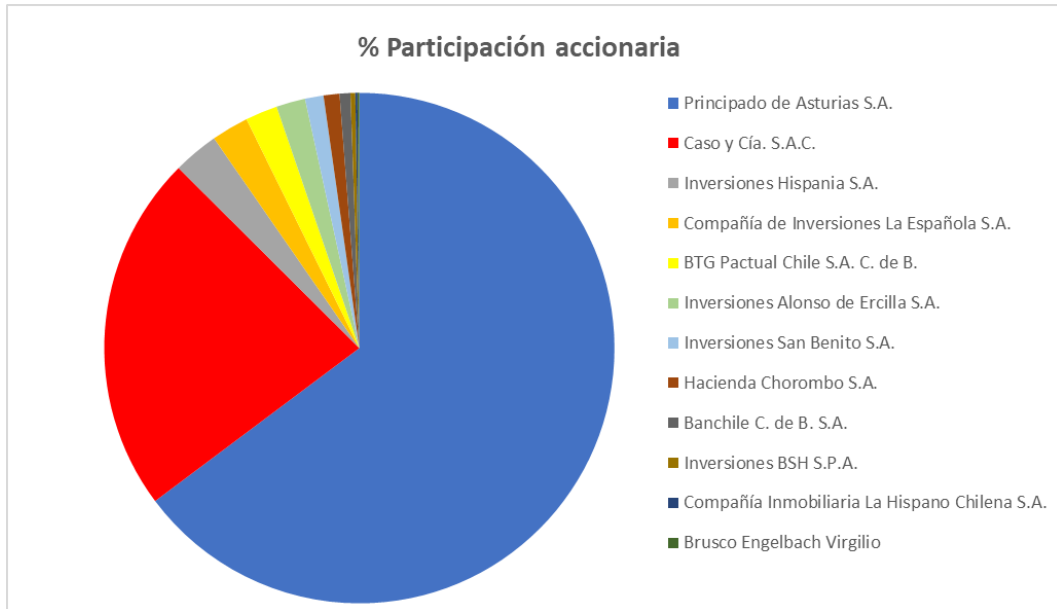
De acuerdo con lo definido en el Título XV de la Ley de Mercado de Valores N°18.045, se detallan a continuación las Compañías titulares de acciones que representan el 98,25% del capital con derecho a voto.

Al 31 de diciembre de 2025, el total de acciones suscritas y pagadas asciende a 223.062.717. El número de acciones de serie única no experimentó cambios en el ejercicio, el número total de Accionistas registrados es de 413.

Razón Social	N° Accionistas	Rut	Número de acciones suscritas y pagadas	% de la propiedad
Principado de Asturias S.A.		96.502.770-K	141.958.248	63,64%
Caso y Cía. S.A.C.		92.423.000-2	49.722.007	22,29%
Inversiones Hispania S.A.		99.040.000-8	6.329.854	2,84%
Compañía de Inversiones La Española S.A.		93.727.000-3	5.158.020	2,31%
BTG Pactual Chile S.A. C. de B.		84.177.300-4	4.458.458	2,00%
Inversiones Alonso de Ercilla S.A.		96.502.680-0	4.041.845	1,81%
Inversiones San Benito S.A.		96.544.460-2	2.559.186	1,15%
Hacienda Chorombo S.A.		96.572.070-7	2.208.184	0,99%
Banchile C. de B. S.A.		96.571.220-8	1.488.249	0,67%
Inversiones BSH S.P.A.		78.943.620-7	660.369	0,30%
Compañía Inmobiliaria La Hispano Chilena S.A.		95.412.000-7	287.506	0,13%
Brusco Engelbach Virgilio		4.214.553-K	258.816	0,12%
Total de Accionistas Mayoritarios	12		219.130.742	98,25%
Total Otros accionistas	401		3.931.975	1,75%
Total Accionistas	413		223.062.717	100,00%

No tenemos conocimiento que existan personas naturales, distintas al controlador y su grupo familiar, que posean menos de un 10% del capital y que, en conjunto con su cónyuge y/o parientes, posean más de dicho porcentaje, ya sea directamente o a través de personas jurídicas.

a) Participación Porcentual de los Accionistas



b) Directores con participación accionaria

El Presidente y algunos Directores mantienen acciones emitidas por la Compañía, según el siguiente resumen:

Director	Participación	
	Directa	Indirecta
	%	%
Gonzalo Bofill Velarde	0,0843	87,2512
Carlos F. Cáceres Contreras	0,0043	0,0185
Enrique Ide Valenzuela	0,0054	0,0000
Carlo Rossi Soffia	0,0135	0,2460
Gonzalo Bofill Schmidt	0,0004	0,0000

El Gerente General no posee acciones emitidas por la Compañía de manera directa o indirectamente.

c) Acciones, sus características y derechos

Al 31 de diciembre de 2025, el total de acciones suscritas y pagadas asciende a 223.062.717. El número de acciones de serie única no experimentó cambios en el ejercicio y el número total de Accionistas registrados es de 413.

d) Política de reparto de Dividendos

De acuerdo con lo establecido en la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, salvo acuerdo diferente adoptado en Junta de Accionistas por unanimidad de las acciones emitidas, cuando exista utilidad deberá destinarse a lo menos el 30% de la misma al reparto de dividendos.

Con relación a repartos de dividendos y/o utilidades, la Compañía no tiene restricciones para el pago de dividendos.

Fecha de pago	Tipo de Dividendo	Dividendo N°	Por Acción \$	Dividendo pagado M\$	Dividendo con cargo a utilidad
12 de mayo de 2022	Definitivo	13	47,00	10.483.948	2021
12 de mayo de 2022	Definitivo	14	16,00	3.569.003	Acumulada
10 de mayo de 2023	Definitivo	15	89,00	19.852.582	2022
14 de mayo de 2024	Definitivo	16	112,00	24.983.024	2023
7 de mayo de 2025	Definitivo	17	138,00	30.782.655	2024

e) Utilidad líquida distribuible

UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE	31.12.2025 M\$	31.12.2024 M\$
Utilidad líquida distribuible	95.486.021	102.085.656

1.4.2 Otros valores

Carozzi S.A. no mantiene otros valores propios a los informados al cierre del ejercicio 2025.

02

GOBIERNO CORPORATIVO

2.1. Marco de Gobernanza

La dirección estratégica de Carozzi S.A., está en manos del Directorio, nuestro máximo órgano de gobierno, compuesto por siete Directores titulares, quienes son elegidos cada tres años por la Junta de Accionistas en consideración a sus capacidades técnicas, experiencia y cualidades de liderazgo. Es el órgano que define los lineamientos estratégicos de la Compañía y cumple un rol central en el Gobierno Corporativo.

La última elección se llevó a cabo en la Junta Ordinaria de Accionistas del 23 de abril del año 2025.

El Gobierno Corporativo de Carozzi S.A., no tiene conformados Comités de dirección. Por su parte la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., cuenta con su propio sistema de gobierno corporativo, y cuenta con diez comités de carácter interno con roles y responsabilidades específicas indicadas por su Directorio.

Al cierre del ejercicio 2025, Carozzi S.A. mantiene un solo colaborador, correspondiente al Gerente General de la Compañía, cuyo cargo es ejercido por, Sebastián García Tagle, reportando al Directorio desde el año 2023.

La Compañía cumple con las prácticas de gobierno corporativo establecidas por la ley, aplicando las mismas de acuerdo con sus negocios y la estructura establecida para la gestión de estos.

2.2. Adherencia a códigos nacionales o internacionales

Al 31 de diciembre de 2025, el Directorio de Carozzi S.A. no se ha adherido formalmente a ningún código nacional o internacional de gobierno corporativo.

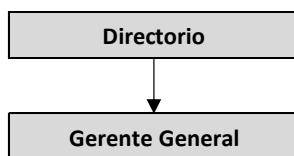
2.3. Remuneración Gobierno Corporativo

Las remuneraciones del Directorio se fijan en base a criterios del mercado. Se revisan a través de la Junta Ordinaria de Accionistas, responsable de aprobar los montos de las dietas por asistencia y porcentaje de participación en las utilidades de Carozzi S.A., de acuerdo con los requerido por la Ley de Sociedades Anónimas.

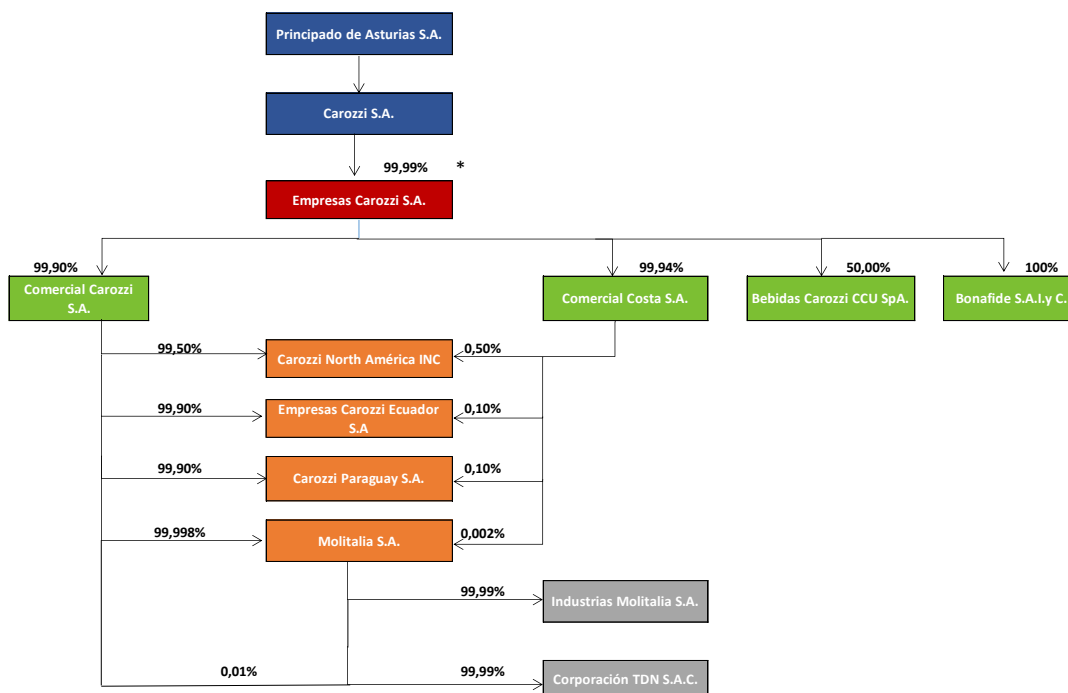
El detalle de los montos percibidos por los integrantes de nuestro Directorio, están descritas en la nota 31.2 de los estados financieros.

2.4. Organigrama

Al 31 de diciembre de 2025, el organigrama de Carozzi S.A. incluyen al Directorio y al Gerente General, que le reporta directamente a éste.



2.5. Malla Societaria



(*) Durante el ejercicio, Carozzi S.A. suscribió un contrato de compraventa de acciones con Inversiones Tiger Brands South America Limitada, mediante el cual adquirió el 24,38% de participación que esta última mantenía en Empresas Carozzi S.A. La transacción, fue formalizada por un monto de USD 181 millones. Como resultado, Carozzi S.A. alcanzó una participación directa del 99,99% en Empresas Carozzi S.A.

2.6. Nuestro Directorio

2.6.1. Identificación de sus integrantes

RUT	Nombre	Cargo	Nacionalidad	Fecha nombramiento	Profesión
7.003.362-3	Gonzalo Bofill Velarde	Presidente	Chilena	28.04.2021	Ingeniero Comercial
6.117.880-5	Enrique Ide Valenzuela	Director	Chilena	28.04.2021	Ingeniero Naval Electrónico
6.623.572-6	Carlo Rossi Soffia	Director	Chilena	28.04.2021	Ingeniero Comercial
13.433.242-5	Natalia Gonzalez Bañados	Director	Chilena	30.04.2024	Abogada
13.990.222-K	Gonzalo Bofill Schmidt	Director	Chilena	28.04.2021	Ingeniero Comercial
16.141.554-5	Pablo Bofill Schmidt	Director	Chilena	28.04.2021	Ingeniero Civil Industrial
0-E (Extranjero)	Roy Smither	Director	Sudafricana	28.04.2021	Chartered Accountant of South Africa
6.936.562-0	Sebastian Garcia Tagle	Gerente General	Chilena	01.01.2023	Ingeniero Civil

2.6.2. Contratación de Expertos

La política de gobierno corporativo regula, entre otras materias, la contratación de expertos, lo que dice relación con la necesidad que establezca el Directorio, para generar la búsqueda de asesores expertos e independientes. Los procesos de contratación de expertos se aprueban por consenso, tanto en cuanto a la necesidad como a su designación.

2.6.3. Matriz de Conocimiento y experiencia en el Directorio

Presidente del Directorio	Perfil profesional
Gonzalo Bofill Velarde Rut: 7.003.362-3 Ingeniero Comercial 14 años en el Directorio	Empresario, Presidente y Director en industrias de alimentos y otras. En 2009 la Escuela de Negocios de la Universidad de los Andes (ESE), le entregó el premio a la Familia Empresaria, basado en valores. Premiado en 2015 por E&Y y el Mercurio como Emprendedor del año, destacando su espíritu y visión empresarial. Distinguido en 2013 con el premio SOFOFA a la Empresa Destacada.
Director	Perfil profesional
Enrique Ide Valenzuela Rut: 6.117.880-5 Ingeniero Naval Electrónico 14 años en el Directorio Estudios MBA Universidad de Harvard	Alto Ejecutivo y Director en Empresas Navieras y de otras industrias. Experiencia anterior en banca corporativa y de inversiones, y director de Empresas Carozzi S.A.
Director	Perfil profesional
Carlo Rossi Soffia Rut: 6.623.572-6 Ingeniero Comercial 14 años en el Directorio	Presidente del directorio del Valparaíso Sporting Club S.A., el hipódromo más antiguo de Latinoamérica. Empresario, Director de Empresas Inmobiliarias, de Logística, Retail y Agrícolas.

Director	Perfil profesional
<p>Natalia Gonzalez Bañados Rut: 13.433.242-5 Abogada 2 años en el Directorio</p> <p>Estudios Licenciatura en Derecho Pontificia Universidad Católica de Chile Máster en Derecho (LLM) de la Universidad de Chicago</p>	<p>Abogada asociada bufete de abogados Carey y Cía. Asesora legislativa Ministerio de Hacienda y Comisión Nacional de Energía. Asesora legislativa Ministerios de Hacienda y Energía. Abogada y directora Programa Legislativo del centro de estudios Libertad y Desarrollo. Abogada El Mercurio. Directora del Centro de Derecho Regulatorio y Empresa de la Universidad del Desarrollo. Abogada consultora en Hohmann y Asociados. Subdirectora área constitucional, jurídica y legislativa en Centro de estudios Libertad y Desarrollo. Consejera del Consejo para la transparencia, designada por el Senado de Chile, a propuesta del Presidente de la República (cargo en la actualidad). Comisionada Experta del segundo proceso constitucional año 2023, designada por la Cámara de Diputados. Desde mayo de 2024, académica e investigadora en Foro UDD. Además, es consejera del Consejo de Escuela de la Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica de Chile y de Políticas Públicas de Libertad y Desarrollo y del Observatorio Judicial.</p>

Director	Perfil profesional
<p>Gonzalo Bofill Schmidt Rut: 13.990.222-K Ingeniero Comercial 14 años en el Directorio</p> <p>Estudios MBA Universidad de Columbia New York Master of Science en Finanzas Universidad Adolfo Ibañez</p>	<p>Experiencia en industria financiera. Ejecutivo y director en empresas de alimentos y otras industrias.</p>

Director	Perfil profesional
<p>Pablo Bofill Schmidt Rut: 16.141.554-5 Ingeniero Civil Industrial 11 años en el Directorio</p> <p>Estudios MBA Universidad de Columbia, New York Master of Science en Finanzas Universidad Adolfo Ibañez</p>	<p>Ejecutivo y Director en empresas de alimentos y otras industrias. Experiencia en consultorías estratégicas.</p>

Director	Perfil profesional
<p>Roy Smither Vaughn Rut: O-E South Africa Chartered Accountant of South Africa 13 años en el Directorio</p> <p>Estudios Doctorado en Finanzas WITS University</p>	<p>Ejecutivo y Director en empresas de alimentos y otras industrias, como Tiger Brands, RCL Foods, Rand Merchant Bank, Hans Merensky Holdings.</p>

2.6.4. Inducción nuevos Directores

Respecto de la inducción de nuevos Directores, Carozzi S.A. cuenta con un proceso formal que considera reuniones con ejecutivos y entrega de información histórica (Estatutos, reportes, actas, código de ética, etc.) con el propósito de que puedan interiorizarse de aspectos claves del negocio, como por ejemplo el marco estratégico, principales grupos de interés, riesgos, políticas, criterios contables y marcos jurídicos aplicables a nuestra Compañía, entre otros.

2.6.5. Autoevaluación del Directorio

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A., que concentra todas las operaciones, tiene vigente y en aplicación una política de autoevaluación del Directorio, que considera aspectos tales como: agenda, calidad y duración de sesiones, información previa, integridad de actas y valoración de opiniones y conocimientos

2.6.6. Casos de Contingencia

El Directorio evaluará la necesidad de realizar sesiones extraordinarias en casos de generarse alguna situación contingente que pudiese alterar el normal funcionamiento de la Compañía y que requiere, por tanto, de decisiones con carácter de urgente.

2.6.7. Conformación del Directorio

a) Número total:

Directores
7

b) Número total por nacionalidad y género:

Nacionalidad	Hombres	Mujeres
Chilena	5	1
Sudáfricana	1	0
Total	6	1

c) Número total por rango de edad:

Cargo	menos de 30 años	Entre 30 y 40 años	Entre 41 y 50 años	Entre 51 y 60 años	Entre 61 y 70 años	más de 70 años
Directores	0	1	2	0	3	1

d) Número total por antigüedad:

Cargo	menos de 3 años	más de 3 y menos de 6 años	más de 6 y menos de 9 años	más de 9 y menos de 12 años	más de 12 años
Directores	1	0	0	1	5

2.6.8. Sesiones de Directorio

El Directorio se reúne en forma mensual, destinando un promedio de 2 horas a cada reunión para analizar las materias de su competencia, con agenda preestablecida e informes de gestión a ser analizados, que son enviados con anticipación a la respectiva sesión.

2.6.9. Reuniones con unidades de control de auditoría y riesgos

Carozzi S.A. corresponde a un Holding, cuyo único activo corresponde a las acciones que posee en su subsidiaria, Empresas Carozzi S.A. Su administración se encuentra radicada en su Directorio y el Gerente General (no contando con otros empleados distintos a este último), y no cuenta con unidades de gestión de riesgo, auditoría interna y responsabilidad social, materias que —de corresponder— son analizadas por el Gerente General en conjunto con el Directorio de Carozzi S.A. En el caso de su subsidiaria Empresas Carozzi S.A., esta responsabilidad ha sido radicada en los Comités de Sostenibilidad y Riesgos y Comité de Auditoría y Cumplimiento, integrado por Directores.

A modo referencial, el Comité de Auditoría y Cumplimiento de Empresas Carozzi S.A. se reúne al menos 7 veces al año y el Comité de Sostenibilidad y Riesgos al menos 4 veces al año, conforme lo establecen sus estatutos.

Por su parte, el Comité de Auditoría y Cumplimiento de Empresas Carozzi S.A. se reúne con la empresa de auditoría externa como mínimo cuatro veces al año para revisar en detalle su Plan de trabajo anual y sus conclusiones respecto de: la evaluación del control interno de la Compañía, la revisión limitada a junio, la auditoría a diciembre de cada año y el cumplimiento de su Plan, más cualquier tema que los auditores consideren necesario poner en conocimiento del Comité. El Comité de Auditoría y Cumplimiento reporta al Directorio de Empresas Carozzi S.A., el que también revisa y aprueba los estados financieros y la carta de control interno de la empresa de auditoría externa.

(*) La información detallada sobre la gestión de riesgos operacionales y estratégicos se encuentra desarrollada en el Reporte Integrado: Memoria de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

2.6.10. Asuntos ambientales y sociales

Si bien este punto no aplica a la Compañía por tratarse de un Holding, en el caso del Directorio de su subsidiaria productiva, esta responsabilidad ha sido radicada en el Comité de Sostenibilidad y Riesgos. El plan estratégico y la gestión de riesgos consideran los riesgos relacionados a las materias mencionadas para efectos de desarrollar planes de acción, presupuestos y otros.

2.6.11. Visitas en terreno por parte del Directorio

Carozzi S.A. es una Sociedad Holding, que no posee instalaciones físicas distintas a las oficinas administrativas donde se realizan las sesiones de Directorio. Su subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cuenta con instalaciones operativas, por lo que existe un plan de visitas de Directores a terreno.

2.6.12. Sistemas de información

Los Libros de Actas se encuentran bajo custodia de secretaría de la Gerencia General y a disposición de los Directores, al igual que todos los archivos de presentaciones, pero no se ha considerado subirlos al sistema de información para acceso remoto por razones de seguridad.

El Directorio de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., que concentra todas las operaciones, cuenta con un Sistema sharepoint que incluye determinada información relevante para cada sesión. A través de este sistema los Directores pueden formular comentarios, sugerencias y observaciones a cada acta que se levanta, como revisar las actas históricas de sesiones de Directorio.

2.6.13. Comités del Directorio

Carozzi S.A. no tiene la obligación de constituir un Comité de Directores conforme lo establecido en el Artículo 50 bis de la Ley N°18.046.

2.7. Ejecutivos Principales

La administración y gestión de los principales aspectos económicos, sociales y ambientales de la Sociedad de Inversiones está liderada por su Gerente General Sebastián García Tagle, quien reporta directamente al Directorio de Carozzi S.A.

2.7.1. Estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del Gerente General

Carozzi S.A. es una Sociedad Holding, que cuenta sólo con el Gerente General. Por su parte, la subsidiaria productiva tiene una política que consiste en la revisión de las estructuras salariales de todos los ejecutivos, por parte del Comité de Personas de la subsidiaria en forma anual, las que se basan en estudios de mercado. El Comité de Personas está integrado por cuatro Directores, entre los que se encuentra el Presidente del Directorio, principal accionista de la Compañía.

No se contempla, en forma específica la asesoría de un tercero ajeno a la entidad, aunque se obtienen informes de estructuras salariales generados por consultores expertos.

No se ha contemplado la divulgación de estas estructuras salariales y políticas al público en general, salvo las revelaciones incorporadas en los estados financieros presentados trimestral y anualmente.

2.7.2. Gestión de Riesgos

La gestión de los riesgos que afectan a la Compañía en su calidad de vehículo de inversión es responsabilidad del Gerente General y el Directorio. Si bien la Compañía tiene riesgos propios, existen otros que le pueden afectar de manera material y que provienen de su subsidiaria tales como: ambientales, sociales y de derechos humanos, con particular énfasis en el cambio climático, entre otros. Por tanto, la gestión de riesgos que se lleva a cabo en subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se torna fundamental.

La subsidiaria dispone de una política de gestión de riesgos, aprobada por su Directorio, con una estructura de gobernanza que permite mitigarlos. Ésta tiene implementada una metodología para la gestión continua de sus riesgos estratégicos, en base a un plan actualizado anualmente, a partir de una priorización de estos, según un análisis comparativo con los riesgos que emergen tanto en la industria como en el mundo, más una percepción interna y local.

El plan de trabajo que surge de dicha priorización es visado y monitoreado por el Comité de Sostenibilidad y Riesgos de la subsidiaria, y reportado anualmente al Directorio.

(*) Información detallada de la Gestión de los riesgos ver en el Reporte Integrado: Memoria de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

a) Ética ((SASB) FN - AC -510 a.2)

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. dispone desde 2014, de un Código de Ética, que alcanza también a los Directores y Gerente General de Carozzi S.A., dado que el modelo de gestión ética dice relación con la cultura y valores de la Compañía, de manera transversal, en línea de estructura ascendente y descendente. Por lo mismo, la línea ética a disposición en página web: www.carozzicorp.com, permite ingresar denuncias que se relacionen a Carozzi S.A.

b) Plan de Sucesión

Carozzi S.A. cuenta con un proceso formal para definir al reemplazante del Gerente General, único ejecutivo de la Compañía.

c) Modelo de Prevención de Delitos

El Código de Ética antes mencionado, incluye un capítulo de prevención de los delitos establecidos en la Ley N° 20.393, habiendo sido el Gerente General capacitado por el encargado de prevención de delitos de Empresas Carozzi S.A., dado que dicha Compañía tiene un modelo consolidado de prevención de delitos. Además, el Gerente General adhiere de manera formal a las políticas y procedimientos establecidos en el Modelo de Prevención de Delitos de Carozzi S.A., los que fueron aprobados por el Directorio de la Compañía.

d) Marco Regulatorio

Carozzi S.A. es una Sociedad Anónima Abierta, fiscalizada por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). La Compañía y su subsidiaria deben observar las leyes y normas aplicables, tanto generales como específicas, a sus negocios.

El cumplimiento de las leyes que son aplicables a la Compañía es de responsabilidad del Gerente General, y dicen relación principalmente con ley de Sociedades Anónimas, de mercado de valores, tributarias, entre otras.

e) Gestión de riesgos de libre competencia

El Gerente General adhiere y cumple con el respeto irrestricto de las políticas formales en relación a las normas de libre competencia, según el modelo que mantiene su subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

(*) Información detallada de la Gestión de los riesgos ver en el Reporte Integrado: Memoria de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

f) Gestión de riesgos de salud y seguridad de los consumidores

Si bien este punto no aplica a la Compañía por tratarse de un Holding, en el caso del Directorio de su subsidiaria productiva, Empresas Carozzi S.A., esta responsabilidad ha sido radicada en el Comité de Sostenibilidad y Riesgo, integrado por dos Directores. Esta labor incluye el monitoreo de los procesos de gestión de riesgos, tanto para riesgos de procesos (operacionales) como para los riesgos considerados estratégicos, los que se encuentran en distintas etapas de avance. El Comité se reúne al menos 4 veces al año, conforme lo establecen sus estatutos.

(*) Información detallada de la Gestión de los riesgos ver en el Reporte Integrado: Memoria de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

g) Relación con los grupos de interés y el público en general

El Gerente General es el encargado del relacionamiento con los diversos grupos de interés de Carozzi S.A, en materias como situación financiera, legal u otras.

Tanto el Directorio como el Gerente General tienen la responsabilidad de detectar oportunidades de mejoras de la información que es revelada al público y a organismos fiscalizadores, todo lo cual se efectúa anualmente.

El Gerente General, quien ejerce el rol de secretario del Directorio, elabora y pone a disposición de los Accionistas, en la página web: www.carozzicorp.com, con al menos dos días de anticipación a la junta, un documento que contiene la experiencia y perfil profesional de los Directores propuestos a la Junta Ordinaria de Accionistas. La información debe incluir detalle de las relaciones contractuales, comerciales o de otra naturaleza que haya tenido el candidato a Director con la Compañía, su controlador y sus principales competidores, proveedores y clientes.

La Compañía no ha estimado necesario contar con un sistema o procedimiento que permita a los Accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos en tiempo real, debido a que se cuenta con una alta participación presencial de los Accionistas, sea personal o debidamente representados.

03

ESTRATEGIA

3.1. Horizontes de tiempo

Carozzi S.A. en su calidad de Sociedad de Inversiones no mantiene activos o infraestructura para generar operaciones propias. Su activo principal corresponde a la inversión en la subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

3.2. Objetivos estratégicos

Carozzi S.A. busca a través de su estrategia corporativa como Sociedad de Inversiones el desarrollo sostenible de su subsidiaria Empresas Carozzi S.A. en el sector de elaboración, comercialización, distribución, importación y exportación de alimentos.

Dado su carácter de sociedad de inversiones, los objetivos vinculados a aspectos de interés social se canalizan a través del plan estratégico de su subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

3.3. Planes de inversión

El plan de inversiones de Carozzi S.A. contempla acompañar el desarrollo sostenible de nuestra subsidiaria Empresas Carozzi S.A. de acuerdo con su propio plan de inversiones, en la medida que requiera recursos financieros de sus Accionistas.

04

DOTACION Y DIVERSIDAD

4.1. Personas

Al 31 de diciembre de 2025, Carozzi S.A. mantiene un sólo colaborador, que es el Gerente General, quien reporta directamente sus funciones de administración y gestión al Directorio.

a) Número de personas por categoría de funciones:

Categoría	Directores
Alta Gerencia	1

4.2. Dotación de personal

a) Número de personas por sexo:

Sexo	Cantidad
Masculino	1

b) Número de personas por nacionalidad:

Nacionalidad	Cantidad
Chilena	1

c) Número de personas por rango de edad:

Cargo	menos de 30 años	Entre 30 y 40 años	Entre 41 y 50 años	Entre 51 y 60 años	Entre 61 y 70 años	más de 70 años
Gerentes	0	0	0	0	1	0

d) Antigüedad laboral:

Cargo	menos de 3 años	más de 3 y menos de 6 años	más de 6 y menos de 9 años	más de 9 y menos de 12 años	más de 12 años
Gerentes	0	1	0	0	0

05

MODELO DE NEGOCIO

5.1. Sector industrial

Carozzi S.A., es una Sociedad de Inversiones, cuyo principal activo corresponde a la inversión en su subsidiaria productiva Empresas Carozzi S.A.

En la actualidad, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. participa en diversas categorías de productos de consumo masivo, tales como: Aceite de oliva, arroz, harinas y premezclas, mermeladas, pastas, salsas y pastas de tomate, compotas, conservas, pulpas de frutas y verduras, cereales y avenas, bebidas líquidas, bebidas en polvo, café, comida étnica, postres, galletas, chocolates, caramelos, helados, barras de cereal, bizcochos, alfajores, panetones, popcorn, frutos secos, alimentos para mascotas y productos de higiene del hogar para mascotas.

5.2. Modelo de negocios de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

En nuestra subsidiaria Empresas Carozzi S.A se produce alimentos elaborados bajo los más altos estándares de calidad e inocuidad y, a través de nuestras marcas y productos, somos parte de la historia de millones de hogares y personas en cada uno de los países donde estamos presentes.

Creemos firmemente que nuestro desarrollo como Compañía tiene como base la creación de valor compartido junto a los distintos grupos de interés con los que nos relacionamos y por eso buscamos un crecimiento y desarrollo sostenible en el tiempo.

5.3. Planificación Estratégica Corporativa

Después de varias décadas de operación del comité de planificación estratégica, y en la búsqueda permanente de incorporar nuevos conocimientos y desafíos, la subsidiaria desarrolló este año un proceso renovado, más colaborativo que nunca, el Directorio y más de 100 ejecutivos trabajaron juntos durante más de un año para definir el Carozzi del futuro. Lo más revelador fue la coincidencia absoluta en la visión del futuro, tanto del Directorio como del grupo ejecutivo, lo cual es un reflejo de la estrecha colaboración entre ambos y el involucramiento del Directorio de forma activa y permanente. El Directorio entregó la estrategia y lineamientos corporativos, luego cada unidad de negocio y unidades funcionales corporativas desarrolló sus planes estratégicos, los cuales fueron evaluados y consolidados por el comité para su posterior aprobación del Directorio. Este proceso nos permitió estructurar un plan concreto, con metas claras y KPIs medibles, destacando el rol estratégico de nuestras áreas corporativas y reafirmando que, más allá de nuestras unidades de negocio, somos una sola Compañía.

Vamos a sostener la mirada de crecimiento basado en nuestras marcas, en la cultura y distribución, buscando siempre la innovación constante teniendo a nuestros consumidores en el centro, todo esto enmarcado en nuestra estrategia de sostenibilidad, considerando el impacto social, económico y en el entorno en cada una de nuestras acciones.

5.4. Presencia de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. en el mercado

Análisis del Sector Industrial

En Chile

En nuestro país, participamos en la industria de alimentos y de Petcare, sectores altamente competitivos donde operan actores nacionales e internacionales de diversos tamaños y donde las preferencias de los consumidores cambian constantemente.

Desde nuestras instalaciones, los alimentos terminados son conducidos a los centros de distribución y, desde allí, se trasladan a los clientes, empresas mayoristas, almacenes tradicionales, cadenas de supermercados y canales digitales.

Satisfacer las necesidades de abastecimiento de nuestros clientes es fundamental, por lo que disponemos de distintos centros de distribución desde donde nuestros equipos se preocupan de entregar un alto nivel de servicio.

En Chile contamos con cuatro centros, ubicados en Nos, Lontué, Teno y Reñaca; y 6 sucursales. Desde estos puntos atendemos a 108.124 clientes directa e indirectamente (llegando desde nuestras bodegas al cliente, o despachando desde las bodegas de nuestros distribuidores a almacenes o mayoristas, respectivamente), con una capacidad total de abastecer mensualmente a 71.331 clientes. El principal centro de distribución se encuentra en Nos, en donde tenemos almacenes de alta densidad totalmente automatizados y que integran distintas tecnologías en su operación.

Nuestro negocio agroindustrial, por su parte, es el principal exportador de esa industria, con presencia en más de 50 países, y a nivel interno, somos líderes en compotas y principales proveedores de cadenas de comida rápida.

Competencia

En el mercado de la confitería en Chile (chocolates, helados, caramelos y galletas) tenemos una destacada posición con marcas de gran tradición, como Costa, Ambrosoli, Bresler, San Francisco de Loncomilla y Calaf. Nuestros competidores más relevantes en este sector son las multinacionales Nestlé y Mondelez (Oreo, Club Social, Milka, Toblerone), y la argentina Arcor, además de un conjunto de productos importados.

En el mercado de los alimentos, que abarca pastas, harinas, arroz, salsas, bebidas líquidas y compotas, entre otros, nuestra Compañía compite con multinacionales como Unilever y Nutresa, además de empresas locales como Watt's. Adicionalmente, existe competencia de las marcas propias de actores de la cadena de distribución.

Dentro de la industria de alimentos para mascotas, somos líderes indiscutidos en el mercado nacional, a pesar de los grandes competidores que existen, en nuestra competencia destacan actores relevantes tanto a nivel internacional como nacional; entre las multinacionales se encuentran Mars, con marcas como Pedigree y Whiskas, y Nestlé, con Dog Chow y Cat Chow. En el ámbito local, sobresale Proa con sus marcas Champion Dog y Champion Cat. Sin embargo, mantenemos el liderazgo del mercado gracias a nuestro sólido portafolio de marcas estratégicas: Master Dog y Master Cat, complementadas por Animal Planet Nutribalance y Cachupín.

En el mercado internacional

Con más de 30 años en la agroindustria, contamos con 4 plantas productivas y, a través de Agrozzi, gestionamos directa e indirectamente el cultivo de 23.000 hectáreas, con el apoyo de 2.300 agricultores en base a un sistema de Agricultura de Contrato, lo que nos permite procesar anualmente alrededor de 800 mil toneladas de frutas y vegetales. Gracias a esta capacidad agrícola, productiva, comercial y logística, tenemos capacidad para abastecer a más de 300 clientes en los cinco continentes, consolidando nuestra presencia global y reafirmando nuestro compromiso con la industria alimentaria.

Nuestra División Agroindustrial participa activamente en la exportación de pastas de tomates, pulpas de frutas y vegetales, jugos concentrados, salsas y aderezos y compotas. Nuestros principales clientes son grandes Compañías manufactureras de alimentos, que utilizan nuestros productos como base para su producción, así como también cadenas de comida rápida y servicios gastronómicos que confían en la calidad y consistencia de nuestras salsas y aderezos.

En nuestra categoría retail, fabricamos compotas en formato de pouch individual con mezclas de frutas y vegetales, y también mezclas de cereales y yogures, con foco en el mercado nacional, latinoamericano y Estados Unidos. Con nuestra categoría de compotas, abastecemos al tercer fabricante más grande de alimentos para bebés de Estados Unidos, garantizando estándares de calidad e inocuidad de clase Mundial.

Competencia

En el mercado agroindustrial hay actores nacionales que compiten a nivel internacional con múltiples oferentes en los distintos continentes. A nivel global, existe una atomización de los productores, por lo que nuestra participación representa una parte muy pequeña del segmento de pastas de tomates, pulpas de frutas y jugos concentrados.

En exportaciones de productos de consumo masivo, con las distintas marcas de Carozzi y con foco en Latinoamérica, enfrentamos una amplia competencia local e internacional, participando en los segmentos de mayor valor agregado y con entornos diversos según el mercado.

Nuestro variado mix de productos industriales de salsas y aderezos, se posiciona como un diferenciador a nivel global, ya que nos permite llegar con productos adaptados a las necesidades y preferencias de nuestros consumidores y clientes en retail y cadenas de fast food tanto en los mercados nacionales como latinoamericanos.

En Perú

En Perú participamos en la industria de alimentos en las categorías de alimentos de pastas, avenas, harinas, premezclas, salsas de tomate, conservas de pescado, frutas y mermeladas con marcas muy tradicionales en el mercado como lo son Molitalia, Pomarola, Tres Ositos y Marco Polo. En confites participamos con galletas, caramelos, chocolates y panetones, con marcas tradicionales como Costa, Ambrosoli y Todinno. Por último, en la categoría de mascotas, participamos por medio de las marcas Mimaskot, Nutrican y Zeus.

Además, tenemos dos centros industriales, desde donde abastecemos de forma directa a un gran segmento del mercado.

Competencia

Si bien en Perú el mercado de pastas cuenta con más de 20 marcas, Alicorp, Molitalia y Anita Foods, tienen un rol de liderazgo. En avena, que es parte esencial del desayuno de las familias peruanas, Molitalia cuenta con la principal marca de esta categoría y líder de mercado: Tres Ositos. El principal competidor es PepsiCo, con Quaker, mientras que, en confites, Molitalia destaca en el mercado de galletas, caramelos y chocolates, junto con las marcas Ambrosoli y Costa.

Otros actores son Nestlé, Alicorp, Arcor, Mondelēz y San Jorge. En panetones donde competimos con la marca Todinno nuestro principal competidor es Nestlé con la marca Donofrio. Por último, en el mercado de mascotas en donde participamos con Mimaskot, Nutrican y Zeus, competimos principalmente con la Compañía Rintisa y sus marcas Ricocan, SuperCan y Thor.

En Argentina

Los principales negocios de nuestra marca Bonafide son café, chocolates, galletas, pan dulce y una red nacional de cafeterías en franquicia. También, operamos con un centro de distribución en Buenos Aires.

Competencia

Respecto al negocio del café, la competencia está en productores como La Virginia y Cabrales, mientras que, en chocolates, predominan Arcor y Mondelēz.

En galletas, la participación de Arcor también es relevante. En las franquicias de locales de cafeterías, los competidores están dados por los servicios de Café Martínez y Havana, que tienen un fuerte posicionamiento en el mercado argentino.

5.5. Grupos de interés

El Gerente General es el encargado del relacionamiento con los diversos grupos de interés de Carozzi S.A, en materias como situación financiera, legal u otras.

5.6. Entrega de información al mercado

La Compañía cumple con la normativa legal vigente y revela en forma clara, completa y oportuna toda la información que el mercado requiere. Los hechos esenciales, estados financieros e información de interés son difundidos luego de ser examinados por el Directorio o por encargo y delegación de este. El Manual de manejo de información de interés para el mercado regula el procedimiento y responsabilidades en este ámbito.

La Compañía mantiene un compromiso permanente con el cumplimiento de la normativa vigente y con la entrega de información clara, completa y oportuna al mercado.

La periodicidad de revisión de estos procedimientos es anual. No se ha considerado necesario hasta ahora la asesoría de expertos externos.

5.7. Propiedades e instalaciones

Oficina Comercial

Dirección: Camino Longitudinal Sur N° 5201, km 23, Nos, San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Situación de propiedad: Arrendada.

5.8. Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

Subsidiaria

Razón social	: Empresas Carozzi S.A.
Actividad	: Empresa dedicada a la elaboración, comercialización, distribución, importación y exportación de alimentos.
RUT	: 96.591.040-9
Capital suscrito y pagado	: M\$ 332.105.615
Inversión sobre activos controladora	: 95,90%
Principal accionista	: Carozzi S.A.
Porcentaje de propiedad	: 99,99%

5.9. Directores Subsidiaria Empresas Carozzi S.A.:

Cargo	Director	RUT	Fecha Nombramiento	Nacionalidad	Profesión
Presidente	Gonzalo Bofill Velarde	7.003.362-3	16-04-2025	Chilena	Ingeniero Comercial
Vicepresidente	Carlos F. Cáceres Contreras	4.269.405-3	16-04-2025	Chilena	Ingeniero Comercial
Director	Enrique Ide Valenzuela	6.117.880-5	16-04-2025	Chilena	Ingeniero Naval Electrónico
Director	José Juan Llugany Rigo-Righi	6.318.711-9	16-04-2025	Chilena	Ingeniero Comercial
Director	Gonzalo Bofill Schmidt	13.990.222-K	16-04-2025	Chilena	Ingeniero Comercial

06

GESTION DE PROVEEDORES

6.1 Gestión Integral de Proveedores

Carozzi S.A. durante el año 2025 obtuvo servicios de 8 proveedores, todos nacionales, relacionados a auditoría, clasificación de riesgos, asesorías legales, entre otros.

La política de la Compañía es pagar a 30 días.

Tramo	Cantidad de documento	Monto Total MM\$	Monto Total MM\$	Número de Proveedores	Número de Acuerdos
1-30 días	34	137	0	8	0
31-60 días	0	0	0	0	0
60 y más días	0	0	0	0	0

Dada la naturaleza de Carozzi S.A. como sociedad de inversiones, la Compañía no cuenta con procesos formales de evaluación de proveedores ni evaluaciones en materias ESG.

07

INDICADORES

7.1 Cumplimiento Legal y normativo

Carozzi S.A., en su carácter de Sociedad Anónima Abierta, se encuentra regulada por la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y su Reglamento contenido en el Decreto Supremo N° 702 del Ministerio de Hacienda de 2011 y las normativas dictadas por la Comisión del Mercado Financiero.

a) En relación con Clientes

Carozzi S.A. es una Sociedad de Inversiones la cual no cuenta con cartera de clientes.

b) Con relación a sus trabajadores

Carozzi S.A. es una Sociedad de Inversiones que cuenta con un solo colaborador, el Gerente General que depende directamente del Directorio. No hay sanciones ejecutoriadas.

c) Medioambiental

Carozzi S.A. es una Sociedad de Inversiones la cual no cuenta con programas o modelos de cumplimiento medioambientales.

d) Libre Competencia

El Gerente General cumple con el respeto irrestricto de las políticas formales en relación a las normas de libre competencia, según el modelo que mantiene su subsidiaria. Al 31 de diciembre de 2025 no hay sanciones ejecutoriadas en este ámbito.

e) Otros

Como se mencionó anteriormente, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. dispone desde 2014, de un Código de Ética, que alcanza también a los Directores y Gerente General de Carozzi S.A., dado que el modelo de gestión ética dice relación con la cultura y valores de la Compañía, de manera transversal, en línea de estructura ascendente y descendente. Por lo mismo, la línea ética a disposición en página web: www.carozzicorp.com, permite ingresar denuncias que se relacionen a Carozzi S.A.

7.2 Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria (SASB)

El Directorio de Carozzi S.A. al ser una Sociedad de Inversión acordó reportar los Estándares de SASB para el sector industrial “Actividades de Gestión y Custodia de Activos”.

Tema	Parámetros de Contabilidad	Unidad de Medida	Código	Orientaciones de supervisión
Información transparente y asesoramiento justo para clientes	(1) Número y (2) porcentaje de empleados con un historial de investigaciones relacionadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios.	# / %	FN - AC - 270 a.1	No hay investigaciones relacionadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios que se describen en el parámetro.
	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el marketing y la comunicación de información relacionada con productos financieros a clientes nuevos y antiguos.	CLP	FN - AC - 270 a.2	No existen importes de pérdidas monetarias como resultado de procedimientos judiciales relacionados con el marketing y la comunicación de información relacionada con productos financieros a clientes nuevos y antiguos.
	Descripción del enfoque para informar a los clientes sobre los productos y servicios.	N/A	FN - AC - 270 a.3	No cuenta con cartera de clientes por ser una sociedad de inversiones.
Tema	Parámetros de Contabilidad	Unidad de Medida	Código	Orientaciones de supervisión
Diversidad e inclusión entre los empleados	Porcentaje de representación de géneros y grupos raciales/étnicos en (1) la dirección ejecutiva, (2) la dirección no ejecutiva, (3) los profesionales y (4) todos los demás empleados.	%	FN - AC - 330 a.1	La sociedad tiene contratado un colaborador de nacionalidad chilena.
Tema	Parámetros de Contabilidad	Unidad de Medida	Código	Orientaciones de supervisión
Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones	Cantidad de activos en gestión, por clase de activos, que emplean (1) integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), (2) inversión temática en sostenibilidad, y (3) screening.	CLP	FN - AC - 410 a.1	Los activos identificables asociados a los temas ambientales, sociales, gobierno corporativo, sostenibilidad y screening están asociados a la empresa subsidiaria.
	Descripción del enfoque para la incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ESG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio	N/A	FN - AC - 410 a.2	Los factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ESG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio son cursados a través de su subsidiaria Empresas Carozzi S.A.
	Descripción de las políticas y procedimientos de votación por poder y de intervención en las empresas participadas	N/A	FN - AC - 410 a.3	La sociedad cuenta con un procedimiento de votación por poder y de intervención en las empresas participadas.

Tema	Parámetros de Contabilidad	Unidad de Medida	Código	Orientaciones de supervisión
Ética empresarial	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el fraude, uso de información privilegiada, antimonopolio, competencia desleal, manipulación del mercado, mala praxis u otras leyes o reglamentos relacionados de la industria.	CLP	FN - AC - 510 a.1	La sociedad no registra pérdidas monetarias como resultado de procedimientos judiciales relacionado con fraudes, uso de información privilegiada, antimonopolio, competencia desleal, manipulación del mercado, malas praxis u otras leyes o reglamentos de la industria de Actividades de Gestión y Custodia de Activos.
	Descripción de las políticas y los procedimientos de denuncia de irregularidades	N/A	FN - AC - 510 a.2	La línea ética dispuesta en la página web carozzicorp.com permite a cualquier persona relacionada a la compañía efectuar denuncias, con posibilidad de anonimato y de manera confidencial.

08

INFORMES FINANCIEROS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIA



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025

CAROZZI S.A. y SUBSIDIARIAS

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 25 de marzo de 2026

Señores Accionistas y Directores
Carozzi S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Carozzi S.A. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Oficinas

Santiago: Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 10, Torre Titanium, Las Condes
Concepción: Chacabuco 1085, pisos 8 y 9, Edificio Centro Sur

Viña del Mar: Av. Libertad 1405, of. 1704, Edificio Coraceros
Puerto Montt: Benavente 550, piso 10, Edificio Campanario

Oficina de parte: Av. Andrés Bello 2711, piso 1, Torre de la Costanera,
Las Condes, Santiago
Teléfono Central: (56) 9 3861 7940
www.pwc.cl



Santiago, 25 de marzo de 2026
Carozzi S.A.

2

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha a menos que la Administración tenga intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no tenga otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.



Santiago, 25 de marzo de 2026
Carozzi S.A.

3

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.



Santiago, 25 de marzo de 2026
Carozzi S.A.

4

- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

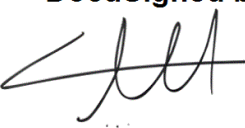
Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

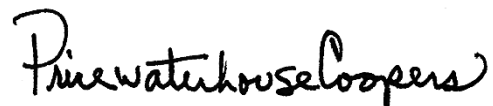
La auditoría a los estados financieros consolidados de Carozzi S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha. Sobre dichos estados financieros consolidados emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 17 de marzo de 2025.

DocuSigned by:



FAEA4717FDBA4D7...

Ricardo Arraño T.
RUT: 9.854.788-6





ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025

CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS

Contenido:

Informe del auditor independiente
Estados Consolidado de Situación Financiera
Estados Consolidados de Resultados
Estados Consolidados de Resultados Integrales
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
Notas a los Estados Financieros Consolidados

M\$: Miles de pesos chilenos
\$: Pesos chilenos
ARS : Pesos argentinos
UF : Unidades de fomento
UTM : Unidad tributaria mensual
US\$: Dólares estadounidenses
PEN : Nuevos soles peruanos
GUA : Guaraníes paraguayos
EUR : Euros

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y NOTAS

	Páginas
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	5
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS	6
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	7
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	8
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO	9
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIO EN EL PATRIMONIO	10
NOTA 1. INFORMACION GENERAL	11
1.1 Principales Accionistas	12
1.2 Descripción del Negocio	12
1.2.1 Comentarios de la Gerencia	12
1.2.2 Naturaleza del negocio	12
1.2.3 Objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos	13
1.2.4 Recursos, riesgos y relaciones más significativas	13
1.2.5 Resultados de las operaciones y perspectivas	14
1.2.6 Medidas de rendimiento fundamentales e indicadores	14
1.3 Información sobre Subsidiaria	15
NOTA 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	16
2.1 Principios contables	16
2.2 Ejercicio contable	16
2.3 Bases de preparación de los Estados Financieros Consolidados	16
2.4 Nuevos estándares, interpretaciones y enmiendas	17
2.5 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas	19
2.6 Bases de consolidación	20
2.6.1 Perímetro de consolidación directo	22
2.6.2 Entidades subsidiarias	23
2.6.3 Transacciones y participaciones no controladoras	23
2.6.4 Información financiera por segmentos operativos	23
2.6.5 Transacciones en moneda extranjera	23
2.6.6 Estado de flujos de efectivo	25
2.6.7 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes	25
2.6.8 Combinación de negocios entre entidades bajo control	25
NOTA 3. CRITERIOS CONTABLES APLICADOS	26
3.1 Efectivo y equivalentes al efectivo	26
3.2 Otros activos financieros corrientes	26
3.3 Otros activos no financieros corrientes	27
3.4 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	27
3.5 Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas	28
3.6 Inventarios corrientes	28
3.7 Inversiones en operaciones conjuntas	28
3.8 Activos intangibles distintos de la plusvalía	28
3.9 Plusvalía	29
3.10 Propiedades, plantas y equipos	29
3.11 Impuestos	30
3.12 Otros pasivos financieros	30
3.13 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31
3.14 Provisiones	31
3.15 Otros pasivos no financieros corrientes	31
3.16 Provisiones por beneficios a los empleados	31
3.17 Capital emitido	32
3.18 Reconocimiento de ingresos	32
3.19 Acuerdos comerciales	32
3.20 Costo de venta de productos	33
3.21 Ingresos financieros	33
3.22 Arrendamientos	33
3.23 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros	33
3.24 Activos no corrientes mantenidos para la venta	33
3.25 Otros gastos por función	34
NOTA 4. RECLASIFICACIONES Y CAMBIOS CONTABLES	35
4.1 Reclasificaciones	35
4.2 Cambios Contables	35
NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	36
NOTA 6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	39
NOTA 7. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	40
NOTA 8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES	41
NOTA 9. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS	45
NOTA 10. INVENTARIOS CORRIENTES	47

NOTA 11.	ACTIVOS, PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	48
NOTA 12.	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA	49
NOTA 13.	PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	53
13.1	Costo de financiamiento capitalizado	55
13.2	Depreciación del ejercicio	55
13.3	Bienes en uso y totalmente depreciados	55
13.4	Depreciación, amortización y pérdidas por deterioro del valor	56
NOTA 14.	ARRENDAMIENTOS	57
14.1	Activos por derecho de uso	57
14.2	Pasivos por arrendamientos	58
NOTA 15.	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	64
15.1	Impuestos diferidos	64
15.2	Conciliación de impuesto a la renta	65
NOTA 16.	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	66
16.1	Préstamos bancarios	67
16.2	Obligaciones con el público (bonos)	72
16.3	Pasivos de cobertura	73
16.4	Conciliación de Obligaciones Financieras	74
NOTA 17.	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	76
NOTA 18.	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	78
18.1	Participación en utilidades	78
18.2	Provisiones al personal	78
18.3	Otras provisiones corrientes	78
NOTA 19.	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTE	79
NOTA 20.	PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, NO CORRIENTES	80
20.1	Gastos del personal	80
20.2	Plan de beneficios definidos	80
20.3	Hipótesis actuariales	80
20.4	Análisis de sensibilidad	80
NOTA 21.	PATRIMONIO	81
21.1	Gestión de Capital	81
21.2	Capital emitido y acciones suscritas	81
21.3	Otras reservas	81
21.3.1	Reservas por diferencias de conversión	82
21.3.2	Reservas de coberturas de flujo de caja	82
21.3.3	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	82
21.3.4	Otras reservas varias	82
21.4	Dividendos	82
21.5	Ganancias por acción	83
21.6	Participaciones no controladoras	84
NOTA 22.	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS, COSTOS DE VENTAS Y COSTOS FINANCIEROS	85
22.1	Ingresos de actividades ordinarias	85
22.2	Costo de ventas	85
22.3	Costos financieros	85
NOTA 23.	GANANCIAS (PERDIDAS) DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA	86
NOTA 24.	RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE	87
NOTA 25.	INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTOS	88
NOTA 26.	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	92
NOTA 27.	ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA	93
NOTA 28.	CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES	95
28.1	Restricciones de créditos y bonos	95
28.2	Contingencias, Juicios y otros	106
NOTA 29.	SOSTENIBILIDAD, MEDIO AMBIENTE Y COMUNIDADES	108
29.1	Sostenibilidad en Subsidiaria Empresas Carozzi S.A.	108
29.2	Medio ambiente y sus desembolsos	111
NOTA 30.	ADMINISTRACION DE RIESGOS	113
30.1	Administración del Riesgo Financiero	113
30.1.1	Riesgo de mercado	113
30.1.2	Riesgo de crédito	114
30.1.3	Riesgo de liquidez	114
30.2	Gestión de riesgos estratégicos	123
30.3	Otros riesgos	124

NOTA 31.	PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA	125
31.1	Gobierno Corporativo	125
31.2	Remuneraciones del directorio	125
31.3	Remuneraciones de ejecutivos	125
NOTA 32.	DOTACION TOTAL	126
NOTA 33.	GARANTIAS Y CAUCIONES	<i>¡ERROR! MARCADOR NO DEFINIDO.</i>
NOTA 34.	SANCIONES	130
NOTA 35.	OTROS HECHOS DESTACADOS DEL EJERCICIO	131
35.1	Otros hechos destacados del ejercicio – Subsidiaria Empresas Carozzi S.A.	131
NOTA 36.	HECHOS POSTERIORES	137

CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados Consolidados de Situación Financiera	Notas	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Estado de Situación Financiera			
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	28.932.544	64.543.801
Otros activos financieros corrientes	6	15.881.818	11.779.909
Otros activos no financieros corrientes	7	5.983.818	6.119.201
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	230.824.751	238.061.186
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	9	21.707.730	20.814.229
Inventarios corrientes	10	291.183.724	279.834.861
Activos por impuestos corrientes	11	13.469.307	667.683
Total de activos corrientes		607.983.692	621.820.870
Activos no corrientes			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	235.939.591	239.838.684
Propiedades, plantas y equipos	13	763.611.579	717.304.160
Activos por derecho de uso	14.1	11.024.793	9.399.845
Activos por impuestos diferidos	15.1	16.071.080	14.081.029
Total de activos no corrientes		1.026.647.043	980.623.718
Total de Activos		1.634.630.735	1.602.444.588
Patrimonio y Pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	16	128.737.305	139.114.836
Pasivos por arrendamientos corrientes	14.2	4.403.138	3.897.286
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	145.627.898	165.551.740
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	9	1.653.177	1.510.226
Otras provisiones a corto plazo	18	7.159.835	9.010.998
Pasivos por impuestos corrientes	11	709.458	7.486.836
Otros pasivos no financieros corrientes	19	28.648.650	40.545.480
Total de pasivos corrientes		316.939.461	367.117.402
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	16	521.990.834	276.549.043
Pasivos por arrendamientos no corrientes	14.2	6.859.126	5.876.250
Pasivos por impuestos diferidos	15.1	129.893.989	123.627.510
Provisiones por beneficios a los empleados	20.2	19.172.794	17.535.939
Total de pasivos no corrientes		677.916.743	423.588.742
Total de Pasivos		994.856.204	790.706.144
Patrimonio			
Capital emitido	21.2	78.379.772	78.379.772
Ganancias acumuladas		562.730.946	496.047.690
Otras reservas	21.3	(1.405.230)	40.622.682
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		639.705.488	615.050.144
Participaciones no controladoras	21.6	69.043	196.688.300
Patrimonio Total		639.774.531	811.738.444
Total de Patrimonio y Pasivos		1.634.630.735	1.602.444.588

Las notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

Por los ejercicios al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados Consolidados de Resultados	Notas	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Estado de Resultados			
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	22.1	1.625.150.258	1.560.466.036
Costo de ventas	22.2	(1.087.155.339)	(997.420.626)
Ganancia bruta		537.994.919	563.045.410
Otros ingresos, por función		238.425	1.682.160
Costos de distribución		(113.397.520)	(110.322.330)
Gastos de administración		(252.100.603)	(249.093.741)
Costos financieros	22.3	(28.681.554)	(10.392.545)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	23	(125.390)	1.145.314
Resultados por unidades de reajuste	24	(12.269.734)	(15.326.431)
Ganancia (pérdida), antes de impuesto		131.658.543	180.737.837
Gasto por impuestos a las ganancias	15.2	(32.693.664)	(45.586.280)
Ganancia (pérdida)		98.964.879	135.151.557
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	21.5	95.486.021	102.085.656
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	21.6	3.478.858	33.065.901
Ganancia (pérdida)		98.964.879	135.151.557
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	21.5	0,444	0,606
Ganancia (pérdida) por acción básica		0,444	0,606

Las notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados Consolidados de Resultados Integrales	Notas	01-01-2025	01-01-2024
		31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Ganancia (Pérdida)	21.5	98.964.879	135.151.557
Componentes de otro resultado integral, que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos			
Diferencias de cambio por conversión			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos (1)	21.3	(7.260.824)	53.066.099
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos			
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		(7.260.824)	53.066.099
Activos financieros disponibles para la venta			
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos (2)	21.3	(1.490.304)	1.669.837
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		(1.490.304)	1.669.837
Componentes de otro resultado integral, que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos			
Ganancias (Pérdidas) por planes de beneficios definidos			
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	21.3	547.526	295.160
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		547.526	295.160
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo (2)	21.3	402.382	(450.856)
Impuesto a las ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	21.3	(147.832)	(79.609)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		254.550	(530.465)
Otro resultado integral		(7.949.052)	54.500.631
Resultado integral total		91.015.827	189.652.188
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		87.537.758	156.586.287
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	21.6	3.478.069	33.065.901
Resultado integral total		91.015.827	189.652.188

- (1) Estos conceptos corresponden a la diferencia de traducción de los Estados Financieros de subsidiarias extranjeras cuya moneda funcional es distinta a la de la Matriz.
- (2) Estos conceptos se reclasificarán al resultado del ejercicio en la medida que vencen los contratos.

Las notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	Notas	01-01-2025	01-01-2024
		31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de la operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		2.114.868.902	1.994.476.915
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1.712.008.334)	(1.554.375.994)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(204.709.172)	(191.712.270)
Otros pagos por actividades de operación		(21.920.559)	(31.229.956)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(36.828.215)	(47.962.905)
Otras entradas (salidas) de efectivo		1.347.422	2.946.979
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		140.750.044	172.142.769
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, plantas y equipos		85.750	1.617.281
Compras de propiedades, plantas y equipos		(112.024.396)	(72.971.680)
Compra de otros activos a largo plazo, clasificados como actividades de inversión		(166.152.570)	0
Otras entradas (salidas) de efectivo (2)		0	26.058.030
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(278.091.216)	(45.296.369)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo (1)		282.861.530	0
Importes procedentes de préstamos de corto plazo (1)		259.199.785	322.859.891
Pagos de préstamos (1)		(319.942.801)	(380.088.582)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros (1)		(6.233.503)	(6.852.222)
Dividendos pagados		(85.179.080)	(35.769.596)
Intereses pagados (1)		(29.042.790)	(25.367.302)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		101.663.141	(125.217.811)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(35.678.031)	1.628.589
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		66.774	562.899
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(35.611.257)	2.191.488
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		64.543.801	62.352.313
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	5	28.932.544	64.543.801

(1) Véase Nota N° 16.4 "Conciliación de Obligaciones Financieras".

(2) En otras entradas (salidas) de efectivo se presentan los movimientos de inversiones a corto plazo con vencimiento a más de 90 días, los cuales se mantienen en el rubro otros activos financieros corrientes.

Las notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

01 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados de cambios en el patrimonio	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio previamente reportado al 01-01-2025	78.379.772	46.880.479	(274.823)	(2.641.096)	(3.341.878)	40.622.682	496.047.690	615.050.144	196.688.300	811.738.444
Ajuste aplicación NIC 21 (2)		(9.967.190)				(9.967.190)		(9.967.190)		(9.967.190)
Patrimonio al comienzo del periodo al 01-01-2025	78.379.772	36.913.289	(274.823)	(2.641.096)	(3.341.878)	30.655.492	496.047.690	605.082.954	196.688.300	801.771.254
Resultado integral										
Ganancia (pérdida)							95.486.021	95.486.021	3.478.858	98.964.879
Otro resultado integral		(7.260.098)	(1.087.819)	399.654	0	(7.948.263)	0	(7.948.263)	(789)	(7.949.052)
Resultado integral		(7.260.098)	(1.087.819)	399.654	0	(7.948.263)	95.486.021	87.537.758	3.478.069	91.015.827
Dividendos							(28.802.765)	(28.802.765)	0	(28.802.765)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios (1)	0	11.902.473	(88.615)	(851.605)	(35.074.712)	(24.112.459)	0	(24.112.459)	(200.097.326)	(224.209.785)
Total de cambios en patrimonio	0	4.642.375	(1.176.434)	(451.951)	(35.074.712)	(32.060.722)	66.683.256	34.622.534	(196.619.257)	(161.996.723)
Saldo final período 31-12-2025	78.379.772	41.555.664	(1.451.257)	(3.093.047)	(38.416.590)	(1.405.230)	562.730.946	639.705.488	69.043	639.774.531

- (1) Este concepto se genera por la materialización de la transacción informada con fecha 27 de enero de 2025, en la que se suscribió un contrato entre Carozzi S.A. y Tiger Brands South America, por la venta de las acciones que la segunda poseía de Empresas Carozzi S.A.
- (2) Corresponde al efecto derivado de la adopción a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad, ver Nota 2.4.

Las notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

01 de enero de 2024 al 31 de diciembre de 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados de cambios en el patrimonio	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial ejercicio 01-01-2024	78.379.772	6.757.202	(1.196.495)	(2.804.074)	(3.341.878)	(585.245)	424.696.851	502.491.378	162.961.432	665.452.810
Cambios en patrimonio										
Resultado integral										
Ganancia (pérdida)							102.085.656	102.085.656	33.065.901	135.151.557
Otro resultado integral		40.123.277	921.672	162.978	0	41.207.927	0	41.207.927	13.292.704	54.500.631
Resultado integral		40.123.277	921.672	162.978		41.207.927	102.085.656	143.293.583	46.358.605	189.652.188
Dividendos							(30.734.817)	(30.734.817)	0	(30.734.817)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	(12.631.737)	(12.631.737)
Total de cambios en patrimonio	0	40.123.277	921.672	162.978	0	41.207.927	71.350.839	112.558.766	33.726.868	146.285.634
Saldo final período 31-12-2024	78.379.772	46.880.479	(274.823)	(2.641.096)	(3.341.878)	40.622.682	496.047.690	615.050.144	196.688.300	811.738.444

Las notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

NOTA 1. INFORMACION GENERAL

Carozzi S.A. Rut 76.143.636-8, se crea el 30 de marzo de 2011, como consecuencia de la división de la Sociedad Industrias Alimenticias Carozzi S.A., acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada en esa fecha, en dos Sociedades, una continuadora legal bajo la razón social Inversiones Agrícolas y Comerciales S.A. y la nueva Sociedad Carozzi S.A., con efecto retroactivo al 01 de enero de 2011. Lo anterior fue formalizado, mediante escritura pública ante Notario Público Titular de la 2° Notaría de San Bernardo, con fecha 30 de junio de 2011, la que se inscribió a fojas 50 N° 56 del Registro de Comercio de fecha 12 de abril de 2011 del Conservador de Bienes Raíces de San Bernardo y publicado en el Diario Oficial N° 39.942 del 21 de abril de 2011.

Con fecha 1 de enero de 2011 Carozzi S.A y sus subsidiarias adoptaron las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Carozzi S.A. se encuentra ubicada en Santiago de Chile, en la comuna de San Bernardo, con domicilio social y oficinas principales en Camino Longitudinal Sur N° 5201, Nos, Teléfono (56) 2 23776400; Línea de atención al consumidor: 800 228 228; Página web: www.carozzicorp.com.

Carozzi S.A., es la Sociedad matriz inversora, que participa a través de su subsidiaria Empresas Carozzi S.A. en el mercado de los alimentos, que comprende 28 diferentes categorías de alimentos ordenadas alfabéticamente como: Aceite de oliva, arroz, harinas y premezclas, mermeladas, pastas, salsas y pastas de tomate, compotas, conservas, pulpas de frutas y verduras, cereales y avenas, bebidas líquidas, bebidas en polvo, café, comida étnica, postres, galletas, chocolates, caramelos, helados, barras de cereal, bizcochos, alfajores, panetones, popcorn, frutos secos, alimentos para mascotas y productos de higiene del hogar para mascotas.

Los presentes Estados Financieros Consolidados, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, han sido aprobados por el Directorio en sesión celebrada el día 25 de marzo de 2026.

Los presentes Estados Financieros Consolidados, se presentan en pesos chilenos, expresados en miles (salvo mención expresa), debido a que ésta es la moneda funcional del entorno económico en la cual opera Carozzi S.A. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas contables establecidas en la Nota N° 2.

1.1 Principales Accionistas

El capital de Carozzi S.A. está dividido en 223.062.717 acciones serie única, que pertenecen a 413 accionistas.

De acuerdo con lo definido en el Título XV de la Ley de Mercado de Valores N°18.045, se detallan a continuación las Sociedades titulares de acciones que representan el 98,25% del capital con derecho a voto.

Al 31 de diciembre de 2025 los principales accionistas son:

Razón Social	N° Accionistas	Rut	Número de acciones suscritas y pagadas	% de la propiedad
Principado de Asturias S.A.		96.502.770-K	141.958.248	63,64%
Caso y Cía. S.A.C.		92.423.000-2	49.722.007	22,29%
Inversiones Hispania S.A.		99.040.000-8	6.329.854	2,84%
Compañía de Inversiones La Española S.A.		93.727.000-3	5.158.020	2,31%
BTG Pactual Chile S.A. C. de B.		84.177.300-4	4.458.458	2,00%
Inversiones Alonso de Ercilla S.A.		96.502.680-0	4.041.845	1,81%
Inversiones San Benito S.A.		96.544.460-2	2.559.186	1,15%
Hacienda Chorombo S.A.		96.572.070-7	2.208.184	0,99%
Banchile C. de B. S.A.		96.571.220-8	1.488.249	0,67%
Inversiones BSH S.P.A.		78.943.620-7	660.369	0,30%
Compañía Inmobiliaria La Hispano Chilena S.A.		95.412.000-7	287.506	0,13%
Brusco Engelbach Virgilio		4.214.553-K	258.816	0,12%
Total de Accionistas Mayoritarios	12		219.130.742	98,25%
Total Otros accionistas	401		3.931.975	1,75%
Total Accionistas	413		223.062.717	100,00%

1.2 Descripción del Negocio

1.2.1 Comentarios de la Gerencia

Los ingresos consolidados acumulados a diciembre 2025 crecieron en 4,1% respecto de igual período del año anterior, alcanzando los MM\$ 1.625.150, generando un margen de explotación de un 33,1% sobre los ingresos de actividades ordinarias. Los Gastos de administración y distribución fueron de MM\$ 365.498.

Con lo anterior, se generó un resultado operacional de MM\$ 172.497 en el ejercicio (Ingresos de actividades ordinarias menos costo de ventas menos gastos de distribución y administración).

Al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, Carozzi S.A. registró una utilidad neta de MM\$ 98.965.

1.2.2 Naturaleza del negocio

Carozzi S.A., es la Sociedad matriz inversora, que participa a través de su subsidiaria Empresas Carozzi S.A., su única inversión, en el mercado de los alimentos, su portafolio de marcas está integrado, entre otras, Ambrosoli, Carozzi, Costa, Molitalia, Master Dog, Selecta, Master Cat, Mimaskot, Fanny, Vivo, Tres Ositos, Parma, Pancho Villa, Nik, Frugelé, Frac, Vizzio, Carezza, Rolls, Natur, Bonafide, Sensaciones, Nugatón, Donuts, Chocman, Calaf, Bresler y Todinno. Participa en 28 diferentes categorías de alimentos ordenadas alfabéticamente como: Aceite de oliva, arroz, harinas y premezclas, mermeladas, pastas, salsas y pastas de tomate, compotas, conservas, pulpas de frutas y verduras, cereales y avenas, bebidas líquidas, bebidas en polvo, café, comida étnica, postres, galletas, chocolates, caramelos, helados, barras de cereal, bizcochos, alfajores, panetones, popcorn, frutos secos, alimentos para mascotas y productos de higiene del hogar para mascotas.

1.2.3 Objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos

En su plan estratégico quinquenal, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. ha priorizado sus objetivos estratégicos privilegiando el crecimiento orgánico, la eficiencia en costos y el liderazgo en las propuestas asociadas al mundo del wellness. Estos objetivos se apalancan en sus ventajas competitivas definidas como la diversificación de su portfolio de categorías, marcas líderes en las categorías en que participa y una fuerte cultura organizacional. Los planes estratégicos para conseguir estos objetivos apuntan a fortalecer los procesos críticos de éxito definidos en los ámbitos de la sostenibilidad, atracción y retención de personas, cadena de suministro, visibilidad y calidad integral, lo que le permite finalmente realizar una medición periódica para constatar los avances que la Compañía va teniendo dentro de sus procesos de mejora continua. Cada unidad de negocio elabora planes de acción para alcanzar los objetivos estratégicos priorizados por el comité de planificación estratégica, conforme a las iniciativas y lineamientos de su gobierno corporativo.

1.2.4 Recursos, riesgos y relaciones más significativas

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. ha implementado una metodología para la gestión continua de sus riesgos estratégicos que le permite identificar, evaluar y mitigar los principales riesgos que enfrentan sus negocios. Algunos de los riesgos principales son: contaminación de productos, conflictos con comunidades, escasez o pérdida de personal en cargos críticos, vulnerabilidad de los sistemas de información, paralización y los que se derivan del cambio climático como son los desastres naturales y catástrofes. Para cada riesgo estratégico, la Compañía identifica sus posibles causas y evalúa tanto cuantitativa como cualitativamente sus consecuencias y prepara medidas de prevención y mitigación. Esta gestión es monitoreada por un comité de riesgos en el que participan directores y los ejecutivos principales de cada negocio de la Compañía.

Por otra parte, es política de la Compañía cubrir el descalce de los flujos esperados de importaciones y exportaciones, ambas denominadas en dólares estadounidenses y euros. Esta política es implementada mediante la utilización de contratos de derivados.

Además, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias utilizan instrumentos derivados para cubrir su exposición de balance (principalmente cuentas por cobrar de exportaciones y cuentas por pagar de importaciones). La exposición a este riesgo es cubierta mediante la utilización de contratos forward que son clasificados como contratos de coberturas de partidas existentes. El detalle de estas operaciones de cobertura se encuentra en la nota correspondiente.

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias mantienen su deuda diversificada de dos maneras, la primera respecto a tasas de interés (fijas y variables), mientras que la segunda se refiere a la moneda (pesos chilenos, unidades de fomento, dólares estadounidenses, nuevos soles peruanos y pesos argentinos).

Respecto al trigo, este se adquiere en el mercado local e internacional. En el caso de las operaciones en Chile, actualmente el 73% se adquiere en el mercado local y el resto se importa durante todo el año. En el caso de las operaciones en Perú el 100% del trigo es importado. En cuanto al arroz, la avena y el maíz, los volúmenes de compra efectuados en el mercado local se sitúan en torno al 92% de las necesidades totales.

La forma de enfrentar las fluctuaciones en los precios de compra del tomate y de las frutas que se procesan, ha sido mantener contratos con los agricultores, fijando anualmente el precio de compra y contratando la cosecha de huertos completos, de manera de asegurar el abastecimiento. Además, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A ha diversificado su producción de pulpas de manera de no depender del precio de una sola fruta o vegetal.

Desde el punto de vista de sus grupos de interés, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se relaciona con ellos a través de su programa de sostenibilidad, aplicando constantemente herramientas orientadas a robustecer su cadena de valor compartido. La Compañía se relaciona con cerca de 3 mil agricultores que cultivan en conjunto más de 65 mil hectáreas y con 8 mil proveedores de insumos y servicios. Dispone de centros de acopio de granos, insumos y productos terminados en gran parte de las geografías de Chile y Perú, siendo uno de los proveedores principales de alimentos de las cadenas de distribución donde se comercializan sus productos. Sólo en Chile se consumen más de 6 millones de unidades diariamente de productos elaborados o distribuidos por la subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

Otra gestión relevante es la desarrollada con las comunidades vecinas a sus centros de producción, almacenaje y distribución y con la comunidad en general a través de la promoción de actividades deportivas y recreativas al aire libre. Su gestión solidaria se canaliza a través de múltiples actividades como las tallarinatas para apoyar instituciones y asistir a comunidades afectadas por desastres de cualquier naturaleza, la preocupación por el medio ambiente se traduce en una serie de programas orientados a hacer sostenible en el tiempo las actividades económicas que desarrolla la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. Toda esta gestión se encuentra ampliamente documentada en su reporte anual de sostenibilidad integrado a la Memoria y publicado en la página web.

1.2.5 Resultados de las operaciones y perspectivas

División Chile

La División Chile, tuvo un aumento de MM\$ 14.869 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 1,5% y sus costos de ventas aumentaron en un 3,8%. Con lo anterior, el margen de explotación alcanzó los MM\$ 354.811.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 144.021, lo que representa un 14,6% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Chile representa un 60,8% de los ingresos consolidados.

División Perú

La División Perú, expresada en pesos chilenos, tuvo un aumento de MM\$ 18.539 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 7,7%. Los costos de ventas aumentaron en un 8,2%. Con lo anterior el margen de explotación alcanzó los MM\$ 78.838.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 27.209, lo que representa un 10,5% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Perú representa un 15,9% de los ingresos consolidados.

División Internacional

La División Internacional, tuvo un aumento de MM\$ 29.190 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 8,6%. Considerando la variación de sus costos de ventas, el margen de explotación fue de MM\$ 104.142, esto a pesar de la baja experimentada en el precio de la pasta de tomate.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 51.179, lo que representa un 13,8% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Internacional representa un 22,8% de los ingresos consolidados.

1.2.6 Medidas de rendimiento fundamentales e indicadores

Al 31 de diciembre de 2025, la Liquidez Corriente, presenta una mejora respecto al período comparado, debido a una disminución en los rubros de Otros pasivos financieros corrientes, Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

La variación del Leverage Financiero y la razón de endeudamiento de Empresas Carozzi S.A., se explica principalmente por la colocación de bonos y la obtención de nuevos préstamos bancarios destinados al pago a sus accionistas del dividendo eventual aprobado en febrero 2025.

La variación del ratio Cobertura de Gastos Financieros se explica principalmente por el aumento de los costos financieros del período, asociados principalmente a la obtención de fondos destinados al pago de los dividendos acordados durante el ejercicio.

1.3 Información sobre Subsidiaria

Empresas Carozzi S.A.

Fundada en Chile como Sociedad anónima cerrada, constituida según escritura pública, con fecha 2 de noviembre de 1990, inscribiéndose en el Conservador de Bienes Raíces de San Bernardo el 20 de abril de 2001, a fojas 43 N° 52.

Empresas Carozzi S.A., RUT 96.591.040-9, es una empresa dedicada a la elaboración, comercialización, distribución, importación y exportación de alimentos. En conjunto con sus subsidiarias se han establecido cuatro segmentos de operación, definidos en base a las zonas geográficas de comercialización: División Chile, División Perú, División Internacional y otros. La Sociedad se encuentra ubicada en Santiago de Chile, en la comuna de San Bernardo, con domicilio social y oficinas principales en Camino Longitudinal Sur N° 5201, km 23, Nos, San Bernardo, Región Metropolitana. Teléfono: (56) 2 2377 6400; Línea de atención al consumidor: 800 228 228; Correo electrónico: hablemos@carozzicorp.com; Página web: www.carozzicorp.com.

En conjunto con sus subsidiarias se han establecido cuatro segmentos de operación, definidos en base a las zonas geográficas de comercialización: División Chile, División Perú, División Internacional y otros. seis centros industriales, tres de ellos en Chile, dos en Perú y uno en Argentina, cuenta también con treinta y tres plantas de producción, once de ellas en Perú, dieciocho en Chile y cuatro en Argentina. Además, existen otras subsidiarias y oficinas comerciales ubicadas en EE.UU., Ecuador y Paraguay.

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias deben cumplir con las leyes y normas aplicables, tanto generales como específicas a sus negocios. El cumplimiento de dichas leyes está radicado en diversas áreas y/o gerencias, según su naturaleza y de acuerdo con nuestra estructura organizativa.

NOTA 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2.1 Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el principio del costo histórico, modificado por la revalorización de ciertos activos y pasivos financieros.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Carozzi S.A. y sus subsidiarias.

2.2 Ejercicio contable

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- **Estados Consolidados de Situación Financiera:** Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024.
- **Estados Financieros Consolidados de Resultados por Función e Integrales:** Por los ejercicios comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- **Estados Financieros Consolidados de Flujos de Efectivo:** Por los ejercicios comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024, utilizando el método directo.
- **Estados Financieros Consolidados de Cambios en el Patrimonio:** Saldo y movimientos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Los ejercicios 2025 y 2024 son acompañados de sus respectivas Notas Explicativas.

2.3 Bases de preparación de los Estados Financieros Consolidados

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Carozzi S.A. y subsidiarias han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financieras (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado las políticas emanadas desde la matriz para todas las subsidiarias incluidas en la consolidación.

2.4 Nuevos estándares, interpretaciones y enmiendas

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios iniciados el 1 de enero de 2025:

Normas, interpretaciones y enmiendas	Obligatoria por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025	Aplicación Obligatoria para ejercicios iniciados en:
Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad	:	- Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada.

Los estados financieros consolidados de Carozzi S.A. al 31 de diciembre de 2025 incorporan ajustes derivados de la adopción inicial de la NIC 21 – Ausencia de Convertibilidad.

El 14 de abril de 2025, el Banco Central de Argentina levantó el cepo cambiario, autorizando a personas jurídicas el acceso al Mercado Libre de Cambios (MLC) para el pago de dividendos a accionistas no residentes, aplicable a utilidades de ejercicios iniciados desde el 1° de enero de 2025.

La eliminación de restricciones para adquirir moneda extranjera en Argentina permitió mayor transparencia en la determinación de los tipos de cambio y favoreció la convergencia hacia un dólar unificado, lo que provocó una devaluación del dólar oficial y una baja del tipo de cambio CCL.

En cumplimiento de la NIC 21 “Ausencia de Convertibilidad” a contar del 1 de enero de 2025 las cifras de los resultados y los estados de situación financiera de nuestra Subsidiaria en Argentina, cuya moneda funcional es el peso argentino ha sido traducida a moneda de presentación usando el tipo de cambio dólar contado con liquidación (“CCL”).

Los efectos de los tipos de cambio utilizados para la conversión de la moneda funcional (pesos argentinos) a la moneda de presentación (pesos chilenos) son los siguientes:

1. Para efectos del ajuste inicial (determinación del ajuste al 1 de enero de 2025), donde el impacto es exclusivo en el patrimonio de la Sociedad, se utilizó una paridad de \$0,84, obtenida al dividir el valor del dólar observado en Chile de \$996,46 al 31 de diciembre de 2024, por el tipo de cambio del dólar CCL de \$1.186,93.
2. Para la conversión al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas patrimoniales en Argentina se utilizó la paridad de \$0,59 que se determina al dividir el dólar observado en Chile de \$ 907,13 al 31 de diciembre 2025 por el tipo de cambio dólar CCL de \$ 1.524,82 publicado con fecha 31 de diciembre de 2025. Para más información sobre conversión a moneda de presentación ver Nota 2.6.5.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas, interpretaciones y enmiendas	Obligatoria por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el	Cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.
Modificación a NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros.	01-01-2026	<p>Publicada en mayo de 2024, esta modificación busca:</p> <ul style="list-style-type: none"> Aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo; Aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI); Agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)); y Realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).
Mejoras anuales a las normas NIIF – Volumen 11. Las siguientes mejoras se publicaron en julio de 2024.	: 01-01-2026	<ul style="list-style-type: none"> NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas. NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja. NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción. NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”. NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.
Modificación a NIIF 9 y NIIF 7: Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza	: 01-01-2026	<p>Publicada en diciembre de 2024. Esta modificación incluye:</p> <ol style="list-style-type: none"> Aclarar la aplicación de los requisitos de “uso propio”; Permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y Requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.
NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros.	: 01-01-2027	<p>Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:</p> <ul style="list-style-type: none"> La estructura del estado de resultados; Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.
NIIF 19 subsidiarias que no son de interés público: Revelaciones.	: 01-01-2027	<p>Esta nueva norma funciona junto con otras Normas de Contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible aplica los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar aplica los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles.</p> <p>Una filial es elegible si:</p> <ul style="list-style-type: none"> No tiene responsabilidad pública; y Tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.

Se estima que las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrán un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía en el ejercicio de su primera aplicación.

2.5 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica de Carozzi S.A. y sus subsidiarias, además de otros factores, incluidas las expectativas de ocurrencia de sucesos futuros que se creen razonables.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por Carozzi S.A. y sus subsidiarias, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Las principales estimaciones se refieren básicamente a:

a) La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos

i. Valorización de los intangibles (marcas comerciales) (Nota 3.8 y Nota 12)

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. comprueba anualmente si la plusvalía y los activos intangibles de vida útil indefinida (marcas comerciales) han sufrido alguna pérdida de valor (deterioro), de acuerdo con sus políticas contables. Las variables claves que calcula la Administración incluyen el flujo marginal, el valor residual, la tasa de costo de capital, la obsolescencia tecnológica, los activos involucrados, entre otros.

Por lo tanto, la Administración evalúa y actualiza anualmente las estimaciones, basándose en las condiciones que afectan estas variables. Si se considera que se han deteriorado estos activos, se castigarán hasta su valor razonable estimado, o valor de recuperación futura de acuerdo con los flujos de caja descontados.

b) Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y beneficios a los empleados (Nota 3.16 y Nota 20.2)

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. reconoce este pasivo a valor presente de las obligaciones por indemnizaciones de años de servicios, pactadas de acuerdo con las normas técnicas, utilizando una metodología actuarial que considera estimaciones como: rotación del personal, tasa de descuento y tasa de incremento de las remuneraciones. Este valor así determinado se presenta a valor actuarial utilizando el método de "Valuación de Beneficios Acumulados o Costo Devengado del Beneficio".

c) Las vidas útiles y los valores residuales de las propiedades, plantas y equipos (Nota 3.10 y Nota 13)

Para la depreciación de Propiedades, plantas y equipos, la entidad utiliza el método que más fielmente refleje el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incorporados al activo, los que son aplicados uniformemente a menos que se produzca un cambio en dicho patrón. Lo anterior, da como resultado que se aplique el método lineal o método de unidades de producción, considerando las vidas útiles técnicas estimadas.

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. considera que los valores y vida útil asignados, así como los supuestos empleados, son razonables. Diferentes supuestos y vida útil utilizados podrían tener un impacto significativo en los montos reportados.

d) Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros (Nota 3.2, Nota 6 y Nota 16.3)

El valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en un mercado activo se determina usando técnicas de estimación comúnmente aceptadas en el mercado financiero, que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes a la fecha de cada estado financiero.

Estas técnicas de estimación consisten en comparar las variables de mercado pactadas al inicio de un contrato con las variables de mercado vigentes al momento de la valorización, para luego calcular el valor actual de dichas diferencias, descontando los flujos futuros a las tasas de mercado relevantes, lo que determina el valor de mercado a la fecha de valorización.

e) Valor razonable de Activos y Pasivos adquiridos en una combinación de negocios (Nota. 2.6.8)

En ciertos casos las NIIF requieren que activos y pasivos sean registrados a su valor razonable.

“Valor razonable” es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición.

Las bases para la medición de activos y pasivos a su valor razonable son los precios vigentes en mercados activos. En ausencia de mercados activos, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. estima dichos valores basada en la mejor información disponible, incluyendo el uso de modelos u otras técnicas de valuación.

f) Provisión para cuentas incobrables (Nota 3.4, Nota 8.f y Nota 8.g)

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. evalúa la posibilidad de recaudación de cuentas comerciales por cobrar, basándose en una serie de factores. Cuando se está consciente de una incapacidad específica del cliente para poder cumplir con sus obligaciones financieras para con su subsidiaria Empresas Carozzi S.A., se estima y registra una provisión específica para deudas incobrables, lo que reduce la cantidad por cobrar al saldo estimado que se considera se recaudará. Además de identificar las potenciales deudas incobrables de los clientes, se registran cargos por las mismas, basándose, entre otros factores, en la historia crediticia del cliente y una evaluación general de las cuentas por cobrar comerciales vencidas y vigentes.

g) Contingencias, juicios y otros (Nota 3.14, 18.3 y Nota 28.2)

Carozzi S.A. y sus subsidiarias mantienen juicios de diversa índole por los cuales no es posible determinar con exactitud los efectos económicos eventuales que estos podrían tener sobre los estados financieros ante fallos adversos.

En los casos que, en opinión de la Administración y los asesores legales de Carozzi S.A. y subsidiarias, estimen que los fallos podrían ser desfavorables total o parcialmente se han constituido provisiones de los montos probables a pagar.

Con relación a las contingencias de juicios tributarios, estas evaluaciones se realizan, según la interpretación de la CINIIF 23 "Posiciones tributarias inciertas", constituyéndose las provisiones respectivas.

h) Impuestos diferidos (Nota 3.11.c)

Carozzi S.A. y sus subsidiarias reconocen impuestos diferidos originados por todas las diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, las que se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

i) Provisión de obsolescencia de inventarios (Nota 3.6)

Carozzi S.A. y sus subsidiarias registran el deterioro por la obsolescencia de sus inventarios en base a criterios definidos en una política corporativa específica. Los principales criterios son: Inventarios sin consumo, inventarios de baja rotación, inventarios mermados, entre otros.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados, es posible que dichos acontecimientos puedan tener lugar en el futuro y obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes Estados Financieros Consolidados futuros.

2.6 Bases de consolidación

Los Estados Financieros Consolidados de Carozzi S.A. y sus subsidiarias incluyen activos y pasivos al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024; resultados y flujos de efectivos al 31 de diciembre de 2025 y 2024. Los saldos con empresas relacionadas, ingresos y gastos, utilidades y pérdidas no realizadas han sido eliminados y la participación de inversionistas minoritarios ha sido reconocida bajo el rubro “Participaciones no controladoras” (Nota N° 21.6). Los Estados Financieros Consolidados de las Sociedades consolidadas cubren los períodos terminados en la misma fecha de los estados financieros de la matriz Carozzi S.A. y han sido preparados aplicando políticas contables homogéneas.

La Sociedad subsidiaria incluida en la consolidación es la siguiente:

Rut	Subsidiarias	Naturaleza de la relación	Moneda funcional	Porcentaje de participación			Porcentaje de participación		
				Directo	31-12-2025 Indirecto	Total	Directo	31-12-2024 Indirecto	Total
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias	Subsidiaria	Pesos chilenos	99,9900	0,0000	99,9900	75,6100	0,0000	75,6100

Durante el ejercicio, Carozzi S.A. suscribió un contrato de compraventa de acciones con Inversiones Tiger Brands South America Limitada, mediante el cual adquirió el 24,38% de participación que esta última mantenía en Empresas Carozzi S.A. La transacción, fue formalizada por un monto de USD 181 millones. Como resultado, Carozzi S.A. alcanzó una participación directa del 99,99% en Empresas Carozzi S.A. al 31 de diciembre de 2025.

2.6.1 Perímetro de consolidación directo

a) 31-12-2025

31-12-2025													
Rut	Nombre subsidiaria	País incorporación	Moneda funcional	Costo Inversión	Porcentaje de participación	Activos Corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Costo de ventas y Gastos ordinarios	Resultados
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
96591040-9	Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias	Chile	Pesos chilenos	665.833.557	99,9900%	612.687.011	1.026.647.043	612.687.011	1.026.647.043	665.900.147	1.625.150.258	(1.524.100.960)	101.049.298
Totales				665.833.557		612.687.011	1.026.647.043	612.687.011	1.026.647.043	665.900.147	1.625.150.258	(1.524.100.960)	101.049.298

b) 31-12-2024

31-12-2024													
Rut	Nombre subsidiaria	País incorporación	Moneda funcional	Costo Inversión	Porcentaje de participación	Activos Corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Costo de ventas y Gastos ordinarios	Resultados
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
96591040-9	Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias	Chile	Pesos chilenos	609.734.073	75,6100%	621.805.617	980.623.718	372.418.220	423.591.233	806.419.882	1.560.466.036	(1.424.894.321)	135.571.715
Totales				609.734.073		621.805.617	980.623.718	372.418.220	423.591.233	806.419.882	1.560.466.036	(1.424.894.321)	135.571.715

2.6.2 Entidades subsidiarias

Son subsidiarias todas las entidades sobre las que Carozzi S.A. y su subsidiaria tienen capacidad de ejercer control, capacidad que se manifiesta cuando tiene poder para dirigir sus políticas financieras y sus operaciones, de acuerdo con lo definido por NIIF 10 lo que generalmente viene acompañado de una participación superior al cincuenta por ciento de los derechos de voto. A la hora de evaluar si la matriz Carozzi S.A. controla a otra entidad, se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercibles o convertibles a la fecha de cierre de los estados financieros. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la matriz y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para efectos de consolidación, se eliminan las transacciones Inter Compañías, los saldos, las ganancias y pérdidas no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.6.3 Transacciones y participaciones no controladoras

Carozzi S.A. aplica la política de tratar las transacciones con las participaciones no controladoras como si fueran transacciones con accionistas de la Sociedad. En el caso de adquisiciones de participación no controladoras, la diferencia entre cualquier retribución pagada y la correspondiente participación en el valor libro de los activos netos adquiridos de la subsidiaria se reconoce en el patrimonio. Las ganancias y pérdidas por bajas a favor de la participación no controladora, mientras se mantenga el control, también se reconocen en el patrimonio.

2.6.4 Información financiera por segmentos operativos

Carozzi S.A. y sus subsidiarias han establecido cuatro segmentos de operación, los que se definieron en base a los ingresos de las actividades de negocios provenientes de las zonas geográficas donde se comercializan sus productos. La información por segmentos es utilizada internamente para la medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo con lo indicado en NIIF 8 "Información Financiera por Segmentos": 1) División Chile, 2) División Perú, 3) División Internacional y 4) Otros.

Los cuatro segmentos de operación señalados anteriormente son consistentes con la forma en que se gestiona Carozzi S.A. Estos segmentos de operación contemplan información financiera separada y los resultados de su operación son revisados periódicamente por la máxima autoridad en la toma de las decisiones operativas de cada División, con el fin de asignar recursos y evaluar el rendimiento de cada segmento, para la toma de decisiones estratégicas de cada operación.

2.6.5 Transacciones en moneda extranjera

a) Moneda de presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los Estados financieros de cada una de las entidades de Carozzi S.A. y sus subsidiarias se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional).

Los Estados Financieros Consolidados se presentan en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de Carozzi S.A., y su subsidiaria Empresas Carozzi S.A. (Chile).

La moneda funcional de las subsidiarias de Empresas Carozzi S.A., en Ecuador y Estados Unidos es el Dólar estadounidense, en Paraguay es el Guaraní, en Argentina es el Peso argentino y en Perú es el Nuevo sol peruano. Cada subsidiaria ha determinado su moneda funcional en consideración al ambiente económico en el cual desarrolla sus operaciones y la moneda en que se generan sus principales flujos de efectivo.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto a través de otros resultados integrales, como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de inversiones financieras en instrumento de deuda denominados en moneda extranjera, clasificados como disponibles para la venta son analizados entre la diferencia de cambio resultante, de la variación en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del período y los otros cambios en el importe en libros, se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de cambio sobre partidas no monetarias, tales como inversiones en instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de cambio sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización correspondiente y son registrados a través de otros resultados integrales.

c) Entidades de Carozzi S.A. y su subsidiaria

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de Carozzi S.A. (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria, exceptuando a filial argentina Bonafide S.A.U.) perteneciente al consolidado de su subsidiaria Empresas Carozzi S.A. que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación, se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado se convierten al tipo de cambio de cierre del período;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio del mes, exceptuando si provienen de una economía hiperinflacionaria donde su conversión es a tipo de cambio cierre;
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto y
- (iv) Para los estados financieros de la subsidiaria Bonafide S.A.U., cuya moneda funcional corresponde a una economía hiperinflacionaria (peso argentino), se expresan en términos del tipo de cambio de cierre del período en que se informa, de acuerdo con lo indicado en párrafo 42 de NIC 21. Se ha efectuado el proceso de re - expresión de las partidas no monetarias y de los ingresos y costos, reconociendo dicho efecto en el Estado de Resultados Consolidados dentro de "Resultados por unidades de reajuste" (Véase Nota N° 24).

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera, designados como coberturas de esas inversiones, se llevan a patrimonio a través del estado de resultados integrales. Cuando se vende o se dispone de la inversión, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes a la plusvalía y al valor justo que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del período.

d) Bases de conversión

Los tipos de cambio de las principales monedas extranjeras, unidades de reajuste e índices utilizados en la preparación de los Estados Financieros Consolidados, han sido convertidos a Pesos chilenos (Moneda funcional), considerando los tipos de cambio observados a la fecha de cierre de cada uno de los ejercicios, como sigue:

Fecha	Dólares estadounidenses	Nuevos soles peruanos	Pesos argentinos	Guaraníes paraguayos	Euros	Unidades de fomento
31-12-2025	907,13	269,91	0,59	0,14	1.066,58	39.727,96
31-12-2024	996,46	264,54	0,84	0,13	1035,28	38.416,69

Índice utilizado en economías hiperinflacionarias	31-12-2025	31-12-2024
Índice de Precios al Consumo Argentina	10.117,62	7.694,01
Variación porcentual del Índice de Precios al Consumo Argentina	31,5%	117,8%

2.6.6 Estado de flujos de efectivo

El Estado de Flujos de Efectivo de Carozzi S.A. y sus subsidiarias recogen los movimientos de caja y bancos realizados durante el ejercicio, determinados por el “Método Directo”, definiendo las siguientes consideraciones:

a) Efectivo y equivalentes al efectivo

Representa entradas y salidas de efectivo y de activos financieros equivalentes, entendiéndose el efectivo de caja, bancos, inversiones en fondos mutuos de alta liquidez y mínimo riesgo de pérdida de valor, y depósitos a plazos con vencimiento normalmente de hasta 90 días. En el Estado de Situación Financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

b) Actividades de operación

Corresponden a las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de Carozzi S.A. y sus subsidiarias, así como otras actividades no clasificadas como de inversión o financiamiento.

c) Actividades de inversión

Representan actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalentes al efectivo.

d) Actividades de financiamiento

Corresponden a actividades que producen cambios en el monto y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

2.6.7 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

Carozzi S.A., en el Estado Consolidado de Situación Financiera adjunto, clasifica sus saldos en función de sus vencimientos, es decir, como “corrientes” aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados y como “no corrientes” aquellos vencimientos superiores a dicho ejercicio.

2.6.8 Combinación de negocios entre entidades bajo control

Según NIIF 3 “Una combinación de negocios entre entidades o negocios bajo control común es una combinación de negocios en la que todas las entidades o negocios que se combinan están controlados, en última instancia, por una misma parte o partes, tanto antes como después de la combinación de negocios, y ese control no es temporal”.

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. decide adoptar “el método de la adquisición” según lo indicado en NIIF 3, como política contable la cual supone los siguientes pasos:

- a) Identificación de la entidad adquirente;
- b) Valorización del coste de la combinación de negocios; y
- c) Distribución, en la fecha de adquisición, del coste de la combinación de negocios entre los activos adquiridos y los pasivos contingentes asumidos.

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A., distribuirá en la fecha de adquisición, el costo de la combinación de negocios, a través del reconocimiento de sus valores razonables, entre los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida que satisfagan los criterios del reconocimiento inicial.

En resultados se incorporarán los efectos de la adquirida a partir de la fecha de la adquisición, mediante la inclusión de los ingresos y gastos de esta, basados en el coste que la combinación de negocios haya supuesto para la adquirente.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Compañía en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente, como una utilidad, en el Estado Consolidado de Resultados por Función.

NOTA 3. CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

Los principales criterios contables aplicados en la elaboración de los Estados Financieros Consolidados adjuntos han sido los siguientes:

3.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo en entidades de crédito y otras inversiones de corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original normalmente de hasta de tres meses y mínimo riesgo de pérdida de valor. Estas partidas se registran a su costo histórico, que no difiere significativamente de su valor de realización.

3.2 Otros activos financieros corrientes

Carozzi S.A. y sus subsidiarias clasifican sus Otros activos financieros corrientes dependiendo del propósito con el que se adquirieron. La Administración determina su clasificación a la fecha de reconocimiento inicial, de acuerdo con las siguientes categorías:

a) Activos de cobertura

Los activos de cobertura se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. designa determinados derivados como:

- (i) Coberturas del valor razonable de pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable); y
- (ii) Coberturas de un riesgo concreto asociado a un pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo).

Carozzi S.A. y subsidiarias documentan al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. Carozzi S.A. y subsidiarias también documentan su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

El valor razonable de los instrumentos derivados vigentes, utilizados a efectos de cobertura, se muestra en las Notas N° 6 y 16.3. Los movimientos en la reserva de cobertura se muestran en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto. El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses. Los derivados negociables se clasifican como un activo o pasivo corriente.

(i) Cobertura del valor razonable

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas del valor razonable se registran en el Estado de Resultados Integrales por Función, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

(ii) Cobertura de flujos de efectivo

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo, se reconocen en el patrimonio neto a través de otros resultados integrales. La pérdida o ganancia relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en el Estado de Resultados Integrales por Función dentro de "Otras ganancias (pérdidas) netas".

Los importes acumulados en el patrimonio neto se llevan al Estado de Resultados Integrales por Función en los ejercicios en que la partida cubierta afecta al resultado. La pérdida o ganancia relativa a la parte efectiva de permutas de tasa de interés que cubren préstamos que devengan intereses a tasa variable, se reconoce en el Estado de Resultados Integrales por Función dentro de “costos financieros”. La pérdida o ganancia relativa a la parte efectiva de contratos a plazo en moneda extranjera que cubren ventas de exportación se reconocen en el Estado de Resultados Integrales por Función dentro de “ventas”. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero (por ejemplo, existencias o un activo tangible), las ganancias o pérdidas anteriormente diferidas en el patrimonio neto se traspasan desde patrimonio y se incluyen en la valoración inicial del costo del activo o pasivo. Los importes diferidos se reconocen en última instancia dentro del costo de ventas en el caso de las existencias.

Cuando un instrumento de cobertura vence, se vende o cuando no cumple los requisitos exigidos para contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el Estado de Patrimonio Neto hasta ese momento permanece en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista es reconocida finalmente en el Estado de Resultados Integrales por Función. Cuando se espera que la transacción prevista no se vaya a producir, la ganancia o pérdida acumulada en el Estado de Patrimonio Neto se lleva inmediatamente al Estado de Resultados Integrales por Función dentro de “Otras ganancias (pérdidas) netas”.

b) Otros activos financieros corrientes a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar, es decir, aquellas inversiones realizadas con el fin de obtener rendimientos a corto plazo por variaciones en los precios, por lo tanto, se clasifican en esta categoría si se adquieren principalmente con el propósito de vender en el corto plazo (a más de 90 días). Se presentan como activos corrientes y se reconocen inicialmente por su valor razonable, el cual es obtenido a partir de datos observables en el mercado, imputándose a resultados las utilidades o pérdidas, realizadas o no, resultantes de variaciones en su valor razonable en la fecha de cierre.

3.3 Otros activos no financieros corrientes

Contempla principalmente desembolsos por pagos anticipados de seguros y contratos de publicidad corrientes.

Los pagos de las diversas pólizas de seguro que contrata Carozzi S.A. y sus subsidiarias son reconocidos en gastos en proporción al período de tiempo que cubren, independiente de los respectivos plazos de pago.

Los gastos de publicidad corresponden a los contratos pagados anticipadamente y se consumen de acuerdo con la exhibición real en medios por la empresa de publicidad.

3.4 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se contabilizan inicialmente a su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de interés efectivo, menos la provisión de pérdidas por deterioro del valor, en caso de que existan indicios objetivos de que Carozzi S.A. y sus subsidiarias no serán capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

Política de provisión de incobrabilidad:

El importe y cálculo de la estimación por pérdida por deterioro, se mide en una cantidad igual a las “Pérdidas Crediticias Esperadas” (PCE), utilizando el enfoque simplificado establecido en NIIF 9, y para la determinación si existe o no deterioro sobre la cartera se realiza un análisis de riesgo de acuerdo a la experiencia histórica de un año sobre la incobrabilidad de la misma, con el objetivo de obtener información prospectiva suficiente para la estimación de acuerdo a las políticas de su subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

Los créditos y las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el importe de la factura (valor nominal), mientras que las pérdidas por deterioro se registran en el Estado de Resultados por Función en el período que se producen. Para aquellas partidas que ya se encuentran declaradas como incobrables en proceso de cobranza judicial, se provisiona el 100% del saldo vencido neto de la recuperación del seguro de crédito.

Política de castigos de deudores comerciales:

Los deudores comerciales se castigan según las disposiciones legales vigentes en cada país. El plazo promedio de castigo es de 3 años.

3.5 Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas

Los saldos con empresas relacionadas corresponden principalmente a operaciones propias y habituales al giro de Carozzi S.A. y sus subsidiarias, realizadas en condiciones de equidad en cuanto a su plazo y conforme a precios de mercado, e incluye principalmente las ventas de productos terminados, facturados a 30 y 60 días. Los traspasos de fondos que no correspondan a cobro de venta de productos o servicios se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente, estableciéndose una tasa de interés variable para el saldo mensual.

Las transacciones entre Carozzi S.A. y sus subsidiarias han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se informan en notas.

No existen estimaciones de incobrables que rebajen saldos por cobrar y tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

3.6 Inventarios corrientes

Los inventarios se refieren a productos terminados, productos en proceso, materias primas y materiales relacionados con el rubro alimenticio.

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El costo se determina por el método costo por absorción para el caso de los productos terminados y de los productos en proceso se incluye los costos de materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal), pero no incluye los costos por intereses. Los movimientos de inventarios se controlan en base al precio promedio ponderado. El valor neto de realización (VNR) es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones de Carozzi S.A. y sus subsidiarias, menos los gastos de comercialización y distribución. Cuando las condiciones del mercado generan que el precio neto de realización sea menor que el costo de producción se provisiona la diferencia.

3.7 Inversiones en operaciones conjuntas

De acuerdo con lo estipulado en la NIIF 11, la Administración de Carozzi S.A. y sus subsidiarias han definido como inversiones en "operaciones conjuntas", donde las partes tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Su contabilización es mediante el reconocimiento de activos, pasivos y los correspondientes ingresos de actividades ordinarias y gastos, siendo su contabilización mediante el "Método de la Consolidación".

3.8 Activos intangibles distintos de la plusvalía

a) Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, tienen una vida útil definida, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas. Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (no superan los 8 años). Los métodos y períodos de amortización aplicados son revisados al cierre de cada período.

b) Marcas comerciales

Las marcas comerciales de Carozzi S.A. y sus subsidiarias corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico menos cualquier pérdida por deterioro. La compañía considera que las actuales marcas mantienen su valor en el tiempo, debido a que todo el portafolio tiene asociadas inversiones en marketing, considerándolas por tanto con vidas útiles indefinidas, no amortizables.

La medición de posibles pérdidas por deterioro de estos activos se evalúa según lo indicado en Nota N° 2.5.a “Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas”.

3.9 Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de Carozzi S.A. y sus subsidiarias en los activos netos identificables de la subsidiaria en la fecha de la adquisición. La plusvalía relacionada con adquisiciones de subsidiarias no se amortiza, pero se somete a pruebas por deterioro de valor en forma anual. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la entidad vendida.

3.10 Propiedades, plantas y equipos

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, maquinarias y equipos, instalaciones fijas y vehículos, los que se encuentran registrados a su costo menos su correspondiente depreciación y eventual pérdida de valor por deterioro, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan a su costo, neto de las pérdidas por deterioro, si las hay.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

En el caso de componentes incluidos dentro de propiedades, plantas y equipos, que requieren su reemplazo en un período de tiempo distinto al del bien principal, son registrados y depreciados en forma separada de acuerdo con su vida útil específica. Los costos posteriores o de reemplazo, serán registrados también en forma separada y depreciados en el tiempo que transcurre entre su adquisición y su reemplazo.

En el caso de la depreciación, la entidad utiliza el método que más fielmente refleje el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incorporados al activo, los que son aplicados uniformemente a menos que se produzca un cambio en dicho patrón. Lo anterior, da como resultado que se aplique método lineal o método de unidades de producción, considerando las vidas útiles técnicas estimadas.

Las reparaciones periódicas y/o menores se registran con cargo a resultados en la medida en que se incurre en las mismas.

Adicionalmente al valor pagado por la adquisición de cada rubro de propiedades, plantas y equipos, también incluye el siguiente concepto: Los gastos financieros devengados durante el período de construcción que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso y operación.

Los años de vida útil estimados, se resumen de la siguiente manera:

Propiedades, plantas y equipos	Valores residuales	Rango de vidas útiles
Edificios	0%	40 - 60 años
Plantas y equipos	1%	15 - 25 años
Equipamiento de tecnologías de la información	0%	1 - 3 años
Instalaciones fijas y accesorios	0%	7 - 10 años
Vehículos de motor	0%	4 años

Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad, eficiencia o un alargamiento de la vida útil se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan de ser necesario, en cada cierre de ejercicio.

Cuando el valor libro de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el Estado de resultados por Función.

Cuando el valor libro de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el Estado de Resultados por Función.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

3.11 Impuestos

a) Impuestos corrientes

Los impuestos corrientes corresponden a las partidas por recuperar o pagar relativas al resultado tributario del ejercicio actual o anterior si correspondiese, el cual se determina usando las tasas impositivas y leyes tributarias vigentes en cada país. Este rubro se presenta neto a nivel de Sociedad.

b) Impuesto a las ganancias

El impuesto a las ganancias del Estado de Resultados por Función está conformado por el impuesto a la renta, determinado según el resultado tributario del año, y los impuestos diferidos reconocidos de acuerdo con las NIC 12.

La obligación por impuesto a la renta es reconocida en el Estado de Situación Financiera en el rubro impuestos corrientes.

c) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos, y sus importes en libros en las cuentas consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta a la de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se pueda efectuar las compensaciones a las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto en aquellos casos en que Carozzi S.A. y sus subsidiarias puedan controlar la fecha en que se revertirán las diferencias temporarias y que sea probable que éstas no vayan a revertirse en un futuro previsible.

3.12 Otros pasivos financieros

Los recursos ajenos se reconocen inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Integrales por Función durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de tasa de interés efectivo.

3.13 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se contabilizan inicialmente a su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Estas partidas se presentan en el Estado de Situación Financiera como pasivos corrientes por tener una vigencia inferior a doce meses.

3.14 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- a) Carozzi S.A. y sus subsidiarias tienen una obligación presente, ya sea de carácter legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- b) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- c) El importe se ha estimado de forma fiable.

La obligación puede ser legal o tácita, derivada de, entre otros factores: regulaciones, contratos, prácticas habituales o compromisos públicos que crean ante terceros una expectativa válida de que Carozzi S.A. y sus subsidiarias asumirán ciertas responsabilidades.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación.

En la Nota N° 18 “Otras provisiones a corto plazo”, se detallan los principales conceptos por los cuales se constituyen provisiones.

3.15 Otros pasivos no financieros corrientes

Dividendo mínimo

De acuerdo con lo estipulado en el artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta de Accionistas de Carozzi S.A., por la unanimidad de las acciones emitidas, las Sociedades anónimas deben distribuir anualmente como dividendo a sus accionistas a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, a excepción de cuando se deba absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores. Por lo anterior, la entidad presenta en su Estado de Cambios en el Patrimonio Neto los efectos de esta obligación legal neta del ajuste por los dividendos efectivamente pagados durante los correspondientes ejercicios y constituye oportunamente la correspondiente provisión por el dividendo mínimo.

Los dividendos provisorios y definitivos se registran como disminución del patrimonio en el momento de su aprobación.

3.16 Provisiones por beneficios a los empleados

La naturaleza de los planes de beneficios definidos está dada sobre la base de acuerdos contractuales entre sus trabajadores en forma individual y/o colectiva, lo que permite establecer variables demográficas y financieras utilizadas en el método de valuación actuarial.

Plan de beneficios definidos, provisión de indemnización por años de servicio

Carozzi S.A. y sus subsidiarias mantienen acuerdos bilaterales establecidos con sus empleados a través de contratos individuales y a su vez con convenios colectivos entre sus diferentes sindicatos, abarcando los grupos de ejecutivos y trabajadores, los cuales establecen entre sus cláusulas el pago de indemnizaciones tras el término de su período de empleo. El pago de estos beneficios tiene como base la legislación vigente, definida en el Código del Trabajo, no obstante, en algunos casos se han establecido pagos de indemnización a todo evento, en los montos y condiciones establecidos en los diferentes convenios y contratos individuales, siendo factores relevantes antigüedad laboral, remuneración, entre otros.

Para el caso de indemnización, Carozzi S.A. y sus subsidiarias registran la provisión de años de servicio valuada por el método de la unidad del crédito proyectado o método de beneficios acumulados, para los empleados que tengan pactado este beneficio.

Las pérdidas o ganancias actuariales se registran a Patrimonio a través de Otros Resultados Integrales por Función.

3.17 Capital emitido

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto. No hay acciones preferentes.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el Estado de Patrimonio Neto como una deducción neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

Cuando cualquier entidad de Carozzi S.A. y sus subsidiarias adquieren acciones de la Sociedad (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible (neto de impuesto a las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Compañía hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación.

Cuando estas acciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier costo incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de Carozzi S.A.

3.18 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de actividades ordinarias incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes en el curso ordinario de las actividades de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. Éstos se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, descuentos y rappel, después de eliminadas las ventas Inter Compañías.

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. reconoce los ingresos de actividades ordinarias cuando el importe de estos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta de acuerdo con el principio básico mediante la aplicación de los 5 pasos de evaluación de sus contratos indicados en la NIIF 15.

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. ha establecido cuatro segmentos de operación, los que se definieron en base a los ingresos de las actividades de negocio provenientes de las zonas geográficas donde se comercializan los productos. (Ver Nota N° 25 "Información Financiera por Segmentos").

- **Ventas Nacionales**

Su reconocimiento se efectúa cuando se satisface la obligación de desempeño, es decir una vez que el producto es recepcionado y aceptado por el cliente. Nuestros productos son distribuidos a través de cadenas de supermercados, comercios mayoristas, minoristas y distribuidores, donde ninguno de los anteriores actúa como agente comercial de nuestra Compañía.

- **Ventas de Exportación**

Su reconocimiento se efectúa cuando se materializa la transferencia de todos los riesgos y beneficios de estos, satisfaciéndose así la obligación de desempeño, dependiendo de los Incoterms previamente acordados con nuestros clientes.

3.19 Acuerdos comerciales

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. celebra acuerdos comerciales con sus principales clientes (cadenas de supermercados, comercios mayoristas, minoristas y distribuidores), donde se establecen descuentos y pagos por servicios o contraprestaciones recibidas de ellos. Estos acuerdos se clasifican de la siguiente forma:

- a) Apoyo a punto de venta, corresponden a actividades promocionales que tienen como objeto incentivar a nuestros consumidores;
- b) Cumplimiento de meta, corresponde a un incentivo por el logro de metas pactadas con nuestros clientes;
- c) Merma cero, corresponde a un porcentaje pactado por no devolución de mercaderías;
- d) Despacho centralizado, corresponde a un porcentaje de descuento por despacho de mercaderías a un centro único de distribución;
- e) Promociones eventuales.

Los acuerdos comerciales se reconocen sobre base devengada, en el rubro deudores comerciales como un menor saldo por cobrar al cliente, quedando su contrapartida en el estado de resultados, neto de la línea de ingresos de actividades ordinarias de la operación.

3.20 Costo de venta de productos

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre sus principales, los costos de materias primas, costo sobre estándar, costo de transferencia, costo de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a la producción, costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

3.21 Ingresos financieros

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método de tasa de interés efectiva. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, Carozzi S.A. y sus subsidiarias reducen el importe en libros a su importe recuperable descontando los flujos futuros de efectivo estimados a la tasa de interés efectiva original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método de tasa de interés efectiva.

3.22 Arrendamientos

Carozzi S.A. y sus subsidiarias, evalúan sus contratos de arriendo de acuerdo con lo indicado en NIIF 16 “Arrendamientos”. En caso de que corresponda, los contratos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento bajo el rubro “Activos por derechos de uso” y de un pasivo equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato que se presenta dentro de “Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes”.

A su vez, en el Estado Consolidado de Resultados por función, se reconoce la depreciación del derecho de uso, junto con la correspondiente cuota de costo financiero asociada a la actualización del pasivo por arrendamiento. Este costo financiero también se reconoce en resultados durante el período de arrendamiento.

Si existiesen modificaciones al contrato de arrendamiento tales como su valor, plazo, índice de reajustabilidad, tasa de interés asociada, variación de la unidad de fomento, entre otras, el arrendatario reconocerá el monto de esta nueva medición del pasivo por arrendamiento como un ajuste al activo por el derecho de uso.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esta no pudiera determinarse fácilmente, se considera la tasa por préstamos (endeudamiento) de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

3.23 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, las marcas, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el que sea mayor. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, distintos del goodwill, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de las pérdidas.

3.24 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Carozzi S.A. clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta las propiedades, plantas y equipos sujetos a enajenación, para los cuales en la fecha de cierre del Estado Consolidado de Situación Financiera se han iniciado gestiones activas para su venta. Estos activos sujetos a enajenación se valorizan al menor valor entre el valor libros y el valor estimado de venta deducidos los costos necesarios de llevarla a cabo, y dejan de depreciarse desde el momento en que son clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta.

3.25 Otros gastos por función

En este ítem se incluirán todos aquellos egresos que provengan de las operaciones no ordinarias de Carozzi S.A. y sus subsidiarias que no hubiesen sido definidas anteriormente.

NOTA 4. RECLASIFICACIONES Y CAMBIOS CONTABLES

4.1 Reclasificaciones

Carozzi S.A. y sus subsidiarias no han efectuado reclasificaciones para efectos comparativos, en las cifras de los Estados Financieros Consolidados del ejercicio anterior.

4.2 Cambios Contables

Los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2025 no presentan cambios en las políticas contables.

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El Efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos por la Compañía y en cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones financieras con vencimientos menores a 90 días y mínimo riesgo de pérdida de valor.

Efectivo y equivalentes al efectivo	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	28.932.544	64.543.801
Efectivo en caja	431.916	149.307
Saldos en bancos	10.429.763	10.472.896
Inversiones a corto plazo	18.070.865	53.921.598

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, clasificado por monedas de origen es la siguiente:

Saldos por moneda	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	28.932.544	64.543.801
Pesos chilenos	12.400.824	55.391.480
Pesos argentinos	5.740.499	916.741
Nuevos soles peruanos	7.798.131	4.029.932
Dólares estadounidenses	2.745.010	3.390.506
Euros	248.080	815.142

Inversiones a corto plazo

La composición de las inversiones a corto plazo es la siguiente:

a) 31-12-2025

El detalle de las inversiones a corto plazo es el siguiente:

Colocación	Entidad	Moneda	Tasa Anual	Vencimiento	31-12-2025 M\$
30-12-2025	ICBC Argentina S.A	Pesos argentinos	23,54%	02-01-2026	5.687.532
31-12-2025	Banco de Crédito del Perú	Nuevos Soles Peruanos	3,55%	02-01-2026	4.858.380
30-12-2025	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,14%	05-01-2026	3.000.000
30-09-2025	Banco Crédito e Inversiones Miami	Dolares estadounidenses	1,55%	02-01-2026	1.404.238
30-12-2025	Banco Santander	Pesos chilenos	4,06%	02-01-2026	1.000.000
31-12-2025	Banco Continental	Nuevos Soles Peruanos	1,60%	02-01-2026	809.730
30-12-2025	Banco Estado	Pesos chilenos	4,38%	02-01-2026	800.000
30-12-2025	Banco de Créditos e Inversiones	Pesos chilenos	3,16%	02-01-2026	500.000
30-12-2025	JP Morgan Chase	Dolares estadounidenses	1,06%	02-01-2026	10.985
Totales					18.070.865

b) 31-12-2024

El detalle de las inversiones a corto plazo es el siguiente:

Colocación	Entidad	Moneda	Tasa Anual	Vencimiento	31-12-2024 M\$
23-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	03-01-2025	4.000.000
24-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	03-01-2025	3.800.000
26-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	5,04%	06-01-2025	3.600.000
26-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,68%	13-01-2025	3.500.000
26-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	06-01-2025	3.500.000
27-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	03-01-2025	3.200.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	3,46%	16-01-2025	3.000.000
27-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	5,40%	13-01-2025	2.500.000
30-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	13-01-2025	2.350.000
24-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	5,04%	03-01-2025	2.250.000
26-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,68%	07-01-2025	2.000.000
26-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,68%	08-01-2025	2.000.000
27-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	03-01-2025	2.000.000
30-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,80%	13-01-2025	2.000.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	3,48%	13-01-2025	2.000.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	3,46%	13-01-2025	2.000.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	3,46%	14-01-2025	2.000.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	3,46%	15-01-2025	2.000.000
27-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,80%	08-01-2025	1.700.000
24-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,80%	02-01-2025	1.300.000
31-12-2024	Banco de Crédito del Perú	Nuevos Soles Peruanos	3,00%	02-01-2025	661.350
27-12-2024	Banco Estado	Pesos chilenos	5,04%	03-01-2025	650.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones Miami	Dólares estadounidenses	1,80%	02-01-2025	584.922
30-12-2024	JP Morgan Chase	Dólares estadounidenses	1,57%	02-01-2025	548.111
31-12-2024	ICBC Argentina S.A	Pesos argentinos	41,12%	02-01-2025	476.156
16-12-2024	Banco de Crédito del Perú	Nuevos Soles Peruanos	4,20%	13-01-2025	251.313
30-12-2024	Banco Pichincha	Dólares estadounidenses	1,00%	02-01-2025	49.746
Totales					53.921.598

NOTA 6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

La composición del rubro se presenta en el siguiente cuadro:

Otros activos financieros corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Otros activos financieros corrientes	15.881.818	11.779.909
Instrumentos derivados de cobertura (a)	15.881.818	11.779.909

a) El detalle de los activos de cobertura clasificados bajo el rubro de otros activos financieros corrientes es el siguiente:

31-12-2025

Tipo de derivado	Valor justo	Realizado	No realizado
	Monto M\$	Monto M\$	Monto M\$
SWAP 1	14.998.147	15.462.662	(464.515)
FORWARD 1	774.169	774.169	0
FORWARD 3	109.502	0	109.502
Derechos por contratos derivados	15.881.818	16.236.831	(355.013)

31-12-2024

Tipo de derivado	Valor justo	Realizado	No realizado
	Monto M\$	Monto M\$	Monto M\$
SWAP 1	10.078.499	8.952.438	1.126.061
FORWARD 1	135.285	135.285	0
FORWARD 2	1.318	0	1.318
FORWARD 3	1.564.807	0	1.564.807
Derechos por contratos derivados	11.779.909	9.087.723	2.692.186

- SWAP 1 : Cubre los flujos de pagos en UF comprometidos, derivados de Bonos y Créditos en UF. Mediante estos swaps, Empresas Carozzi S.A. se compromete a pagar un monto en pesos chilenos a cambio de un compromiso de pago de UF por parte del banco.
- FORWARD 1 : Cubre saldo de partidas específicas en moneda extranjera en el Estado de situación financiera.
- FORWARD 2 : Cubre transacciones esperadas referentes a ventas futuras en moneda extranjera.
- FORWARD 3 : Cubre transacciones referentes a compras futuras denominadas en moneda extranjera.

NOTA 7. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes es el siguiente:

Otros activos no financieros corrientes	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Otros activos no financieros corrientes	5.983.818	6.119.201
Seguros anticipados	5.232.001	5.940.445
Otros	751.817	178.756

NOTA 8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

a) La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	230.824.751	238.061.186
Deudores comerciales	192.607.042	191.150.750
Deudores por ventas	229.683.508	220.063.436
Acuerdos comerciales	(37.076.466)	(28.912.686)
Otras cuentas por cobrar	39.204.849	49.174.182
Documentos por cobrar	14.283.709	11.864.018
Deudores varios	24.921.140	37.310.164
Provisión deudores incobrables	(987.140)	(2.263.746)
Provisión deudores incobrables	(987.140)	(2.263.746)

b) La apertura por moneda de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es la siguiente:

Rubro moneda	31-12-2025			31-12-2024		
	Saldos vencidos y por vencer a 3 meses	Saldos por vencer a más de 3 meses	Totales	Saldos vencidos y por vencer a 3 meses	Saldos por vencer a más de 3 meses	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total Rubro / Moneda	230.762.140	62.611	230.824.751	238.032.767	28.419	238.061.186
Deudores por ventas	229.620.897	62.611	229.683.508	220.035.017	28.419	220.063.436
Pesos chilenos	145.611.115	0	145.611.115	140.259.633	0	140.259.633
Pesos argentinos	3.680.937	0	3.680.937	3.259.967	0	3.259.967
Dólares estadounidenses	49.692.466	62.611	49.755.077	48.388.669	28.419	48.417.088
Nuevos soles peruanos	30.636.379	0	30.636.379	28.126.748	0	28.126.748
Acuerdos comerciales	(37.076.466)	0	(37.076.466)	(28.912.686)	0	(28.912.686)
Pesos chilenos	(25.187.726)	0	(25.187.726)	(17.756.646)	0	(17.756.646)
Pesos argentinos	(5.771.234)	0	(5.771.234)	(4.957.680)	0	(4.957.680)
Nuevos soles peruanos	(6.117.506)	0	(6.117.506)	(6.198.360)	0	(6.198.360)
Documentos por cobrar	14.283.709	0	14.283.709	11.864.018	0	11.864.018
Pesos chilenos	5.040.020	0	5.040.020	4.001.667	0	4.001.667
Pesos argentinos	9.241.613	0	9.241.613	7.325.087	0	7.325.087
Nuevos soles peruanos	2.076	0	2.076	537.264	0	537.264
Deudores varios	24.921.140	0	24.921.140	37.310.164	0	37.310.164
Pesos chilenos	17.836.494	0	17.836.494	19.828.004	0	19.828.004
Pesos argentinos	4.316.346	0	4.316.346	14.818.523	0	14.818.523
Dólares estadounidenses	976.418	0	976.418	450.147	0	450.147
Nuevos soles peruanos	1.791.882	0	1.791.882	2.213.490	0	2.213.490
Provisión deudores incobrables	(987.140)	0	(987.140)	(2.263.746)	0	(2.263.746)
Pesos chilenos	(59.589)	0	(59.589)	(129.172)	0	(129.172)
Pesos argentinos	(679.074)	0	(679.074)	(2.030.658)	0	(2.030.658)
Nuevos soles peruanos	(248.477)	0	(248.477)	(103.916)	0	(103.916)

c) Estratificación de la cartera neta

La estratificación de la cartera neta según morosidad al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

31-12-2025	Cartera al día	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes
		1 - 30 días	31- 60 días	61 - 90 días	91 - 120 días	121 - 150 días	151 - 180 días	181 - 210 días	211 - 250 días	> 250 días	
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Deudores por ventas	204.392.705	24.074.709	758.062	252.023	36.067	28.750	67.278	3.988	1.416	68.510	229.683.508
Acuerdos comerciales	(37.076.466)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(37.076.466)
Documentos por cobrar	13.839.062	370.813	6.268	40.041	1.167	2.261	3.909	6.725	5.490	7.973	14.283.709
Deudores varios	24.921.140	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.921.140
Provisión incobrables de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(461.542)	0	0	(292.064)	(37.234)	(31.011)	(71.187)	(10.713)	(6.906)	(76.483)	(987.140)
Totales	205.614.899	24.445.522	764.330	0	0	0	0	0	0	0	230.824.751

31-12-2024	Cartera al día	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes
		1 - 30 días	31- 60 días	61 - 90 días	91 - 120 días	121 - 150 días	151 - 180 días	181 - 210 días	211 - 250 días	> 250 días	
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Deudores por ventas	193.662.740	25.282.931	795.287	194.086	44.636	48.508	3.989	3.045	18.583	9.631	220.063.436
Acuerdos comerciales	(28.912.686)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(28.912.686)
Documentos por cobrar	11.494.515	258.712	48.022	4.583	10.385	6.467	202	1.072	12.355	27.705	11.864.018
Deudores varios	37.310.164	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37.310.164
Provisión incobrables de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(1.830.477)	0	(48.022)	(198.669)	(55.021)	(54.975)	(4.191)	(4.117)	(30.938)	(37.336)	(2.263.746)
Totales	211.724.256	25.541.643	795.287	0	0	0	0	0	0	0	238.061.186

d) Resumen de la estratificación de la cartera neta

El resumen de estratificación de cartera neta al 31 de diciembre de 2025 el siguiente (1):

Tramos de morosidad	N° clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada bruta M\$	Provisión deterioro M\$	Total cartera no repactada neta M\$	Tramos de morosidad	N° clientes cartera repactada	Monto cartera repactada bruta M\$	Provisión deterioro M\$	Total cartera repactada neta M\$
Al día	4.352	206.076.441	(461.542)	205.614.899	Al día	0	0	0	0
01-30 días	1.363	24.445.522	0	24.445.522	01-30 días	0	0	0	0
31-60 días	84	764.330	0	764.330	31-60 días	0	0	0	0
61-90 días	34	292.064	(292.064)	0	61-90 días	0	0	0	0
91-120 días	15	37.234	(37.234)	0	91-120 días	0	0	0	0
121-150 días	21	31.011	(31.011)	0	121-150 días	0	0	0	0
151-180 días	13	71.187	(71.187)	0	151-180 días	0	0	0	0
181-210 días	12	10.713	(10.713)	0	181-210 días	0	0	0	0
211-250 días	5	6.906	(6.906)	0	211-250 días	0	0	0	0
> 250 días	98	76.483	(76.483)	0	> 250 días	0	0	0	0
Totales		231.811.891	(987.140)	230.824.751	Totales	0	0	0	0

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cuenta con un total de 5.997 clientes al 31 de diciembre de 2025, que pueden tener saldos en los distintos tramos de la estratificación.

(1) Véase Nota N° 30.1.2 "Riesgo de crédito".

El resumen de estratificación de cartera neta al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente (1):

Tramos de morosidad	N° clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada bruta M\$	Provisión deterioro M\$	Total cartera no repactada neta M\$	Tramos de morosidad	N° clientes cartera repactada	Monto cartera repactada bruta M\$	Provisión deterioro M\$	Total cartera repactada neta M\$
Al día	4.380	213.554.733	(1.830.477)	211.724.256	Al día	0	0	0	0
01-30 días	1.310	25.541.643	0	25.541.643	01-30 días	0	0	0	0
31-60 días	81	843.309	(48.022)	795.287	31-60 días	0	0	0	0
61-90 días	31	198.669	(198.669)	0	61-90 días	0	0	0	0
91-120 días	7	55.021	(55.021)	0	91-120 días	0	0	0	0
121-150 días	11	54.975	(54.975)	0	121-150 días	0	0	0	0
151-180 días	15	4.191	(4.191)	0	151-180 días	0	0	0	0
181-210 días	8	4.117	(4.117)	0	181-210 días	0	0	0	0
211-250 días	16	30.938	(30.938)	0	211-250 días	0	0	0	0
> 250 días	68	37.336	(37.336)	0	> 250 días	0	0	0	0
Totales		240.324.932	(2.263.746)	238.061.186	Totales	0	0	0	0

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cuenta con un total de 5.927 clientes al 31 de diciembre de 2024, que pueden tener saldos en los distintos tramos de la estratificación.

(1) Véase Nota N° 30.1.2 "Riesgo de crédito".

e) Cartera protestada y/o en cobranza judicial

La cartera protestada y/o en cobranza judicial al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

Cartera protestada y/o cobranza judicial	31-12-2025		31-12-2024	
	N° clientes	M\$	N° clientes	M\$
Cartera protestada y/o en cobranza judicial	98	76.480	78	72.350
Totales	98	76.480	78	72.350

f) El detalle del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

Deudores comerciales y cuentas por cobrar deterioradas	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Deudores comerciales	910.660	2.191.396
Cuentas en cobranza judicial	76.480	72.350
Totales	987.140	2.263.746

Los saldos provisionados de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corresponden al modelo de pérdidas crediticias esperadas (PCE).

g) Los movimientos de la provisión de incobrables para los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son los siguientes:

Movimientos deudores incobrables	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	2.263.746	741.480
Incrementos (decrementos)	(362.907)	1.778.241
Castigo de cuentas por cobrar (incobrables)	(114.493)	(194.218)
Efecto de conversión a moneda de presentación	(799.206)	(61.757)
Totales	987.140	2.263.746

NOTA 9. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas:

Rut	Nombre de la individual	Corrientes		Naturaleza de la relación
		31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	
76.458.329-9	Cantabria S.P.A.	2.298.951	2.360.295	Indirecta
92.423.000-2	Caso y Compañía S.A.C.	15.841.761	15.894.430	Accionistas de la matriz
99.501.760-1	Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.	3.567.018	2.559.504	Operación conjunta
Totales		21.707.730	20.814.229	

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas:

Rut	Nombre de la individual	Corrientes		Naturaleza de la relación
		31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$	
76.175.123-9	Las Gaitas S.A.	241.923	220.105	Indirecta
87.666.100-4	Transportes Interandinos S.A.	1.411.254	1.290.121	Indirecta
Totales		1.653.177	1.510.226	

Los saldos con las empresas relacionadas corresponden a transacciones propias del giro de Carozzi S.A. y sus subsidiarias, las que son realizadas de acuerdo con las normas legales y en condiciones de mercado en término de plazos y precios.

Los traspasos de fondos de corto y largo plazo entre empresas relacionadas, que no corresponden a cobro o pago de venta de productos o servicios, se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente financiera, estableciéndose para el saldo mensual una tasa de interés variable, de acuerdo con las condiciones de mercado.

No existen provisiones de incobrables ni garantías otorgadas o recibidas por las transacciones con partes relacionadas.

Carozzi S.A. y sus subsidiarias, han adoptado la norma de informar todas las transacciones con entidades relacionadas que superen UF 1.000 anuales en alguno de los dos ejercicios.

c) Transacciones con entidades relacionadas:

Rut	Sociedad	País origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	01-01-2025	Efecto en	01-01-2024	Efecto en
					31-12-2025	resultado	31-12-2024	resultado
					M\$	M\$	M\$	M\$
76.175.123-9	Las Gaitas S.A.	Chile	Indirecta	Compra de productos terminados	1.462.153	0	1.093.394	0
76.175.123-9	Las Gaitas S.A.	Chile	Indirecta	Arriendos	98.711	(98.711)	97.732	(97.732)
76.392.448-3	Servicios de Transporte Almacenamiento y Logística Servitral Ltda.	Chile	Director común	Servicios recibidos	752.090	0	890.477	0
76.458.329-9	Cantabria SpA.	Chile	Indirecta	Venta de productos terminados	3.626.060	703.116	2.915.289	766.214
77.696.019-5	Servicios Profesionales Guerrero Olivos Ltda. (1)	Chile	Relacionado a director (suplente)	Servicios recibidos	83.160	(83.160)	388.490	(388.490)
78.353.030-9	Agencia de Aduanas Carlo Rossi Soffia y Cía. Ltda.	Chile	Director común	Servicios recibidos	751.479	0	661.932	0
87.666.100-4	Transportes Interandinos S.A.	Chile	Indirecta	Servicios de fletes	17.195.209	(17.195.209)	17.692.697	(17.692.697)
92.423.000-2	Caso y Compañía S.A.C.	Chile	Accionista de la matriz	Venta de productos terminados	78.132.214	20.596.264	83.646.816	24.220.667
92.423.000-2	Caso y Compañía S.A.C.	Chile	Accionista de la matriz	Compra de materia primas	6.279.646	0	7.360.256	0
92.423.000-2	Caso y Compañía S.A.C.	Chile	Accionista de la matriz	Recuperación de gastos	162.410	0	202.828	0
92.423.000-2	Caso y Compañía S.A.C.	Chile	Accionista de la matriz	Servicios recibidos	328.452	(328.452)	169.175	(169.175)
99.501.760-1	Embotelladora Chilenas Unidas S.A.	Chile	Operación conjunta	Venta de productos terminados	27.878.056	7.702.123	23.568.935	6.264.907

(1) Con fecha 27 de marzo de 2025, el Directorio de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. fue informado del sensible fallecimiento del Director suplente Jorge Delpiano Kraemer, Socio del Estudio Jurídico Guerrero Olivos.

NOTA 10. INVENTARIOS CORRIENTES

El detalle de los inventarios, cuyos movimientos quedan reflejados en el costo de ventas (Véase Nota N° 22.2), es el siguiente:

Inventarios netos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Inventarios	291.183.724	279.834.861
Materias primas	125.132.527	106.477.166
Mercaderías	6.375.664	5.116.143
Productos en proceso	10.158.850	10.011.470
Productos terminados	147.678.921	156.758.814
Otros materiales generales	1.837.762	1.471.268

Inventarios brutos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Inventarios brutos	300.505.043	289.384.921
Materias primas	129.624.792	111.145.111
Mercaderías	6.517.561	5.494.011
Productos en proceso	10.398.526	10.191.824
Productos terminados	151.804.940	160.831.039
Otros materiales generales	2.159.224	1.722.936

Provisión obsolescencia	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Provisión obsolescencia	(9.321.319)	(9.550.060)
Provisión materias primas	(4.492.265)	(4.667.945)
Provisión mercaderías	(141.897)	(377.868)
Provisión productos en proceso	(239.676)	(180.354)
Provisión productos terminados	(4.126.019)	(4.072.225)
Provisión otros materiales generales	(321.462)	(251.668)

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, se han realizado ajustes a las provisiones y castigos por obsolescencia sobre la base de criterios de rotación y vencimiento de inventarios, cuyos efectos están reconocidos íntegramente en Gastos de Administración y ventas.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, subsidiaria Empresas Carozzi S.A. no tiene garantías con terceros relacionadas con sus inventarios.

El movimiento por deterioro de existencias al 31 de diciembre 2025 y el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Deterioro existencias	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Deterioro existencias, total	9.321.319	9.550.060
Saldo inicial	9.550.060	8.666.734
Incrementos (decrementos)	5.557.973	4.516.562
Castigos	(5.364.273)	(3.711.031)
Efecto de conversión	(422.441)	77.795

NOTA 11. ACTIVOS, PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

a) La composición de los activos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

Activos por impuestos corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Activos por impuestos corrientes	13.469.307	667.683
Pagos provisionales mensuales netos	13.469.307	667.683

b) La composición de los pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

Pasivos por impuestos corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Pasivos por impuestos corrientes	709.458	7.486.836
Provisión de impuesto a la renta primera categoría	709.458	7.486.836

Los impuestos corrientes se presentan netos a nivel de la Matriz y sus subsidiarias.

NOTA 12. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

La composición de este rubro es el siguiente:

Activos Intangibles distintos de la plusvalía, neto	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Activos intangibles, neto	235.939.591	239.838.684
Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto	233.152.415	237.079.844
Programas informáticos, neto	2.787.176	2.758.840

Activos Intangibles distintos de la plusvalía, bruto	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Activos intangibles, bruto	248.600.433	251.778.424
Patentes, marcas registradas y otros derechos, bruto	233.152.415	237.079.844
Programas informáticos, bruto	15.448.018	14.698.580

Amortización acumulada y deterioro del valor, activos intangibles distintos de la plusvalía	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Amortización acumulada y deterioro del valor, activos intangibles, total	(12.660.842)	(11.939.740)
Amortización acumulada y deterioro de valor, programas informáticos	(12.660.842)	(11.939.740)

Los movimientos de los activos intangibles son los siguientes:

a) 31-12-2025

Movimientos en activos intangibles		Programas informáticos, neto	Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto	Total, neto
		M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al	01-01-2025	2.758.840	237.079.844	239.838.684
Cambios				
Adiciones		729.625	0	729.625
Amortización		(701.289)	0	(701.289)
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera		0	(3.927.429)	(3.927.429)
Cambios, totales		28.336	(3.927.429)	(3.899.093)
Saldo final al	31-12-2025	2.787.176	233.152.415	235.939.591

b) 31-12-2024

Movimientos en activos intangibles		Programas informáticos, neto	Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto	Total, neto
		M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al	01-01-2024	3.576.786	218.565.678	222.142.464
Cambios				
Adiciones		141.277	0	141.277
Amortización		(959.223)	0	(959.223)
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera		0	18.514.166	18.514.166
Cambios, totales		(817.946)	18.514.166	17.696.220
Saldo final al	31-12-2024	2.758.840	237.079.844	239.838.684

Para aquellas licencias con ejercicios de vigencia definidos a través de contratos, su plazo de amortización corresponde al plazo de estos y aquellas licencias informáticas adquiridas sin plazo de vigencia, su amortización es en base a vidas útiles estimadas, en un plazo máximo de 8 años.

La amortización de activos intangibles se registra en el rubro Gasto de Administración del Estado de resultados por función.

c) El siguiente es el detalle de los activos intangibles:

Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto		31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto		235.939.591	239.838.684
Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto		233.152.415	237.079.844
Ambrosoli	Chile	41.217.868	41.217.868
Master Dog y Master Cat	Chile	40.528.815	40.528.815
Todinno	Perú	37.153.523	36.408.760
San Francisco de Loncomilla y Bresler	Chile	36.434.168	36.434.168
Bonafide	Argentina	19.605.685	24.502.564
Selecta	Chile	11.861.090	11.861.090
Mimaskot y Nutrican	Perú	12.453.915	12.206.138
Natur y Calaf	Chile	10.931.000	10.931.000
Pancho Villa	Chile	9.631.545	9.631.545
Tres Ositos	Perú	5.751.582	5.637.220
Ambrosoli	Perú	2.951.327	2.892.609
Parma	Chile	2.074.471	2.074.471
Nugatón y Bocadito	Argentina	751.444	939.139
Molitalia	Perú	862.021	844.871
Toffo y Fruna	Perú	526.407	515.934
Picolines & Mellows & Cocorokos	Perú	252.896	247.865
Marily	Argentina	164.658	205.787
Programas informáticos, neto		2.787.176	2.758.840
Programas informáticos, neto		2.787.176	2.758.840

De acuerdo con lo expuesto en el recuadro anterior, en Chile y el extranjero, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A es titular de diversas marcas principales, mediante las cuales se comercializan distintas marcas asociadas a sus productos.

Los activos intangibles, marcas y licencias comerciales, son sometidos a pruebas de deterioro, cada vez que hay indicios de una potencial pérdida de valor o al menos, al cierre de cada ejercicio anual. Estos activos son considerados con vida útil indefinida y no han sido sujetas a amortización.

d) Medición del valor recuperable de la marca

Para revisar si el intangible ha sufrido una pérdida por deterioro de valor, dado que el mismo generará beneficios económicos futuros probables (flujos), se realiza un test para comprobar si esos beneficios cubren el valor de los activos asociados al intangible.

Anualmente se aplica test de deterioro sobre nuestro portafolio de marcas, cuando el importe recuperable de las UGE (Unidad Generadora de Efectivo) es inferior al valor en libros de los activos totales asociados a la UGE, se genera un castigo del activo intangible asociado a la marca, la que es reconocida en el Estado de Resultados Consolidado por función, dentro del rubro "Gastos de Administración y ventas".

Para asociar los activos operacionales al test de cada UGE (Unidad Generadora de Efectivo), se consideran las siguientes asignaciones:

- Cuentas por cobrar
- Inventarios
- Propiedades, plantas y equipos
- Cuentas por pagar

Principales supuestos utilizados en el test anual

Tasa de descuento

La tasa de descuento se estimó considerando el nivel de riesgo de cada UGE (Unidad generadora de efectivo) en el país donde opera. Las tasas de descuento utilizadas van desde un 7% al 22% % en sus correspondientes monedas.

Otros supuestos

Para analizar las proyecciones financieras y determinar el valor de los flujos futuros se realiza un modelo considerando las principales variables que afectan los flujos históricos y las proyecciones de la Administración de cada una de las UGE. Así, se modelan flujos a cinco años para cada UGE que derivan más allá del quinto año en tasas de crecimiento de los flujos a perpetuidad, cuyo porcentaje es determinado dependiendo de las expectativas comerciales y económicas que cada UGE pueda presentar.

NOTA 13. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

La composición de las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada por clase es la siguiente:

Propiedades, plantas y equipos, por clases	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Clases de propiedades, plantas y equipos, neto		
Propiedades, plantas y equipos, neto	763.611.579	717.304.160
Construcción en curso, neto	88.858.072	40.075.329
Terrenos, neto	106.016.183	108.104.326
Edificios, neto	256.825.368	260.430.631
Plantas y equipos, neto	268.146.545	269.125.947
Equipamiento de tecnologías de la información, neto	322.858	288.536
Instalaciones fijas y accesorios, neto	42.684.747	38.562.072
Vehículos de motor, neto	757.806	717.319
Clases de propiedades, plantas y equipos, bruto		
Propiedades, plantas y equipos, bruto	1.323.682.740	1.236.571.928
Construcción en curso, bruto	88.858.072	40.075.329
Terrenos, bruto	106.016.183	108.104.326
Edificios, bruto	375.460.726	369.151.732
Plantas y equipos, bruto	667.586.408	640.538.485
Equipamiento de tecnologías de la información, bruto	1.946.842	1.763.653
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	81.478.874	74.588.346
Vehículos de motor, bruto	2.335.635	2.350.057
Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, plantas y equipos		
Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, plantas y equipos, total	(560.071.161)	(519.267.768)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	(118.635.358)	(108.721.101)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, plantas y equipos	(399.439.863)	(371.412.538)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipamiento de tecnologías de la información	(1.623.984)	(1.475.117)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, instalaciones fijas y accesorios	(38.794.127)	(36.026.274)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, vehículos de motor	(1.577.829)	(1.632.738)

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, Carozzi S.A. y sus subsidiarias no mantienen restricciones de titularidad ni garantías sobre sus propiedades, plantas y equipos para garantizar sus obligaciones financieras.

Carozzi S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, no mantienen compromisos de adquisiciones de Propiedades, plantas y equipos que no estén registrados en estos Estados financieros, según lo indicado en NIC 16.

PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

Los movimientos del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 de las partidas que integran el rubro Propiedades, plantas y equipos son los siguientes:

Reconciliación de cambios en Propiedades, plantas y equipos, por clases									
		Construcción en curso	Terrenos	Edificios, neto	Plantas y equipos, neto	Equipamiento de tecnologías de la información, neto	Instalaciones fijas y accesorios, neto	Vehículos de motor, neto	Propiedades, plantas y equipos, neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial 01-01-2025		40.075.329	108.104.326	260.430.631	269.125.947	288.536	38.562.072	717.319	717.304.160
Cambios	Adiciones (1)	91.142.562	0	0	0	22.782	4.227.978	220.571	95.613.893
	Desapropiaciones	0	0	0	(11.659)	0	(17.842)	(1.146)	(30.647)
	Gasto por depreciación	0	0	(9.495.098)	(27.334.599)	(119.921)	(2.849.018)	(100.108)	(39.898.744)
	Ajuste aplicación NIC 29, Economía hiperinflacionaria	1.344.304	5.204.532	6.757.601	4.217.151	0	110.393	107.015	17.740.996
	Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	(3.538.616)	(7.292.675)	(10.083.003)	(5.891.247)	16.517	(143.210)	(185.845)	(27.118.079)
	Otros incrementos (decrementos)	(40.165.507)	0	9.215.237	28.040.952	114.944	2.794.374	0	0
Cambios, total		48.782.743	(2.088.143)	(3.605.263)	(979.402)	34.322	4.122.675	40.487	46.307.419
Saldo final 31-12-2025		88.858.072	106.016.183	256.825.368	268.146.545	322.858	42.684.747	757.806	763.611.579

Los movimientos del ejercicio al 31 de diciembre de 2024 de las partidas que integran el rubro Propiedades, plantas y equipos son los siguientes:

Reconciliación de cambios en Propiedades, plantas y equipos, por clases									
		Construcción en curso	Terrenos	Edificios, neto	Plantas y equipos, neto	Equipamiento de tecnologías de la información, neto	Instalaciones fijas y accesorios, neto	Vehículos de motor, neto	Propiedades, plantas y equipos, neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial 01-01-2024		42.397.872	91.890.012	233.840.223	238.594.404	375.045	33.615.434	682.618	641.395.608
Cambios	Adiciones (1)	61.663.198	2.187.923	0	0	9.192	3.969.779	55.056	67.885.148
	Desapropiaciones	0	(254.342)	(68.805)	(16.441)	0	(146.370)	(62.812)	(548.770)
	Gasto por depreciación	0	0	(9.453.966)	(24.765.578)	(132.751)	(2.618.884)	(121.529)	(37.092.708)
	Ajuste aplicación NIC 29, Economía hiperinflacionaria	2.361.380	10.040.417	13.074.903	9.717.531	0	219.868	192.647	35.606.746
	Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	32.596	4.240.316	2.238.934	3.351.455	37.050	186.446	(28.661)	10.058.136
	Otros incrementos (decrementos)	(66.379.717)	0	20.799.342	42.244.576	0	3.335.799	0	0
Cambios, total		(2.322.543)	16.214.314	26.590.408	30.531.543	(86.509)	4.946.638	34.701	75.908.552
Saldo final 31-12-2024		40.075.329	108.104.326	260.430.631	269.125.947	288.536	38.562.072	717.319	717.304.160

(1) En las propiedades, plantas y equipos de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, se incluyen el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con NIC 23.

13.1 Costo de financiamiento capitalizado

El detalle de los gastos financieros devengados asociados a las obras en curso que la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. capitalizó al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024:

Costos por intereses, Propiedades, plantas y equipos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Costos por intereses capitalizados	2.737.316	2.363.564
	%	%
Tasa Promedio Anual de capitalización de costos por intereses	6,31%	6,88%

13.2 Depreciación del ejercicio

La depreciación, correspondiente a los ejercicios al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se encuentra registrada en los Estados de resultados Consolidados por función de acuerdo con los siguientes rubros:

Depreciación del período/ejercicio	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
	39.898.744	37.092.708
Costos de producción	31.523.998	29.306.949
Gastos de administración	4.779.869	4.443.706
Gastos de distribución	3.594.877	3.342.053

13.3 Bienes en uso y totalmente depreciados

El detalle de Propiedades, plantas y equipos que se encuentran en uso y están totalmente depreciados, es el siguiente:

Detalle de Propiedades, plantas y equipos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
	268.664.720	255.419.704
Edificios	21.164.854	18.670.928
Plantas y equipos	218.621.802	209.284.152
Vehículos de motor	959.865	953.848
Instalaciones fijas y accesorios	27.918.199	26.510.776

13.4 Depreciación, amortización y pérdidas por deterioro del valor

La composición de depreciación y amortización es la siguiente:

Depreciación activo fijo y arrendamientos, amortización y pérdidas por deterioro del valor	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
	46.511.610	43.420.844
Gasto por depreciación activo fijo	39.898.744	37.092.708
Gasto por depreciación arrendamientos (1)	5.911.577	5.368.913
	45.810.321	42.461.621
Gasto por amortización (2)	701.289	959.223

(1) Nota N° 14.1 "Arrendamientos – Activos por derecho de uso".

(2) Nota N° 12 "Activos intangibles distintos de la plusvalía".

NOTA 14. ARRENDAMIENTOS

Carozzi S.A. y su subsidiaria Empresas Carozzi S.A. reconocen activos por derechos de uso y pasivos equivalentes al valor presente del pago asociado a los contratos.

Aspectos relevantes considerados:

- La Compañía presenta contratos de arrendamiento principalmente por concepto de arriendo de inmuebles, maquinarias, vehículos, entre otros.
- Plazo del contrato: La Compañía evaluó las cláusulas de los contratos de arrendamientos, condiciones de mercado, y costos relacionados, además de la cancelación anticipada y la fecha de término de cada uno de ellos.
- Tasa de interés utilizada en la medición del pasivo financiero por arrendamientos: Empresas Carozzi S.A. determinó la tasa de interés en función a la moneda y al plazo de duración de los contratos de arrendamiento.
- Se excluyen de esta medición, aquellos con plazos menores a 12 meses o su monto fuera inferior a US\$ 5.000.
- Los pagos de arrendamiento de un contrato pueden contener componentes variables de acuerdo con ciertos índices. Con respecto a NIIF 16 en su párrafo 39 el importe que resulte de calcular el pasivo como resultado de la variación de estos parámetros se reconoce como un ajuste en el activo por derecho de uso.

14.1 Activos por derecho de uso

El movimiento de los activos por derechos de uso correspondiente a los contratos de arrendamiento según NIIF 16 es el siguiente:

a) 31-12-2025

Descripción de movimientos de Activos por derecho de uso	Clases de Activos			
	Edificios	Plantas y equipos	Vehículos de motor	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$
Totales iniciales al 01 de enero de 2025	4.825.821	1.904.077	2.669.947	9.399.845
Adiciones	3.388.160	1.869.412	2.156.040	7.413.612
Actualización unidades de reajuste (costo histórico)	746.480	125.544	154.046	1.026.070
Depreciación del período	(3.292.670)	(1.317.418)	(1.301.489)	(5.911.577)
Actualización unidades de reajuste (depreciación)	(667.595)	(168.116)	(67.446)	(903.157)
Totales finales al 31 de diciembre de 2025	5.000.196	2.413.499	3.611.098	11.024.793

b) 31-12-2024

Descripción de movimientos de Activos por derecho de uso	Clases de Activos			
	Edificios	Plantas y equipos	Vehículos de motor	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$
Totales iniciales al 01 de enero de 2024	4.077.965	1.708.941	1.268.330	7.055.236
Adiciones	3.587.539	1.585.498	2.230.217	7.403.254
Actualización unidades de reajuste (costo histórico)	1.123.395	663.494	111.236	1.898.125
Depreciación del ejercicio	(3.017.332)	(1.466.878)	(884.703)	(5.368.913)
Actualización unidades de reajuste (depreciación)	(945.746)	(586.978)	(55.133)	(1.587.857)
Totales finales al 31 de diciembre de 2024	4.825.821	1.904.077	2.669.947	9.399.845

14.2 Pasivos por arrendamientos

Los pasivos por arrendamientos que devengan intereses, clasificados por tipo de obligación y por su clasificación en el Estado Consolidado de Situación Financiera son los siguientes:

	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones por arrendamientos	4.403.138	6.859.126	3.897.286	5.876.250
Totales corrientes y no corrientes	4.403.138	6.859.126	3.897.286	5.876.250
Totales obligaciones por arrendamientos	11.262.264		9.773.536	

Carozzi S.A. y sus subsidiarias arriendan activos que incluyen inmuebles (bodegas), maquinarias y vehículos.

A continuación, se presenta la “Naturaleza” (descripción cualitativa) de sus principales contratos:

a) Arrendamiento de Bienes Inmuebles

La Compañía arrienda inmuebles para sus oficinas y operaciones comerciales en regiones, el plazo promedio de arrendamiento es por un período de diez años. Algunos contratos incluyen la opción de renovarlo por un período similar al original. No existen pagos variables por arrendamientos.

b) Otros Arrendamientos

Carozzi S.A. y sus subsidiarias arriendan vehículos, maquinarias y equipos con plazos de arrendamiento que varían entre tres y cinco años. Algunos contratos incluyen la opción de renovarlo por un período similar al original. No existen pagos variables por arrendamientos.

c) Pasivos por arrendamientos corrientes

Los pasivos por arrendamientos corrientes incluidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado al 30 septiembre de 2025 es el siguiente:

Rut empresa deudora	Nombre empresa deudora	País empresa deudora	Rut acreedor	Nombre Acreedor	País acreedor	Moneda o unidad de reajuste	Vencimientos Corto Plazo		Total Corto Plazo	Tipo de amortización	Tasa de interés
							Hasta 90 días	Mas de 90 días hasta 1 año			
							M\$	M\$			
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	85.208.700-5	Renta equipos Leasing S.A.	Chile	Unidad de fomento	203.189	561.850	765.039	Mensual	5,28%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.349.271-0	Rentas San Pedro S. A	Chile	Unidad de fomento	177.986	120.296	298.282	Mensual	6,80%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Jungheinrich Perú S.A.C.	Perú	Nuevos soles peruanos	80.302	249.978	330.280	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de Leasing Tatersall S.A.	Chile	Unidad de fomento	118.382	351.913	470.295	Mensual	6,40%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	88.963.400-6	Soc. Inmobiliaria San Francisco Ltda.	Chile	Unidad de fomento	82.804	169.000	251.804	Mensual	5,60%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	84.516.900-4	Mario Babaic Y Compañía Limitada	Chile	Unidad de fomento	108.485	73.320	181.805	Mensual	6,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	0-0	Proveedores varios inmuebles	Chile	Unidad de fomento	52.945	73.217	126.162	Mensual	4,00%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.920.140-6	Inmobiliaria e Inversiones Esmeralda Limitada	Chile	Unidad de fomento	42.134	129.070	171.204	Mensual	4,30%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	78.727.230-4	VideoJet Chile Codificadora Ltda.	Chile	Dólar estadounidense	84.669	234.928	319.597	Mensual	7,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.012.742-6	SYR Inversiones S.A.	Chile	Unidad de fomento	43.319	88.412	131.731	Mensual	5,60%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Nuevos soles peruanos	97.114	281.888	379.002	Mensual	6,70%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Promotora Inmobiliaria Industrial	Perú	Dólar estadounidense	33.131	101.890	135.021	Mensual	6,10%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	CSI Renting Perú S.A.C.	Perú	Dólar estadounidense	78.678	205.418	284.096	Mensual	6,69%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	L+J Baechler Ingenieros S.A.	Perú	Dólar estadounidense	24.297	75.679	99.976	Mensual	7,51%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Vergara Culqui Salomón	Perú	Nuevos soles peruanos	22.818	71.075	93.893	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.285.054-0	Inversiones Bodegaje Viña del Mar S.A.	Chile	Unidad de fomento	25.456	52.111	77.567	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Derco Perú S.A.	Perú	Nuevos soles peruanos	18.497	18.916	37.413	Mensual	4,56%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.184.135-K	Carflex Arriendos SpA.	Chile	Unidad de fomento	17.748	54.925	72.673	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Dólar estadounidense	43.548	133.750	177.298	Mensual	6,60%
							1.355.502	3.047.636	4.403.138		

Los pasivos por arrendamientos corrientes incluidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Rut empresa deudora	Nombre empresa deudora	País empresa deudora	Rut acreedor	Nombre Acreedor	País acreedor	Moneda o unidad de reajuste	Vencimientos Corto Plazo		Total Corto Plazo	Tipo de amortización	Tasa de interés
							Hasta 90 días	Mas de 90 días hasta 1 año			
							M\$	M\$	M\$		
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	85.208.700-5	Renta equipos Leasing S.A.	Chile	Unidad de fomento	139.972	430.883	570.855	Mensual	5,28%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.349.271-0	Rentas San Pedro S. A	Chile	Unidad de fomento	161.155	330.372	491.527	Mensual	6,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.892.790-K	Inmobiliaria Sur Austral S.P.A.	Chile	Unidad de fomento	78.800	242.250	321.050	Mensual	4,90%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Jungheinrich Perú S.A.C.	Perú	Nuevos soles peruanos	73.113	227.596	300.709	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	84.516.900-4	Mario Babaic Y Compañía Limitada	Chile	Unidad de fomento	98.225	201.363	299.588	Mensual	6,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de Leasing Tatersall S.A.	Chile	Unidad de fomento	67.577	204.938	272.515	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Carmen Inmuebles S.A.	Perú	Dólar estadounidense	45.717	141.096	186.813	Mensual	5,67%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.920.140-6	Inmobiliaria e Inversiones Esmeralda Limitada	Chile	Unidad de fomento	39.078	119.710	158.788	Mensual	4,30%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	88.963.400-6	Soc. Inmobiliaria San Francisco Ltda.	Chile	Unidad de fomento	77.236	78.258	155.494	Mensual	5,40%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	O-0	Proveedores varios equipos	Chile	Dólar estadounidense	35.206	108.491	143.697	Mensual	7,10%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Promotora Inmobiliaria Industrial	Perú	Dólar estadounidense	34.589	106.377	140.966	Mensual	6,10%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	CSI Renting Perú S.A.C.	Perú	Dólar estadounidense	34.007	103.294	137.301	Mensual	6,69%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	O-0	Proveedores varios inmuebles	Chile	Unidad de fomento	49.992	67.593	117.585	Mensual	4,00%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Nuevos soles peruanos	50.715	62.682	113.397	Mensual	6,70%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	L+J Baechler Ingenieros S.A.	Perú	Dólar estadounidense	24.733	77.038	101.771	Mensual	7,51%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Mitsui	Perú	Nuevos soles peruanos	47.313	47.405	94.718	Mensual	4,56%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Vergara Culqui Salomón	Perú	Nuevos soles peruanos	20.751	64.636	85.387	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.285.054-0	Inversiones Bodegaje Viña del Mar S.A.	Chile	Unidad de fomento	23.135	47.360	70.495	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Derco Perú S.A.	Perú	Nuevos soles peruanos	16.574	52.010	68.584	Mensual	4,56%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.184.135-K	Carflex Arriendos SpA.	Chile	Unidad de fomento	16.128	49.918	66.046	Mensual	6,40%
							1.134.016	2.763.270	3.897.286		

d) Pasivos por arrendamientos no corrientes

Los pasivos por arrendamientos no corrientes incluidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Rut empresa deudora	Nombre empresa deudora	País empresa deudora	Rut acreedor	Nombre Acreedor	País acreedor	Moneda o unidad de reajuste	Vencimientos Largo Plazo			Total Largo Plazo	Tipo de amortización	Tasa de interés
							Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 año hasta 5 años	5 años o más			
							M\$	M\$	M\$	M\$		
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	85.208.700-5	Renta equipos Leasing S.A.	Chile	Unidad de fomento	1.052.428	0	0	1.052.428	Mensual	5,28%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.012.742-6	SYR Inversiones S.A.	Chile	Unidad de fomento	45.110	364.466	1.039.550	1.449.126	Mensual	5,60%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.920.140-6	Inmobiliaria e Inversiones Esmeralda Limitada	Chile	Unidad de fomento	558.627	202.295	0	760.922	Mensual	4,30%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de Leasing Tatersall S.A.	Chile	Unidad de fomento	924.121	0	0	924.121	Mensual	6,40%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.184.135-K	Carflex Arriendos SpA.	Chile	Unidad de fomento	100.392	0	0	100.392	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Promotora Inmobiliaria Industrial	Perú	Dólar estadounidense	290.982	103.585		394.567	Mensual	6,10%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Jungheinrich Peru S.A.C.	Perú	Nuevos soles peruanos	80.205		0	80.205	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	0-0	Proveedores varios inmuebles	Chile	Unidad de fomento	459.682	111.103	0	570.785	Mensual	4,00%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	L+J Baechler Ingenieros S.A.	Perú	Nuevos soles peruanos	223.871	0	0	223.871	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	78.727.230-4	VideoJet Chile Codificadora Ltda.	Chile	Dólar estadounidense	795.372	53.095	0	848.467	Mensual	7,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.285.054-0	Inversiones Bodegaje Viña del Mar S.A.	Chile	Unidad de fomento	72.045	0	0	72.045	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	CSI Renting Perú S.A.C.	Perú	Dólar estadounidense	252.549	25.886	0	278.435	Mensual	6,69%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Vergara Culqui Salomon	Perú	Nuevos soles peruanos	0	0	0	0	Mensual	7,51%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Nuevos soles peruanos	85.569	0	0	85.569	Mensual	6,70%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Dólar estadounidense	18.193	0	0	18.193	Mensual	6,60%
							4.959.146	860.430	1.039.550	6.859.126		

Los pasivos por arrendamientos no corrientes incluidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Rut empresa deudora	Nombre empresa deudora	País empresa deudora	Rut acreedor	Nombre Acreedor	País acreedor	Moneda o unidad de reajuste	Vencimientos Largo Plazo			Total Largo Plazo	Tipo de amortización	Tasa de interés
							Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 año hasta 5 años	5 años o más			
							M\$	M\$	M\$	M\$		
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	85.208.700-5	Renta equipos Leasing S.A.	Chile	Unidad de fomento	1.045.731	0	0	1.045.731	Mensual	5,28%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.920.140-6	Inmobiliaria e Inversiones Esmeralda Limitada	Chile	Unidad de fomento	518.118	383.243	0	901.361	Mensual	4,30%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de Leasing Tatersall S.A.	Chile	Unidad de fomento	610.687	0	0	610.687	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Promotora Inmobiliaria Industrial	Perú	Dólar estadounidense	303.791	277.214	0	581.005	Mensual	6,10%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.349.271-0	Rentas San Pedro S. A	Chile	Unidad de fomento	457.745	0	0	457.745	Mensual	6,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	0-0	Proveedores varios inmuebles	Chile	Unidad de fomento	243.483	124.530	43.873	411.886	Mensual	4,00%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Jungheinrich Peru S.A.C.	Perú	Nuevos soles peruanos	402.319	0	0	402.319	Mensual	7,51%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	L+J Baechler Ingenieros S.A.	Perú	Nuevos soles peruanos	227.891	127.398	0	355.289	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	84.516.900-4	Mario Babaic Y Compañía Limitada	Chile	Unidad de fomento	278.997	0	0	278.997	Mensual	6,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	0-0	Proveedores varios equipos	Chile	Dólar estadounidense	246.903	9.865	0	256.768	Mensual	7,10%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.285.054-0	Inversiones Bodegaje Viña del Mar S.A.	Chile	Unidad de fomento	168.911	0	0	168.911	Mensual	6,40%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.184.135-K	Carflex Arriendos SpA.	Chile	Unidad de fomento	167.353	0	0	167.353	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Vergara Culqui Salomon	Perú	Nuevos soles peruanos	92.025	0	0	92.025	Mensual	7,51%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	CSI Renting Perú S.A.C.	Perú	Dólar estadounidense	76.478	0	0	76.478	Mensual	6,69%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Derco Perú S.A.	Perú	Nuevos soles peruanos	36.668	0	0	36.668	Mensual	4,56%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Dólar estadounidense	33.027	0	0	33.027	Mensual	6,70%
							4.910.127	922.250	43.873	5.876.250		

e) Pagos futuros mínimos del arrendamiento

A continuación, se presenta el detalle de los pagos futuros y el valor de las obligaciones netas de activos por derecho de uso:

a) 31-12-2025

Pagos futuros mínimos del arrendamiento	Al 31 de diciembre de 2025		
	Valor Bruto	Interés	Valor Neto
	M\$	M\$	M\$
Hasta 90 días	1.483.750	128.248	1.355.502
Más de 90 días hasta 1 año	3.335.272	287.636	3.047.636
Más de 1 año hasta 3 años	5.330.427	371.281	4.959.146
Más de 3 año hasta 5 años	893.162	32.732	860.430
5 años o más	1.219.829	180.279	1.039.550
Totales	12.262.440	1.000.176	11.262.264

b) 31-12-2024

Pagos futuros mínimos del arrendamiento	Al 31 de diciembre de 2024		
	Valor Bruto	Interés	Valor Neto
	M\$	M\$	M\$
Hasta 90 días	1.264.970	130.954	1.134.016
Más de 90 días hasta 1 año	3.057.665	294.395	2.763.270
Más de 1 año hasta 3 años	5.301.319	391.192	4.910.127
Más de 3 año hasta 5 años	1.112.017	189.767	922.250
5 años o más	44.563	690	43.873
Totales	10.780.534	1.006.998	9.773.536

NOTA 15. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

15.1 Impuestos diferidos

Los saldos acumulados netos de las diferencias temporarias originaron activos y pasivos por impuestos diferidos, el detalle es el siguiente:

Impuestos diferidos	31-12-2025		31-12-2024	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
	M\$	M\$	M\$	M\$
	16.071.080	129.893.989	14.081.029	123.627.510
Impuestos diferidos relativos a propiedades, plantas y equipos	0	74.370.852	0	71.628.255
Impuestos diferidos relativos a provisiones y cuentas por pagar	12.523.803	10.963.728	10.783.545	7.642.164
Impuestos diferidos relativos a obligaciones por planes de beneficios definidos	1.223.811	0	953.816	0
Impuestos diferidos relativos a activos intangibles	0	44.559.409	0	44.357.091
Impuestos diferidos relativos a instrumentos financieros (1)	275.015	0	685.603	0
Impuestos diferidos relativos a pérdidas fiscales	2.048.451	0	1.658.065	0

(1) El impuesto diferido correspondiente a las diferencias temporales de las obligaciones financieras asciende a M\$ 275.015 al 31 de diciembre de 2025 y M\$ 685.603 al 31 de diciembre de 2024.

Los movimientos de los impuestos diferidos son los siguientes:

Impuestos diferidos neto		Relativos a propiedades, plantas y equipos	Relativos a provisiones y cuentas por pagar	Relativos a obligaciones por planes de beneficios definidos	Relativos a activos intangibles	Relativos a instrumentos financieros	Relativos a pérdidas fiscales	Total impuestos diferidos neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial impuestos diferidos neto	01-01-2025	(71.628.255)	3.141.381	953.816	(44.357.091)	685.603	1.658.065	(109.546.481)
Incremento (decremento) por impuestos diferidos		(2.742.597)	(1.581.306)	269.995	(202.318)	(410.588)	390.386	(4.276.428)
Saldo final impuestos diferidos neto	31-12-2025	(74.370.852)	1.560.075	1.223.811	(44.559.409)	275.015	2.048.451	(113.822.909)

15.2 Conciliación de impuesto a la renta

a) El gasto por impuesto de la compañía al 31 de diciembre de 2025 representa un 24,83% el resultado antes de impuesto. A continuación, se presenta una conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile:

Movimientos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Resultado antes de impuestos (Base financiera)	131.658.543	180.737.837
Tasa estatutaria	27,00%	27,00%
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	(35.547.807)	(48.799.216)
Diferencias		
Corrección monetaria patrimonio tributario	5.084.550	6.401.815
Corrección monetaria inversiones valor tributario	(2.171.467)	(1.405.236)
Diferencia tipo cambio inversiones valor tributario	2.541.504	(3.390.057)
Otros	(2.600.444)	1.606.414
Total ajuste al gasto por impuesto utilizando la tasa legal	2.854.143	3.212.936
Gasto por impuestos a las ganancias utilizando la tasa efectiva	(32.693.664)	(45.586.280)
Tasa efectiva	24,83%	25,22%

b) Las tasas de impuestos a las ganancias aplicables a las operaciones de Carozzi S.A. y sus subsidiarias son las siguientes:

País	Subsidiarias / Negocio Conjunto	Tasa	
		31-12-2025	31-12-2024
Chile	Empresas Carozzi S.A.	27,0%	27,0%

NOTA 16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición de los otros pasivos financieros es la siguiente:

Otros pasivos financieros	31-12-2025		31-12-2024	
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$
16.1 Préstamos bancarios	114.731.675	170.845.376	119.773.787	4.517.265
16.2 Obligaciones con el público (bonos)	12.212.248	351.145.458	15.556.406	272.031.778
16.3 Pasivos de cobertura	1.793.382	0	3.784.643	0
Totales	128.737.305	521.990.834	139.114.836	276.549.043
Totales otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	650.728.139		415.663.879	

El incremento en el rubro “Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes” se explica principalmente por la adquisición de la participación accionaria de Tiger Brands en Empresas Carozzi S.A. El financiamiento de dicha operación se efectuó a través de la contratación de préstamos bancarios y la emisión de instrumentos de deuda en el mercado local.

16.1 Préstamos bancarios

El siguiente es el detalle de las obligaciones con bancos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2025:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre acreedor	Rut Acreedor	País	Moneda	Tipo amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva	Corrientes			No corrientes			
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2025	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2025
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
OBLIGACIONES CON BANCOS															
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco Itau	97.023.000-9	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	4,75%	4,75%	10.001.319	0	10.001.319	0	0	0	0
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco Itau	97.023.000-9	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	4,81%	4,81%	7.001.870	0	7.001.870	0	0	0	0
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco Itau	97.023.000-9	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	4,81%	4,81%	12.503.340	0	12.503.340	0	0	0	0
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco Itau	97.023.000-9	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	4,67%	4,67%	5.001.298	0	5.001.298	0	0	0	0
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco Santander	97.036.000-K	Chile	Unidad de Fomento	Trimestral	3,09%	3,24%	2.116.264	6.581.811	8.698.075	17.551.493	17.551.495	10.558.803	45.661.791
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Unidad de Fomento	Trimestral	3,20%	3,24%	2.163.411	6.580.782	8.744.193	17.548.752	17.548.752	10.694.596	45.792.100
Carozzi S.A.	76.143.636-8	Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Pesos chilenos	Semestral	5,13%	5,20%	143.834	7.951.825	8.095.659	11.913.985	0	0	11.913.985
SUBTOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS									38.931.336	21.114.418	60.045.754	47.014.230	35.100.247	21.253.399	103.367.876

El siguiente es el detalle de las obligaciones con bancos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2025:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre acreedor	Rut Acreedor	País	Moneda	Tipo amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva	Corrientes			No corrientes			
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento		Total no corrientes al	
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2025	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2025
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
OBLIGACIONES CON BANCOS															
Molitalia S.A.	0-E	Banco Crédito del Perú	0-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Trimestral	4,66%	4,74%	1.130.629	3.470.273	4.600.902	0	0	0	0
Molitalia S.A.	0-E	Banco Crédito del Perú	0-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al Vencimiento	5,50%	5,50%	980.504	0	980.504	67.477.500	0	0	67.477.500
Molitalia S.A.	0-E	Banco BBVA Continental	0-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	317.418	22.807.395	23.124.813	0	0	0	0
Molitalia S.A.	0-E	Banco BBVA Continental	0-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	338.079	24.291.900	24.629.979	0	0	0	0
Molitalia S.A.	0-E	Scotiabank Perú	0-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al Vencimiento	4,78%	4,78%	173	1.349.550	1.349.723	0	0	0	0
SUBTOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS									2.766.803	51.919.118	54.685.921	67.477.500	0	0	67.477.500
SUB TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS (1)									41.698.139	73.033.536	114.731.675	114.491.730	35.100.247	21.253.399	170.845.376

El siguiente es el detalle de las obligaciones con bancos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2024:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre acreedor	Rut Acreedor	País	Moneda	Tipo amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva	Corrientes			No corrientes				
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al	
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2024	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2024	
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
OBLIGACIONES CON BANCOS																
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Pesos chilenos	Mensual	1,40%	1,41%	452.382	1.061.595	1.513.977	0	0	0	0	
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Pesos chilenos	Mensual	1,40%	1,41%	251.817	590.931	842.748	0	0	0	0	
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco de Créditos e Inversiones	97.006.000-6	Chile	Pesos chilenos	Mensual	7,30%	7,55%	22.502	59.871	82.373	13.066	0	0	13.066	
Carozzi S.A.	76.143.636-8	Banco Estado	97.030.000-7	Chile	Pesos chilenos	Semestral	3,47%	3,47%	0	4.439.695	4.439.695	0	0	0	0	
SUBTOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS									726.701	6.152.092	6.878.793	13.066	0	0	13.066	

El siguiente es el detalle de las obligaciones con bancos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2024:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre acreedor	Rut Acreedor	País	Moneda	Tipo amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva	Corrientes			No corrientes			
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2024	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2024
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
OBLIGACIONES CON BANCOS															
Molitalia S.A.	O-E	Banco Crédito del Perú	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al vencimiento	4,76%	4,76%	0	39.865.611	39.865.611	0	0	0	0
Molitalia S.A.	O-E	Banco Crédito del Perú	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al vencimiento	4,76%	4,76%	0	23.018.032	23.018.032	0	0	0	0
Molitalia S.A.	O-E	Banco BBVA Continental	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al vencimiento	4,68%	4,68%	0	22.353.630	22.353.630	0	0	0	0
Molitalia S.A.	O-E	Banco BBVA Continental	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al vencimiento	4,68%	4,68%	0	21.259.031	21.259.031	0	0	0	0
Molitalia S.A.	O-E	Banco Crédito del Perú	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Trimestral	4,66%	4,74%	1.133.743	3.382.115	4.515.858	4.504.199	0	0	4.504.199
Molitalia S.A.	O-E	Banco Crédito del Perú	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Trimestral	5,96%	6,13%	1.596.825	281.970	1.878.795	0	0	0	0
SUBTOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS									2.730.568	110.160.389	112.890.957	4.504.199	0	0	4.504.199

El siguiente es el detalle de las obligaciones con bancos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2024:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre acreedor	Rut Acreedor	País	Moneda	Tipo amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva	Corrientes			No corrientes				
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al	
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2024	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2024	
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$										
OBLIGACIONES CON BANCOS																
Bonafide S.A.U.	O-E	Banco Ciudad de Buenos Aires	O-E	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	65,00%	88,30%	4.037	0	4.037	0	0	0	0	0
SUBTOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS									4.037	0	4.037	0	0	0	0	
SUB TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS (1)									3.461.306	116.312.481	119.773.787	4.517.265	0	0	4.517.265	

16.2 Obligaciones con el público (bonos)

El siguiente es el detalle de las obligaciones con el público (bonos) que devengan intereses al 31 de diciembre de 2025:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre Acreedor	Rut Acreedor	País Acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa Carátula	Tasa Colocación	Corrientes			No corrientes			
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2025	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2025
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
OBLIGACIONES CON EL PUBLICO (BONOS)															
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-J1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	5,15%	4,84%	414.367	9.101.126	9.515.493	18.187.295	13.573.250	0	31.760.545
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-P1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,80%	3,68%	380.938	55.503	436.441	155.100	20.015.943	59.655.637	79.826.680
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-S1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,10%	2,94%	900.384	78.844	979.228	218.403	231.119	100.123.533	100.573.055
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-T1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,15%	2,94%	14.216	44.328	58.544	225.278	20.071.133	39.563.649	59.860.060
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-V1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,50%	3,45%	1.199.625	22.917	1.222.542	63.769	68.156	78.993.193	79.125.118
SUB TOTAL OBLIGACIONES CON EL PUBLICO (BONOS) (2)									2.909.530	9.302.718	12.212.248	18.849.845	53.959.601	278.336.012	351.145.458
TOTAL PRESTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES (1 + 2)									44.607.669	82.336.254	126.943.923	133.341.575	89.059.848	299.589.411	521.990.834

Nota: Al 31 de diciembre de 2025 no existen garantías asociadas a los préstamos bancarios y obligaciones con el público (bonos).

: Subtotal 1 (página 69)

El siguiente es el detalle de las obligaciones con el público (bonos) que devengan intereses al 31 de diciembre de 2024:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre Acreedor	Rut Acreedor	País Acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa Carátula	Tasa Colocación	Corrientes			No corrientes			
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2024	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2024
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
OBLIGACIONES CON EL PUBLICO (BONOS)															
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-J1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	5,15%	4,84%	490.060	8.815.463	9.305.523	17.631.685	17.539.878	4.366.203	39.537.766
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-P1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,80%	3,68%	378.270	41.287	419.557	144.452	6.557.360	70.543.674	77.245.486
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-R1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	2,20%	1,95%	4.834.240	0	4.834.240	0	0	0	0
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-S1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,10%	2,94%	888.537	55.377	943.914	204.870	217.406	96.893.374	97.315.650
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-T1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,15%	2,94%	12.910	40.262	53.172	213.789	224.240	57.494.847	57.932.876
SUB TOTAL OBLIGACIONES CON EL PUBLICO (BONOS) (2)									6.604.017	8.952.389	15.556.406	18.194.796	24.538.884	229.298.098	272.031.778
TOTAL PRESTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES (1 + 2)									10.065.323	125.264.870	135.330.193	22.712.061	24.538.884	229.298.098	276.549.043

Nota: Al 31 de diciembre de 2024 no existen garantías asociadas a los préstamos bancarios y obligaciones con el público (bonos).

: Subtotal 1 (página 72)

16.3 Pasivos de cobertura

El siguiente es el detalle de los pasivos de cobertura:

a) 31-12-2025

Tipo de derivado	Valor justo	Realizado	No realizado
	Monto M\$	Monto M\$	Monto M\$
SWAP 1	250.750	122.564	128.186
FORWARD 1	37.618	37.618	0
FORWARD 3	1.505.014	0	1.505.014
Pasivos por contratos derivados	1.793.382	160.182	1.633.200

b) 31-12-2024

Tipo de derivado	Valor justo	Realizado	No realizado
	Monto M\$	Monto M\$	Monto M\$
FORWARD 1	594.548	594.548	0
FORWARD 2	3.035.508	0	3.035.508
FORWARD 3	154.587	0	154.587
Pasivos por contratos derivados	3.784.643	594.548	3.190.095

SWAP 1 : Cubre los flujos de pagos en UF comprometidos, derivados de Bonos y Créditos en UF. Mediante estos swaps, Empresas Carozzi S.A. se compromete a pagar un monto en pesos chilenos a cambio de un compromiso de pago de UF por parte del banco.

SWAP 2 : Cubre los flujos de pagos comprometidos de un crédito tomado con tasa ICP. Mediante este swap, Carozzi S.A. se compromete a pagar un monto en pesos chilenos de un crédito llevado a una tasa nominal a cambio de la tasa ICP.

FORWARD 1 : Cubre saldo de partidas específicas en moneda extranjera en el Estado de situación financiera.

FORWARD 2 : Cubre transacciones referentes a compras futuras denominadas en moneda extranjera.

16.4 Conciliación de Obligaciones Financieras

Los movimientos del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 de las partidas que integran conciliación del rubro “Otros pasivos financieros” son los siguientes:

Otros pasivos financieros	Flujo de efectivo de financiamiento				Cambios que no representan flujo de efectivo					
	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Obtención de préstamos	Pagos		Trasposos	Intereses devengados	Variación por moneda extranjera o unidad de reajustes	Diferencia de cambio por conversión	Otros	Saldo al 31 de diciembre de 2025
			Préstamos	Intereses						
	M\$	(1) M\$	(1) M\$	(1) M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes										
Préstamos bancarios	119.773.787	259.199.785	(306.159.457)	(11.792.353)	36.021.777	15.244.860	0	2.788.305	(345.029)	114.731.675
Obligaciones con el público (bonos)	15.556.406	0	(13.783.344)	(11.628.500)	9.284.130	12.692.755	136.604	0	(45.803)	12.212.248
Pasivos de cobertura	3.784.643	0	0	(5.621.937)	0	0	0	0	3.630.676	1.793.382
Obligaciones por arrendamientos	3.897.286	0	(6.233.503)	0	5.876.250	0	0	24.961	838.144	4.403.138
Total otros pasivos financieros corrientes	143.012.122	259.199.785	(326.176.304)	(29.042.790)	51.182.157	27.937.615	136.604	2.813.266	4.077.988	133.140.443
No corrientes										
Préstamos bancarios	4.517.265	205.243.410	0	0	(36.021.777)	0	(2.171.252)	46.345	(768.615)	170.845.376
Obligaciones con el público (bonos)	272.031.778	77.618.120	0	0	(9.284.130)	0	11.301.528	0	(521.838)	351.145.458
Obligaciones por arrendamientos	5.876.250	0	0	0	(5.876.250)	0	0	32.008	6.827.118	6.859.126
Total otros pasivos financieros no corrientes	282.425.293	282.861.530	0	0	(51.182.157)	0	9.130.276	78.353	5.536.665	528.849.960
Total otros pasivos financieros	425.437.415	542.061.315	(326.176.304)	(29.042.790)	0	27.937.615	9.266.880	2.891.619	9.614.653	661.990.403

(1) Nota: Véase Estados Consolidados de Flujos de Efectivo, método directo.

Los movimientos del ejercicio al 31 de diciembre de 2024 de las partidas que integran conciliación del rubro “Otros pasivos financieros” son los siguientes:

Otros pasivos financieros	Flujo de efectivo de financiamiento				Cambios que no representan flujo de efectivo					
	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Obtención de préstamos	Pagos		Trasposos	Intereses devengados	Variación por moneda extranjera o unidad de reajustes	Diferencia de cambio por conversión	Otros	Saldo al 31 de diciembre de 2024
			Préstamos	Intereses						
	M\$	(1) M\$	(1) M\$	(1) M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes										
Préstamos bancarios	133.171.622	322.859.891	(362.086.257)	(10.280.251)	13.125.074	9.447.842	0	13.535.866	0	119.773.787
Obligaciones con el público (bonos)	19.644.797	0	(18.002.325)	(10.364.212)	13.873.379	10.411.407	0	0	(6.640)	15.556.406
Pasivos de cobertura	2.229.409	0	0	(4.722.839)	0	0	0	0	6.278.073	3.784.643
Obligaciones por arrendamientos	3.352.998	0	(6.852.222)	0	6.742.026	0	0	133.612	520.872	3.897.286
Total otros pasivos financieros corrientes	158.398.826	322.859.891	(386.940.804)	(25.367.302)	33.740.479	19.859.249	0	13.669.478	6.792.305	143.012.122
No corrientes										
Préstamos bancarios	16.509.852	0	0	0	(13.125.074)	0	0	1.132.487	0	4.517.265
Obligaciones con el público (bonos)	273.715.362	0	0	0	(13.873.379)	0	12.341.772	0	(151.977)	272.031.778
Obligaciones por arrendamientos	4.133.698	0	0	0	(6.742.026)	0	0	73.256	8.411.322	5.876.250
Total otros pasivos financieros no corrientes	294.358.912	0	0	0	(33.740.479)	0	12.341.772	1.205.743	8.259.345	282.425.293
Total otros pasivos financieros	452.757.738	322.859.891	(386.940.804)	(25.367.302)	0	19.859.249	12.341.772	14.875.221	15.051.650	425.437.415

(1) Nota: Véase Estados Consolidados de Flujos de Efectivo, método directo.

NOTA 17. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, el total de Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	145.627.898	165.551.740
Cuentas por pagar comerciales	114.570.970	131.980.493
Cuentas por pagar	114.570.970	131.980.493
Otras cuentas por pagar	31.056.928	33.571.247
Documentos por pagar	10.874.018	13.738.023
Otras cuentas por pagar	14.945.661	14.766.847
Retenciones	5.237.249	5.066.377

a) La composición de las cuentas por pagar comerciales por moneda es la siguiente:

Rubro moneda	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Total Rubro / Moneda	145.627.898	165.551.740
Cuentas por pagar	114.570.970	131.980.493
Pesos chilenos	81.385.529	100.978.854
Pesos argentinos	5.163.865	3.162.985
Dólares estadounidenses	606.893	358.275
Nuevos soles peruanos	27.414.683	27.480.379
Documentos por pagar	10.874.018	13.738.023
Dólares estadounidenses	9.463.803	12.854.936
Euros	1.410.215	883.087
Otras cuentas por pagar	14.945.661	14.766.847
Pesos chilenos	11.583.948	11.155.764
Pesos argentinos	344.957	479.346
Dólares estadounidenses	19.910	54.373
Nuevos soles peruanos	2.996.846	3.077.364
Retenciones	5.237.249	5.066.377
Pesos chilenos	3.542.706	3.655.369
Pesos argentinos	889.669	667.328
Dólares estadounidenses	11.063	15.268
Nuevos soles peruanos	793.811	728.412

b) El detalle de las cuentas por pagar con “plazos al día” al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

31-12-2025

Tipo de Proveedor	Montos según plazos de pago						Total M\$	Período Promedio de Pago (Días)
	Hasta 30 días M\$	31- 60 días M\$	61 - 90 días M\$	91 - 120 días M\$	121 - 365 días M\$	365 y más días M\$		
Productos	89.635.955	3.809.922	1.179.347	153.198	0	0	94.778.422	31
Servicios	28.441.666	168.678	0	0	0	0	28.610.344	
Otros	20.182.910	0	0	0	0	0	20.182.910	
Totales	138.260.531	3.978.600	1.179.347	153.198	0	0	143.571.676	

(*) Nota: Los saldos por pagar sobre 60 días corresponden a proveedores extranjeros o proveedores locales de subsidiarias en el extranjero.

31-12-2024

Tipo de Proveedor	Montos según plazos de pago						Total M\$	Período Promedio de Pago (Días)
	Hasta 30 días M\$	31- 60 días M\$	61 - 90 días M\$	91 - 120 días M\$	121 - 365 días M\$	365 y más días M\$		
Productos	102.345.429	2.278.549	1.721.419	358.220	0	0	106.703.617	31
Servicios	33.402.300	192.565	0	0	0	0	33.594.865	
Otros	19.833.224	0	0	0	0	0	19.833.224	
Totales	155.580.953	2.471.114	1.721.419	358.220	0	0	160.131.706	

c) El detalle de las cuentas por pagar con “plazos vencidos” al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

31-12-2025

Tipo de Proveedor	Montos según días vencidos						Total M\$
	Hasta 30 días M\$	31- 60 días M\$	61 - 90 días M\$	91 - 120 días M\$	121 - 180 días M\$	181 y más días M\$	
Productos	663.373	207.521	56.197	3.153	95.639	32.603	1.058.486
Servicios	557.645	159.686	70.610	37.671	84.229	87.895	997.736
Totales	1.221.018	367.207	126.807	40.824	179.868	120.498	2.056.222

31-12-2024

Tipo de Proveedor	Montos según días vencidos						Total M\$
	Hasta 30 días M\$	31- 60 días M\$	61 - 90 días M\$	91 - 120 días M\$	121 - 180 días M\$	181 y más días M\$	
Productos	1.510.919	153.322	71.519	119.236	127.506	120.483	2.102.985
Servicios	2.644.067	183.530	73.818	62.385	98.967	254.282	3.317.049
Totales	4.154.986	336.852	145.337	181.621	226.473	374.765	5.420.034

(*) Nota La principal razón de tener cuentas por pagar con plazos vencidos es la fecha de corte documental del proceso de pagos a proveedores nacionales y extranjeros, generándose por tanto pagos en los días siguientes.

NOTA 18. OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, el total de provisiones registradas son las siguientes:

Otras provisiones a corto plazo	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Otras provisiones a corto plazo	7.159.835	9.010.998
Participación en utilidades	1.213.309	2.169.148
Provisiones al personal	5.775.514	6.711.325
Otras provisiones corrientes	171.012	130.525

Carozzi S.A. y sus subsidiarias consideran que los montos constituidos cubren adecuadamente las obligaciones contraídas, por lo que no se espera que se produzcan otras además de las ya registradas, considerando también que los vencimientos asociados a dichas estimaciones son inferiores a un año.

El movimiento de las provisiones registradas es el siguiente:

Otras provisiones a corto plazo		Participación en utilidades M\$	Provisiones al personal M\$	Otras provisiones corrientes M\$	Total M\$
Provisión total, saldo inicial	01-01-2025	2.169.148	6.711.325	130.525	9.010.998
Cambios en otras provisiones a corto plazo					
Incremento (decremento) en provisiones existentes		1.134.675	4.997.088	171.012	6.302.775
Provisión utilizada (pagos efectuados con cargo a la provisión)		(2.090.514)	(5.710.661)	(130.525)	(7.931.700)
Efecto de conversión		0	(222.238)	0	(222.238)
Cambios en otras provisiones a corto plazo, total		(955.839)	(935.811)	40.487	(1.851.163)
Provisión total, saldo final	31-12-2025	1.213.309	5.775.514	171.012	7.159.835

18.1 Participación en utilidades

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. refleja el monto provisionado por la participación de utilidades del ejercicio pagadero a sus directores, según lo acordado en Junta ordinaria de accionistas.

18.2 Provisiones al personal

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. registra bajo este concepto la provisión por bonos anuales, de carácter facultativo, discrecional y variable, los cuales son asignados sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas y en atención a los resultados del ejercicio. Además de participaciones legales según lo establece la normativa de cada país donde opera la Compañía.

18.3 Otras provisiones corrientes

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. registra bajo este concepto todas las provisiones a los trabajadores que derivan de beneficios especiales otorgados por la Compañía.

NOTA 19. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTE

Los otros pasivos no financieros corrientes, corresponden a la provisión por dividendos al cierre de cada ejercicio, según sigue:

Otros pasivos no financieros corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Otros pasivos no financieros corrientes	28.648.650	40.545.480
Dividendo mínimo	28.648.650	40.545.480

NOTA 20. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, NO CORRIENTES

20.1 Gastos del personal

Los montos registrados como costo de remuneraciones por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Gastos por empleados	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Gastos de personal	206.359.127	193.328.287
Sueldos y salarios	176.020.365	164.655.042
Beneficios a los empleados	30.338.762	28.673.245

20.2 Plan de beneficios definidos

El movimiento de las obligaciones por terminación de empleos por el ejercicio al 31 de diciembre de 2025 el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Provisiones por beneficios a los empleados y apertura de costos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	17.535.939	16.768.126
Costo por servicios	2.954.755	2.691.203
Costo por intereses	632.359	603.653
Beneficios pagados	(1.402.733)	(2.231.883)
(Ganancia) pérdida actuarial neta	(547.526)	(295.160)
Saldo final	19.172.794	17.535.939

20.3 Hipótesis actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicios al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

Hipótesis actuariales	31-12-2025	31-12-2024
Tasa de descuento real	3,6%	3,6%
Tasa de incremento salarial	2,0%	2,0%
Tabla de mortalidad	RV 2020 H y RV 2020 M	RV 2020 H y RV 2020 M
Tabla de invalidez	P.D.T.85 Class 1	P.D.T.85 Class 1
Tabla de rotación	E.S.S.A. 77	E.S.S.A. 77

20.4 Análisis de sensibilidad

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios definidos ante variaciones de un 1% en la tasa de descuento genera los siguientes efectos:

Sensibilización de la tasa de descuento	Efecto en las obligaciones por beneficios definidos	
	Disminución de 1%	Incremento de 1%
	M\$	M\$
31-12-2025	1.036.201	(920.870)
31-12-2024	943.776	(838.732)

NOTA 21. PATRIMONIO

21.1 Gestión de Capital

La gestión de capital se refiere a la Administración del patrimonio de Carozzi S.A.

El capital social de Carozzi S.A está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un solo voto por acción, donde los objetivos, son el salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, con el propósito de mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a los mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, y al mismo tiempo optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

21.2 Capital emitido y acciones suscritas

Al 31 de diciembre de 2025, el capital pagado y número de acciones suscritas de Carozzi S.A. se compone de la siguiente forma:

Serie	N° de acciones suscritas	N° de acciones suscritas y pagadas	Capital suscrito M\$
Única	223.062.717	223.062.717	78.379.772

Al 31 de diciembre de 2024, el capital pagado y número de acciones suscritas de Carozzi S.A. se compone de la siguiente forma:

Serie	N° de acciones suscritas	N° de acciones suscritas y pagadas	Capital suscrito M\$
Única	223.062.717	223.062.717	78.379.772

21.3 Otras reservas

Las Otras reservas que forman parte del Patrimonio de la Compañía son las siguientes:

Otras reservas		Reservas por diferencias de conversión M\$	Reservas de coberturas de flujo de caja M\$	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos M\$	Otras reservas financieras M\$	Total otras reservas M\$
Saldo inicial ejercicio	01-01-2025	46.880.479	(274.823)	(2.641.096)	(3.341.878)	40.622.682
Ajuste aplicación NIC21*		(9.967.190)	0	0	0	(9.967.190)
Ganancia (pérdidas) valoración derivados		0	(1.490.163)	0	0	(1.490.163)
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos		0	0	547.471	0	547.471
Impuesto diferido		0	402.344	(147.817)	0	254.527
Diferencias conversión subsidiarias		(7.260.098)	0	0	0	(7.260.098)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		11.902.473	(88.615)	(851.605)	(35.074.712)	(24.112.459)
Saldo final período	31-12-2025	41.555.664	(1.451.257)	(3.093.047)	(38.416.590)	(1.405.230)

* Corresponde al efecto de la adopción de las enmiendas a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad, ver Nota 2.4

21.3.1 Reservas por diferencias de conversión

Corresponde a la traducción de los Estados Financieros de subsidiarias extranjeras cuya moneda funcional es distinta a la de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., cuya moneda de presentación es “pesos chilenos”.

El detalle por país de las diferencias de conversión de los Estados Financieros de subsidiarias con otra moneda funcional son las siguientes:

País	Reservas por Diferencias de Conversión	
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Perú	34.225.199	25.045.195
Argentina	6.609.521	20.924.707
Otros	720.944	910.577
Totales	41.555.664	46.880.479

21.3.2 Reservas de coberturas de flujo de caja

Corresponde a la valorización a valor justo al cierre de cada ejercicio de los instrumentos financieros vigentes que se han definido como de coberturas.

21.3.3 Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos

Corresponde a los incrementos o disminuciones por ganancias (pérdidas) actuariales según lo indicado en NIC 19, tales como, cambios en los parámetros actuariales, ajustes de experiencia, nuevas cláusulas contractuales, entre otros.

21.3.4 Otras reservas varias

Corresponde a los ajustes del Capital derivados de la primera adopción de todas las NIIF vigentes a la fecha de cierre de los Estados Financieros iniciales que se prepararon conforme a NIIF, generados por la aplicación completa y con efecto retroactivo de las mismas.

21.4 Dividendos

a) Política de dividendos

De acuerdo con lo establecido en la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, salvo acuerdo diferente adoptado en Junta de Accionistas por unanimidad de las acciones emitidas, cuando exista utilidad deberá destinarse a lo menos el 30% de la misma al reparto de dividendos.

b) Dividendos distribuidos

Ejercicio actual

En Junta Ordinaria de Accionistas de Carozzi S.A., celebrada el 23 de abril de 2025, se aprobó el pago del dividendo definitivo N° 17 de \$ 138 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2024, el cual fue pagado el 7 de mayo de 2025.

Ejercicio anterior

En Junta Ordinaria de Accionistas de Carozzi S.A., celebrada el 30 de abril de 2024, se aprobó el pago del dividendo definitivo N° 16 de \$ 112 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2023, el cual fue pagado el 14 de mayo de 2024.

21.5 Ganancias por acción

El detalle de las ganancias por acción en pesos chilenos y en miles de pesos chilenos es el siguiente:

Ganancias por acción básicas	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	95.486.021	102.085.656
Resultado disponible para accionistas comunes, básico	98.964.879	135.151.557
Número de acciones	223.062.717	223.062.717
	\$	\$
Ganancia básica por acción (en pesos chilenos)	428	458
	M\$	M\$
Ganancia básica por acción (en miles de pesos chilenos)	0,428	0,458

Las cifras de resultado por acción han sido calculadas dividiendo los montos respectivos de ganancias, por el número de acciones en circulación durante el ejercicio respectivo.

Carozzi S.A. no ha realizado transacciones que puedan implicar un eventual efecto dilutivo.

21.6 Participaciones no controladoras

Carozzi S.A., presenta el reconocimiento de la participación no controladora en el Patrimonio del Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera.

Las ganancias o pérdidas atribuibles a las participaciones no controladoras de las subsidiarias que pertenecen a terceros se presentan en el Estado Consolidado de Resultados por Función después del resultado del ejercicio atribuible a propietarios de la controladora.

El detalle es el siguiente:

Rut	Subsidiaria	Participaciones no controladoras				Participación en resultado	
		Porcentaje		Patrimonio		Ganancia (pérdida)	
		31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
		%	%	M\$	M\$	M\$	M\$
92.381.000-5	Comercial Costa S.A.	0,060	0,060	69.043	2.491	(40)	(40)
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	0,010	24,390	0	196.685.809	3.478.898	33.065.941
Totales				69.043	196.688.300	3.478.858	33.065.901

NOTA 22. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS, COSTOS DE VENTAS Y COSTOS FINANCIEROS

22.1 Ingresos de actividades ordinarias

Los Ingresos de actividades ordinarias por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Ingresos de actividades ordinarias	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Clases de ingresos de actividades ordinarias, totales	1.625.150.258	1.560.466.036
Venta de productos (1)	1.625.150.258	1.560.466.036

Por efectos de IFRS 15 no se presentan reclasificaciones ni impactos en patrimonio.

(1) Véase Nota N° 25 "Información financiera por segmentos".

22.2 Costo de ventas

El costo de ventas de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Costo de ventas	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Costo de ventas, total	(1.087.155.339)	(997.420.626)
Monto total de costo de ventas durante el período	(1.087.155.339)	(997.420.626)

22.3 Costos financieros

El detalle de costos financieros es el siguiente:

Costos financieros	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Costos financieros, totales	(28.681.554)	(10.392.545)
Gasto por intereses, préstamos bancarios (1)	(28.681.554)	(10.392.545)

El mayor costo financiero del ejercicio se explica principalmente por la obtención de nuevos préstamos bancarios y la emisión de bono durante el ejercicio.

NOTA 23. GANANCIAS (PERDIDAS) DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

Las ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera generadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 por saldos de activos y pasivos en monedas extranjeras, distintas a la moneda funcional, fueron abonadas (cargadas) a resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	Moneda	01-01-2025	01-01-2024
		31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera		(125.390)	1.145.314
Deudores comerciales	Dólares estadounidenses	(4.778.262)	6.388.694
Otros pasivos financieros	Dólares estadounidenses	1.009.696	0
Cuentas por pagar comerciales	Dólares estadounidenses	(106.361)	206.268
Instrumento de cobertura	Dólares estadounidenses	3.749.537	(5.449.648)

NOTA 24. RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE

El resultado por unidades de reajuste total reconocido para los ejercicios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 relacionados a deudas de corto y largo plazo indexados a la variación de la unidad de fomento, unidad tributaria mensual y efecto de corrección monetaria por economías hiperinflacionarias es el siguiente:

Resultados por unidades de reajuste	Moneda	01-01-2025	01-01-2024
		31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Resultados por unidades de reajuste reconocidas en resultados		(12.269.734)	(15.326.431)
Impuestos por recuperar	Unidad tributaria mensual	405.973	471.469
Ajuste aplicación NIC 29, Economía hiperinflacionaria	Pesos argentinos	(5.350.624)	(10.021.324)
Obligaciones con el público (bonos) (1)	Unidad de fomento	(11.301.528)	(12.341.773)
Instrumento de cobertura (bonos)	Unidad de fomento	7.402.990	7.306.546
Otros pasivos financieros	Unidad de fomento	(2.730.871)	0
Otros acreedores	Unidad de fomento	(695.674)	(741.349)

(1) El efecto de reajuste de Obligaciones con el público (bonos) se presenta neto del efecto de sus instrumentos financieros (Derivado para cubrir riesgo de inflación).

NOTA 25. INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTOS

Carozzi S.A. y sus subsidiarias, presentan la información por segmentos según lo exigido en NIIF 8 adoptando “El enfoque de la Administración”.

Los indicadores utilizados por la gerencia para la medición de desempeño y asignación de recursos a cada segmento están vinculados con la rentabilidad de cada actividad y su EBITDA sobre ventas.

Esta información se utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos, tomar decisiones sobre ellos y asignar recursos, los cuales son:

- División Chile** : Considera la venta de productos consumo masivo en Chile y las cuentas por cobrar, existencias, propiedades, plantas y equipos y cuentas por pagar asociadas a esta venta.
- División Perú** : Considera la venta de productos consumo masivo en Perú y las cuentas por cobrar, existencias, propiedades, plantas y equipos y cuentas por pagar asociadas a esta venta.
- División Internacional** : Considera la exportación de productos desde Chile, Perú y Argentina, y las cuentas por cobrar, existencias, propiedades, plantas y equipos y cuentas por pagar asociadas a esta venta. Además, de la venta de productos de consumo masivo en Argentina y su comercialización directa a través de locales propios y/o franquiciados.
- Otros** : Considera la venta de subproductos y otros no asociados a las divisiones Chile, Perú, Argentina o Internacional, así como todos los gastos no asignables. Adicionalmente se consideran los saldos del balance no asignables a las distintas divisiones.

Respecto a los productos, estos se clasifican en productos consumo masivo y productos commodities, el detalle de las categorías de productos ordenadas alfabéticamente es la siguiente:

Consumo Masivo : Aceite de oliva, arroz, avenas, harinas, premezclas, mermeladas, pastas, salsas y pastas de tomate, compotas, conservas, cereales y barras de cereales, bebidas líquidas, bebidas en polvo, café, comida étnica (snacks y tortillas), postres, galletas, chocolates, caramelos, helados, panetones, bizcochos, alfajores, popcorn, frutos secos, alimentos para mascotas, productos de higiene del hogar para mascotas.

Commodities : Jugos concentrados, pulpas de frutas y verduras.

a) Análisis Resultados acumulados:

Análisis Resultados Acumulados	31-12-2025				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	988.018.612	257.960.411	369.853.070	9.318.165	1.625.150.258
Costo de ventas + Gastos de Distribución y Administración	(869.732.906)	(241.457.322)	(328.744.433)	(12.718.801)	(1.452.653.462)
Depreciación y Amortización	25.735.443	10.705.945	10.070.222	0	46.511.610
EBITDA	144.021.149	27.209.034	51.178.859	(3.400.636)	219.008.406

Análisis Resultados Acumulados	31-12-2024				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	973.149.314	239.421.776	340.663.315	7.231.631	1.560.466.036
Costo de ventas + Gastos de Distribución y Administración	(840.663.339)	(222.210.553)	(281.711.861)	(12.250.944)	(1.356.836.697)
Depreciación y Amortización	24.728.672	9.327.444	9.364.728	0	43.420.844
EBITDA	157.214.647	26.538.667	68.316.182	(5.019.313)	247.050.183

b) Análisis Ingresos por productos:

Análisis Productos	31-12-2025				Consolidado M\$
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Productos consumo masivo	988.018.612	257.960.411	99.749.089	0	1.345.728.112
Productos commodities	0	0	270.103.981	0	270.103.981
Otros	0	0	0	9.318.165	9.318.165
Totales	988.018.612	257.960.411	369.853.070	9.318.165	1.625.150.258

Análisis Productos	31-12-2024				Consolidado M\$
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Productos consumo masivo	973.149.314	239.421.776	118.461.804	0	1.331.032.894
Productos commodities	0	0	222.201.511	0	222.201.511
Otros	0	0	0	7.231.631	7.231.631
Totales	973.149.314	239.421.776	340.663.315	7.231.631	1.560.466.036

División Chile

La División Chile, tuvo un aumento de MM\$ 14.869 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 1,5% y sus costos de ventas aumentaron en un 3,8%. Con lo anterior, el margen de explotación alcanzó los MM\$ 354.811.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 144.021, lo que representa un 14,6% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Chile representa un 60,8% de los ingresos consolidados.

División Perú

La División Perú, expresada en pesos chilenos, tuvo un aumento de MM\$ 18.539 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 7,7%. Los costos de ventas aumentaron en un 8,2%. Con lo anterior el margen de explotación alcanzó los MM\$ 78.838.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 27.209, lo que representa un 10,5% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Perú representa un 15,9% de los ingresos consolidados.

División Internacional

La División Internacional, tuvo un aumento de MM\$ 29.190 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 8,6%. Considerando la variación de sus costos de ventas, el margen de explotación fue de MM\$ 104.142, esto a pesar de la baja experimentada en el precio de la pasta de tomate.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 51.179, lo que representa un 13,8% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Internacional representa un 22,8% de los ingresos consolidados.

c) Análisis Principales Clientes:

Al 31 de diciembre de 2025 sólo un cliente representa más del 10% de los ingresos de las actividades ordinarias del ejercicio. La venta total de este cliente asciende a la suma de M\$ 211.454.620.

En el mismo ejercicio del 2024, el mismo cliente representa ingresos de actividades ordinarias por M\$ 207.660.270, lo que equivale a más del 10% del total de las ventas consolidadas.

Adicionalmente, los diez principales clientes del ejercicio, ordenados alfabéticamente, son:

Principales Clientes
Alimentos Fruna Ltda.
Alvi Supermercados Mayoristas S.A.
Beech-Nut Nutrition Company.
Cencosud Retail S.A.
Dist. y Comercial Dimak Ltda.
Hipermercados Tottus S.A.
SC Foods Co, Ltd.
SMU (Unimarc + Super 10).
Soc. Comercial Allendes Hermanos Ltd.
Walmart Chile S.A.

d) Análisis Segmentos: Balance

Análisis Balance	31-12-2025				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Activos Corrientes	284.884.886	61.546.734	201.998.754	59.553.318	607.983.692
Activos No Corrientes	673.182.385	229.868.313	123.596.345	0	1.026.647.043
Total Activos	958.067.271	291.415.047	325.595.099	59.553.318	1.634.630.735
Pasivos Corrientes	90.145.416	36.843.914	26.986.506	162.963.625	316.939.461
Pasivos No Corrientes	127.636.788	18.289.320	3.140.675	528.849.960	677.916.743
Total Pasivos	217.782.204	55.133.234	30.127.181	691.813.585	994.856.204

Análisis Balance	31-12-2024				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Activos Corrientes	266.502.905	59.795.340	212.412.031	83.110.594	621.820.870
Activos No Corrientes	611.874.321	227.903.913	140.845.484	0	980.623.718
Total Activos	878.377.226	287.699.253	353.257.515	83.110.594	1.602.444.588
Pasivos Corrientes	137.368.330	35.051.197	14.206.336	180.491.539	367.117.402
Pasivos No Corrientes	119.921.189	14.921.947	6.320.313	282.425.293	423.588.742
Total Pasivos	257.289.519	49.973.144	20.526.649	462.916.832	790.706.144

Las Divisiones Chile, Perú e Internacional consideran los activos y pasivos asociados al capital de trabajo y el activo fijo. El resto de los activos y pasivos, se consideran como parte de Otros.

La División Chile tuvo un aumento en el total de sus activos, de un 9,1%. En tanto, los pasivos totales disminuyeron un 15,4%.

Por su parte, la División Perú tuvo un aumento en el total de sus activos, de un 1,3%. En tanto, los pasivos totales aumentaron un 10,3%, debido esencialmente a la obtención de préstamos.

Finalmente, la División Internacional tuvo una disminución en el total de sus activos de un 7,8% respecto del ejercicio anterior, debido principalmente a la diferencia de conversión en la subsidiaria de Argentina.

e) Análisis de Flujos e Inversiones:

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)	31-12-2025			
	División			Consolidado
	Chile y otros (*) M\$	Perú M\$	Internacional M\$	
Actividades de operación	124.226.989	14.019.245	2.503.810	140.750.044
Actividades de inversión	(258.883.976)	(5.754.710)	(13.452.530)	(278.091.216)
Actividades de financiación	105.962.343	(4.296.551)	(2.651)	101.663.141
Totales	(28.694.644)	3.967.984	(10.951.371)	(35.678.031)

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)	31-12-2024			
	División			Consolidado
	Chile y otros (*) M\$	Perú M\$	Internacional M\$	
Actividades de operación	125.402.045	40.408.948	6.331.776	172.142.769
Actividades de inversión	(28.399.836)	(1.787.823)	(15.108.710)	(45.296.369)
Actividades de financiación	(85.476.061)	(39.710.399)	(31.351)	(125.217.811)
Totales	11.526.148	(1.089.274)	(8.808.285)	1.628.589

(*) En Otros se incluyen unidades corporativas y estratégicas de servicios, así como otros ingresos y egresos no asociados a las divisiones Chile, Perú o Internacional.

Al 31 de diciembre de 2025, el flujo de efectivo proveniente de actividades de operación de Empresas Carozzi S.A. fue positivo en sus tres divisiones, permitiendo financiar gran parte de las inversiones del año.

Al 31 de diciembre de 2025, el flujo de efectivo utilizado en actividades de inversión corresponde a la mayor ejecución de proyectos orientadas al mejoramiento de los procesos productivos.

NOTA 26. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El detalle de los activos y pasivos financieros que Carozzi S.A. y sus subsidiarias mantienen al cierre de cada ejercicio, según categorías de instrumentos financieros son los siguientes:

Instrumentos financieros	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Activos financieros, totales	297.346.843	335.199.125
Efectivo y equivalentes al efectivo	28.932.544	64.543.801
Otros activos financieros corrientes	15.881.818	11.779.909
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	230.824.751	238.061.186
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	21.707.730	20.814.229
Pasivos financieros, totales	809.271.478	592.499.381
Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	650.728.139	415.663.879
Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	11.262.264	9.773.536
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	145.627.898	165.551.740
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	1.653.177	1.510.226

NOTA 27. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

Al 31 de diciembre de 2025, los activos y pasivos corrientes y no corrientes se componen en las siguientes monedas:

Estados Consolidados de Situación Financiera	31-12-2025				
	Pesos chilenos	Dólares estadounidenses	Soles peruanos	Otras monedas	Total Consolidado
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Estado de Situación Financiera					
Activos					
Activos corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	12.400.824	2.745.010	7.798.131	5.988.579	28.932.544
Otros activos financieros corrientes	15.881.818	0	0	0	15.881.818
Otros activos no financieros corrientes	5.619.591	75.918	215.117	73.192	5.983.818
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	175.297.910	18.749.557	25.988.697	10.788.587	230.824.751
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	21.707.730	0	0	0	21.707.730
Inventarios corrientes	236.329.143	8.609.751	35.348.342	10.896.488	291.183.724
Activos por impuestos corrientes	10.949.425	316.718	1.994.139	209.025	13.469.307
Total de activos corrientes	478.186.441	30.496.954	71.344.426	27.955.871	607.983.692
Activos no corrientes					
Activos intangibles distintos de la plusvalía	169.312.060	0	46.105.744	20.521.787	235.939.591
Propiedades, plantas y equipos	552.258.490	71.985	168.091.227	43.189.877	763.611.579
Activos por derecho de uso	8.333.773	0	2.691.020	0	11.024.793
Activos por impuestos diferidos	15.269.610	20.055	0	781.415	16.071.080
Total de activos no corrientes	745.173.933	92.040	216.887.991	64.493.079	1.026.647.043
Total de Activos	1.223.360.374	30.588.994	288.232.417	92.448.950	1.634.630.735
Patrimonio y Pasivos					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros corrientes	74.051.384	0	54.685.921	0	128.737.305
Pasivos por arrendamientos corrientes	2.866.159	0	1.536.979	0	4.403.138
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	96.512.183	10.101.669	31.205.340	7.808.706	145.627.898
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	1.653.177	0	0	0	1.653.177
Otras provisiones a corto plazo	5.501.066	0	1.169.640	489.129	7.159.835
Pasivos por impuestos corrientes	709.458	0	0	0	709.458
Otros pasivos no financieros corrientes	28.648.650	0	0	0	28.648.650
Total de pasivos corrientes	209.942.077	10.101.669	88.597.880	8.297.835	316.939.461
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros no corrientes	454.513.334	0	67.477.500	0	521.990.834
Pasivos por arrendamientos no corrientes	5.778.287	0	1.080.839	0	6.859.126
Pasivos por impuestos diferidos	102.621.045	0	24.132.269	3.140.675	129.893.989
Provisiones por beneficios a los empleados	19.172.794	0	0	0	19.172.794
Total de pasivos no corrientes	582.085.460	0	92.690.608	3.140.675	677.916.743
Total de Pasivos	792.027.537	10.101.669	181.288.488	11.438.510	994.856.204

(*) Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. realiza operaciones de cobertura para calzar los saldos de dólares estadounidenses y euros del Estado de situación financiera, lo que se revela en Nota N° 6 "Otros activos financieros corrientes".

Al 31 de diciembre de 2024, los activos y pasivos corrientes y no corrientes se componen en las siguientes monedas:

Estados Consolidados de Situación Financiera	31-12-2024				
	Pesos chilenos	Dólares estadounidenses	Soles peruanos	Otras monedas	Total Consolidado
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Estado de Situación Financiera					
Activos					
Activos corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	55.391.480	3.390.506	4.029.932	1.731.883	64.543.801
Otros activos financieros corrientes	11.714.607	0	65.302	0	11.779.909
Otros activos no financieros corrientes	5.862.643	61.673	105.300	89.585	6.119.201
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	146.203.486	48.841.022	24.575.226	18.441.452	238.061.186
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	20.814.229	0	0	0	20.814.229
Inventarios corrientes	227.834.500	1.075.795	34.856.043	16.068.523	279.834.861
Activos por impuestos corrientes	433.437	234.246	0	0	667.683
Total de activos corrientes	468.254.382	53.603.242	63.631.803	36.331.443	621.820.870
Activos no corrientes					
Activos intangibles distintos de la plusvalía	156.286.251	0	57.904.944	25.647.489	239.838.684
Propiedades, plantas y equipos	493.638.307	60.267	167.284.965	56.320.621	717.304.160
Activos por derecho de uso	6.685.841	0	2.714.004	0	9.399.845
Activos por impuestos diferidos	12.639.731	16.710	0	1.424.588	14.081.029
Total de activos no corrientes	669.250.130	76.977	227.903.913	83.392.698	980.623.718
Total de Activos	1.137.504.512	53.680.219	291.535.716	119.724.141	1.602.444.588
Patrimonio y Pasivos					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros corrientes	26.217.961	0	112.892.838	4.037	139.114.836
Pasivos por arrendamientos corrientes	2.667.640	0	1.229.646	0	3.897.286
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	115.789.987	13.278.428	31.286.155	5.197.170	165.551.740
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	1.510.226	0	0	0	1.510.226
Otras provisiones a corto plazo	6.671.606	0	1.786.312	553.080	9.010.998
Pasivos por impuestos corrientes	4.532.007	49.159	681.790	2.223.880	7.486.836
Otros pasivos no financieros corrientes	40.545.480	0	0	0	40.545.480
Total de pasivos corrientes	197.934.907	13.327.587	147.876.741	7.978.167	367.117.402
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros no corrientes	272.044.845	0	4.504.198	0	276.549.043
Pasivos por arrendamientos no corrientes	4.299.439	0	1.576.811	0	5.876.250
Pasivos por impuestos diferidos	102.385.250	0	14.921.947	6.320.313	123.627.510
Provisiones por beneficios a los empleados	17.535.939	0	0	0	17.535.939
Total de pasivos no corrientes	396.265.473	0	21.002.956	6.320.313	423.588.742
Total de Pasivos	594.200.380	13.327.587	168.879.697	14.298.480	790.706.144

(*) Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. realiza operaciones de cobertura para calzar los saldos de dólares estadounidenses y euros del Estado de situación financiera, lo que se revela en Nota N° 6 "Otros activos financieros corrientes".

NOTA 28. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

28.1 Restricciones de créditos y bonos

I. Bonos Series J

Con fecha 11 de diciembre de 2008, por escritura pública otorgada en la notaría de Santiago de don Raúl Iván Perry Pefaur, bajo el repertorio N° 53.926 y modificada por escritura pública de fecha 3 de febrero de 2009, otorgada bajo el repertorio N° 3.751, se inscribió en el registro de valores la emisión de bonos serie J colocándose un total de dos millones quinientas mil unidades de fomento.

Con fecha 10 de marzo de 2011, por escritura pública otorgada en la notaría de Santiago de don Raúl Iván Perry Pefaur, bajo el repertorio N° 10.248 se procedió a modificar los ratios financieros y homologarlos a las normas NIIF según estaba contemplado en el contrato.

En este contrato de Emisión de bonos, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el emisor debe practicar al 31 de marzo y el 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	20.991.394

Adicionalmente, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

II. Bonos Series P

Con fecha 26 de junio de 2013, por escritura pública otorgada en la notaría de Santiago de don Raúl Iván Perry Pefaur, bajo el repertorio N° 30.149 y modificada por escritura pública de fecha 10 de abril de 2014, otorgada en la notaría de Santiago de don Sergio Carmona Barrales bajo el repertorio N° 3.951, se inscribió en el registro de valores la emisión de bonos serie P, colocándose un total de UF 2.000.000.

En este contrato de Emisión de Bonos, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el Emisor debe practicar al 31 de marzo y el 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	20.991.394

Adicionalmente, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

III. Bonos Series R

Con fecha 22 de noviembre de 2017, conforme a la escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, con fecha 5 de septiembre de 2017, repertorio N° 15.112-2017, y última modificación de esta con fecha 6 de noviembre 2017, repertorio N° 19.038-2017, se inscribió la línea de emisión de bonos en el registro de valores.

La Escritura pública complementaria de emisión de la serie R, fue otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo con fecha 5 de diciembre de 2017 y modificada por escritura pública de segunda modificación y complementación con fecha 13 de marzo de 2018, bajo el repertorio N° 4.269-2018.

Esta línea de bonos fue emitida colocándose un total de UF 1.000.000.

En este contrato de Emisión de Bonos, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el Emisor debe practicar al 31 de marzo y el 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	20.991.394

Adicionalmente, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Con fecha 15 de marzo de 2025 el bono correspondiente a las Series R ha sido íntegramente pagado por la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., cumpliendo con todas las obligaciones financieras y contractuales asociadas a dicha emisión.

IV. Bonos Series S

Con fecha 22 de noviembre de 2017, conforme a escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, con fecha 5 de septiembre de 2017, repertorio N° 15.112-2017, y última modificación de esta con fecha 6 de noviembre 2017, repertorio N° 19.038-2017, se inscribió la línea de emisión de bonos en el registro de valores. La Escritura pública complementaria de emisión de la Serie S, fue otorgada en la Notaría de Santiago de don Ivan Torrealba Acevedo con fecha 5 de diciembre de 2017 y modificada por escritura pública de segunda modificación y complementación con fecha 13 de marzo de 2018, bajo el repertorio N° 4.268-2018.

Esta línea de bonos fue emitida colocándose un total de UF 2.500.000.

En este contrato de Emisión de Bonos, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el Emisor debe practicar al 31 de marzo y el 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	20.991.394

Adicionalmente, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

V. Bonos Series T

Con fecha 22 de noviembre de 2017, conforme a escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, con fecha 5 de septiembre de 2017, repertorio N° 15.112-2017, y última modificación de esta con fecha 6 de noviembre 2017, repertorio N° 19.038-2017, se inscribió la línea de emisión de bonos en el registro de valores. La Escritura pública complementaria de emisión de la Serie T, fue otorgada en la Notaría de Santiago de don Ivan Torrealba Acevedo con fecha 28 de julio de 2022, bajo el repertorio N° 15.949-2022.

Esta línea de bonos fue emitida, colocándose un total de UF 1.500.000.

En este contrato de Emisión de Bonos, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el emisor debe practicar al 31 de marzo y el 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	20.991.394

Adicionalmente, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

VI. Bonos Series V

Con fecha 21 de febrero de 2025, por escritura pública otorgada en la notaría de Santiago de don Juan Ricardo San Martín Urrejola, bajo el repertorio N°5.261-2025, complementada por escritura pública de fecha 21 de febrero de 2025, otorgada bajo el repertorio N°5.263-2025 y modificada por escritura pública de fecha 4 de marzo de 2025, otorgada bajo el repertorio N°6.228-2025, se inscribió la Línea de Bonos a 10 años y la emisión de la Serie V en el Registro Automático de Títulos de Deuda de la Comisión para el Mercado Financiera, en virtud de la cual se procedió a la colocación de la Serie V por un monto total de UF 2.000.000.

En este contrato de Emisión de Bonos, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el emisor debe practicar al 31 de marzo y 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas treinta mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:	0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:	4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF 16.761.499

Adicionalmente, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

VII. Crédito BCP 2019

Con fecha 20 de diciembre de 2019, la subsidiaria Molitalia S.A., suscribió un crédito con Banco de Crédito del Perú por un monto total de S/.120.000.000 nuevos soles con vencimiento el 21 de diciembre de 2026.

Este préstamo devenga intereses a una tasa de 4,66% anual, los cuales se pagan trimestralmente y con amortizaciones trimestrales a partir del 20 de marzo de 2020.

En este contrato de crédito la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Deuda Financiera Neta / Total Patrimonio: no mayor a 1,30 veces a septiembre y diciembre y no mayor a 1,55 veces a marzo y junio.
2. Activos Libres de Gravámenes / Bonos emitidos y colocados por Empresas Carozzi S.A.: Ratio no menor a 1,20 veces.
3. Patrimonio mínimo: 5.300.000 (Cinco millones trescientos mil) unidades de fomento.

Deuda Financiera Neta: corresponde a todas las obligaciones de pago con instituciones financieras o de mercado de capitales, así como cualquier otra obligación de pago que devengue intereses; menos los activos corrientes líquidos (caja, inversiones en depósitos a plazo y valores negociables).

Total Patrimonio: se entenderá como la suma de (I) Patrimonio, (II) Intereses minoritarios. Patrimonio: es el monto que figura como patrimonio neto del Prestatario en su balance general elaborado conforme con NIIF.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de deuda exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de deuda exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	20.991.394

Adicionalmente, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

VIII. Crédito BCP 2025

Con fecha 24 de septiembre de 2025, la subsidiaria Molitalia S.A., suscribió un crédito con Banco de Crédito del Perú por un monto total de S/. 250.000.000.- nuevos soles con vencimiento el 26 de septiembre de 2028.

Este préstamo devenga intereses a una tasa efectiva de 5.50% anual, los cuales se pagan semestralmente y con una sola amortización al vencimiento el 26 de septiembre de 2028.

En este contrato de crédito Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Deuda Financiera Neta / Total Patrimonio: no mayor a 1,30 veces a septiembre y diciembre y no mayor a 1,55 veces a marzo y junio.
2. Activos Libres de Gravámenes / Bonos emitidos y colocados por la subsidiaria Empresas Carozzi S.A.: Ratio no menor a 1,20 veces.
3. Patrimonio mínimo: 5.300.000 (Cinco millones trescientos mil) unidades de fomento.

Deuda Financiera Neta: corresponde a todas las obligaciones de pago con instituciones financieras o de mercado de capitales, así como cualquier otra obligación de pago que devengue intereses; menos los activos corrientes líquidos (caja, inversiones en depósitos a plazo y valores negociables).

Total Patrimonio: se entenderá como la suma de (I) Patrimonio, (II) Intereses minoritarios. Patrimonio: es el monto que figura como patrimonio neto del Prestatario en su balance general elaborado conforme con NIIF.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de deuda exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Adicionalmente, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

IX. Crédito Banco Santander-Chile

Con fecha 13 de marzo de 2025, Empresas Carozzi S.A., suscribió un crédito con Banco Santander-Chile por un monto total de UF 1.546.230.- con vencimiento el 13 de marzo de 2032.

Este préstamo devenga intereses a una tasa de 3,085% anual, los cuales se pagan trimestralmente y con amortizaciones trimestrales a partir del 13 de junio de 2025.

En este contrato de crédito la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el emisor debe practicar al 31 de marzo y 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Activos Libres de Gravámenes / Bonos emitidos y colocados por Empresas Carozzi S.A.: Ratio no menor a 1,20 veces.
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas treinta mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Total Patrimonio: se entenderá como la suma de (I) Patrimonio, (II) Intereses minoritarios. Patrimonio: es el monto que figura como patrimonio neto del Prestatario en su balance general elaborado conforme con NIIF.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de deuda exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:	0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:	4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF 16.761.499

Adicionalmente, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

X. Crédito Banco de Chile

Con fecha 14 de marzo de 2025, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., suscribió un crédito con Banco de Chile por un monto total de UF 1.546.030,75.- con vencimiento el 14 de marzo de 2032.

Este préstamo devenga intereses a una tasa de 3,2% anual, los cuales se pagan trimestralmente y con amortizaciones trimestrales a partir del 14 de junio de 2025.

En este contrato de crédito la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el emisor debe practicar al 31 de marzo y 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Activos Libres de Gravámenes / Bonos emitidos y colocados por Empresas Carozzi S.A.: Ratio no menor a 1,20 veces.
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas treinta mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Total Patrimonio: se entenderá como la suma de (I) Patrimonio, (II) Intereses minoritarios. Patrimonio: es el monto que figura como patrimonio neto del Prestatario en su balance general elaborado conforme con NIIF.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de deuda exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Adicionalmente, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

XI. Crédito Banco del Estado de Chile

Por escritura pública de fecha 15 de mayo de 2025, otorgada en la Notaría de Santiago de don Juan Ricardo San Martín Urrejola, repertorio N° 13.990 – 2025, el día 5 de mayo de 2025, Carozzi S.A. suscribió un crédito con Banco Estado por un monto de CLP 24.000.000.000 el cual devenga intereses a la tasa resultante ICP Nominal (base anual) + 0,51%.

Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con el siguiente ratio financiero:

1. Mantener una relación de Deuda Financiera neta sobre Patrimonio inferior a 1,51 veces al día 30 de septiembre y 31 de diciembre de cada año e inferior a 1,79 veces al día 31 de marzo y 30 de junio, de cada año.

Por Deuda Financiera neta es el resultado de la suma i) “otros pasivos financieros corrientes”, más ii) “otros pasivos financieros no corrientes”; menos iii) “efectivo y equivalente al efectivo”, según se definen dichas cuentas en los estados financieros. Para la determinación de los indicadores financieros antes expuestos, se deberá obtener la información de los Estados Financieros trimestrales Consolidados de Carozzi S.A.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales la Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de deuda exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:	0,97
------------------------	---	------

Adicionalmente, Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025, Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

28.2 Contingencias, Juicios y otros

a. Contingencias y Otros

Al 31 de diciembre de 2025, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A ha otorgado garantías y avales para facilitar el acceso a financiamiento de su empresa subsidiaria en Perú la cual se detalla a continuación:

- Molitalia S.A. subsidiaria peruana que mantienen obligaciones financieras con las siguientes instituciones bancarias, constituyéndose Empresas Carozzi S.A. como aval:

Girador	Fecha vencimiento	Moneda de origen	Monto M\$
Banco BBVA Continental	10-09-2026	Dólares estadounidenses	47.754.792
Banco Crédito del Perú	26-09-2028	Dólares estadounidenses	73.058.906
Scotiabank Perú	10-09-2026	Dólares estadounidenses	1.349.723
Totales			122.163.421

b. Juicios

Al cierre del ejercicio, existen determinados procesos judiciales iniciados en contra de Carozzi S.A. y subsidiarias.

En los casos en que los asesores legales estimen que existan contingencias probables en términos de ocurrencia, se han constituido las provisiones correspondientes.

Con respecto a contingencias de índole tributaria, a continuación, se expone la causa en curso:

Sociedad	Tribunal	Materia	Etapa Procesal	MM\$
Comercial Costa S.A.	Tesorería General de la República	Juicio iniciado por el cobro de giros emitidos en contra de la Sociedad.	La Tesorería General de la República rechazó la petición de abandono del procedimiento y la de decaimiento del acto administrativo, razón por la que se dedujo recurso ante la Ilustre Corte de Apelaciones de San Miguel, concediendo recientemente la alzada de ambos recursos, razón por la que debería elevarse antecedente a la Corte.	4.366
Comercial Carozzi S.A.	Tercer Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago	Reclamo Liquidación # 759 a 761 emitida por SII, Impto. 1ra. Categoría AT 2013 y AT 2015, objeta algunas partidas.	Se presentó reclamo ante el Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago. Se emitió informe pericial, el cual fue objetado por la Compañía. En enero 2026, la I. Corte de Apelaciones de San Miguel negó lugar al recurso, razón por la que se dedujo recurso de casación que ingresó a la E. Corte Suprema, con resultado no favorable y actualmente con recursos judiciales adicionales, pendientes de ser admitidos.	4.163
Comercial Carozzi S.A.	Tercer Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago	Reclamo contra liquidaciones 1297 y 1299 del 11 de Julio de 2017, mediante las cuales se establece el cobro de diferencias de impuesto a la renta y reintegros por un total con reajustes, intereses y recargos.	Se presentó reclamo ante el Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago; actualmente se encuentra pendiente de ser conocido el resultado del recurso de apelación deducido en contra de la sentencia de primera instancia que rechazó el reclamo.	1.828
Comercial Carozzi S.A.	Tercer Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago	Reclamo contra Res Ex. 434 del 3 de Mayo de 2016, niega lugar a devolución solicitada en declaración impuesto a la renta AT 2015, por concepto PPUA.	Se presentó reclamo ante el Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago. A fines de diciembre la I. Corte de Apelaciones emitió sentencia desfavorable al recurso presentado, razón por la que se recurrió a la E. Corte Suprema, en espera de ser visto y fallado.	242
Comercial Carozzi S.A.	Tercer Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago	Reclamo contra Res Ex. 312 del 28 de Marzo de 2017, niega lugar a devolución solicitada en declaración impuesto a la renta AT 2016, por concepto PPUA.	Se presentó reclamo ante el Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago; la Corte de Apelaciones de San Miguel desestimó el recurso presentado por la Compañía. Se interpuso recurso de casación ante la E. Corte Suprema.	139

(*) Véase Nota N° 2.5.g “Responsabilidad de la información y estimación realizada: “Contingencias, juicios y otros”.

NOTA 29. SOSTENIBILIDAD, MEDIO AMBIENTE Y COMUNIDADES

29.1 Sostenibilidad en Subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

Nuestra subsidiaria Empresas Carozzi S.A. es una de las principales empresas de alimentos de Latinoamérica, con una trayectoria que ha desarrollado a lo largo de más de 127 años de historia, inspirada en una cultura que pone a las personas en el centro e incentiva el respeto y la pasión por el trabajo bien hecho.

La sostenibilidad es la base de nuestra estrategia de negocios, y está guiada por nuestro propósito: "Nos mueve hacer las cosas bien para que todos podamos disfrutar y compartir en un mejor Entorno". Esta filosofía presente en todas nuestras acciones busca la excelencia, y asume la responsabilidad de desempeñar un rol en la industria, en el país y en la sociedad de manera integral. Aspiramos a continuar construyendo una Compañía más sostenible, permeando cada dimensión de la estrategia corporativa y generando un impacto positivo en la sociedad y el entorno, mediante la creación de valor compartido con todos nuestros grupos de interés.

Con nuestro modelo de sostenibilidad buscamos fortalecer la reputación de la Compañía, reforzar su imagen y valor en el entorno generando valor compartido con nuestros grupos de interés.

Somos parte de Pacto Global y buscamos contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en esta instancia esperamos aportar a la discusión y a la propuesta de soluciones concretas a temas relevantes en el quehacer empresarial, en ámbitos como: Derechos humanos, normas laborales, el cuidado del medioambiente y el correcto actuar en los negocios.

Durante 2025 avanzamos en nuestra estrategia de sostenibilidad, la que se basa en dos pilares fundamentales: Personas y Entorno. Esta visión se centra en un trabajo colaborativo con sus diferentes grupos de interés, y atraviesa todas las acciones e iniciativas de la Compañía.

Personas: En nuestro objetivo de construir una Compañía más sostenible, ponemos a las personas en el centro de nuestra gestión, impulsando iniciativas que promuevan su bienestar, desarrollo y calidad de vida. Nos relacionamos con una amplia comunidad que incluye a las personas que nos prefieren, carozzinos, clientes, proveedores y las comunidades donde estamos presentes, y entendemos el crecimiento sostenible como la generación de valor compartido con todos ellos.

Entorno: Implementamos una serie de iniciativas y acciones que buscan reforzar el impacto positivo de la Compañía en la sociedad y minimizar los efectos de nuestra operación en el entorno. La crisis climática y la escasez hídrica nos desafían como industria a proyectarnos hacia el futuro con una visión sostenible a largo plazo, integrando soluciones innovadoras y responsables en cada etapa de nuestra cadena de valor.

Presentamos a continuación un resumen de los principales planes desarrollados bajo cada uno de estos pilares.

1. Personas

Nuestra cultura está basada en cinco valores fundamentales que guían nuestro trabajo diario: el respeto, el compromiso, la honestidad, la sencillez y la pasión por el trabajo bien hecho. Respetamos a quienes nos rodean, promovemos relaciones cercanas y colaborativas, y asumimos con responsabilidad nuestro rol en la sociedad. Nos comprometemos con nuestro propósito, asegurando que cada acción contribuya al crecimiento sostenible de la compañía. Y sentimos pasión por lo que hacemos, buscando siempre la excelencia en cada iniciativa que emprendemos.

Contamos con un gobierno corporativo centrado en un directorio de cinco miembros, con varios comités de apoyo a su gestión, en que participan también los directores. La gestión de ética por su parte resulta relevante dentro de la cultura de la Compañía, y está respaldada por un código de ética, ampliamente difundido, un comité y una línea ética para denuncias.

Por otro lado, en la Compañía contamos con una estricta política de Calidad e Inocuidad, basada en las normas nacionales e internacionales más exigentes, para entregar a nuestros clientes y consumidores finales productos con los más altos estándares en este campo. Participamos también de Global Food Safety Initiative (GFSI), una organización global, que busca garantizar la inocuidad de los alimentos.

A lo largo de los años nos hemos consolidado como uno de los actores más relevantes en el agro en Chile, tanto por el volumen de compra como también por la diversidad de cultivos procesados. Esto implica una gran responsabilidad de velar por la adopción de prácticas de agricultura sostenible para toda la cadena de abastecimiento. El programa "Crece Juntos" es clave para el progreso de nuestros principales socios estratégicos: más de 3.000 agricultores, con quienes trabajamos en más de 60 mil hectáreas.

Dentro de este ámbito, se brinda a los agricultores apoyo técnico y económico para el buen desarrollo de los diferentes cultivos a través de equipos de agrónomos especializados, insumos agronómicos correspondientes a cada cultivo y zona agrícola, además de semillas certificadas. En la actualidad, el 95% de nuestras hectáreas de tomate está bajo riego por goteo, pasando de 2.000 hectáreas en 2019 a 4.500 durante 2025. Método que permite al menos un 50% de ahorro del recurso y tiene una eficiencia del 95%.

En mayo de 2025 la Compañía celebró su encuentro de agricultores de trigo candeal, reuniendo a más de 200 agricultores en su planta de Nos. La jornada incluyó la nueva “Expo Agro-Conexión”, un espacio diseñado para que proveedores de insumos y servicios agrícolas pudieran compartir información, asesoría y contactos con los agricultores, con el fin de fortalecer sus negocios y ampliar sus oportunidades. Además, se firmó un convenio con el INIA para impulsar la investigación y sostenibilidad del cultivo.

En 2025, lanzamos el programa *Mi Compromiso Pyme*, una iniciativa desarrollada en alianza con Unión Emprendedora, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades de gestión y sostenibilidad de nuestras pymes proveedoras y emprendedores locales vinculados a la Compañía.

Este programa refleja nuestro compromiso con el desarrollo de una cadena de valor más sólida y sostenible, generando impacto directo en las comunidades donde operamos y promoviendo relaciones colaborativas de largo plazo con nuestros proveedores de servicios.

La Compañía tiene un claro compromiso con la promoción de un estilo de vida saludable, a través de la entrega de más y mejor información para incentivar una alimentación en porciones adecuadas, acompañada de actividad física regular.

En ese marco, se ha desarrollado el programa “5x30”. Este Programa apunta a que las personas realicen a lo menos actividad física 5 días a la semana por 30 minutos en cada ocasión. En 2019 se lanzó en Nos el programa “5x30” para la comunidad interna de Empresas Carozzi S.A., para promover el deporte y el uso de los 21.000 m² de infraestructura deportiva total en las plantas de Nos, Reñaca, Teno y Lontué.

Durante 2025, los centros deportivos de en Nos, Teno, Lontué y Reñaca registraron más de 72.000 atenciones, reflejando una alta participación de Carozzinos en actividades orientadas a fomentar estilos de vida saludables. Entre los talleres más destacados se encuentran entrenamiento funcional, spinning, zumba, cueca, básquetbol y vóleybol, promoviendo la actividad física, el bienestar.

En esta misma línea, en San Bernardo, se llevó a cabo la 7ma versión de la Jornada deportiva Familiar” en el centro industrial de Nos, que reunió a más de 3.000 vecinos. La jornada incluyó clases de zumba guiadas por el instructor y bailarín Rodrigo Díaz, spinning, básquetbol, vóleybol, fútbol y los tradicionales desafíos de correr 2,5 y 5 kilómetros dentro de nuestras instalaciones.

Asimismo, en la comuna de Teno, desarrollamos la 4ª Jornada Deportiva Familiar en la Plaza de Armas junto a Agrozzi, con la participación de más de 1.350 personas, y además realizamos por primera vez esta jornada en Viña del Mar, convocando a más de 750 vecinos en el complejo deportivo de Everton

Empresas Carozzi S.A. cuenta también con el “Programa Puertas Abiertas” el cual invita a sus grupos de interés a vivir una experiencia educativa realizando un recorrido en primera persona a través de los sky views de la compañía que permite conocer la historia y los procesos productivos en las fábricas de Nos (San Bernardo) y Reñaca (Viña del Mar). A los visitantes se les entrega importante información sobre cómo llevar un estilo de vida saludable y se destacan los esfuerzos de la compañía en ser una empresa sostenible y amigable con el entorno. Solo en 2025, el programa ha recibido más de 30.000 visitas, alcanzando a la fecha más de 200.000 en total.

Por otro lado, durante 2025 continuamos impulsando el programa Vecino Emprende junto a las comunidades vecinas de Santiago, Reñaca, Teno, Lontué y Victoria. Esta iniciativa de innovación social, desarrollada por la Compañía desde 2021, tiene como objetivo fortalecer las capacidades emprendedoras de las personas que viven en zonas aledañas a nuestros centros operativos. Desde su creación, Vecino Emprende ha entregado más de 1.500 becas, consolidándose como un programa clave para el desarrollo de habilidades, la promoción del autoempleo y la creación de valor compartido.

2. Entorno

Gestionamos nuestras operaciones con un enfoque preventivo y de mejora continua, adoptando prácticas que reduzcan nuestra huella ambiental, mitiguen riesgos operacionales y contribuyan al bienestar de las personas y comunidades donde operamos. En ese sentido, se han tomado una serie de medidas para cuidar los recursos naturales, potenciar el uso de energías limpias y entregar más y mejor información para facilitar la correcta disposición de los envases, con el fin de que una mayor cantidad de ellos puedan ser valorizados.

En el caso de los envases y embalajes, en 2020 la División Chile estableció los siguientes 5 objetivos destinados a tener un manejo sostenible:

1. Reducir el gramaje de envases plásticos, aluminio y cartulina. Desde el 2020 a la fecha, se han reducido 1060 ton.
2. Alcanzar el 100% de la aplicación de la ecoetiqueta para facilitar el correcto reciclaje de envases a nivel domiciliario. Llevamos un 100% de este objetivo.
3. Certificación PEFC del 100% de los estuches y displays de cartulina utilizados en los envases de nuestros productos. Llevamos un 98% de implementación.
4. Mejorar la reciclabilidad de nuestros envases al 2025. A la fecha el 90% en peso de los envases y embalajes son reciclables.
5. Incorporar material reciclado en envases secundarios al 2030. Al respecto, estamos en una etapa exploratoria de investigación y desarrollo.

En esta misma línea, la Compañía el 2020 adhirió al APL de ecoetiquetado que impulsó el Ministerio de Medioambiente y la SOFOFA, entre otras organizaciones para generar un sello que identifique los envases reciclables. Este APL concluyó el 31 de marzo de 2024 y se certificaron durante este período 367 productos, dando cuenta de su compromiso con esta iniciativa. En abril de 2025 obtuvimos la certificación de la Agencia de Sostenibilidad y Cambio Climático por el cumplimiento de los objetivos del APL II de ecoetiquetado.

En materia de matriz energética, desde 2016, año en que partió la conversión del Complejo Industrial de Teno desde petróleo diésel N°6 a gas natural, se ha avanzado progresivamente en la transformación energética de ésta hacia el uso de combustibles menos contaminantes. Durante 2023 ello significó una disminución del 85% en el uso de petróleo con relación a 2016.

Por otra parte, la empresa distribuidora de energía certifica y garantiza que el 100% de la electricidad que nos provee para los centros industriales en Chile, proviene de fuentes renovables. Estas iniciativas nos han permitido avanzar en la disminución de nuestras emisiones corporativas de CO₂, y comprometernos a disminuir la intensidad de nuestras emisiones de alcance 1 y 2 en un 50% al 2030, con respecto al 2016.

En nuestro centro industrial en Nos, fue inaugurado en 2025 el estacionamiento fotovoltaico más grande de Chile. El proyecto considera la instalación de 5.000 paneles solares en una superficie de casi 13 mil metros cuadrados y permitirá reducir en 1.555 toneladas las emisiones de CO₂ anuales, lo que equivale a plantar más de 62 mil árboles.

En los tres últimos años hemos instalado una cantidad importante de medidores, con el fin de contar con información precisa para disminuir o controlar el consumo, un tema central para una Empresa productora de alimentos como la nuestra. Así, la Compañía es capaz de revalorizar un alto porcentaje del agua tratada en sus plantas en distintos procesos y aplicaciones.

Durante 2025 continuamos con el esfuerzo de valorización de residuos en las plantas de Nos, Teno, Lontué, Reñaca, Victoria y Bresler, logrando una valorización del 93% de los residuos. Durante 2022 establecimos la meta de ser una empresa cero residuos a vertedero.

Durante el 2025 se realizó el Programa BuenaTela, proyecto de Recuperación Textil Corporativa que permitió la recolección de más de 500 kg de ropa corporativa en desuso. El proyecto fue ejecutado en un período de 6 semanas y permitió la recuperación de 1.266 prendas gracias a la participación de 192 colaboradores, fomentando la economía circular.

Avanzamos en la gestión de residuos orgánicos en el casino con el proyecto “En Carozzi Compostamos” del centro cívico en el Centro Industrial de Nos. Se proyecta una recuperación mensual de 15 toneladas, con la participación de 4 casinos corporativos en Nos.

29.2 Medio ambiente y sus desembolsos

Los principales desembolsos (gastos e inversiones) efectuados durante el 31 de diciembre de 2025 y 2024 por la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., en temas medioambientales, son los siguientes:

- a) **Gastos Riles:** Mantenimiento y control de las plantas de tratamiento de residuos industriales líquidos.
- b) **Gastos Rises:** Manejo y disposición de los residuos y sustancias peligrosas cuya disposición final no corresponde a un relleno sanitario.
- c) **Gastos Gases:** Calibraciones y verificaciones de los instrumentos de control y operación de fuentes fijas de emisiones gaseosas industriales (principalmente calderas industriales y generadores de energía eléctrica).
- d) **Otros Proyectos:** Gastos relacionados en medio ambiente que no clasifican en los puntos anteriores.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los gastos relacionados con el medio ambiente son los siguientes:

Entidad	País	Clasificación Proyecto	Descripción Gastos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Mantenimiento y control de plantas de tratamientos de residuos industriales líquidos.	5.817.577	6.013.007
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Rises	Manejo y control de residuos y sustancias peligrosas.	1.620.069	1.173.794
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Gases	Gestión y control de emisiones de fuentes fijas.	146.900	142.967
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Ley REP N° 20.920 reciclaje de envases y embalajes.	1.321.337	1.109.316
Molitalia S.A.	Perú	Riles	Mantenimiento y control de plantas de tratamientos de residuos industriales líquidos.	214.967	265.070
Molitalia S.A.	Perú	Rises	Manejo y control de residuos y sustancias peligrosas.	674.355	95.609
Molitalia S.A.	Perú	Gases	Gestión y control de emisiones de fuentes fijas.	27.258	108.243
Molitalia S.A.	Perú	Otros	Otros procesos para cumplimiento de normas medioambientales internas o externas.	180.831	197.971
Bonafide S.A.U. (1)	Argentina	Riles	Mantenimiento y control de plantas de tratamientos de residuos industriales líquidos.	33.456	27.304
Bonafide S.A.U. (1)	Argentina	Rises	Manejo y control de residuos y sustancias peligrosas.	111.634	64.669
Bonafide S.A.U. (1)	Argentina	Otros	Otros procesos para cumplimiento de normas medioambientales internas o externas.	11.966	11.260
Totales				10.160.350	9.209.210

(1) Con fecha 15 de julio de 2024 se protocolizó por la Inspección General de Justicia (IGJ) de Argentina el cambio de razón social de subsidiaria extranjera antes: "Bonafide Sociedad Anónima Industrial y Comercial (Bonafide S.A.I. y C.)", ahora: "Bonafide Sociedad Anónima Unipersonal (Bonafide S.A.U.)".

Al 31 de diciembre de 2025, los desembolsos efectuados (inversión) y montos comprometidos relacionados con el medio ambiente efectuados por la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. son los siguientes:

Entidad	País	Clasificación Proyecto	Descripción Proyecto	Estado	Desembolsos	Desembolsos	Total Inversión
					Actuales	Futuros	
					M\$	M\$	M\$
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Mantenimiento y control de plantas de tratamientos de residuos industriales líquidos	En Proceso	2.168.003	1.573.223	3.741.226
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Mejoras, cambios de energías y control de emisiones atmosféricas	En Proceso	32.321	0	32.321
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Rises	Mantenimiento y control de residuos peligrosos químicos y contaminantes	En Proceso	92.100	25.552	117.652
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Gestión de cumplimiento normativos internos y externos	En Proceso	53.551	8.929	62.480
Molitalia S.A.	Perú	Gases	Mejoras, cambios de energías y control de emisiones atmosféricas	En Proceso	415.845	713	416.558
Molitalia S.A.	Perú	Otros	Gestión de cumplimiento normativos internos y externos	En Proceso	36.579	0	36.579
Totales					2.798.399	1.608.417	4.406.816

Al 31 de diciembre de 2024, los desembolsos efectuados (inversión) y montos comprometidos relacionados con el medio ambiente efectuados por la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. son los siguientes:

Sociedad	País	Clasificación Proyecto	Descripción Proyecto	Estado	Desembolsos	Desembolsos	Total Inversión
					Actuales	Futuros	
					M\$	M\$	M\$
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Ampliacion planta riles Nos	En Proceso	0	1.320	1.320
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Ampliacion y mejoras planta riles Teno	Terminado	2.129.200	0	2.129.200
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Mejoras e implementación planta riles San Francisco	En Proceso	1.992	0	1.992
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Otras inversiones menores	En Proceso	202.384	34.206	236.590
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Nueva Planta Riles Mascotas	En Proceso	815.043	2.503.551	3.318.594
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Actualización sistema de control	Terminado	190.000	0	190.000
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Rises	Bodegas sustancias y residuos peligrosos	En Proceso	14.076	52.708	66.784
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Gases	Otras inversiones menores	En Proceso	297.721	1.032	298.753
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Gases	Aumento capacidad de vapor	En Proceso	65.357	0	65.357
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Gases	Nuevas Calderas Vapor	En Proceso	13.276	0	13.276
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Reubicación pozo N°3 (extracción agua)	En Proceso	109.056	6.424	115.480
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Otras inversiones menores	En Proceso	68.945	0	68.945
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Planta Osmosis Inversa	En Proceso	138.588	0	138.588
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Central de respaldo GLP	En Proceso	26.426	0	26.426
Molitalia S.A.	Perú	Gases	Cambio caldera	En Proceso	0	4.997	4.997
Molitalia S.A.	Perú	Otros	Otras inversiones menores	En Proceso	24.006	271.452	295.458
Totales					4.096.070	2.875.690	6.971.760

NOTA 30. ADMINISTRACION DE RIESGOS

30.1 Administración del Riesgo Financiero

Carozzi S.A. y sus subsidiarias constantemente revisan que los riesgos financieros a los que se exponen sean debidamente medidos y gestionados, buscando minimizar los efectos que podrían tener sobre sus resultados, balance y su posición competitiva. La Administración de riesgos es llevada a cabo por equipos de personas dentro de la organización debidamente supervisados y que poseen los conocimientos adecuados para realizar esta gestión.

No es política de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. la compra o venta de instrumentos derivados con fines especulativos.

30.1.1 Riesgo de mercado

La Sociedad subsidiaria, Empresas Carozzi S.A. participa en una amplia gama de subcategorías de productos dentro del negocio de alimentos, enfrentando, tanto en Chile como en sus negocios en el extranjero, altos niveles de competitividad. La industria alimenticia en la región incluye a importantes Compañías locales y multinacionales, lo que la hace una industria muy dinámica. Sin embargo, la amplitud del portafolio de productos que comercializa la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., le permite reducir el riesgo agregado de su operación, asegurando así estabilidad en sus flujos y creación de valor para sus accionistas. La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. estima que estos niveles de competitividad y dinamismo se mantendrán en el tiempo, por lo que se revisan las estrategias de negocio en un proceso continuo, de manera de responder a las necesidades del mercado con una oferta adecuada a sus requerimientos.

Los flujos de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., lo mismo que la valoración de algunos de sus activos y pasivos, se encuentran afectados a fluctuaciones de ciertas variables de mercado, los que se resumen en cuatro grupos:

a) Riesgo de precios

Desde el punto de vista de las materias primas, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, están expuestas principalmente a las variaciones en el precio de algunos commodities como: trigo, arroz, avena, tomate y algunas frutas, como durazno, manzana, pera y otros insumos como el cacao y el azúcar. Ninguna de estas materias primas representa individualmente un porcentaje relevante sobre el resultado completo de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

Respecto al trigo, en el caso de Chile aproximadamente el 73% del consumo de esta materia prima se abastece localmente y se adquiere durante el primer semestre de cada año, y el resto se compra en el mercado internacional según los planes de consumo del año. En el caso de Perú, no hay producción local de trigo por lo que el 100% de éste es importado. Con esta mezcla de abastecimiento y la consolidación de las compras como grupo, se optimiza el oportuno abastecimiento. En cuanto al arroz, la avena y el maíz, los volúmenes de compra efectuados en el mercado local se sitúan en torno al 92% de las necesidades totales.

La forma de enfrentar las fluctuaciones en el mercado de pasta de tomate y de pulpas de fruta, ha sido mantener contratos con los agricultores, acordando anualmente el precio de compra, asegurando así el abastecimiento. Además, se ha diversificado la producción de pulpas de manera de no depender del precio de una sola fruta o vegetal.

Las otras materias primas relevantes, como el cacao, café y el azúcar se abastecen en el mercado internacional.

Para algunas materias primas relevantes como el cacao, azúcar, maíz, trigo y petróleo se utilizan instrumentos derivados, de manera de mitigar las fluctuaciones del precio para un período determinado.

En caso de fluctuaciones más estructurales en el precio de materias primas, la industria de alimentos tiene capacidad de traspasar estos movimientos al precio de los productos que comercializa.

b) Tasas de interés

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. analiza permanentemente el mercado financiero para así optimizar su portafolio de fuentes de financiamiento (bancos y tenedores de bonos, principalmente) de manera de minimizar costo y volatilidad.

De este modo, se balancea la proporción de deuda que se encuentra a tasa fija y variable, según las condiciones imperantes en el mercado, mientras que la proporción de deuda de corto y largo plazo se mantiene alineada con una conservadora proyección de los flujos futuros que provendrán de la operación de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

La proporción de deuda de corto plazo de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. tiene un comportamiento estacional durante el año, debido a las importantes compras en el mercado local de materias primas agrícolas realizadas durante la época de cosecha.

En términos de sensibilidad a la fluctuación de las tasas de intereses, al 31 de diciembre de 2025, la exposición que tiene el resultado a variaciones de éstas es de 635 millones de pesos chilenos anuales, por cada cincuenta puntos base de fluctuación.

c) Tipos de cambio

La exposición de la Compañía al riesgo de tipo de cambio se vincula principalmente con su posición neta entre las exportaciones que se realizan en moneda extranjera y todas las importaciones y compras locales que se encuentran denominadas también en estas monedas. Para mitigar el riesgo financiero a las variaciones en los tipos de cambio, la política de la Compañía es cubrir parte de esas variaciones mediante la utilización de contratos derivados (opciones, forwards u otros instrumentos que pudieran implementarse a futuro). Respecto de la posición de balance (activos menos pasivos en moneda extranjera) Carozzi S.A. y sus subsidiarias cubren esta exposición neta mediante la utilización de instrumentos derivados.

d) Riesgo de Inflación

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. actualmente mantiene deuda financiera denominada en Unidades de Fomento (Bonos Corporativos). El valor de dichos pasivos se incrementa en la medida que la unidad de fomento aumenta por efecto de la inflación. Para mitigar parte de la exposición de la Compañía a este riesgo, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. ha contratado instrumentos derivados (Swap UF/CLP).

30.1.2 Riesgo de crédito

La NIIF 7 define el riesgo crediticio como “el riesgo de que una de las partes de un instrumento financiero cause una pérdida financiera a la otra parte por incumplir una obligación”. Respecto de los deudores por venta, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. se relaciona con clientes nacionales y extranjeros. Para ambos existen exhaustivos controles que se revisan constantemente para la autorización de cupos de crédito, tanto para los actuales como para los nuevos clientes. Adicionalmente, la Compañía contrata seguros de crédito con la finalidad de resguardar el valor de estos activos. Este seguro y el deducible son considerados al momento del cálculo de la provisión de deterioro del activo. La medición de las Pérdidas crediticias esperadas (PCE), se realizan de acuerdo con lo estipulado en la NIIF 9 y lo indicado en la Nota 3.4. "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes".

Los excedentes de efectivo de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. son invertidos, principalmente, en depósitos a plazo y fondos mutuos de renta fija de corto plazo. Estas inversiones están contabilizadas como “Efectivo y equivalentes al efectivo”. Los instrumentos derivados que la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. contrata, principalmente contratos forward y swap, han sido suscritos con instituciones bancarias y con la finalidad de efectuar coberturas.

Con el propósito de disminuir el riesgo de la contraparte, las operaciones financieras anteriormente descritas, están diversificadas entre bancos e instituciones financieras que cuentan con alta calificación crediticia.

30.1.3 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez corresponde a la eventual incapacidad que podría enfrentar la Compañía, producto de no contar con la liquidez suficiente, para cumplir oportunamente con sus obligaciones económicas.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la compañía se basa en los flujos de caja proyectados para un período móvil de doce meses y mantiene efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir sus obligaciones.

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. gestiona sus activos y pasivos circulantes privilegiando siempre el oportuno pago de sus obligaciones tanto con el sistema financiero (bancos y tenedores de bonos) como con sus proveedores. Esta gestión implica también el velar por el cumplimiento de las obligaciones de sus clientes en los plazos establecidos. Para minimizar el riesgo de liquidez, la Compañía diversifica su estructura de financiamiento entre corto y largo plazo, realizando los refinanciamientos de sus obligaciones con la suficiente anticipación.

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2025:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2025	Tipo Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON BANCOS														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.023.000-9	Banco Itau	10.030.328	0	0	0	0	10.030.328	Al vencimiento	4,75%	4,75%	10.000.000
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.023.000-9	Banco Itau	7.035.541	0	0	0	0	7.035.541	Al vencimiento	4,81%	4,81%	7.000.000
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.023.000-9	Banco Itau	12.551.774	0	0	0	0	12.551.774	Al vencimiento	4,81%	4,81%	12.500.000
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.023.000-9	Banco Itau	5.011.036	0	0	0	0	5.011.036	Al vencimiento	4,67%	4,67%	5.000.000
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidad de Fomento	97.036.000-K	Banco Santander	2.616.942	7.771.111	19.955.827	18.854.663	11.224.955	60.423.498	Trimestral	3,24%	3,09%	54.846.751
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidad de Fomento	97.004.000-5	Banco de Chile	2.637.188	7.805.100	20.042.626	18.903.127	11.233.557	60.621.598	Trimestral	3,24%	3,20%	54.839.866
76.143.636-8	Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.030.000-7	Banco Estado	0	8.935.370	12.623.010	0	0	21.558.380	Semestral	5,20%	5,13%	20.000.000
Sub Total Préstamos que devengan intereses					39.882.809	24.511.581	52.621.463	37.757.790	22.458.512	177.232.155				164.186.617

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2025:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2025	Tipo Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON BANCOS														
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Crédito del Perú	1.177.161	3.551.976	0	0	0	4.729.137	Trimestral	4,74%	4,66%	4.627.030
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Crédito del Perú	1.851.413	1.892.669	74.893.466	0	0	78.637.548	Al Vencimiento	5,50%	5,50%	67.477.500
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco BBVA Continental	0	23.893.027	0	0	0	23.893.027	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	22.807.395
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco BBVA Continental	0	25.448.194	0	0	0	25.448.194	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	24.291.900
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Scotiabank Perú	0	1.394.750	0	0	0	1.394.750	Al Vencimiento	4,78%	4,78%	1.349.550
Sub Total Préstamos que devengan intereses					3.028.574	56.180.616	74.893.466	0	0	134.102.656				120.553.375
TOTAL PRESTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES					42.911.383	80.692.197	127.514.929	37.757.790	22.458.512	311.334.811				284.739.992

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2025:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2025	Tipo amortización	Tasa Carátula	Tasa Colocación	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-J1	0	10.980.540	20.583.583	14.232.259	0	45.796.382	Semestral	5,15%	4,84%	40.630.798
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-P1	0	2.991.198	5.982.395	25.472.475	65.200.435	99.646.503	Semestral	3,80%	3,68%	79.455.920
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.032.000-8	Bono Serie BEMCA-S1	1.527.709	1.527.709	6.110.836	6.110.836	127.582.518	142.859.608	Semestral	3,10%	2,94%	99.319.900
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.032.000-8	Bono Serie BEMCA-T1	0	931.303	3.725.211	23.433.978	41.280.127	69.370.619	Semestral	3,15%	2,94%	59.591.940
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.032.000-8	Bono Serie BEMCA-V1	1.378.481	1.378.481	5.513.923	5.513.923	88.416.054	102.200.862	Semestral	3,50%	3,45%	79.455.920
Total Obligaciones con el Público (Bonos)					2.906.190	17.809.231	41.915.948	74.763.471	322.479.134	459.873.974				358.454.478
PASIVOS DE COBERTURA														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.			Forward	0	0	1.793.382	0	0	1.793.382				
Total Pasivos de Cobertura					0	0	1.793.382	0	0	1.793.382				
CUENTAS POR PAGAR														
					144.792.694	714.706	120.498	0	0	145.627.898				
Total Cuentas por Pagar					144.792.694	714.706	120.498	0	0	145.627.898				
TOTAL					147.698.884	18.523.937	43.829.828	74.763.471	322.479.134	607.295.254				358.454.478

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2024:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2024	Tipo Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON BANCOS														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.004.000-5	Banco de Chile	457.095	1.066.554	0	0	0	1.523.649	Mensual	1,41%	1,40%	1.513.918
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.004.000-5	Banco de Chile	254.440	593.692	0	0	0	848.132	Mensual	1,41%	1,40%	842.715
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.006.000-6	Banco Credito e Inversiones	23.982	61.901	13.164	0	0	99.047	Mensual	7,55%	7,30%	95.439
76.143.636-8	Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.030.000-7	Banco Estado	0	4.439.695	0	0	0	4.439.695	Semestral	3,47%	3,47%	4.419.253
Sub Total Préstamos que devengan intereses					735.517	6.161.842	13.164	0	0	6.910.523				6.871.325

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2024:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2024	Tipo Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON BANCOS														
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Crédito del Perú	0	0	39.865.611	0	0	39.865.611	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	39.681.000
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Crédito del Perú	0	0	23.018.032	0	0	23.018.032	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	23.014.980
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Continental	0	0	22.353.630	0	0	22.353.630	Al Vencimiento	4,68%	4,68%	22.353.630
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Continental	0	0	21.259.031	0	0	21.259.031	Al Vencimiento	4,68%	4,68%	21.163.200
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Crédito del Perú	1.237.610	0	3.609.424	4.635.048	0	9.482.082	Trimestral	4,74%	4,66%	9.069.944
Sub Total Préstamos que devengan intereses					1.237.610	0	110.105.728	4.635.048	0	115.978.386				115.282.754

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2024:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2024	Tipo Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON BANCOS														
0-E	Bonafide S.A.I. y C.	Pesos argentinos	0-E	Banco de la Nación Argentina	1.295	2.742	0	0	0	4.037	Mensual	88,30%	65,00%	3.932
Sub Total Préstamos que devengan intereses					1.295	2.742	0	0	0	4.037				3.932
TOTAL PRESTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES					1.974.422	6.164.584	110.118.892	4.635.048	0	122.892.946				122.158.011

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2024:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2024	Tipo amortización	Tasa Carátula	Tasa Colocación	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-J1	0	11.062.124	20.792.217	19.016.177	4.476.423	55.346.941	Semestral	5,15%	4,84%	48.020.805
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-P1	0	2.892.469	5.784.939	12.187.721	78.384.889	99.250.018	Semestral	3,80%	3,68%	76.833.380
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-R1	4.854.622	0	0	0	0	4.854.622	Semestral	2,20%	1,95%	4.802.086
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-S1	1.477.285	1.477.285	5.909.141	5.909.141	126.326.071	141.098.923	Semestral	3,10%	2,94%	96.041.725
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-T1	0	900.564	3.602.256	3.602.256	60.777.009	68.882.085	Semestral	3,15%	2,94%	57.625.035
Total Obligaciones con el Público (Bonos)					6.331.907	16.332.442	36.088.553	40.715.295	269.964.392	369.432.589				283.323.031
PASIVOS DE COBERTURA														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.			Forward	0	0	3.784.643	0	0	3.784.643				
Total Pasivos de Cobertura					0	0	3.784.643	0	0	3.784.643				
CUENTAS POR PAGAR														
					144.792.694	714.706	120.498	0	0	145.627.898				
Total Cuentas por Pagar					144.792.694	714.706	120.498	0	0	145.627.898				
TOTAL					153.099.023	23.211.732	150.112.586	45.350.343	269.964.392	641.738.076				405.481.042

Al 31 de diciembre de 2025, Carozzi S.A. y sus subsidiarias mantienen instrumentos financieros que deben ser registrados a su valor justo. Estos incluyen:

- Contratos de instrumentos derivados de tasas de interés, y
- Contratos derivados de moneda.

Carozzi S.A. y sus subsidiarias han clasificado la medición de valor justo utilizando una jerarquía que refleja el nivel de información utilizada en la valoración.

Esta jerarquía se compone de 3 niveles:

- (I) Valor justo basada en la cotización en mercados activos para una clase de activo o pasivo similar;
- (II) Valor justo basado en técnicas de valoración que utilizan información de precios de mercado o derivados del precio de mercado de instrumentos financieros similares;
- (III) Valor justo basado en modelos de valoración que no utilizan información de mercado.

El valor justo de los instrumentos financieros que se transan en mercados activos, tales como las inversiones adquiridas para su negociación, está basado en cotizaciones de mercado al cierre del período utilizando el precio corriente comprador. El valor justo de activos financieros que no transan en mercados activos (contratos derivados) es determinado utilizando técnicas de valoración que maximizan el uso de información de mercado disponible. Las técnicas de valoración generalmente usadas por Carozzi S.A. y sus subsidiarias son: cotizaciones de mercado de instrumentos similares.

El siguiente cuadro muestra la clasificación de los instrumentos financieros a valor justo al 31 de diciembre de 2025, según el nivel de información utilizada en la valoración:

Descripción	Valor justo al 31-12-2025 M\$	Mediciones de valor justo Usando valores considerados como		
		Nivel I M\$	Nivel II M\$	Nivel III M\$
Activos				
Valor justo derivados	15.881.818	0	15.881.818	0
Pasivos				
Valor justo derivados	1.793.382	0	1.793.382	0

Adicionalmente al 31 de diciembre de 2025, Carozzi S.A. y sus subsidiarias presentan otros instrumentos financieros que no se registran a valor justo, tales como cuentas a cobrar y a pagar, efectivo en caja, saldo en bancos, y otros pasivos financieros, los cuales debido a su naturaleza no difieren significativamente de sus valores registrados en libros, según se muestra en el siguiente cuadro:

Descripción	31-12-2025		31-12-2024	
	Valor libro M\$	Valor razonable M\$	Valor libro M\$	Valor razonable M\$
Efectivo en cajas	431.916	431.916	149.307	149.307
Saldos en bancos	10.429.763	10.429.763	10.472.896	10.472.896
Inversiones a corto plazo	18.070.865	18.070.865	53.921.598	53.921.598
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	230.824.751	230.824.751	238.061.186	238.061.186
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	21.707.730	21.707.730	20.814.229	20.814.229
Otros pasivos financieros	650.728.139	650.728.139	415.663.879	415.663.879
Pasivos por arrendamientos	11.262.264	11.262.264	9.773.536	9.773.536
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	145.627.898	145.627.898	165.551.740	165.551.740
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.653.177	1.653.177	1.510.226	1.510.226

30.2 Gestión de riesgos estratégicos

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. tiene adoptada una metodología para la gestión continua de riesgos. Cada año, priorizamos los riesgos mediante un análisis comparativo con aquellos que emergen en la industria y a nivel global, además de considerar nuestra percepción interna y local. Esta actividad es llevada a cabo por los ejecutivos y directores que integran el Comité de Directorio de Sostenibilidad y Riesgos y culmina en un plan de trabajo que es aprobado por los directores y ejecutivos que forman parte de dicho comité, que a su vez reporta dos veces al año al directorio.

En el marco de la Gestión de Riesgos, se han establecido roles y responsabilidades a nivel estratégico, directivo y operativo, con el objetivo de gestionar los principales riesgos e impactos que la organización podría generar o a los que podría estar expuesta, definiendo métodos pertinentes para mitigar dichos riesgos.

La compañía cuenta con una política corporativa de gestión de riesgos, que busca establecer un marco general y directrices para la adopción, implementación y gestión de riesgos. Dicho marco se basa en la norma ISO 31000 y el enfoque COSO ERM, integrándose los aspectos de definición del contexto, evaluación, tratamiento, seguimiento y revisión, registro e informe, a los procesos de planificación y toma de decisiones de la Compañía. Además, incorpora los conceptos de cultura y capacitaciones, para efectos de promover la gestión de riesgos en toda la organización, realizando en base a ello la debida difusión interna.

Principales riesgos identificados:

Riesgos	Descripción
<u>Productos contaminados o de mala calidad</u>	Compra y/o consumo de productos contaminados o de baja calidad.
<u>Selección y fidelización de talento</u>	Riesgo de que la organización no logre seleccionar y fidelizar el talento Carozzi adecuado a nuestra cultura y que permita la continuidad de la Compañía.
<u>Indisponibilidad de los sistemas y/o mal uso de la información</u>	Pérdidas financieras por indisponibilidad de los sistemas, mal uso o pérdida de la información, multas o sanciones regulatorias y/o daño reputacional de la Compañía.
<u>Desastres y catástrofes</u>	Pérdidas en infraestructura y daños a las personas por desastres naturales o incendios en alguna de las instalaciones.
<u>Conflictos con comunidades</u>	Conflictos con comunidades vecinas, en diversos ámbitos.
<u>Daños al medioambiente</u>	Toda pérdida, disminución, detrimento o menoscabo significativo inferido al medioambiente o a uno o más de sus componentes.
<u>Salud y seguridad de las personas</u>	Lesiones incapacitantes, temporales o permanentes y/o fatales que pueda afectar a uno o más colaboradores que se originen en el desarrollo de actividades propias del giro de la empresa, por condiciones y/o acciones subestándares del trabajo.
<u>Campañas Negativas</u>	Daño reputacional a la marca corporativa o marcas Carozzi, provocado por campañas negativas desde diversos actores de la sociedad a través de RR.SS. u otros medios masivos.
<u>Ataques a las Instalaciones</u>	Ataques a colaboradores e instalaciones provocados por organizaciones, grupos o individuos con el fin de causar graves daños, motivados por causas económicas, políticas, sociales, ambientales, alimentarias u otras.
<u>Volatilidad de tasas de interés, tipos de cambio, commodities</u>	Exposición a variaciones abruptas de tipo de cambio, tasas de interés, y commodities, que puedan afectar el patrimonio de la Compañía a corto plazo.
<u>Interrupción de Servicios Básicos</u>	Daño causado a los procesos de negocio por interrupción del suministro de servicios básicos: agua, energía, combustibles, evacuación de riles y aguas residuales.
<u>Interrupción de Servicios Logísticos País</u>	Detenciones temporales o permanentes de líneas, plantas o recintos, por falta de servicios que apoyan la cadena logística.
<u>Paralización de colaboradores</u>	Paralización parcial o total de operaciones, producto de huelgas o manifestaciones de colaboradores.
<u>Escasez de agua en abastecimiento agrícola</u>	Posibilidad de no contar con la cantidad, calidad y precio adecuado en abastecimiento agrícola debido a la escasez hídrica, afectando la operación, competitividad y costos.
<u>Evolución de las preferencias de consumidores</u>	Posibilidad de que cambios en las preferencias de los consumidores desalineen la propuesta de valor (productos, canales) con sus nuevas expectativas, lo que podría resultar en pérdida de participación de mercado, reducción de ingresos o deterioro de la marca.
<u>Cumplimiento regulatorio</u>	Posibilidad de incumplimiento de la normativa aplicable, que traiga como consecuencia eventuales sanciones económicas, restricciones operacionales o daño reputacional.

Luego de la identificación de riesgos y priorización de los riesgos, en base a las tendencias globales y nuestra percepción, se realizan análisis de causas y consecuencias, se evalúan los riesgos inherentes con el fin de identificar los efectos considerando el impacto financiero, operacional, de salud y seguridad, de pérdida de información, cumplimiento, medioambiente y reputacional. Posteriormente, se levantan los controles y se determina el riesgo residual. Para llevar a cabo estos procesos, contamos con una unidad de gestión de riesgos estratégicos bajo la Gerencia Corporativa de Sostenibilidad y Marketing. Esta unidad coordina la detección, cuantificación, monitoreo y comunicación de riesgos, trabajando junto a los responsables de cada gerencia y al Comité de Sostenibilidad y Riesgos, integrado por directores y ejecutivos. Además, disponemos de una unidad de auditoría interna que realiza su plan de trabajo en base a riesgos.

30.3 Otros riesgos

Con respecto al cambio climático, este factor se considera una causa de otros riesgos como desastres naturales e interrupción de servicios básicos, incluso de la escasez de materias primas, que es considerado dentro del plan estratégico de la Compañía como un lineamiento que afecta la gestión del negocio. Estamos conscientes de los efectos de este fenómeno y en los últimos años hemos emprendido diversas iniciativas para disminuir el consumo de energía, gestionar el uso de agua y cambiar a fuentes energéticas menos contaminantes y renovables.

Además, y en particular, dado que somos una empresa de alimentos, el cumplimiento de las regulaciones relacionadas con la inocuidad y la calidad de los productos están radicadas en una fuerte estructura de aseguramiento de calidad, en donde no sólo se considera el cumplimiento de leyes locales, sino que también se suman estándares internacionales.

Importante señalar que, en caso de que surjan situaciones o eventos que generen, o puedan generar, la materialización de los riesgos anteriores u otra situación no prevista, que origine altos impactos a la Compañía, se conforma un Comité de Crisis que actúa de acuerdo con una política formal establecida para tales efectos. Dicho comité lo integran los altos ejecutivos de todas las líneas de negocio de nuestra subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

Modelo de prevención de delitos

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. dispone de un Modelo de Prevención de Delitos, que contempla todos los elementos establecidos en la ley 20.393, actualizada por la Ley 21.595 de delitos económicos, incluyendo una sólida estructura de gobierno, un programa efectivo de capacitaciones, canales de denuncias, políticas, procedimientos y controles que permiten mantener los riesgos en niveles bajos. Además, la plataforma de gestión de la matriz de riesgos asociada al modelo permite dejar trazabilidad tanto del cumplimiento de controles como de auditorías permanentes, y contar con reportería adecuada destinada ya sea a distintos estamentos de la administración como al directorio. Todo lo anterior, asegura un modelo de prevención de delitos que funcione de manera efectiva.

NOTA 31. PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

31.1 Gobierno Corporativo

Carozzi S.A., es una "Sociedad Holding" cuya única inversión es Empresas Carozzi S.A., y es administrada por un Directorio compuesto por siete miembros, los cuales permanecen por un período estatutario de tres años en sus funciones, pudiendo estos ser reelegidos.

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 23 de abril de 2025, se ratificó Directores Titulares los señores, Gonzalo Bofill Velarde (Presidente del Directorio), Gonzalo Bofill Schmidt, Pablo Bofill Schmidt, Enrique Ide Valenzuela, Carlo Rossi Soffia, Roy Smither Vaughn y Natalia Gonzalez Bañados, respectivamente, conforme a lo establecido en el artículo 31 de la Ley N° 18.046.

El gerente general es el señor Sebastián García Tagle.

31.2 Remuneraciones del directorio

Según lo establecido en el Artículo N° 33 de la Ley N° 18.046, la 33° Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Carozzi S.A, celebrada con fecha 23 de abril de 2025 fijó las siguientes remuneraciones brutas para el ejercicio 2025.

Estas se componen de una dieta por asistencia a reuniones equivalentes a 180 unidades de fomento por cada Director, remunerándose sólo una reunión en el mes. El Presidente percibe el doble de lo que corresponde a un Director.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 estas remuneraciones percibidas ascienden a:

Nombre Director Señor	Rut	Cargo	Situación actual director	31-12-2025			31-12-2024		
				Dieta M\$	Participación M\$	Total M\$	Dieta M\$	Participación M\$	Total M\$
Gonzalo Bofill Velarde	7.003.362-3	Presidente	Vigente	169.292	0	169.292	162.225	0	162.225
Enrique Ide Valenzuela	6.117.880-5	Director	Vigente	84.646	0	84.646	81.113	0	81.113
Carlo Rossi Soffia	6.623.572-6	Director	Vigente	84.646	0	84.646	81.113	0	81.113
Gonzalo Bofill Schmidt	13.990.222-K	Director	Vigente	84.646	0	84.646	81.113	0	81.113
Pablo Bofill Schmidt	16.141.554-6	Director	Vigente	84.646	0	84.646	81.113	0	81.113
Natalia González Bañados (2)	13.433.242-5	Director	Vigente	84.646	0	84.646	20.266	0	20.266
Roy Smither	O-E	Director	Vigente	0	0	0	0	0	0
Carlos Cáceres Contreras	4.269.405-3	Director	No Vigente (1)	0	0	0	60.847	0	60.847
Totales				592.522	0	592.522	567.790	0	567.790

(1) Sr. Carlos F. Cáceres Contreras fue Director desde el 30 de marzo de 2011 hasta el 30 de abril de 2024.

(2) Sra. Natalia González Bañados fue elegida Director con fecha 30 de abril de 2024.

31.3 Remuneraciones de ejecutivos

Las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., ascienden M\$ 3.044.986 y M\$ 2.817.519 para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, según nomina publicada en dichas fechas en Comisión del Mercado Financiero respectivamente, importes registrados en el rubro gastos de Administración y ventas del estado de resultado por función.

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A otorga a los ejecutivos principales bonos anuales, de carácter facultativo, discrecional y variable, que se asignan sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas, y en atención a los resultados del ejercicio.

NOTA 32. DOTACION TOTAL

El detalle de la “Dotación total” de trabajadores de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., es el siguiente:

Segmento	31-12-2025	31-12-2024
	Trabajadores	Trabajadores
Dotación total	10.822	10.842
Chile	6.624	6.833
Perú	2.681	2.597
Internacional	1.517	1.412

El detalle de la “Dotación promedio” de trabajadores de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A., es el siguiente:

Segmento	31-12-2025	31-12-2024
	Trabajadores	Trabajadores
Dotación promedio	11.073	11.010
Chile	6.497	6.563
Perú	2.802	2.781
Internacional	1.774	1.666

NOTA 33. GARANTIAS Y CAUCIONES

Al 31 de diciembre de 2025, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias mantienen garantías emitidas a terceros, constituidas mediante boletas de garantía, destinadas a respaldar el cumplimiento de obligaciones contractuales vigentes al cierre del ejercicio. Estas garantías no constituyen pasivos financieros ni provisiones registradas para la Compañía.

El siguiente cuadro presenta el detalle de las cauciones emitidas a terceros por la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, informándose aquellas que superan UF 1.000 anuales, cuyo detalle se presenta a continuación:

Beneficiario	País	Fecha de vencimiento	Moneda	Monto M\$
Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria	Perú	31-12-2026	Dólares estadounidenses	2.090.300
Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual	Perú	20-08-2026	Nuevos soles peruanos	260.988
Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual	Perú	20-08-2026	Nuevos soles peruanos	248.482
Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	31-05-2027	Pesos chilenos	214.006
Gas Natural de Lima y Callao S.A.	Perú	27-03-2026	Dólares estadounidenses	148.158
Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual	Perú	31-10-2026	Nuevos soles peruanos	73.475
Gas Natural de Lima y Callao S.A.	Perú	05-12-2026	Dólares estadounidenses	59.549
Total				3.094.958

Al 31 de diciembre de 2025, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias mantienen cauciones recibidas de terceros, constituidas a favor de la Compañía para garantizar el cumplimiento de obligaciones contractuales, informándose aquellas que superan UF 1.000 anuales, cuyo detalle se presenta a continuación:

Girador	País	Fecha de vencimiento	Moneda	Monto M\$
Mapfre Compañía de Seguros Generales de Chile	Chile	31-07-2026	Unidades de fomento	597.111
Banco de Chile	Chile	17-04-2026	Unidades de fomento	417.144
Banco BBVA Continental	Perú	21-02-2026	Nuevos soles peruanos	377.874
Banco BBVA Continental	Perú	15-11-2026	Nuevos soles peruanos	291.503
Banco BBVA Continental	Perú	17-08-2026	Dólares estadounidenses	272.139
Banco Interamericano de Finanzas	Perú	17-01-2026	Nuevos soles peruanos	269.910
Banco BBVA Continental	Perú	28-02-2026	Nuevos soles peruanos	269.910
Banco Interamericano de Finanzas	Perú	28-04-2026	Nuevos soles peruanos	269.910
Banco BBVA Continental	Perú	27-06-2026	Nuevos soles peruanos	269.910
Banco Crédito del Perú	Perú	31-07-2026	Nuevos soles peruanos	269.910
Banco Santander	Chile	30-06-2026	Unidades de fomento	246.313
Banco Crédito del Perú	Perú	12-08-2026	Nuevos soles peruanos	242.919
Banco Internacional	Chile	30-04-2026	Pesos chilenos	221.914
Banco Scotiabank	Perú	12-03-2026	Nuevos soles peruanos	202.433
Banco BBVA Continental	Perú	01-02-2026	Dólares estadounidenses	181.426
Banco BBVA Continental	Perú	15-10-2026	Dólares estadounidenses	181.426
Banco BBVA Continental	Perú	22-11-2026	Dólares estadounidenses	181.426
Banco Pichincha	Perú	27-01-2026	Nuevos soles peruanos	161.946
Banco Itau	Chile	10-02-2026	Pesos chilenos	151.620
Banco Crédito e Inversiones	Chile	13-04-2026	Pesos chilenos	150.000
Banco de Chile	Chile	03-03-2026	Unidades de fomento	148.920
Banco de Chile	Chile	03-03-2026	Unidades de fomento	148.920
Banco de Chile	Chile	03-03-2026	Unidades de fomento	148.920
Avla Seguros	Chile	30-01-2026	Unidades de fomento	137.220
Banco Internacional del Perú	Perú	18-05-2026	Dólares estadounidenses	136.070
Banco BBVA Continental	Perú	09-05-2026	Nuevos soles peruanos	134.955
Banco BBVA Continental	Perú	29-07-2026	Dólares estadounidenses	108.856
Banco Crédito del Perú	Perú	11-02-2026	Nuevos soles peruanos	107.964
Banco Internacional del Perú	Perú	16-10-2026	Nuevos soles peruanos	107.964
Banco BBVA Continental	Perú	17-12-2026	Nuevos soles peruanos	107.964
Banco Crédito e Inversiones	Chile	20-04-2026	Pesos chilenos	100.000
Banco Crédito e Inversiones	Chile	31-12-2026	Unidades de fomento	91.374
Banco BBVA Continental	Perú	10-01-2026	Dólares estadounidenses	90.713
Banco Crédito del Perú	Perú	23-01-2026	Dólares estadounidenses	90.713
Banco BBVA Continental	Perú	03-03-2026	Dólares estadounidenses	90.713
Banco BBVA Continental	Perú	14-04-2026	Dólares estadounidenses	90.713
BANCO CONTINENTAL	Perú	17-06-2026	Dólares estadounidenses	90.713
Banco BBVA Continental	Perú	30-08-2026	Dólares estadounidenses	90.713
Banco Scotiabank	Perú	01-05-2026	Nuevos soles peruanos	86.371
Banco de Chile	Chile	13-01-2026	Pesos chilenos	82.240
Banco BBVA Continental	Perú	07-09-2026	Dólares estadounidenses	81.642
Banco Crédito del Perú	Perú	15-01-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Banco Crédito del Perú	Perú	18-01-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Banco BBVA Continental	Perú	31-05-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Banco BBVA Continental	Perú	31-05-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Banco Crédito del Perú	Perú	20-07-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Banco BBVA Continental	Perú	03-09-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Sub Total (1)				7.986.240

Continuación:

Girador	País	Fecha de vencimiento	Moneda	Monto M\$
Banco Estado	Chile	05-02-2027	Pesos chilenos	80.000
Banco de Chile	Chile	11-02-2028	Pesos chilenos	80.000
Banco de Chile	Chile	11-09-2026	Pesos chilenos	80.000
Banco Santander	Chile	17-07-2028	Unidades de fomento	79.456
Banco Crédito e Inversiones	Chile	17-08-2026	Dólares estadounidenses	72.570
Banco de Chile	Chile	30-10-2030	Pesos chilenos	70.000
Banco de Chile	Chile	27-09-2026	Pesos chilenos	70.000
Banco Crédito del Perú	Perú	22-01-2026	Nuevos soles peruanos	67.478
Banco BBVA Continental	Perú	24-04-2026	Nuevos soles peruanos	67.478
Banco Estado	Chile	28-11-2026	Pesos chilenos	60.000
Banco Crédito e Inversiones	Chile	31-08-2026	Pesos chilenos	59.950
Banco Crédito e Inversiones	Chile	25-04-2026	Pesos chilenos	54.968
Banco Crédito del Perú	Perú	09-01-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	15-01-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	08-02-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	15-02-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	18-02-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	13-03-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	14-03-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	02-04-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco BBVA Continental	Perú	04-04-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	21-06-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Santander	Chile	15-05-2026	Pesos chilenos	52.250
Banco de Chile	Chile	04-09-2026	Pesos chilenos	50.000
Banco de Chile	Chile	15-05-2026	Pesos chilenos	50.000
Banco Crédito del Perú	Perú	09-05-2026	Dólares estadounidenses	49.892
Banco Crédito del Perú	Perú	06-07-2026	Dólares estadounidenses	49.892
Banco Scotiabank	Perú	06-08-2026	Nuevos soles peruanos	48.044
Banco Crédito del Perú	Perú	21-02-2026	Dólares estadounidenses	45.357
Banco BBVA Continental	Perú	03-03-2026	Dólares estadounidenses	45.357
Banco BBVA Continental	Perú	22-08-2026	Dólares estadounidenses	45.357
Banco de Chile	Chile	02-01-2026	Pesos chilenos	41.069
Banco Internacional del Perú	Perú	22-02-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Crédito del Perú	Perú	25-04-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco BBVA Continental	Perú	04-05-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Crédito del Perú	Perú	31-05-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Scotiabank	Perú	10-06-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Scotiabank	Perú	11-09-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Crédito del Perú	Perú	26-09-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco BBVA Continental	Perú	30-09-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Internacional del Perú	Perú	10-10-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Crédito del Perú	Perú	11-10-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Sub Total (2)				2.263.808
Totales (1+2)				10.250.048

Dado su carácter de caución, no puede disponerse de ellas para una finalidad distinta de aquella para cual fue tomada.

NOTA 34. SANCIONES

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, Carozzi S.A., el Directorio y la Administración no han sido objeto de sanciones por parte de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

NOTA 35. OTROS HECHOS DESTACADOS DEL EJERCICIO**35.1 Otros hechos destacados del ejercicio – Subsidiaria Empresas Carozzi S.A.**

- **Jornada Deportiva Familiar Viña del Mar**

Durante enero, Empresas Carozzi S.A. llevó a cabo por primera vez en Viña del Mar sus tradicionales Jornadas Deportivas Familiares que realiza hace más de seis años en las comunas de Nos y Teno. En esta ocasión, convocó a más de mil vecinos y sus familias, a quienes invitó a compartir y disfrutar en torno al deporte y la actividad física. El multitudinario encuentro se realizó en el Complejo Deportivo de Everton.

- **Semana del Consumidor**

Con el objetivo de celebrar el Día del Consumidor, Empresas Carozzi S.A. llevó a cabo la semana del consumidor, a través de diversas iniciativas que tuvieron como fin reforzar esa cercana relación que tiene la compañía con quienes los prefieren. Durante toda la semana, su planta de gerentes y ejecutivos estuvo a cargo de contestar los llamados en su Sistema de Atención a Consumidores y Clientes (SAC) Carozzi Hablemos, poniéndose del otro lado del teléfono y escuchando sus opiniones, inquietudes y sugerencias. Además, ejecutivos de la compañía visitaron a algunos consumidores en sus domicilios, que se habían contactado previamente con Carozzi Hablemos, para conocerlos y escucharlos.

- **Vuelta a Clases 2025 del Programa Puertas Abiertas**

Como cada año, Empresas Carozzi S.A. abrió sus puertas para dar inicio a una nueva temporada de visitas con el hito Vuelta a Clases 2025, en el contexto de su programa Puertas Abiertas, una experiencia de aprendizaje que invita a los colegios a conocer de manera entretenida sobre procesos productivos, cómo llevar un estilo de vida saludable y el compromiso de la compañía con el cuidado del entorno. El programa es una iniciativa de visitas guiadas que Empresas Carozzi S.A. realiza durante todo el año en sus plantas de Nos y Reñaca. La iniciativa busca que colegios, universidades, comunidades vecinas y diferentes agrupaciones puedan recorrer las instalaciones, a través de sus skyviews y conocer en primera persona cómo se elaboran sus tan reconocidas galletas, pastas, chocolates y cientos de productos que fabrica.

- **Ok To Shop**

Empresas Carozzi S.A. presentó durante este período su nueva alianza con la startup Ok To Shop bajo un acuerdo de colaboración estratégica que tiene el fin de mejorar la experiencia de compra de las personas con información más detallada y actualizada de los productos que adquieren en supermercados o el canal tradicional. La compañía lleva décadas impulsando la importancia de una alimentación informada y equilibrada, a través de la promoción de la transparencia en los datos que se entregan en cada uno de sus productos y su aporte nutricional, con el fin de promover los estilos de vida saludable en las personas. Con este acuerdo, espera continuar con ese propósito entregando a los consumidores una alternativa más directa y accesible sobre la información de sus productos.

- **Ranking Merco ESG**

Empresas Carozzi S.A. obtuvo el puesto N°21 en el Ranking Merco ESG 2024, avanzando 13 posiciones en relación con el año anterior (N°34 en 2023). Además, en el ranking sectorial de alimentos, la compañía se posicionó en el 3° lugar, subiendo un puesto respecto al año anterior. Esta medición evalúa el desempeño de las organizaciones en materias ambientales, sociales y de gobernanza.

- **Memoria Integrada y Estados Financieros 2024**

Durante abril, Empresas Carozzi S.A. publicó su Reporte Integrado 2024, presentando sus principales avances y resultados en sus ámbitos económicos, sociales y medioambientales. El reporte incluyó la actualización de su Estrategia de Sostenibilidad, que tiene foco en las personas y el entorno, junto con una carta del presidente del Directorio, Gonzalo Bofill Velarde.

- **Encuentro Mundial de Inocuidad**

En el marco del 6° Foro Internacional de Jefes de Agencias de Inocuidad Alimentaria (IHFAF), Empresas Carozzi S.A. recibió la visita de líderes de agencias alimentarias de países como Alemania, China, Noruega, Arabia Saudita y Australia, junto a representantes de la FAO. Durante la jornada, las autoridades recorrieron la planta de Carozzi en Nos, conociendo los estándares de inocuidad y sostenibilidad de la compañía, junto con la presentación de su modelo de trabajo con más de 3.000 agricultores, a quienes considera sus socios estratégicos.

- **Aniversario Brigada 50 años**

La compañía celebró los 50 años de su Brigada de Emergencias Industriales, la más antigua del país, conformada por colaboradores voluntarios de sus distintas plantas. La ceremonia encabezada por el presidente del directorio de Empresas Carozzi S.A., Gonzalo Bofill, se llevó a cabo en el Centro Industrial de Nos, junto con brigadistas actuales y fundadores, representantes de Bomberos de Chile y ejecutivos de la compañía. Durante el encuentro, se reconoció la trayectoria y compromiso de quienes han sido parte de este equipo clave en la prevención y respuesta ante emergencias.

- **Participación en Summit Futuro Sostenible**

En abril, Empresas Carozzi S.A. participó en la segunda edición del Summit Futuro Sostenible, organizado por El Mercurio, que reunió a líderes del mundo público, privado y académico para dialogar sobre los desafíos y oportunidades en sostenibilidad. En esta instancia, Luz María Rojas, gerente corporativo de Sostenibilidad y Marketing, representó a la compañía en los paneles enfocados en sostenibilidad y agricultura, abordando la actual Estrategia de Sostenibilidad de Empresas Carozzi S.A.

- **Mi Compromiso Pyme**

Empresas Carozzi S.A. lanzó su programa “Mi Compromiso Pyme – Carozzi” en colaboración con la organización Unión Emprendedora, para apoyar a proveedores de servicios y emprendedores locales con herramientas, capacitaciones y mentorías realizadas por colaboradores de la compañía. La iniciativa se implementará durante el primer semestre del 2025, buscando fortalecer la gestión de sus negocios, ampliar sus redes, facilitar el acceso a nuevas oportunidades y fomentar su desarrollo. Hoy Empresas Carozzi S.A. trabaja con más de 11.000 proveedores, de los cuales 900 son proveedores de servicios y más del 90% son pequeñas y medianas empresas.

- **Selection Day - Carozzi Sinergia**

Como parte del programa de innovación abierta Carozzi Sinergia, que busca encontrar soluciones innovadoras en el ecosistema emprendedor, la compañía realizó el Selection Day, una jornada en la que 11 startups preseleccionadas presentaron sus proyectos para entregar soluciones a cuatro desafíos concretos del negocio. Este programa fue lanzado en noviembre de 2024 y recibió más de 200 postulaciones de emprendedores.

- **Premiación CVC: Mejor Programa Emergente en Ranking Best Venture Builders Chile 2025**

En mayo, el Corporate Venture Capital de Empresas Carozzi S.A., Carozzi Ventures, fue reconocido como el Mejor Programa Emergente dentro de la categoría "Rising Star" del Ranking Best Venture Builders Chile 2025, que distingue a los principales programas de Corporate Venture Capital del país. Esta categoría destaca programas con menos de un año de existencia que, por su enfoque, se perfilan como actores relevantes dentro del ecosistema de innovación.

- **Semana de la Inocuidad**

Empresas Carozzi S.A. conmemoró la Semana Mundial de la Inocuidad junto a sus trabajadores, destacando los avances y prácticas implementadas a lo largo de su cadena de valor para garantizar alimentos seguros y de calidad. La compañía abrió un espacio de reflexión y aprendizaje en torno a las buenas prácticas sobre esta temática.

- **Primer Manual de Buenas Prácticas para la Fabricación de Alimentos para Mascotas**

La compañía participó en la ejecución y el lanzamiento del Manual de Buenas Prácticas para la Fabricación de Alimentos de Perros y Gatos, elaborado por el Comité Pet Food de AB Chile y presentado junto al Servicio Agrícola y Ganadero (SAG). Esta guía técnica es la primera de su tipo en América Latina y busca establecer estándares comunes para promover la mejora continua y el desarrollo sostenible de la industria de alimentos para mascotas.

- **Encuentro Agricultores Trigo Candeal**

Durante mayo, Empresas Carozzi S.A. realizó su tradicional Encuentro de Agricultores de Trigo Candeal, que reunió a más de 150 agricultores de la zona centro sur del país en su planta de Nos. Este año, la jornada incluyó la Expo Agro-Conexión con proveedores del sector agrícola y la firma de un nuevo convenio de colaboración con el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), orientado al desarrollo de variedades, transferencia tecnológica y proyectos de sostenibilidad de trigo candeal para fortalecer la cadena de valor del cultivo.

- **Inauguración 10 años Copa Culinaria Carozzi**

Empresas Carozzi S.A. lanzó una edición única de la Copa Culinaria Carozzi para celebrar los 10 años del principal concurso gastronómico del país. La versión 2025 cuenta con dos categorías, un senior que reunirá a ganadores de ediciones anteriores, y una junior, enfocada en estudiantes de gastronomía de instituciones técnicas y de educación superior. El evento, desarrollado junto a la Federación Gastronómica de Chile (FEGACH), busca seguir impulsando el talento nacional, la innovación y la profesionalización de la cocina chilena.

- **Puertas Abiertas vacaciones de invierno**

Durante las vacaciones de invierno, Empresas Carozzi S.A. recibió a más de 1.700 personas, entre niños y adultos, en sus instalaciones de Nos y Reñaca. La iniciativa forma parte del programa Puertas Abiertas, que busca acercar a la comunidad a la historia, cultura y procesos productivos de la compañía. Para este 2025, la compañía proyecta superar las 30.000 visitas a sus plantas a lo largo del país con este programa.

- **Conmemoración 15 años del incendio**

Empresas Carozzi S.A. realizó una conmemoración por los 15 años del incendio que ocurrió en agosto de 2010 en su planta de Pasta en el Centro Industrial de Nos, San Bernardo, destacando la transformación de la compañía tras el incendio y el liderazgo de quienes estaban a cargo en esos momentos.

- **Visita agregada agrícola de Estados Unidos**

Empresas Carozzi S.A. recibió la visita de Amanda Hinkle, Agregada Agrícola de Estados Unidos, junto a su equipo USDA Foreign Agricultural Service (FAS). En la jornada se compartieron experiencias y visiones en torno al desarrollo del sector agrícola, reafirmando el compromiso de ambas partes por fortalecer la colaboración y construir puentes que impulsen el desarrollo agrícola.

- **Feria Expo Mercado Público**

Empresas Carozzi S.A. participó en la Expo Mercado Público, el principal encuentro de compras públicas del país. Enrique González, gerente de Inocuidad de la compañía, presentó en dos paneles vinculados al ámbito alimentario: “Nutrición y salud en la compra pública” y “¿Cómo la defensa alimentaria nos ayuda a obtener alimentos inocuos?”.

- **Premio Mejores Empresas Pagadoras**

Empresas Carozzi S.A. fue reconocida con el premio Mejores Empresas Pagadoras (MEP), otorgado por la Bolsa de Productos de Chile y la Asociación de Emprendedores de Chile (ASECH). El galardón destaca a las compañías que promueven buenas prácticas en el pago oportuno a sus proveedores, contribuyendo al financiamiento sostenible de las pymes.

- **Panel Desafíos Transformadores para un Futuro Sostenible**

Santiago Valdés, gerente general de Empresas Carozzi S.A., participó en el panel “Liderazgo empresarial para una transformación sostenible” durante el Encuentro de Alto Nivel 2025: Desafíos transformadores para un futuro sostenible, organizado por Pacto Global Chile y El Mercurio. La instancia reunió a líderes empresariales, representantes del sector público y actores clave del desarrollo sostenible, en el marco de la conmemoración de los 25 años del Pacto Global de las Naciones Unidas.

- **Lanzamiento estacionamientos fotovoltaicos**

En el Centro Industrial de Nos, Empresas Carozzi S.A. y Copec Flux pusieron en marcha el proyecto de estacionamientos fotovoltaicos más grande del país, con 5.000 paneles solares en 13 mil m². La iniciativa generará 3,94 GWh anuales, reducirá 1.555 toneladas de CO₂ y beneficiará a los trabajadores con espacios techados. El proyecto forma parte de la Estrategia de Sostenibilidad de la compañía y su compromiso con una operación más eficiente y baja en emisiones.

- **Visita Confederación de la Producción y del Comercio a Teno**

El Comité Ejecutivo de la CPC, encabezado por su presidenta Susana Jiménez, visitó la división agroindustrial de Carozzi, Agrozzi, en Teno, donde fue recibido por el gerente general, Santiago Valdés. Durante el encuentro, recorrieron las instalaciones de Agrozzi y abordaron los desafíos de la industria agroalimentaria, destacando el compromiso de Carozzi con la sostenibilidad y su trabajo conjunto con más de 3.000 agricultores.

- **Lanzamiento proyecto de valorización de residuos orgánicos**

Empresas Carozzi S.A. puso en marcha su primer punto de compostaje en el casino del centro cívico de Nos, donde se sirven más de 1.700 raciones diarias. La iniciativa, desarrollada junto a Aramark, Resiter y Ecoretorna, busca valorizar el 100% de los residuos orgánicos y transformarlos en compost, como parte del compromiso de la compañía de alcanzar cero residuos a eliminación al 2030.

- **20 años brigada Reñaca**

Empresas Carozzi S.A. conmemoró los 20 años de su Brigada de Emergencias de la Planta de Reñaca, formada en 2005 tras la integración de las brigadas de Costa y Ambrosoli. Conformada por 49 colaboradores voluntarios, en la ceremonia se reconoció a los brigadistas que han destacado por su dedicación, asistencia, mérito y aportes técnicos.

- **Feria Food & Service**

Empresas Carozzi S.A. participó en la 13ª versión de la Feria Espacio Food & Service, que reunió a más de 50.000 visitantes y 800 empresas expositoras. En la instancia, la compañía celebró los 10 años de la Copa Culinaria Carozzi.

- **Jornada Deportiva Nos**

Empresas Carozzi S.A. realizó una nueva edición de su Jornada Deportiva Familiar en el Centro Industrial de Nos, que reunió a cerca de 3.000 vecinos de San Bernardo, sus familias y colaboradores de la compañía. La actividad incluyó corridas de 2,5 y 5 kilómetros, clases grupales, deportes y espacios recreativos para niños, promoviendo la vida en movimiento y los estilos de vida saludable. La jornada finalizó con una tallarinata del Pastamóvil y se desarrolló junto a Tetra Pak y Resimple.

- **Enagro**

Empresas Carozzi S.A. participó en ENAGRO 2025, el principal encuentro del sector silvoagropecuario del país organizado por la Sociedad Nacional de Agricultura, que reunió a autoridades, gremios, empresarios y representantes del mundo agrícola para analizar los desafíos y oportunidades del agro chileno. En la instancia, Juan Luis Ibarra, gerente de la División Agroindustrial Agrozzi, expuso sobre la historia de Carozzi como emprendimiento nacional con una sólida raíz agroindustrial.

- **Encuentro Agricultores de Tomate**

Empresas Carozzi S.A. dio inicio a la Temporada de Tomate 2025-2026 con un encuentro realizado en su brazo agroindustrial, Agrozzi, en Teno, que reunió a cerca de 200 agricultores de la Región del Maule. En la instancia se abordaron los desafíos del cultivo y se reconoció a 18 agricultores por su compromiso y desempeño. Durante la jornada se compartieron avances en tecnologías de digitalización, automatización y riego tecnificado, reforzando el trabajo colaborativo de la compañía con sus agricultores para impulsar una agricultura más sostenible, eficiente y competitiva.

- **Primera inversión del Corporate Venture Capital de Carozzi**

A través de su área de Corporate Venture Capital, Carozzi Ventures, Empresas Carozzi S.A. concretó su primera inversión en la startup Frankles, especializada en biotecnología y economía circular. La alianza busca escalar soluciones que permiten valorizar subproductos agroindustriales mediante la extracción de ingredientes naturales de alto valor, fortaleciendo la innovación, la sostenibilidad y la incorporación de nuevas tecnologías en la industria alimentaria.

- **ETM Day**

Empresas Carozzi S.A. fue nuevamente parte de ETM Day, el evento de innovación, emprendimiento e inversión más grande de Latinoamérica. Destacó la presentación del gerente Corporativo, Pedro Fernández, sobre la capacidad de la compañía para transformarse e innovar a lo largo de su historia. Además, gerentes y subgerentes de la compañía fueron parte de la sección de rueda de contacto.

- **Lanzamiento Sinergia I+D**

Empresas Carozzi S.A., junto a HUBTEC, lanzaron el programa Sinergia I+D, una nueva iniciativa de innovación abierta orientada a desarrollar, junto a universidades, centros de investigación y startups, los ingredientes de los alimentos del futuro. El programa contempla una convocatoria abierta enfocada en resolver brechas tecnológicas sin solución actual en el mercado.

- **Encuentro de Profesores – Puertas Abiertas**

Empresas Carozzi S.A. reforzó su programa Puertas Abiertas con una iniciativa dirigida a docentes, convocando a más de 120 profesores de la Región Metropolitana y Valparaíso a una jornada especial para aportar con su mirada pedagógica y enriquecer la experiencia educativa de las visitas a sus plantas de Nos y Reñaca. La compañía busca alinear estas visitas con el Plan de Reactivación Educativa del Ministerio de Educación, y cocrear nuevas actividades junto a los profesores.

- **Reconocimiento empresas abiertas**

Empresas Carozzi S.A. fue una de las compañías reconocidas en la edición 2025 del programa Empresas Abiertas por su aporte a la transparencia, el vínculo con las comunidades y el fortalecimiento de la confianza entre el mundo empresarial y la sociedad.

- **Pastamóvil en Ironman de Valdivia**

El Pastamóvil de Empresas Carozzi S.A. se trasladó a Valdivia para acompañar una nueva versión del Ironman 70.3 Valdivia, entregando más de mil raciones de pastas a los deportistas y sus familias. La iniciativa buscó apoyar la recuperación de energías de los triatletas tras la competencia, reforzando el compromiso de Carozzi con los estilos de vida saludables y su rol como la pasta oficial del deporte.

NOTA 36. HECHOS POSTERIORES

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados, no han ocurrido hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa las cifras en ellos contenidas.



ANALISIS RAZONADO

Correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2025

CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ANALISIS RAZONADO

Páginas

1)	<i>RESUMEN DE LAS PRINCIPALES VARIACIONES DE ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIO</i>	3
2)	<i>RESUMEN DE LAS PRINCIPALES VARIACIONES DEL ESTADO DE RESULTADOS</i>	5
3)	<i>FINANCIAMIENTO</i>	6
4)	<i>FLUJOS DE EFECTIVOS</i>	7
5)	<i>INDICADORES FINANCIEROS</i>	8
6)	<i>OTROS INDICADORES</i>	9
A)	<i>DIFERENCIA VALORES LIBROS Y ECONÓMICOS</i>	9
B)	<i>VARIACIONES DE MERCADO</i>	9
7)	<i>RIESGOS</i>	10
A)	<i>ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO</i>	10
B)	<i>GESTIÓN DE RIESGOS ESTRATÉGICOS</i>	12
C)	<i>OTROS RIESGOS</i>	13
8)	<i>OTROS HECHOS NOTICIOSOS DESTACADOS DEL PERÍODO DE SUBSIDIARIA EMPRESAS CAROZZI S.A.</i>	14

1) Resumen de las principales variaciones de Activos, Pasivos y Patrimonio

Estados Consolidados de Situación Financiera	31-12-2025	31-12-2024	Variación	
	M\$	M\$	M\$	%
Estado de Situación Financiera				
Activos				
Activos corrientes				
Efectivo y equivalentes al efectivo	28.932.544	64.543.801	(35.611.257)	-55,2%
Otros activos financieros corrientes	15.881.818	11.779.909	4.101.909	34,8%
Otros activos no financieros corrientes	5.983.818	6.119.201	(135.383)	-2,2%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	230.824.751	238.061.186	(7.236.435)	-3,0%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	21.707.730	20.814.229	893.501	4,3%
Inventarios corrientes	291.183.724	279.834.861	11.348.863	4,1%
Activos por impuestos corrientes	13.469.307	667.683	12.801.624	1917,3%
Total de activos corrientes	607.983.692	621.820.870	(13.837.178)	-2,2%
Activos no corrientes				
Activos intangibles distintos de la plusvalía	235.939.591	239.838.684	(3.899.093)	-1,6%
Propiedades, plantas y equipos	763.611.579	717.304.160	46.307.419	6,5%
Activos por derecho de uso	11.024.793	9.399.845	1.624.948	17,3%
Activos por impuestos diferidos	16.071.080	14.081.029	1.990.051	14,1%
Total de activos no corrientes	1.026.647.043	980.623.718	46.023.325	4,7%
Total de Activos	1.634.630.735	1.602.444.588	32.186.147	2,0%
Patrimonio y Pasivos				
Pasivos				
Pasivos corrientes				
Otros pasivos financieros corrientes	128.737.305	139.114.836	(10.377.531)	-7,5%
Pasivos por arrendamientos corrientes	4.403.138	3.897.286	505.852	13,0%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	145.627.898	165.551.740	(19.923.842)	-12,0%
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	1.653.177	1.510.226	142.951	9,5%
Otras provisiones a corto plazo	7.159.835	9.010.998	(1.851.163)	-20,5%
Pasivos por impuestos corrientes	709.458	7.486.836	(6.777.378)	-90,5%
Otros pasivos no financieros corrientes	28.648.650	40.545.480	(11.896.830)	-29,3%
Total de pasivos corrientes	316.939.461	367.117.402	(50.177.941)	-13,7%
Pasivos no corrientes				
Otros pasivos financieros no corrientes	521.990.834	276.549.043	245.441.791	88,8%
Pasivos por arrendamientos no corrientes	6.859.126	5.876.250	982.876	16,7%
Pasivos por impuestos diferidos	129.893.989	123.627.510	6.266.479	5,1%
Provisiones por beneficios a los empleados	19.172.794	17.535.939	1.636.855	9,3%
Total de pasivos no corrientes	677.916.743	423.588.742	254.328.001	60,0%
Total de Pasivos	994.856.204	790.706.144	204.150.060	25,8%
Patrimonio				
Capital emitido	78.379.772	78.379.772	0	0,0%
Ganancias acumuladas	562.730.946	496.047.690	66.683.256	13,4%
Otras reservas	(1.405.230)	40.622.682	(42.027.912)	-103,5%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	639.705.488	615.050.144	24.655.344	4,0%
Participaciones no controladoras	69.043	196.688.300	(196.619.257)	-100,0%
Patrimonio Total	639.774.531	811.738.444	(171.963.913)	-21,2%
Total de Patrimonio y Pasivos	1.634.630.735	1.602.444.588	32.186.147	2,0%

a) **Activos**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la variación de los Activos alcanza los M\$ 32.186.147, explicado fundamentalmente por las siguientes variaciones:

- **Efectivo y equivalentes al efectivo** (ver Nota N° 5): La disminución obedece principalmente a uso de efectivo, debido a requerimientos de capital de trabajo.
- **Activos por impuestos corrientes** (ver Nota N° 11): El incremento corresponde a mayores desembolsos por pagos provisionales mensuales (PPM), efectuados como anticipos del impuesto a la renta.
- **Inventarios Corrientes** (ver Nota N° 10): El incremento en este rubro obedece principalmente al mayor nivel de actividad operacional de la Compañía durante el ejercicio, lo que generó un incremento del 4,1% respecto del año anterior.
- **Propiedades, plantas y equipos** (ver Nota N° 13): La variación del período corresponde al efecto de las inversiones realizadas, la depreciación y otros efectos registrados durante el ejercicio.

b) Pasivos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la variación de los Pasivos alcanza los M\$ 204.150.060, explicado fundamentalmente por las siguientes variaciones:

- **Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes** (ver Nota N° 16): La variación registrada en este rubro se explica principalmente por la colocación de bonos y la obtención de nuevos préstamos bancarios destinados al pago a sus accionistas del dividendo eventual aprobado en febrero 2025.
- **Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar** (Ver Nota N° 17): La variación del rubro se debe principalmente a efectos temporales asociados al pago de proveedores, manteniéndose los plazos de pago en niveles concordantes con los observados en los años anteriores.
- **Otros pasivos no financieros corrientes** (ver Nota N° 19): La variación de este rubro corresponde a la provisión del dividendo mínimo al cierre de cada ejercicio, de acuerdo con lo revelado en la “Nota 3.15 Otros pasivos no financieros corrientes”.

c) Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la variación total en el Patrimonio equivale a M\$ 171.963.913.

- **Patrimonio** (ver Nota N° 21): La variación obedece a diferentes conceptos los que se revelan en el Estado Consolidados de cambios del Patrimonio (ver página 9 de los Estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025).

2) Resumen de las principales variaciones del Estado de Resultados

Los ingresos consolidados acumulados a diciembre 2025 crecieron en 4,1% respecto de igual período del año anterior, alcanzando los MM\$ 1.625.150, generando un margen de explotación de un 33,1% sobre los ingresos de actividades ordinarias. Los Gastos de administración y distribución fueron de MM\$ 365.498.

Con lo anterior, se generó un resultado operacional de MM\$ 172.497 en el ejercicio (Ingresos de actividades ordinarias menos costo de ventas menos gastos de distribución y administración).

Al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, Carozzi S.A. registró una utilidad neta de MM\$ 98.965.

El EBITDA al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 219.008, lo que representa un 13,5% sobre los ingresos de actividades ordinarias.

Estado Consolidado de Resultados por Función	Desde el 01-01-2025 - Hasta el 31-12-2025				
	División				Consolidado M\$
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	988.018.612	257.960.411	369.853.070	9.318.165	1.625.150.258
Costo de ventas	(633.207.816)	(179.122.883)	(265.711.431)	(9.113.209)	(1.087.155.339)
Margen de explotación	354.810.796	78.837.528	104.141.639	204.956	537.994.919
Gastos de distribución y administración	(236.525.090)	(62.334.439)	(63.033.002)	(3.605.592)	(365.498.123)
Resultado operacional	118.285.706	16.503.089	41.108.637	(3.400.636)	172.496.796
Otros ingresos, por función				238.425	238.425
Gasto financiero				(28.681.554)	(28.681.554)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera				(125.390)	(125.390)
Resultado unidades de reajuste				(12.269.734)	(12.269.734)
Ganancia (pérdida), antes de impuesto	118.285.706	16.503.089	41.108.637	(44.238.889)	131.658.543
Impuestos a las ganancias				(32.693.664)	(32.693.664)
Ganancia (pérdida)	118.285.706	16.503.089	41.108.637	(76.932.553)	98.964.879
Depreciación y amortización	25.735.443	10.705.945	10.070.222	0	46.511.610
EBITDA	144.021.149	27.209.034	51.178.859	(3.400.636)	219.008.406

Estado Consolidado de Resultados por Función	Desde el 01-01-2024 - Hasta el 31-12-2024				
	División				Consolidado M\$
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	973.149.314	239.421.776	340.663.315	7.231.631	1.560.466.036
Costo de ventas	(610.256.843)	(165.605.491)	(214.326.556)	(7.231.736)	(997.420.626)
Margen de explotación	362.892.471	73.816.285	126.336.759	(105)	563.045.410
Gastos de distribución y administración	(230.406.496)	(56.605.062)	(67.385.305)	(5.019.208)	(359.416.071)
Resultado operacional	132.485.975	17.211.223	58.951.454	(5.019.313)	203.629.339
Otros ingresos, por función				1.682.160	1.682.160
Gasto financiero				(10.392.545)	(10.392.545)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera				1.145.314	1.145.314
Resultado unidades de reajuste				(15.326.431)	(15.326.431)
Ganancia (pérdida), antes de impuesto	132.485.975	17.211.223	58.951.454	(27.910.815)	180.737.837
Impuestos a las ganancias				(45.586.280)	(45.586.280)
Ganancia (pérdida)	132.485.975	17.211.223	58.951.454	(73.497.095)	135.151.557
Depreciación y amortización	24.728.672	9.327.444	9.364.728	0	43.420.844
EBITDA	157.214.647	26.538.667	68.316.182	(5.019.313)	247.050.183

División Chile

La División Chile, tuvo un aumento de MM\$ 14.869 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 1,5% y sus costos de ventas aumentaron en un 3,8%. Con lo anterior, el margen de explotación alcanzó los MM\$ 354.811.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 144.021, lo que representa un 14,6% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Chile representa un 60,8% de los ingresos consolidados.

División Perú

La División Perú, expresada en pesos chilenos, tuvo un aumento de MM\$ 18.539 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 7,7%. Los costos de ventas aumentaron en un 8,2%. Con lo anterior el margen de explotación alcanzó los MM\$ 78.838.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 27.209, lo que representa un 10,5% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Perú representa un 15,9% de los ingresos consolidados.

División Internacional

La División Internacional, tuvo un aumento de MM\$ 29.190 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 8,6%. Considerando la variación de sus costos de ventas, el margen de explotación fue de MM\$ 104.142, esto a pesar de la baja experimentada en el precio de la pasta de tomate.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 51.179, lo que representa un 13,8% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Internacional representa un 22,8% de los ingresos consolidados.

3) Financiamiento

Al 31 de diciembre de 2025, las fuentes de financiamiento de Carozzi S.A. y sus subsidiarias están estructuradas en un 81,17% en Chile y un 18,83% en Perú.

A nivel consolidado, el 44,01% del financiamiento proviene de instituciones bancarias y un 55,99% de inversionistas institucionales del mercado local de capitales, a través de la emisión de bonos corporativos en Chile.

4) Flujos de efectivo

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)	31-12-2025			
	División			Consolidado M\$
	Chile y otros (*) M\$	Perú M\$	Internacional M\$	
Actividades de operación	124.226.989	14.019.245	2.503.810	140.750.044
Actividades de inversión	(258.883.976)	(5.754.710)	(13.452.530)	(278.091.216)
Actividades de financiación	105.962.343	(4.296.551)	(2.651)	101.663.141
Totales	(28.694.644)	3.967.984	(10.951.371)	(35.678.031)

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)	31-12-2024			
	División			Consolidado M\$
	Chile y otros (*) M\$	Perú M\$	Internacional M\$	
Actividades de operación	125.402.045	40.408.948	6.331.776	172.142.769
Actividades de inversión	(28.399.836)	(1.787.823)	(15.108.710)	(45.296.369)
Actividades de financiación	(85.476.061)	(39.710.399)	(31.351)	(125.217.811)
Totales	11.526.148	(1.089.274)	(8.808.285)	1.628.589

(*) En Otros se incluyen unidades corporativas y estratégicas de servicios, así como otros ingresos y egresos no asociados a las divisiones Chile, Perú o Internacional.

Al 31 de diciembre de 2025, el flujo de efectivo proveniente de actividades de operación de Carozzi S.A. fue positivo en sus tres divisiones, permitiendo financiar gran parte de las inversiones del año.

Al 31 de diciembre de 2025, el flujo de efectivo utilizado en actividades de inversión corresponde a la mayor ejecución de proyectos orientadas al mejoramiento de los procesos productivos.

5) Indicadores financieros

Para permitir un mejor análisis de las cifras correspondientes a los Estados Financieros Consolidados de Carozzi S.A. y sus subsidiarias, a continuación, se presentan algunos índices relevantes comparativos.

La Compañía ha definido como activos operacionales, la suma de Activos corrientes y Propiedades, plantas y equipos del Activo no corriente.

	31-12-2025	31-12-2024
LIQUIDEZ	Veces	Veces
Corriente : Activos Corrientes / Pasivos Corrientes	1,92	1,69
Razón ácida : Activos Corriente, Total - Inventarios / Pasivos Corrientes, Total	1,00	0,93
ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	Veces	Veces
Leverage : Préstamos que Devengan Intereses, Corrientes + Préstamos que Devengan Intereses, No Corrientes / Patrimonio Neto, Total	1,02	0,51
Corto plazo : Pasivos Corrientes, Total / Pasivos Corrientes, Total + Pasivos, No Corrientes, Total	0,32	0,46
Largo plazo : Pasivos No Corrientes, Total / Pasivos Corrientes, Total + Pasivos, No Corrientes, Total	0,68	0,54
Razón de Endeudamiento : Pasivos Corrientes, Total + Pasivos, No Corrientes, Total / Patrimonio Neto, Total	1,56	0,97
COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS	Veces	Veces
Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto - Costos Financieros / Costos Financieros	5,59	18,39
ACTIVIDAD (INVENTARIOS)	Veces	Veces
Rotación Anualizada : Costo de Ventas / Inventarios Promedios	3,81	3,89
Permanencia : 360 días / Rotación	94,54	92,55
RENTABILIDAD	Veces	Veces
Patrimonial : Ganancia (Pérdida) de la controladora / Patrimonio Neto (Promedio) de la controladora (Anualizado)	0,15	0,18
Activo : Ganancia (Pérdida) / Activos, Total (Promedio) (Anualizado)	0,06	0,09
Utilidad por acción : Ganancia (Pérdida) de la controladora / Acciones suscritas y pagadas	\$ 428	\$ 458
Valor libro acción : Patrimonio Neto de la controladora / Total Acciones	\$ 2.868	\$ 2.757
Total Acciones suscritas y pagadas	N° Acciones 223.062.717	N° Acciones 223.062.717
RESULTADOS	MM\$	MM\$
Ingresos por ventas	1.625.150	1.560.466
Costos de ventas	1.087.155	997.421
Resultados de las operaciones + otros ingresos, por función	172.735	205.311
R.A.I.D.A. (Resultado antes de Impuestos, Intereses, Depreciación y Amortización)	206.852	234.551
Gastos financieros netos	28.682	10.393
Utilidad tenedores de acciones	95.486	102.086

Al 31 de diciembre de 2025, la Liquidez Corriente, presenta una mejora respecto al período comparado, debido a una disminución en los rubros de Otros pasivos financieros corrientes, Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

La variación del Leverage Financiero y la razón de endeudamiento de Carozzi S.A., se explica principalmente por la colocación de bonos y la obtención de nuevos préstamos bancarios destinados al pago a sus accionistas del dividendo eventual aprobado en febrero 2025.

La variación del ratio Cobertura de Gastos Financieros se explica principalmente por el aumento de los costos financieros del período, asociados principalmente a la obtención de fondos destinados al pago de los dividendos acordados durante el ejercicio.

6) Otros indicadores

A) Diferencia valores libros y económicos

Con respecto a las existencias, Carozzi S.A. y sus subsidiarias están aplicando el criterio del menor valor entre su costo y valor de realización. En cuanto a los valores de los principales activos no corrientes, estos se revisan cuando existen cambios significativos en el entorno y, a lo menos, una vez al año.

B) Variaciones de mercado

Durante el presente período no han existido variaciones importantes en el mercado que afecten los resultados de la Compañía en forma significativa.

7) Riesgos

A) Administración del Riesgo Financiero

Carozzi S.A. y sus subsidiarias constantemente revisan que los riesgos financieros a los que se exponen sean debidamente medidos y gestionados, buscando minimizar los efectos que podrían tener sobre sus resultados, balance y su posición competitiva. La Administración de riesgos es llevada a cabo por equipos de personas dentro de la organización debidamente supervisados y que poseen los conocimientos adecuados para realizar esta gestión.

No es política de Carozzi S.A. y sus subsidiarias la compra o venta de instrumentos derivados con fines especulativos.

I. Riesgo de mercado

La Sociedad matriz, Carozzi S.A. y sus subsidiarias participan en una amplia gama de subcategorías de productos dentro del negocio de alimentos, enfrentando, tanto en Chile como en sus negocios en el extranjero, altos niveles de competitividad. La industria alimenticia en la región incluye a importantes compañías locales y multinacionales, lo que la hace una industria muy dinámica. Sin embargo, la amplitud del portafolio de productos que comercializa Carozzi S.A., le permite reducir el riesgo agregado de su operación, asegurando así estabilidad en sus flujos y creación de valor para sus accionistas. Carozzi S.A. y sus subsidiarias estiman que estos niveles de competitividad y dinamismo se mantendrán en el tiempo, por lo que se revisan las estrategias de negocio en un proceso continuo, de manera de responder a las necesidades del mercado con una oferta adecuada a sus requerimientos.

Los flujos de Carozzi S.A. y sus subsidiarias, lo mismo que la valoración de algunos de sus activos y pasivos, se encuentran afectados a fluctuaciones de ciertas variables de mercado, los que se resumen en cuatro grupos:

a) Riesgo de precios

Desde el punto de vista de las materias primas, Carozzi S.A. y sus subsidiarias, están expuestas principalmente a las variaciones en el precio de algunos commodities como: trigo, arroz, avena, tomate y algunas frutas, como durazno, manzana, pera y otros insumos como el cacao y el azúcar. Ninguna de estas materias primas representa individualmente un porcentaje relevante sobre el resultado completo de Carozzi S.A. y sus subsidiarias.

Respecto al trigo, en el caso de Chile aproximadamente el 73% del consumo de esta materia prima se abastece localmente y se adquiere durante el primer semestre de cada año, y el resto se compra en el mercado internacional según los planes de consumo del año. En el caso de Perú, no hay producción local de trigo por lo que el 100% de éste es importado. Con esta mezcla de abastecimiento y la consolidación de las compras como grupo, se optimiza el oportuno abastecimiento. En cuanto al arroz, la avena y el maíz, los volúmenes de compra efectuados en el mercado local se sitúan en torno al 92% de las necesidades totales.

La forma de enfrentar las fluctuaciones en el mercado de pasta de tomate y de pulpas de fruta, ha sido mantener contratos con los agricultores, acordando anualmente el precio de compra, asegurando así el abastecimiento. Además, se ha diversificado la producción de pulpas de manera de no depender del precio de una sola fruta o vegetal.

Las otras materias primas relevantes, como el cacao, café y el azúcar se abastecen en el mercado internacional.

Para algunas materias primas relevantes como el cacao, azúcar, maíz, trigo y petróleo se utilizan instrumentos derivados, de manera de mitigar las fluctuaciones del precio para un ejercicio determinado.

En caso de fluctuaciones más estructurales en el precio de materias primas, la industria de alimentos tiene capacidad de traspasar estos movimientos al precio de los productos que comercializa.

b) Tasas de interés

Carozzi S.A. y sus subsidiarias analiza permanentemente el mercado financiero para así optimizar su portafolio de fuentes de financiamiento (bancos y tenedores de bonos, principalmente) de manera de minimizar costo y volatilidad.

De este modo, se balancea la proporción de deuda que se encuentra a tasa fija y variable, según las condiciones imperantes en el mercado, mientras que la proporción de deuda de corto y largo plazo se mantiene alineada con una conservadora proyección de los flujos futuros que provendrán de la operación de Carozzi S.A. y sus subsidiarias.

La proporción de deuda de corto plazo de la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. tiene un comportamiento estacional durante el año, debido a las importantes compras en el mercado local de materias primas agrícolas realizadas durante la época de cosecha.

En términos de sensibilidad a la fluctuación de las tasas de intereses, al 31 de diciembre de 2025, la exposición que tiene el resultado a variaciones de éstas es de 635 millones de pesos chilenos anuales, por cada cincuenta puntos base de fluctuación.

c) Tipos de cambio

La exposición de la Compañía al riesgo de tipo de cambio se vincula principalmente con su posición neta entre las exportaciones que se realizan en moneda extranjera y todas las importaciones y compras locales que se encuentran denominadas también en estas monedas. Para mitigar el riesgo financiero a las variaciones en los tipos de cambio, la política de la Compañía es cubrir parte de esas variaciones mediante la utilización de contratos derivados (opciones, forwards u otros instrumentos que pudieran implementarse a futuro). Respecto de la posición de balance (activos menos pasivos en moneda extranjera) Carozzi S.A. y sus subsidiarias cubren esta exposición neta mediante la utilización de instrumentos derivados.

d) Riesgo de Inflación

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. actualmente mantiene deuda financiera denominada en Unidades de Fomento (Bonos Corporativos). El valor de dichos pasivos se incrementa en la medida que la unidad de fomento aumenta por efecto de la inflación. Para mitigar parte de la exposición de la Compañía a este riesgo, la subsidiaria Empresas Carozzi S.A. ha contratado instrumentos derivados (Swap UF/CLP).

II. Riesgo de crédito

La NIIF 7 define el riesgo crediticio como “el riesgo de que una de las partes de un instrumento financiero cause una pérdida financiera a la otra parte por incumplir una obligación”. Respecto de los deudores por venta, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias se relacionan con clientes nacionales y extranjeros. Para ambos existen exhaustivos controles que se revisan constantemente para la autorización de cupos de crédito, tanto para los actuales como para los nuevos clientes. Adicionalmente, la Compañía contrata seguros de crédito con la finalidad de resguardar el valor de estos activos. Este seguro y el deducible son considerados al momento del cálculo de la provisión de deterioro del activo. La medición de las Pérdidas crediticias esperadas (PCE), se realizan de acuerdo con lo estipulado en la NIIF 9 y lo indicado en la Nota 3.4. "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes".

Los excedentes de efectivo de Carozzi S.A. y sus subsidiarias son invertidos, principalmente, en depósitos a plazo y fondos mutuos de renta fija de corto plazo. Estas inversiones están contabilizadas como “Efectivo y equivalentes al efectivo”. Los instrumentos derivados que Carozzi S.A. y sus subsidiarias contrata, principalmente contratos forward y swap, han sido suscritos con instituciones bancarias y con la finalidad de efectuar coberturas.

Con el propósito de disminuir el riesgo de la contraparte, las operaciones financieras anteriormente descritas, están diversificadas entre bancos e instituciones financieras que cuentan con alta calificación crediticia.

III. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez corresponde a la eventual incapacidad que podría enfrentar la Compañía, producto de no contar con la liquidez suficiente, para cumplir oportunamente con sus obligaciones económicas.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Compañía se basa en los flujos de caja proyectados para un período móvil de doce meses y mantiene efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir sus obligaciones.

Carozzi S.A. y sus subsidiarias gestionan sus activos y pasivos circulantes privilegiando siempre el oportuno pago de sus obligaciones tanto con el sistema financiero (bancos y tenedores de bonos) como con sus proveedores. Esta gestión implica también el velar por el cumplimiento de las obligaciones de sus clientes en los plazos establecidos. Para minimizar el riesgo de liquidez, la Compañía diversifica su estructura de financiamiento entre corto y largo plazo, realizando los refinanciamientos de sus obligaciones con la suficiente anticipación.

B) Gestión de riesgos estratégicos

Carozzi S.A. tiene adoptada una metodología para la gestión continua de riesgos. Cada año, priorizamos los riesgos mediante un análisis comparativo con aquellos que emergen en la industria y a nivel global, además de considerar nuestra percepción interna y local. Esta actividad es llevada a cabo por los ejecutivos y directores que integran el Comité de Directorio de Sostenibilidad y Riesgos y culmina en un plan de trabajo que es aprobado por los directores y ejecutivos que forman parte de dicho comité, que a su vez reporta dos veces al año al directorio.

En el marco de la Gestión de Riesgos, se han establecido roles y responsabilidades a nivel estratégico, directivo y operativo, con el objetivo de gestionar los principales riesgos e impactos que la organización podría generar o a los que podría estar expuesta, definiendo métodos pertinentes para mitigar dichos riesgos.

La Compañía cuenta con una política corporativa de gestión de riesgos, que busca establecer un marco general y directrices para la adopción, implementación y gestión de riesgos. Dicho marco se basa en la norma ISO 31000 y el enfoque COSO ERM, integrándose los aspectos de definición del contexto, evaluación, tratamiento, seguimiento y revisión, registro e informe, a los procesos de planificación y toma de decisiones de la Compañía. Además, incorpora los conceptos de cultura y capacitaciones, para efectos de promover la gestión de riesgos en toda la organización, realizando en base a ello la debida difusión interna.

Principales riesgos identificados:

Riesgos	Descripción
<u>Productos contaminados o de mala calidad</u>	Compra y/o consumo de productos contaminados o de baja calidad.
<u>Selección y fidelización de talento</u>	Riesgo de que la organización no logre seleccionar y fidelizar el talento Carozzi adecuado a nuestra cultura y que permita la continuidad de la Compañía.
<u>Indisponibilidad de los sistemas y/o mal uso de la información</u>	Pérdidas financieras por indisponibilidad de los sistemas, mal uso o pérdida de la información, multas o sanciones regulatorias y/o daño reputacional de la Compañía.
<u>Desastres y catástrofes</u>	Pérdidas en infraestructura y daños a las personas por desastres naturales o incendios en alguna de las instalaciones.
<u>Conflictos con comunidades</u>	Conflictos con comunidades vecinas, en diversos ámbitos.
<u>Daños al medioambiente</u>	Toda pérdida, disminución, detrimento o menoscabo significativo inferido al medioambiente o a uno o más de sus componentes.
<u>Salud y seguridad de las personas</u>	Lesiones incapacitantes, temporales o permanentes y/o fatales que pueda afectar a uno o más colaboradores que se originen en el desarrollo de actividades propias del giro de la empresa, por condiciones y/o acciones subestándares del trabajo.
<u>Campañas Negativas</u>	Daño reputacional a la marca corporativa o marcas Carozzi, provocado por campañas negativas desde diversos actores de la sociedad a través de RR.SS. u otros medios masivos.
<u>Ataques a las Instalaciones</u>	Ataques a colaboradores e instalaciones provocados por organizaciones, grupos o individuos con el fin de causar graves daños, motivados por causas económicas, políticas, sociales, ambientales, alimentarias u otras.
<u>Volatilidad de tasas de interés, tipos de cambio, commodities</u>	Exposición a variaciones abruptas de tipo de cambio, tasas de interés, y commodities, que puedan afectar el patrimonio de la Compañía a corto plazo.
<u>Interrupción de Servicios Básicos</u>	Daño causado a los procesos de negocio por interrupción del suministro de servicios básicos: agua, energía, combustibles, evacuación de riles y aguas residuales.
<u>Interrupción de Servicios Logísticos País</u>	Detenciones temporales o permanentes de líneas, plantas o recintos, por falta de servicios que apoyan la cadena logística.
<u>Paralización de colaboradores</u>	Paralización parcial o total de operaciones, producto de huelgas o manifestaciones de colaboradores.
<u>Escasez de agua en abastecimiento agrícola</u>	Posibilidad de no contar con la cantidad, calidad y precio adecuado en abastecimiento agrícola debido a la escasez hídrica, afectando la operación, competitividad y costos.
<u>Evolución de las preferencias de consumidores</u>	Posibilidad de que cambios en las preferencias de los consumidores desalineen la propuesta de valor (productos, canales) con sus nuevas expectativas, lo que podría resultar en pérdida de participación de mercado, reducción de ingresos o deterioro de la marca.
<u>Cumplimiento regulatorio</u>	Posibilidad de incumplimiento de la normativa aplicable, que traiga como consecuencia eventuales sanciones económicas, restricciones operacionales o daño reputacional.

Luego de la identificación de riesgos y priorización de los riesgos, en base a las tendencias globales y nuestra percepción, se realizan análisis de causas y consecuencias, se evalúan los riesgos inherentes con el fin de identificar los efectos considerando el impacto financiero, operacional, de salud y seguridad, de pérdida de información, cumplimiento, medioambiente y reputacional. Posteriormente, se levantan los controles y se determina el riesgo residual. Para llevar a cabo estos procesos, contamos con una unidad de gestión de riesgos estratégicos bajo la Gerencia Corporativa de Sostenibilidad y Marketing. Esta unidad coordina la detección, cuantificación, monitoreo y comunicación de riesgos, trabajando junto a los responsables de cada gerencia y al Comité de Sostenibilidad y Riesgos, integrado por directores y ejecutivos. Además, disponemos de una unidad de auditoría interna que realiza su plan de trabajo en base a riesgos.

C) Otros riesgos

Con respecto al cambio climático, este factor se considera una causa de otros riesgos como desastres naturales e interrupción de servicios básicos, incluso de la escasez de materias primas, que es considerado dentro del plan estratégico de la Compañía como un lineamiento que afecta la gestión del negocio. Estamos conscientes de los efectos de este fenómeno y en los últimos años hemos emprendido diversas iniciativas para disminuir el consumo de energía, gestionar el uso de agua y cambiar a fuentes energéticas menos contaminantes y renovables.

Además, y en particular, dado que somos una empresa de alimentos, el cumplimiento de las regulaciones relacionadas con la inocuidad y la calidad de los productos están radicadas en una fuerte estructura de aseguramiento de calidad, en donde no sólo se considera el cumplimiento de leyes locales, sino que también se suman estándares internacionales.

Importante señalar, que en caso de que surjan situaciones o eventos que generen, o puedan generar, la materialización de los riesgos anteriores u otra situación no prevista, que origine altos impactos a la Compañía, se conforma un Comité de Crisis que actúa de acuerdo con una política formal establecida para tales efectos. Dicho comité lo integran los altos ejecutivos de todas las líneas de negocio de Carozzi S.A.

Modelo de prevención de delitos

La subsidiaria Empresas Carozzi S.A. dispone de un Modelo de Prevención de Delitos, que contempla todos los elementos establecidos en la ley 20.393, actualizada por la Ley 21.595 de delitos económicos, incluyendo una sólida estructura de gobierno, un programa efectivo de capacitaciones, canales de denuncias, políticas, procedimientos y controles que permiten mantener los riesgos en niveles bajos. Además, la plataforma de gestión de la matriz de riesgos asociada al modelo permite dejar trazabilidad tanto del cumplimiento de controles como de auditorías permanentes, y contar con reportería adecuada destinada ya sea a distintos estamentos de la administración como al directorio. Todo lo anterior, asegura un modelo de prevención de delitos que funcione de manera efectiva.

8) Otros hechos noticiosos destacados del período de subsidiaria Empresas Carozzi S.A.

- **Jornada Deportiva Familiar Viña del Mar**

Durante enero, Empresas Carozzi S.A. llevó a cabo por primera vez en Viña del Mar sus tradicionales Jornadas Deportivas Familiares que realiza hace más de seis años en las comunas de Nos y Teno. En esta ocasión, convocó a más de mil vecinos y sus familias, a quienes invitó a compartir y disfrutar en torno al deporte y la actividad física. El multitudinario encuentro se realizó en el Complejo Deportivo de Everton.

- **Semana del Consumidor**

Con el objetivo de celebrar el Día del Consumidor, Empresas Carozzi S.A. llevó a cabo la semana del consumidor, a través de diversas iniciativas que tuvieron como fin reforzar esa cercana relación que tiene la Compañía con quienes los prefieren. Durante toda la semana, su planta de gerentes y ejecutivos estuvo a cargo de contestar los llamados en su Sistema de Atención a Consumidores y Clientes (SAC) Carozzi Hablemos, poniéndose del otro lado del teléfono y escuchando sus opiniones, inquietudes y sugerencias. Además, ejecutivos de la Compañía visitaron a algunos consumidores en sus domicilios, que se habían contactado previamente con Carozzi Hablemos, para conocerlos y escucharlos.

- **Vuelta a Clases 2025 del Programa Puertas Abiertas**

Como cada año, Empresas Carozzi S.A. abrió sus puertas para dar inicio a una nueva temporada de visitas con el hito Vuelta a Clases 2025, en el contexto de su programa Puertas Abiertas, una experiencia de aprendizaje que invita a los colegios a conocer de manera entretenida sobre procesos productivos, cómo llevar un estilo de vida saludable y el compromiso de la Compañía con el cuidado del entorno. El programa es una iniciativa de visitas guiadas que Empresas Carozzi S.A. realiza durante todo el año en sus plantas de Nos y Reñaca. La iniciativa busca que colegios, universidades, comunidades vecinas y diferentes agrupaciones puedan recorrer las instalaciones, a través de sus skyviews y conocer en primera persona cómo se elaboran sus tan reconocidas galletas, pastas, chocolates y cientos de productos que fabrica.

- **Ok To shop**

Empresas Carozzi SA. presentó durante este periodo su nueva alianza con la startup Ok To Shop bajo un acuerdo de colaboración estratégica que tiene el fin de mejorar la experiencia de compra de las personas con información más detallada y actualizada de los productos que adquieren en supermercados o el canal tradicional. La Compañía lleva décadas impulsando la importancia de una alimentación informada y equilibrada, a través de la promoción de la transparencia en los datos que se entregan en cada uno de sus productos y su aporte nutricional, con el fin de promover los estilos de vida saludable en las personas. Con este acuerdo, espera continuar con ese propósito entregando a los consumidores una alternativa más directa y accesible sobre la información de sus productos.

- **Ranking Merco ESG**

Empresas Carozzi S.A. obtuvo el puesto N°21 en el Ranking Merco ESG 2024, avanzando 13 posiciones en relación con el año anterior (N°34 en 2023). Además, en el ranking sectorial de alimentos, la Compañía se posicionó en el 3° lugar, subiendo un puesto respecto al año anterior. Esta medición evalúa el desempeño de las organizaciones en materias ambientales, sociales y de gobernanza.

- **Memoria Integrada y Estados Financieros 2024**

Durante abril, Empresas Carozzi S.A. publicó su Reporte Integrado 2024, presentando sus principales avances y resultados en sus ámbitos económicos, sociales y medioambientales. El reporte incluyó la actualización de su Estrategia de Sostenibilidad, que tiene foco en las personas y el entorno, junto con una carta del presidente del Directorio, Gonzalo Bofill Velarde.

- **Encuentro Mundial de Inocuidad**

En el marco del 6° Foro Internacional de Jefes de Agencias de Inocuidad Alimentaria (IHFAF), Empresas Carozzi S.A. recibió la visita de líderes de agencias alimentarias de países como Alemania, China, Noruega, Arabia Saudita y Australia, junto a representantes de la FAO. Durante la jornada, las autoridades recorrieron la planta de Carozzi en Nos, conociendo los estándares de inocuidad y sostenibilidad de la Compañía, junto con la presentación de su modelo de trabajo con más de 3.000 agricultores, a quienes considera sus socios estratégicos.

- **Aniversario Brigada 50 años**

La Compañía celebró los 50 años de su Brigada de Emergencias Industriales, la más antigua del país, conformada por colaboradores voluntarios de sus distintas plantas. La ceremonia encabezada por el presidente del directorio de Empresas Carozzi S.A., Gonzalo Bofill, se llevó a cabo en el Centro Industrial de Nos, junto con brigadistas actuales y fundadores, representantes de Bomberos de Chile y ejecutivos de la Compañía. Durante el encuentro, se reconoció la trayectoria y compromiso de quienes han sido parte de este equipo clave en la prevención y respuesta ante emergencias.

- **Participación en Summit Futuro Sostenible**

En abril, Empresas Carozzi S.A. participó en la segunda edición del Summit Futuro Sostenible, organizado por El Mercurio, que reunió a líderes del mundo público, privado y académico para dialogar sobre los desafíos y oportunidades en sostenibilidad. En esta instancia, Luz María Rojas, gerente corporativo de Sostenibilidad y Marketing, representó a la Compañía en los paneles enfocados en sostenibilidad y agricultura, abordando la actual Estrategia de Sostenibilidad de Empresas Carozzi S.A.

- **Mi Compromiso Pyme**

Empresas Carozzi S.A. lanzó su programa “Mi Compromiso Pyme – Carozzi” en colaboración con la organización Unión Emprendedora, para apoyar a proveedores de servicios y emprendedores locales con herramientas, capacitaciones y mentorías realizadas por colaboradores de la Compañía. La iniciativa se implementará durante el primer semestre del 2025, buscando fortalecer la gestión de sus negocios, ampliar sus redes, facilitar el acceso a nuevas oportunidades y fomentar su desarrollo. Hoy Empresas Carozzi S.A. trabaja con más de 11.000 proveedores, de los cuales 900 son proveedores de servicios y más del 90% son pequeñas y medianas empresas.

- **Selection Day - Carozzi Sinergia**

Como parte del programa de innovación abierta Carozzi Sinergia, que busca encontrar soluciones innovadoras en el ecosistema emprendedor, la Compañía realizó el Selection Day, una jornada en la que 11 startups preseleccionadas presentaron sus proyectos para entregar soluciones a cuatro desafíos concretos del negocio. Este programa, fue lanzado en noviembre de 2024 y recibió más de 200 postulaciones de emprendedores.

- **Premiación CVC: Mejor Programa Emergente en Ranking Best Venture Builders Chile 2025**

En mayo, el Corporate Venture Capital de Empresas Carozzi S.A., Carozzi Ventures, fue reconocido como el Mejor Programa Emergente dentro de la categoría “Rising Star” del Ranking Best Venture Builders Chile 2025, que distingue a los principales programas de Corporate Venture Capital del país. Esta categoría destaca programas con menos de un año de existencia que, por su enfoque, se perfilan como actores relevantes dentro del ecosistema de innovación.

- **Semana de la Inocuidad**

Empresas Carozzi S.A. conmemoró la Semana Mundial de la Inocuidad junto a sus trabajadores, destacando los avances y prácticas implementadas a lo largo de su cadena de valor para garantizar alimentos seguros y de calidad. La Compañía abrió un espacio de reflexión y aprendizaje en torno a las buenas prácticas sobre esta temática.

- **Primer Manual de Buenas Prácticas para la Fabricación de Alimentos para Mascotas**

La Compañía participó en la ejecución y el lanzamiento del Manual de Buenas Prácticas para la Fabricación de Alimentos de Perros y Gatos, elaborado por el Comité Pet Food de AB Chile y presentado junto al Servicio Agrícola y Ganadero (SAG). Esta guía técnica es la primera de su tipo en América Latina y busca establecer estándares comunes para promover la mejora continua y el desarrollo sostenible de la industria de alimentos para mascotas.

- **Encuentro Agricultores Trigo Candeal**

Durante mayo, Empresas Carozzi S.A. realizó su tradicional Encuentro de Agricultores de Trigo Candeal, que reunió a más de 150 agricultores de la zona centro sur del país en su planta de Nos. Este año, la jornada incluyó la Expo Agro-Conexión con proveedores del sector agrícola y la firma de un nuevo convenio de colaboración con el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), orientado al desarrollo de variedades, transferencia tecnológica y proyectos de sostenibilidad de trigo candeal para fortalecer la cadena de valor del cultivo.

- **Inauguración 10 años Copa Culinaria Carozzi**

Empresas Carozzi S.A. lanzó una edición única de la Copa Culinaria Carozzi para celebrar los 10 años del principal concurso gastronómico del país. La versión 2025 cuenta con dos categorías, un senior que reunirá a ganadores de ediciones anteriores, y una junior, enfocada en estudiantes de gastronomía de instituciones técnicas y de educación superior. El evento, desarrollado junto a la Federación Gastronómica de Chile (FEGACH), busca seguir impulsando el talento nacional, la innovación y la profesionalización de la cocina chilena.

- **Puertas Abiertas vacaciones de invierno**

Durante las vacaciones de invierno, Empresas Carozzi S.A. recibió a más de 1.700 personas, entre niños y adultos, en sus instalaciones de Nos y Reñaca. La iniciativa forma parte del programa Puertas Abiertas, que busca acercar a la comunidad a la historia, cultura y procesos productivos de la Compañía. Para este 2025, la Compañía proyecta superar las 30.000 visitas a sus plantas a lo largo del país con este programa.

- **Conmemoración 15 años del incendio**

Empresas Carozzi S.A. realizó una conmemoración por los 15 años del incendio que ocurrió en agosto de 2010 en su planta de Pasta en el Centro Industrial de Nos, San Bernardo, destacando la transformación de la Compañía tras el incendio y el liderazgo de quienes estaban a cargo en esos momentos.

- **Visita agregada agrícola de Estados Unidos**

Empresas Carozzi S.A. recibió la visita de Amanda Hinkle, Agregada Agrícola de Estados Unidos, junto a su equipo USDA Foreign Agricultural Service (FAS). En la jornada se compartieron experiencias y visiones en torno al desarrollo del sector agrícola, reafirmando el compromiso de ambas partes por fortalecer la colaboración y construir puentes que impulsen el desarrollo agrícola.

- **Feria Expo Mercado Público**

Empresas Carozzi S.A. participó en la Expo Mercado Público, el principal encuentro de compras públicas del país. Enrique González, gerente de Inocuidad de la Compañía, presentó en dos paneles vinculados al ámbito alimentario: “Nutrición y salud en la compra pública” y “¿Cómo la defensa alimentaria nos ayuda a obtener alimentos inocuos?”.

- **Premio Mejores Empresas Pagadoras**

Empresas Carozzi S.A. fue reconocida con el premio Mejores Empresas Pagadoras (MEP), otorgado por la Bolsa de Productos de Chile y la Asociación de Emprendedores de Chile (ASECH). El galardón destaca a las compañías que promueven buenas prácticas en el pago oportuno a sus proveedores, contribuyendo al financiamiento sostenible de las pymes.

- **Panel Desafíos Transformadores para un Futuro Sostenible**

Santiago Valdés, gerente general de Empresas Carozzi S.A., participó en el panel “Liderazgo empresarial para una transformación sostenible” durante el Encuentro de Alto Nivel 2025: Desafíos transformadores para un futuro sostenible, organizado por Pacto Global Chile y El Mercurio. La instancia reunió a líderes empresariales, representantes del sector público y actores clave del desarrollo sostenible, en el marco de la conmemoración de los 25 años del Pacto Global de las Naciones Unidas.

- **Lanzamiento estacionamientos fotovoltaicos**

En el Centro Industrial de Nos, Empresas Carozzi S.A. y Copec Flux pusieron en marcha el proyecto de estacionamientos fotovoltaicos más grande del país, con 5.000 paneles solares en 13 mil m². La iniciativa generará 3,94 GWh anuales, reducirá 1.555 toneladas de CO₂ y beneficiará a los trabajadores con espacios techados. El proyecto forma parte de la Estrategia de Sostenibilidad de la Compañía y su compromiso con una operación más eficiente y baja en emisiones.

- **Visita Confederación de la Producción y del Comercio a Teno**

El Comité Ejecutivo de la CPC, encabezado por su presidenta Susana Jiménez, visitó la división agroindustrial de Carozzi, Agrozzi, en Teno, donde fue recibido por el gerente general, Santiago Valdés. Durante el encuentro, recorrieron las instalaciones de Agrozzi y abordaron los desafíos de la industria agroalimentaria, destacando el compromiso de Carozzi con la sostenibilidad y su trabajo conjunto con más de 3.000 agricultores.

- **Lanzamiento proyecto de valorización de residuos orgánicos**

Empresas Carozzi S.A. puso en marcha su primer punto de compostaje en el casino del centro cívico de Nos, donde se sirven más de 1.700 raciones diarias. La iniciativa, desarrollada junto a Aramark, Resiter y Ecoretorna, busca valorizar el 100% de los residuos orgánicos y transformarlos en compost, como parte del compromiso de la Compañía de alcanzar cero residuos a eliminación al 2030.

- **20 años brigada Reñaca**

Empresas Carozzi S.A. conmemoró los 20 años de su Brigada de Emergencias de la Planta de Reñaca, formada en 2005 tras la integración de las brigadas de Costa y Ambrosoli. Conformada por 49 colaboradores voluntarios, en la ceremonia se reconoció a los brigadistas que han destacado por su dedicación, asistencia, mérito y aportes técnicos.

- **Feria Food & Service**

Empresas Carozzi S.A. participó en la 13ª versión de la Feria Espacio Food & Service, que reunió a más de 50.000 visitantes y 800 empresas expositoras. En la instancia, la Compañía celebró los 10 años de la Copa Culinaria Carozzi.

- **Jornada Deportiva Nos**

Empresas Carozzi S.A. realizó una nueva edición de su Jornada Deportiva Familiar en el Centro Industrial de Nos, que reunió a cerca de 3.000 vecinos de San Bernardo, sus familias y colaboradores de la Compañía. La actividad incluyó corridas de 2,5 y 5 kilómetros, clases grupales, deportes y espacios recreativos para niños, promoviendo la vida en movimiento y los estilos de vida saludable. La jornada finalizó con una tallarinata del Pastamóvil y se desarrolló junto a Tetra Pak y Resimple.

- **Enagro**

Empresas Carozzi S.A. participó en ENAGRO 2025, el principal encuentro del sector silvoagropecuario del país organizado por la Sociedad Nacional de Agricultura, que reunió a autoridades, gremios, empresarios y representantes del mundo agrícola para analizar los desafíos y oportunidades del agro chileno. En la instancia, Juan Luis Ibarra, gerente de la División Agroindustrial Agrozzi, expuso sobre la historia de Carozzi como emprendimiento nacional con una sólida raíz agroindustrial.

- **Encuentro Agricultores de Tomate**

Empresas Carozzi S.A. dio inicio a la Temporada de Tomate 2025-2026 con un encuentro realizado en su brazo agroindustrial, Agrozzi, en Teno, que reunió a cerca de 200 agricultores de la Región del Maule. En la instancia se abordaron los desafíos del cultivo y se reconoció a 18 agricultores por su compromiso y desempeño. Durante la jornada se compartieron avances en tecnologías de digitalización, automatización y riego tecnificado, reforzando el trabajo colaborativo de la Compañía con sus agricultores para impulsar una agricultura más sostenible, eficiente y competitiva.

- **Primera inversión del Corporate Venture Capital de Carozzi**

A través de su área de Corporate Venture Capital, Carozzi Ventures, Empresas Carozzi S.A. concretó su primera inversión en la startup Frankles, especializada en biotecnología y economía circular. La alianza busca escalar soluciones que permiten valorizar subproductos agroindustriales mediante la extracción de ingredientes naturales de alto valor, fortaleciendo la innovación, la sostenibilidad y la incorporación de nuevas tecnologías en la industria alimentaria.

- **ETM Day**

Empresas Carozzi S.A. fue nuevamente parte de ETM Day, el evento de innovación, emprendimiento e inversión más grande de Latinoamérica. Destacó la presentación del gerente Corporativo, Pedro Fernández, sobre la capacidad de la Compañía para transformarse e innovar a lo largo de su historia. Además, gerentes y subgerentes de la Compañía fueron parte de la sección de rueda de contacto.

- **Lanzamiento Sinergia I+D**

Empresas Carozzi S.A., junto a HUBTEC, lanzaron el programa Sinergia I+D, una nueva iniciativa de innovación abierta orientada a desarrollar, junto a universidades, centros de investigación y startups, los ingredientes de los alimentos del futuro. El programa contempla una convocatoria abierta enfocada en resolver brechas tecnológicas sin solución actual en el mercado.

- **Encuentro de Profesores – Puertas Abiertas**

Empresas Carozzi S.A. reforzó su programa Puertas Abiertas con una iniciativa dirigida a docentes, convocando a más de 120 profesores de la Región Metropolitana y Valparaíso a una jornada especial para aportar con su mirada pedagógica y enriquecer la experiencia educativa de las visitas a sus plantas de Nos y Reñaca. La Compañía busca alinear estas visitas con el Plan de Reactivación Educativa del Ministerio de Educación, y cocrear nuevas actividades junto a los profesores.

- **Reconocimiento empresas abiertas**

Empresas Carozzi S.A. fue una de las compañías reconocidas en la edición 2025 del programa Empresas Abiertas por su aporte a la transparencia, el vínculo con las comunidades y el fortalecimiento de la confianza entre el mundo empresarial y la sociedad.

- **Pastamóvil en Ironman de Valdivia**

El Pastamóvil de Empresas Carozzi S.A. se trasladó a Valdivia para acompañar una nueva versión del Ironman 70.3 Valdivia, entregando más de mil raciones de pastas a los deportistas y sus familias. La iniciativa buscó apoyar la recuperación de energías de los triatletas tras la competencia, reforzando el compromiso de Carozzi con los estilos de vida saludables y su rol como la pasta oficial del deporte.



HECHOS RELEVANTES

Correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2025

CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS

HECHOS RELEVANTES CONSOLIDADOS

31 de diciembre de 2025

Los siguientes hechos fueron informados por Carozzi S.A. y sus subsidiarias, en carácter de esenciales, a la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF"), Bolsa de Valores y al Mercado:

- **Con fecha 11 de diciembre de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10, ambos de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, a las normas de información continua contenidas en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero (la "CMF"), y debidamente facultada, informo a Ud., como hecho esencial de Carozzi S.A. (la "Sociedad"), lo siguiente:

Que, con esta fecha, la Sociedad tomó conocimiento, que el directorio de su matriz Principado de Asturias S.A., en cumplimiento de lo establecido en el artículo 92 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y las instrucciones contenidas en la Norma de Carácter General N°533 de 2025 de la CMF, aprobó la Política de Elección de Directores en Filiales (la "Política"), conforme a la cual las filiales del grupo fiscalizadas por la CMF deberán actuar en la elección de sus respectivos directores.

Se hace presente que la Política se encuentra a disposición de los accionistas y del público en general en el sitio web de la Sociedad (www.carozzicorp.com), y en sus oficinas ubicadas en Camino Longitudinal Sur N°5201, San Bernardo."

- **Con fecha 11 de diciembre de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10, ambos de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, a las normas de información continua contenidas en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero (la "CMF"), y debidamente facultada, informo a Ud., como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la "Sociedad"), lo siguiente:

Que, con esta fecha, la Sociedad tomó conocimiento que el directorio de su matriz Principado de Asturias S.A., en cumplimiento de lo establecido en el artículo 92 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y las instrucciones contenidas en la Norma de Carácter General N°533 de 2025 de la CMF, aprobó la Política de Elección de Directores en Filiales (la "Política"), conforme a la cual las sociedades del grupo fiscalizadas por la CMF deberán actuar en la elección de sus respectivos directores.

Se hace presente que la Política se encuentra a disposición de los accionistas y del público en general en el sitio web de la Sociedad (www.carozzicorp.com), y en sus oficinas ubicadas en Camino Longitudinal Sur N°5201, San Bernardo."

- **Con fecha 23 de abril de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informo a Ud. como hecho esencial que, con esta fecha, se celebró la junta ordinaria de accionistas de Carozzi S.A. (la "Sociedad"), en que se trató y acordó:

1. Aprobar la memoria, el balance, los estados financieros y el informe de la empresa de auditoría externa correspondiente al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024 y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales;
2. Aprobar el reparto de un dividendo definitivo por un total de \$30.782.654.946, esto es, de \$138 por acción, a ser pagado a los señores accionistas con fecha 7 de mayo de 2025;
3. Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio correspondiente al año 2025;
4. Designar a PwC como empresa de auditoría externa para el ejercicio correspondiente al año 2025;
5. Designar al diario electrónico latercera.com para realizar las citaciones a junta de accionistas y demás publicaciones que deba realizar la Sociedad; y
6. Informar sobre las operaciones del artículo 146 y siguientes de la Ley sobre Sociedades Anónimas aprobadas por el directorio de la Sociedad."

- **Con fecha 23 de abril de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informo a Ud. como hecho esencial que, con esta fecha, se celebró la junta ordinaria de accionistas de Empresas Carozzi S.A. (la "Sociedad"), en que se trató y acordó:

1. Aprobar la memoria, el balance, los estados financieros y, el informe de la empresa de auditoría externa correspondiente al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024 y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales;
2. Aprobar no distribuir dividendos con cargo a las utilidades correspondientes al ejercicio 2024;
3. Dejar constancia que, con esta fecha, había entrado en funciones el directorio de la Sociedad elegido en junta extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 16 de abril de 2025;
4. Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio correspondiente al año 2025;
5. Designar a PwC como empresa de auditoría externa para el ejercicio correspondiente al año 2025;
6. Designar al diario electrónico latercera.com para realizar las citaciones a junta de accionistas y demás publicaciones que deba realizar la Sociedad; y
7. Informar sobre las operaciones del artículo 146 y siguientes de la Ley sobre Sociedades Anónimas aprobadas por el directorio de la Sociedad.”

- **Con fecha 16 de abril de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la ley N°18.045 de Mercado de Valores, y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, debidamente facultado y en representación de Empresas Carozzi S.A. (la “**Sociedad**”), por medio de la presente comunico a usted, en carácter de hecho esencial, que con esta fecha se celebró la junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad en la que se trató y acordó lo siguiente:

1. Disminuir de 7 a 5 el número de Directores titulares y sus respectivos suplentes;
2. Modificar el artículo sexto de los estatutos sociales, relativo a la composición del directorio, dando cuenta de la disminución del número de directores ya informada; y,
3. Elegir como directores titulares y suplentes de la Sociedad a las personas que a continuación se indican , quienes entrarán en ejercicio en la fecha en que se haya cumplido con el último trámite establecido en la ley para la legalización de la modificación estatutaria acordada en la junta, misma oportunidad en la cual se entenderá revocado el actual directorio de la Sociedad.”

Titular	Suplente
Gonzalo Bofill Velarde	Pablo Bofill Schmidt
Carlos Cáceres Contreras	Carlo Rossi Soffia
Enrique Ide Valenzuela	Peter Pickett Pound
José Juan Llungany Rigo-Righi	Valentina Bofill Schmidt
Gonzalo Bofill Schmidt	Ándres Undurraga Ossa

- **Con fecha 7 de abril de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, informo a Ud., como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la “Sociedad”), lo siguiente:

En sesión celebrada con esta fecha, el directorio de la Sociedad resolvió citar a junta extraordinaria de accionistas para el próximo 16 de abril de 2025, a las 9:00 horas, a celebrarse en el domicilio social, con el objeto de someter a consideración de los accionistas de la Sociedad la modificación de los estatutos sociales en el sentido de disminuir el número de directores de la Sociedad de 7 a 5.”

- **Con fecha 27 de marzo de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 9, y en el inciso segundo del artículo 10, ambos de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y conforme a las normas de información continua, contenidas en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, y encontrándome debidamente facultado, comunico a Ud., como hecho esencial, que el directorio de Carozzi S.A. (la “Sociedad”) en sesión celebrada el día de ayer, 26 de marzo, acordó citar a junta ordinaria de accionistas para el próximo 23 de abril, a las 10:00 horas, a celebrarse en el domicilio social, ubicado en Camino Longitudinal Sur N°5201, San Bernardo, para tratar las siguientes materias propias de este tipo de juntas:

- A) Aprobar la memoria, el balance, los demás estados financieros y el informe de la empresa de auditoría externa correspondientes al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024, y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales;
- B) Aprobar el reparto de un dividendo definitivo por un total de \$ 30.782.654.946, esto es, de \$ 138 por acción;
- C) Fijar la remuneración del directorio para el ejercicio correspondiente al año 2025;
- D) Designar a la empresa de auditoría externa para el ejercicio correspondiente al año 2025;
- E) Designar el periódico en el que se efectuarán las citaciones a juntas de accionistas de la Sociedad y demás publicaciones;
- F) Informar sobre las operaciones del artículo 146 y siguientes de la Ley sobre Sociedades Anónimas aprobadas por el directorio de la Sociedad; y
- G) Cualquier otra materia de interés social.”

- **Con fecha 27 de marzo de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y el inciso segundo del artículo 10, ambos de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, y encontrándome debidamente facultado, comunico a Ud., como hecho esencial, que el directorio de Empresas Carozzi S.A. (la “Sociedad”) en sesión celebrada el día de ayer, 26 de marzo, acordó citar a junta ordinaria de accionistas para el próximo 23 de abril, a las 09:00 horas, a celebrarse en el domicilio social, ubicado en Camino Longitudinal Sur N°5201, San Bernardo, para tratar las siguientes materias propias de este tipo de juntas:

- A) Aprobar la memoria, el balance, los demás estados financieros y el informe de la empresa de auditoría externa correspondiente al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024, y dar cuenta de la marcha de negocios sociales;
- B) Aprobar no distribuir dividendos con cargo a las utilidades correspondientes al ejercicio 2024;
- C) Elegir a los nuevos directores de la Sociedad;
- D) Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio correspondiente al año 2025;
- E) Designar a la empresa de auditoría externa para el ejercicio correspondiente al año 2025;
- F) Designar el periódico en el que se efectuarán las citaciones a juntas de accionistas de la Sociedad y demás publicaciones;
- G) Informar sobre operaciones del artículo 146 y los siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas aprobadas por el directorio de la Sociedad; y
- H) Cualquier otra materia de interés social.

Asimismo, en la referida sesión los señores directores tomaron conocimiento de la renuncia a su cargo de los directores titulares Zayd Abrahams y Tjaart Kruger, y de sus respectivos suplentes, Thushen Govender y Pamela Padatachee, junto con el sensible fallecimiento del director suplente, Jorge Delpiano Kraemer.

- **Con fecha 21 de marzo de 2025 Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad a lo establecido en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, encontrándome debidamente facultado y en representación de Empresas Carozzi S.A., por medio de la presente vengo en complementar el hecho esencial de la referencia, de acuerdo con lo solicitado en su Oficio Ordinario N°65460 de fecha 20 de marzo de 2025, como sigue:

Que los créditos informados en el hecho esencial de la referencia fueron suscritos a una tasa de interés anual de 3,2% con Banco de Chile, y de 3,085% con Banco Santander-Chile. Asimismo, los fondos provenientes de dichos créditos fueron destinados por la sociedad al pago a sus accionistas del dividendo aprobado en junta extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 12 de febrero de 2025.

- **Con fecha 18 de marzo de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informamos a Ud., como hecho esencial, lo siguiente:

“Hacemos referencia al hecho esencial de fecha 27 de enero de 2025, informando acerca de la suscripción de un acuerdo en idioma inglés denominado “Share Purchase Agreement”, en virtud del cual, y sujeto al cumplimiento de una serie de condiciones, Carozzi S.A. adquiriría 104.724 acciones de Empresas Carozzi S.A. de propiedad de Inversiones Tiger Brands South America Limitada a un precio de USD 181 millones (la “Transacción”).

Informo a usted que, con esta fecha, se produjo el cierre de la transacción adquiriendo Carozzi S.A. las referidas 104.724 acciones de Empresas Carozzi S.A. y que representan el 24,38% de propiedad de esta última. El precio de adquisición de las acciones fue pagado en su totalidad en dicho acto.

En virtud de la referida transacción, Carozzi S.A. alcanzó la propiedad del 99,99% de las acciones emitidas por Empresas Carozzi S.A.”

- **Con fecha 18 de marzo de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, informo a Ud., como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la “Compañía”), lo siguiente:

Que, con esta fecha, Empresas Carozzi S.A. tomó conocimiento que su matriz, Carozzi S.A., adquirió la cantidad de 104.724 acciones de la Compañía de propiedad de Tiger Brands South America Limitada, y que representan el 24,38% de las acciones en que se divide el capital de Empresas Carozzi S.A. El precio de la transacción ascendió a la suma de USD 181 millones.

En virtud de la referida adquisición, Carozzi S.A. alcanzó el 99,99% de las acciones emitidas por la Compañía.”

- **Con fecha 17 de marzo de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad a lo establecido en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, debidamente facultado y en representación de Empresas Carozzi S.A. (la “Sociedad”), por medio de la presente, comunico en carácter de hecho esencial que la Sociedad ha suscrito los contratos de crédito que a continuación se indican:

1. Contrato de crédito con Banco Santander Chile por un monto de 1.546.230 Unidades de Fomento, con vencimientos trimestrales, y cuya última cuota vence en marzo 2032.
2. Contrato de crédito con Banco de Chile por un monto de 1.546.231 Unidades de Fomento, con vencimientos trimestrales, y cuya última cuota vence en marzo 2032.”

- **Con fecha 14 de marzo de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad a lo establecido en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, debidamente facultado y en representación de Empresas Carozzi S.A., por medio de la presente, comunico en carácter de hecho esencial lo siguiente:

El directorio de Empresas Carozzi S.A. en sesión extraordinaria celebrada el día de ayer, 13 de marzo de 2025, acordó distribuir un dividendo provisorio, con cargo a las utilidades del presente ejercicio, por el equivalente a USD 2.001.747.”

- **Con fecha 13 de marzo de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad a lo establecido en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores (la “Ley”) y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, debidamente facultado y en representación de Empresas Carozzi S.A. (la “Sociedad”), por medio de la presente, comunico en carácter de hecho esencial lo siguiente:

Con esta fecha, la Sociedad colocó bonos Serie V por un total de UF 2.000.000 y con vencimiento al 15 de enero de 2035. La tasa de colocación de los bonos Serie V fue de 3,45%, mientras que la tasa de carátula es de 3,50%.

Los bonos Serie V fueron emitidos con cargo a la línea 10 años plazo que mantiene la Sociedad, inscrita en el Registro de Valores bajo el N°1208.

Los bonos Serie V fueron clasificados por Fitch Ratings y por Feller Rate en categoría AA-.”

- **Con fecha 26 de febrero de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informo a Ud. como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la "Sociedad"), lo siguiente:

De conformidad con lo establecido en la Sección 2.2., letra A, número 5, de la Sección II de la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, sobre “*Procedimiento de divulgación de información de estados financieros en forma previa al envío de éstos*”, adjunto a continuación de la presente comunicación se encuentra el reporte resumido de la información financiera de Empresas Carozzi S.A. correspondiente al período terminado el 31 de diciembre de 2024, incluyendo, entre otros, el resumen de las principales variaciones del Estado de Resultados y el reporte resumido de información financiera, con sus respectivos análisis.”

- **Con fecha 12 de febrero de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, informo a Ud. como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la “Sociedad”) lo siguiente:

Que, en junta extraordinaria de accionistas de Empresas Carozzi S.A. celebrada con fecha 12 de febrero de 2025, en el domicilio social, ubicado en Camino Longitudinal Sur N°5201, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, se acordó distribuir un dividendo eventual por la suma equivalente en pesos a US\$240.000.000 a ser pagado con cargo a utilidades retenidas de la Sociedad. El referido será pagado en pesos o en dólares de los Estados Unidos de América, según el tipo de cambio observado que publique el Banco Central en el Diario Oficial el día hábil anterior a la fecha de pago del dividendo, si así lo decidiese el respectivo accionista.”

- **Con fecha 29 de enero de 2025, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, informo a Ud., como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la "Sociedad"), lo siguiente:

En sesión celebrada con esta fecha, a solicitud del accionista Carozzi S.A., el directorio de la Sociedad resolvió citar a junta extraordinaria de accionistas para el próximo 12 de febrero de 2025, a las 9:00 horas, a celebrarse en el domicilio social, con el objeto de someter a consideración de los accionistas la distribución de un dividendo eventual—con cargo a utilidades retenidas de la Sociedad de ejercicios anteriores— por la cantidad equivalente en pesos a USD 240.000.000, el que podrá ser pagado, a elección de los accionistas, en pesos o en dólares de los Estados Unidos de América.”

- **Con fecha 27 de enero de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informo a Ud. como hecho esencial de Carozzi S.A., lo siguiente:

Con esta fecha Carozzi S.A. (“CSA”) e inversiones Tiger Brands South America Limitada (“Tiger Brands”) suscribieron un contrato en idioma inglés denominado “Share Purchase Agreement”, en virtud del cual, y sujeto a condiciones propias de este tipo de transacciones, CSA adquirirá 104.724 acciones de Empresas Carozzi S.A., que corresponden a la totalidad de las acciones que Tiger Brands posee en Empresas Carozzi S.A., y que representan un 24,38% de su propiedad.

La venta por parte de Tiger Brands de su participación en Empresas Carozzi S.A. obedece a su decisión estratégica de focalizar su crecimiento en Sudáfrica y concentrar sus inversiones en áreas donde detenta una posición controladora.

El precio de compra de las referidas acciones asciende a la cantidad de USD 181 millones a pagarse, en la fecha de cierre de la transacción, con fondos que serán obtenidos con cargo a la parte que le corresponderá a Carozzi S.A. como prorrata en un dividendo eventual a ser distribuido por su filial Empresas Carozzi S.A., por un monto equivalente a pesos chilenos a USD 240 millones.

De concretarse la transacción, CSA alcanzará el 99,99% de la propiedad de Empresas Carozzi S.A.”

- **Con fecha 30 de abril de 2024, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informamos a Ud. como hecho esencial que, con esta fecha, se celebró la junta ordinaria de accionistas de Carozzi S.A. (la “Sociedad”), en que se trató y acordó:

1. Aprobar la memoria, balance, estados financieros e informe de la empresa de auditoría externa del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2023 y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales;
2. Aprobar el reparto de un dividendo definitivo por un total de \$ 24.983.024.304.-, esto es, de \$ 112 por acción, a ser pagado a los señores accionistas con fecha 14 de mayo de 2024;
3. Se produjo la renovación del directorio de la Sociedad resultando elegidos los siguientes directores:
 - Gonzalo Bofill Velarde
 - Gonzalo Bofill Schmidt
 - Pablo Bofill Schmidt
 - Natalia González Bañados
 - Enrique Ide Valenzuela
 - Carlo Rossi Soffia
 - Roy Smither
4. Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio 2024;
5. Designar a PwC como empresa de auditoría externa para el ejercicio 2024;
6. Designar al diario electrónico latercera.com para realizar las citaciones a junta de accionistas y demás publicaciones que deba realizar la Sociedad; e
7. Informar sobre las operaciones del artículo 146 y siguientes de la Ley sobre Sociedades Anónimas”.

- **Con fecha 30 de abril de 2024, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informamos a Ud. como hecho esencial que, con esta fecha, se celebró la junta ordinaria de accionistas de Empresas Carozzi S.A. (la “Sociedad”), en que se trató y acordó:

1. Aprobar la memoria, balance, estados financieros e informe de la empresa de auditoría externa del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2023 y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales;
2. Aprobar el reparto de un dividendo definitivo por un total de \$ 44.243.547.000.-, esto es, de \$ 103.000.- por acción, a ser pagado a los señores accionistas con fecha 13 de mayo de 2024;
3. Elegir como directores titulares y suplentes de la Sociedad a las personas que a continuación se indican, quienes ejercerán sus funciones por el período establecido en los estatutos sociales:

Titular	Suplente
Gonzalo Bofill Velarde	Carlo Rossi Soffia
Gonzalo Bofill Schmidt	Andrés Undurraga Ossa
José Juan Llugany Rigo-Righi	Jorge Delpiano Kraemer
Carlos Cáceres Contreras	Pablo Bofill Schmidt
Enrique Ide Valenzuela	Peter Pickett Pound
Tjaart Kruger	Thushen Govender
Zayd Abrahams	Pamela Padayachee

4. Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio 2024;
5. Designar a PwC como empresa de auditoría externa para el ejercicio 2024;
6. Designar al diario electrónico latercera.com para realizar las citaciones a junta de accionistas y demás publicaciones que deba realizar la Sociedad; e
7. Informar sobre las operaciones del artículo 146 y siguientes de la Ley sobre Sociedades Anónimas”.

- **Con fecha 28 de marzo de 2024, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad a las disposiciones legales vigentes, nos es grato informar a ustedes que el Directorio, en sesión celebrada en el día de ayer, acordó lo siguiente:

1. Celebrar la Junta Ordinaria de Accionistas el día 30 de abril próximo, a las 10:00 horas, en las oficinas de la sociedad ubicadas en Camino Longitudinal Sur N° 5201, Nos, San Bernardo.
2. Proponer a la Junta Ordinaria antes mencionada el reparto de un dividendo definitivo de \$ 112,00 por acción, con cargo a la utilidad del ejercicio 2023”.

- **Con fecha 28 de marzo de 2024, Subsidiaria Empresas Carozzi S.A informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad a las disposiciones legales vigentes, nos es grato informar a ustedes que el Directorio, en sesión celebrada en el día de ayer, acordó lo siguiente:

1. Celebrar la Junta Ordinaria de Accionistas el día 30 de abril próximo, a las 09:00 horas, en las oficinas de la sociedad ubicadas en Camino Longitudinal Sur N° 5201, Nos, San Bernardo.
2. Proponer a la Junta Ordinaria antes mencionada el reparto de un dividendo definitivo de \$ 103.000.- por acción, con cargo a la utilidad del ejercicio 2023”.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

R.U.T. 76.143.636-8
Razón Social CAROZZI S.A.

Los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Carozzi S.A. han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y normas e instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), las que han sido aplicadas de manera uniforme en los ejercicios que se presentan.

En sesión de directorio de fecha 25 de marzo de 2026, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe, referidos al 31 de diciembre de 2025 de acuerdo con el siguiente detalle:

CONSOLIDADO

Estados Consolidados Intermedios de Situación Financiera	X
Estados Consolidados Intermedios de Resultados	X
Estados Consolidados Intermedios de Resultados Integrales	X
Estados Consolidados Intermedios de Flujos de Efectivo	X
Estados Consolidados Intermedios de Cambios en el Patrimonio	X
Notas a los Estados Financieros Consolidados Intermedios	X
Análisis Razonado	X
Hechos Relevantes	X

NOMBRE	CARGO	RUT	FIRMA
GONZALO BOFILL VELARDE	PRESIDENTE DEL DIRECTORIO	7.003.362-3	
GONZALO BOFILL SCHMIDT	DIRECTOR	13.990.222-K	

T+(562)22377 6400

www.carozzicorp.com

carozzihablemos

carozzihablemos

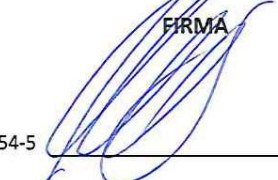
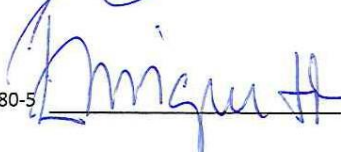
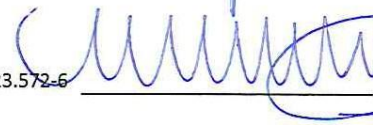
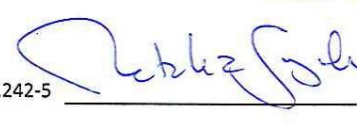
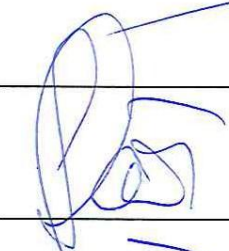

carozzicorp

Camino Long, Sur 5201 • Nos • San Bernardo • Santiago • Chile





DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD


R.U.T. 76.143.636-8
Razón Social CAROZZI S.A.


NOMBRE	CARGO	RUT	FIRMA
PABLO BOFILL SCHMIDT	DIRECTOR	16.141.554-5	
ENRIQUE IDE VALENZUELA	DIRECTOR	6.117.880-5	
CARLO ROSSI SOFFIA	DIRECTOR	6.623.572-6	
NATALIA GONZÁLEZ BAÑADOS	DIRECTOR	13.433.242-5	
ROY SMITHER VAUGHN	DIRECTOR	O-E	
SEBASTIÁN GARCÍA TAGLE	GERENTE GENERAL	6.936.562-0	

T+(562)22377 6400

 www.carozzicorp.com

 carozzihablemos

 carozzihablemos

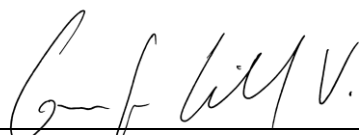
 carozzicorp

Camino Long. Sur 5201 • Nos • San Bernardo • Santiago • Chile



SUSCRIPCION DE LA MEMORIA

Conforme con lo señalado en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), la presente Memoria es suscrita por los Directores de **Carozzi S.A.**, quienes en conjunto con el Gerente General, se declaran responsables por la total veracidad de la información contenida en ella.



Gonzalo Bofill Velarde

Presidente

RUT. 7.003.362-3



Gonzalo Bofill Schmidt

Director

RUT. 13.990.222-K



Pablo Bofill Schmidt

Director

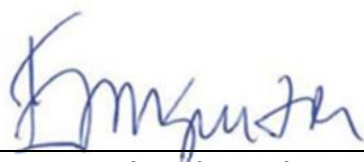
RUT. 16.141.554-5



Natalia González Bañados

Director

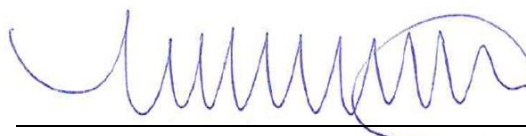
RUT. 13.433.242-5



Enrique Ide Valenzuela

Director

RUT. 6.117.880-5



Carlo Rossi Soffia

Director

RUT. 6.623.572-6

Roy Smither Vaughn

Director

RUT. O-E



Sebastián García Tagle

Gerente General

RUT. 6.936.562-0



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2025

EMPRESAS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2025

EMPRESAS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS

Contenido:

Informe del Auditor Independiente
Estados Consolidados de Situación Financiera
Estados Consolidados de Resultados
Estados Consolidados de Resultados Integrales
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
Notas a los Estados Financieros Consolidados

M\$: Miles de pesos chilenos
\$: Pesos chilenos
ARS : Pesos argentinos
UF : Unidades de fomento
UTM : Unidad tributaria mensual
US\$: Dólares estadounidenses
PEN : Nuevos soles peruanos
GUA : Guaraníes paraguayos
EUR : Euros



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 25 de marzo de 2026

Señores Accionistas y Directores
Empresas Carozzi S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados” de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Oficinas

Santiago: Av. Isidora Goyenechea 2800, piso 10, Torre Titanium, Las Condes
Concepción: Chacabuco 1085, pisos 8 y 9, Edificio Centro Sur

Viña del Mar: Av. Libertad 1405, of. 1704, Edificio Coraceros
Puerto Montt: Benavente 550, piso 10, Edificio Campanario

Oficina de parte: Av. Andrés Bello 2711, piso 1, Torre de la Costanera,
Las Condes, Santiago
Teléfono Central: (56) 9 3861 7940
www.pwc.cl



Santiago, 25 de marzo de 2026
Empresas Carozzi S.A.

2

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha a menos que la Administración tenga intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no tenga otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.



Santiago, 25 de marzo de 2026
Empresas Carozzi S.A.

3

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.



Santiago, 25 de marzo de 2026
Empresas Carozzi S.A.

4


- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

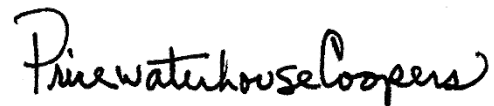
Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha. Sobre dichos estados financieros consolidados emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 17 de marzo de 2025.

DocuSigned by:

FAEA4717FDBA4D7...
Ricardo Arraño T.
RUT: 9.854.788-6



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y NOTAS

Páginas

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA	5
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS	6
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	7
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	8
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	9
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	10
NOTA 1. INFORMACION GENERAL	11
1.1. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO	12
1.1.1. COMENTARIOS DE LA GERENCIA	12
1.1.2. NATURALEZA DEL NEGOCIO	12
1.1.3. OBJETIVOS DE LA GERENCIA Y SUS ESTRATEGIAS PARA ALCANZARLOS	12
1.1.4. RECURSOS, RIESGOS Y RELACIONES MÁS SIGNIFICATIVAS	12
1.1.5. RESULTADOS DE LAS OPERACIONES Y PERSPECTIVAS	13
1.1.6. MEDIDAS DE RENDIMIENTO FUNDAMENTALES E INDICADORES	14
1.2. INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS Y OPERACIÓN CONJUNTA	14
NOTA 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	16
2.1. PRINCIPIOS CONTABLES	16
2.2. EJERCICIO CONTABLE	16
2.3. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	16
2.4. NUEVOS ESTÁNDARES, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS	17
2.5. RESPONSABILIDAD DE LA INFORMACIÓN Y ESTIMACIONES REALIZADAS	19
2.6. BASES DE CONSOLIDACIÓN	20
2.6.1. PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN DIRECTO	22
2.6.2. ENTIDADES SUBSIDIARIAS	23
2.6.3. TRANSACCIONES Y PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	23
2.6.4. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS	23
2.6.5. TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA	23
2.6.6. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	25
2.6.7. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES	25
2.6.8. COMBINACIÓN DE NEGOCIOS ENTRE ENTIDADES BAJO CONTROL	25
NOTA 3. CRITERIOS CONTABLES APLICADOS	26
3.1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	26
3.2. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	26
3.3. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	27
3.4. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES	27
3.5. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS	28
3.6. INVENTARIOS CORRIENTES	28
3.7. INVERSIONES EN OPERACIONES CONJUNTAS	28
3.8. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	28
3.9. PLUSVALÍA	29
3.10. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	29
3.11. IMPUESTOS	30
3.12. OTROS PASIVOS FINANCIEROS	30
3.13. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	30
3.14. PROVISIONES	31
3.15. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	31
3.16. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	31
3.17. CAPITAL EMITIDO	32
3.18. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS	32
3.19. ACUERDOS COMERCIALES	32
3.20. COSTO DE VENTA DE PRODUCTOS	33
3.21. INGRESOS FINANCIEROS	33

3.22	ARRENDAMIENTOS	33
3.23	PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS	33
3.24	ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA	33
3.25	OTROS GASTOS POR FUNCIÓN	34
NOTA 4.	RECLASIFICACIONES Y CAMBIOS CONTABLES	35
4.1	RECLASIFICACIONES	35
4.2	CAMBIOS CONTABLES	35
NOTA 5.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	36
NOTA 6.	OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES	39
NOTA 7.	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	40
NOTA 8.	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES	41
NOTA 9.	CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS	45
NOTA 10.	INVENTARIOS CORRIENTES	47
NOTA 11.	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	48
NOTA 12.	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA	49
NOTA 13.	PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS	53
13.1	COSTO DE FINANCIAMIENTO CAPITALIZADO	56
13.2	DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	56
13.3	BIENES EN USO Y TOTALMENTE DEPRECIADOS	56
13.4	DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y PÉRDIDAS POR DETERIORO DEL VALOR	57
NOTA 14.	ARRENDAMIENTOS	58
14.1	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	58
14.2	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS	59
NOTA 15.	ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	65
15.1	IMPUESTOS DIFERIDOS	65
15.2	CONCILIACIÓN DE IMPUESTO A LA RENTA	66
NOTA 16.	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	67
16.1	PRÉSTAMOS BANCARIOS	68
16.2	OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)	73
16.3	PASIVOS DE COBERTURA	74
16.4	CONCILIACIÓN DE OBLIGACIONES FINANCIERAS	75
NOTA 17.	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	77
NOTA 18.	OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	79
18.1	PARTICIPACIÓN EN UTILIDADES	79
18.2	PROVISIONES AL PERSONAL	79
18.3	OTRAS PROVISIONES CORRIENTES	79
NOTA 19.	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	80
NOTA 20.	PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, NO CORRIENTES	81
20.1	GASTOS DEL PERSONAL	81
20.2	PLAN DE BENEFICIOS DEFINIDOS	81
20.3	HIPÓTESIS ACTUARIALES	81
20.4	ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD	81
NOTA 21.	PATRIMONIO	82
21.1	GESTIÓN DE CAPITAL	82
21.2	CAPITAL EMITIDO Y ACCIONES SUSCRITAS	82
21.3	OTRAS RESERVAS	82
21.3.1	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN	83
21.3.2	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE CAJA	83
21.3.3	RESERVAS DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	83
21.4	DIVIDENDOS	83
21.5	GANANCIAS POR ACCIÓN	84
21.6	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	85

NOTA 22.	INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS, COSTO DE VENTAS Y COSTOS FINANCIEROS	86
	22.1 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	86
	22.2 COSTO DE VENTAS	86
	22.3 COSTOS FINANCIEROS	86
NOTA 23.	GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA	87
NOTA 24.	RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE	88
NOTA 25.	INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTOS	89
NOTA 26.	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	93
NOTA 27.	ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA	94
NOTA 28.	CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES	96
	28.1 RESTRICCIONES DE CRÉDITOS Y BONOS	96
	28.2 CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS	106
NOTA 29.	SOSTENIBILIDAD, MEDIO AMBIENTE Y COMUNIDADES	108
	29.1 SOSTENIBILIDAD EN CAROZZI	108
	29.2 MEDIO AMBIENTE Y SUS DESEMBOLSOS	111
NOTA 30.	ADMINISTRACION DE RIESGOS	114
	30.1 ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO	114
	30.1.1 RIESGO DE MERCADO	114
	30.1.2 RIESGO DE CRÉDITO	115
	30.1.3 RIESGO DE LIQUIDEZ	115
	30.2 GESTIÓN DE RIESGOS ESTRATÉGICOS	124
	30.3 OTROS RIESGOS	125
NOTA 31.	PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA	126
	31.1 GOBIERNO CORPORATIVO	126
	31.2 REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO	126
	31.3 REMUNERACIONES DE EJECUTIVOS	127
NOTA 32.	DOTACION TOTAL	128
NOTA 33.	GARANTIAS Y CAUCIONES	129
NOTA 34.	SANCIONES	132
NOTA 35.	OTROS HECHOS DESTACADOS DEL EJERCICIO	133
NOTA 36.	HECHOS POSTERIORES	139

EMPRESAS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados Consolidados de Situación Financiera	Notas	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Estado de Situación Financiera			
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	28.921.694	64.528.548
Otros activos financieros corrientes	6	15.881.818	11.779.909
Otros activos no financieros corrientes	7	5.983.818	6.119.201
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	230.824.751	238.061.186
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	9	26.421.899	20.814.229
Inventarios corrientes	10	291.183.724	279.834.861
Activos por impuestos corrientes	11	13.469.307	667.683
Total de activos corrientes		612.687.011	621.805.617
Activos no corrientes			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	12	235.939.591	239.838.684
Propiedades, plantas y equipos	13	763.611.579	717.304.160
Activos por derecho de uso	14.1	11.024.793	9.399.845
Activos por impuestos diferidos	15.1	16.071.080	14.081.029
Total de activos no corrientes		1.026.647.043	980.623.718
Total de Activos		1.639.334.054	1.602.429.335
Patrimonio y Pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	16	120.556.418	134.675.141
Pasivos por arrendamientos corrientes	14.2	4.403.138	3.897.286
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	145.162.824	165.162.808
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	9	1.653.177	11.628.542
Otras provisiones a corto plazo	18	7.159.835	9.010.998
Pasivos por impuestos corrientes	11	60.559	7.371.930
Otros pasivos no financieros corrientes	19	28.432.747	40.671.515
Total de pasivos corrientes		307.428.698	372.418.220
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	16	510.076.849	276.549.043
Pasivos por arrendamientos no corrientes	14.2	6.859.126	5.876.250
Pasivos por impuestos diferidos	15.1	129.893.989	123.627.510
Provisiones por beneficios a los empleados	20.2	19.172.794	17.535.939
Total de pasivos no corrientes		666.002.758	423.588.742
Total de Pasivos		973.431.456	796.006.962
Patrimonio			
Capital emitido	21.2	332.105.615	332.105.615
Ganancias acumuladas		296.720.200	416.167.777
Otras reservas	21.3	37.074.332	58.146.490
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		665.900.147	806.419.882
Participaciones no controladoras	21.6	2.451	2.491
Patrimonio Total		665.902.598	806.422.373
Total de Patrimonio y Pasivos		1.639.334.054	1.602.429.335

Las Notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

EMPRESAS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

Por los ejercicios al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados Consolidados de Resultados	Notas	01-01-2025	01-01-2024
		31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Estado de Resultados			
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	22.1	1.625.150.258	1.560.466.036
Costo de ventas	22.2	(1.087.155.339)	(997.420.626)
Ganancia bruta		537.994.919	563.045.410
Otros ingresos, por función		238.425	1.682.160
Costos de distribución		(113.397.520)	(110.322.330)
Gastos de administración		(251.384.971)	(248.475.429)
Costos financieros	22.3	(27.986.739)	(10.706.851)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	23	(124.973)	1.145.314
Resultados por unidades de reajuste	24	(12.269.734)	(15.326.431)
Ganancia (pérdida), antes de impuesto		133.069.407	181.041.843
Gasto por impuestos a las ganancias	15.2	(32.020.149)	(45.470.168)
Ganancia (pérdida)		101.049.258	135.571.675
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	21.5	101.049.298	135.571.715
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	21.6	(40)	(40)
Ganancia (pérdida)		101.049.258	135.571.675
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	21.5	235,245	315,614
Ganancia (pérdida) por acción básica		235,245	315,614

Las Notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

EMPRESAS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados Consolidados de Resultados Integrales	Notas	01-01-2025 31-12-2025 M\$	01-01-2024 31-12-2024 M\$
Ganancia (Pérdida)	21.5	101.049.258	135.571.675
Componentes de otro resultado integral, que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos			
Diferencias de cambio por conversión			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos (1)	21.3	(7.260.824)	53.066.099
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos			
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		(7.260.824)	53.066.099
Activos financieros disponibles para la venta			
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos (2)	21.3	(1.409.120)	1.669.837
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		(1.409.120)	1.669.837
Componentes de otro resultado integral, que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos			
Ganancias (Pérdidas) por planes de beneficios definidos			
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	21.3	547.526	295.160
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		547.526	295.160
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo (2)	21.3	380.462	(450.856)
Impuesto a las ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	21.3	(147.832)	(79.609)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		232.630	(530.465)
Otro resultado integral		(7.889.788)	54.500.631
Resultado integral total		93.159.470	190.072.306
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		93.159.510	190.072.346
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	21.6	(40)	(40)
Resultado integral total		93.159.470	190.072.306

(1) Estos conceptos corresponden a la diferencia de traducción de los Estados Financieros de subsidiarias extranjeras cuya moneda funcional es distinta a la de la Matriz.

(2) Estos conceptos se reclasifican al resultado del ejercicio en la medida que vencen los contratos.

Las Notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

EMPRESAS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	Notas	01-01-2025	01-01-2024
		31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de la operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		2.114.868.902	1.994.476.915
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1.711.496.408)	(1.553.824.427)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(204.709.172)	(191.712.270)
Otros pagos por actividades de operación		(21.861.469)	(31.173.375)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(36.710.613)	(47.847.638)
Otras entradas (salidas) de efectivo		1.347.422	2.946.979
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		141.438.662	172.866.184
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, plantas y equipos		85.750	1.617.281
Compras de propiedades, plantas y equipos		(112.024.396)	(72.971.680)
Otras entradas (salidas) de efectivo (3)		0	26.058.030
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(111.938.646)	(45.296.369)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo (1)		266.861.530	0
Importes procedentes de préstamos de corto plazo (1)		251.199.785	322.859.891
Préstamos de entidades relacionadas		2.773.680	11.749.932
Pagos de préstamos (1)		(311.523.548)	(376.244.402)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(17.816.715)	(8.040.464)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros (1)		(6.233.503)	(6.852.222)
Dividendos pagados (2)		(222.136.897)	(44.240.869)
Intereses pagados (1)		(28.297.976)	(25.144.864)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(65.173.644)	(125.912.998)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(35.673.628)	1.656.817
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		66.774	562.899
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(35.606.854)	2.219.716
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		64.528.548	62.308.832
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	5	28.921.694	64.528.548

(1) Véase Nota N° 16.4 "Conciliación de Obligaciones Financieras".

(2) En el año 2025, corresponde al pago de un dividendo eventual, acordado con fecha 12 de febrero de 2025 en Junta Extraordinaria de Accionistas y el pago de un dividendo provisorio acordado con fecha 14 de marzo de 2025 en sesión extraordinaria de Directorio.

(3) En otras entradas (salidas) de efectivo se presentan los movimientos de inversiones a corto plazo con vencimiento a más de 90 días, los cuales se mantienen en el rubro otros activos financieros corrientes.

Las Notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

EMPRESAS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

01 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados de cambios en el patrimonio	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio previamente reportado al 01-01-2025	332.105.615	62.003.014	(363.474)	(3.493.050)	58.146.490	416.167.777	806.419.882	2.491	806.422.373
Ajuste aplicación NIC 21 (2)		(13.182.370)			(13.182.370)		(13.182.370)		(13.182.370)
Patrimonio al comienzo del periodo al 01-01-2025	332.105.615	48.820.644	(363.474)	(3.493.050)	44.964.120	416.167.777	793.237.512	2.491	793.240.003
Resultado integral									
		Ganancia (pérdida)				101.049.298	101.049.298	(40)	101.049.258
		Otro resultado integral	(7.260.824)	(1.028.658)	399.694	(7.889.788)	0	(7.889.788)	(7.889.788)
		Resultado integral	(7.260.824)	(1.028.658)	399.694	101.049.298	93.159.510	(40)	93.159.470
Dividendos (1)						(220.496.875)	(220.496.875)	0	(220.496.875)
Total de cambios en patrimonio	0	(7.260.824)	(1.028.658)	399.694	(7.889.788)	(119.447.577)	(127.337.365)	(40)	(127.337.405)
Saldo final período 31-12-2025	332.105.615	41.559.820	(1.392.132)	(3.093.356)	37.074.332	296.720.200	665.900.147	2.451	665.902.598

- (1) Corresponde al dividendo eventual, acordado con fecha 12 de febrero de 2025 en Junta Extraordinaria de Accionistas y un dividendo provisorio acordado con fecha 14 de marzo de 2025 en sesión extraordinaria de Directorio.
- (2) Corresponde al efecto derivado de la adopción a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad, ver Nota 2.4.

Las Notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

EMPRESAS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

01 de enero de 2024 al 31 de diciembre de 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados de cambios en el patrimonio		Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial ejercicio 01-01-2024		332.105.615	8.936.915	(1.582.455)	(3.708.601)	3.645.859	332.386.726	668.138.200	2.525	668.140.725
Cambios en patrimonio										
	Resultado integral									
	Ganancia (pérdida)						135.571.715	135.571.715	(40)	135.571.675
	Otro resultado integral		53.066.099	1.218.981	215.551	54.500.631	0	54.500.631	0	54.500.631
	Resultado integral		53.066.099	1.218.981	215.551	54.500.631	135.571.715	190.072.346	(40)	190.072.306
	Dividendos						(51.790.664)	(51.790.664)	6	(51.790.658)
	Total de cambios en patrimonio	0	53.066.099	1.218.981	215.551	54.500.631	83.781.051	138.281.682	(34)	138.281.648
Saldo final período 31-12-2024		332.105.615	62.003.014	(363.474)	(3.493.050)	58.146.490	416.167.777	806.419.882	2.491	806.422.373

Las Notas adjuntas números 1 al 36 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

NOTA 1. INFORMACION GENERAL

Empresas Carozzi S.A., RUT 96.591.040 – 9, fue fundada en Chile como Sociedad anónima cerrada, constituida según escritura pública, con fecha 2 de noviembre de 1990. La Compañía es subsidiaria de la Sociedad anónima abierta Carozzi S.A.

Con fecha 01 de enero de 2009 Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias adoptó las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Empresas Carozzi S.A., es una empresa dedicada a la elaboración, comercialización, distribución, importación y exportación de alimentos. La Compañía se encuentra ubicada en Santiago de Chile, en la comuna de San Bernardo, con domicilio social y oficinas principales en Camino Longitudinal Sur N° 5201, km 23, Nos, San Bernardo, Región Metropolitana, en donde dispone de 130 hectáreas, que se convirtieron en un Centro Industrial de primera categoría, uno de los más grandes de Latinoamérica, Teléfono: (56) 2 23776400; Línea de atención al consumidor: 800 228 228; Correo electrónico: hablemos@carozzicorp.com; Página web: www.carozzicorp.com.

En conjunto con sus subsidiarias se han establecido cuatro segmentos de operación, definidos en base a las zonas geográficas de comercialización: División Chile, División Perú, División Internacional y otros. En total mantiene seis centros industriales, tres de ellos en Chile, dos en Perú y uno en Argentina, cuenta también con treinta y tres plantas de producción, once de ellas en Perú, dieciocho en Chile y cuatro en Argentina. Además, existen otras subsidiarias y tres oficinas comerciales ubicadas en EE. UU., Ecuador y Paraguay.

Los presentes Estados Financieros Consolidados correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, han sido aprobados por el Directorio en sesión celebrada el día 25 de marzo de 2026.

Los presentes Estados Financieros Consolidados se presentan en pesos chilenos, expresados en miles (salvo mención expresa), debido a que ésta es la moneda funcional del principal entorno económico en la cual opera Empresas Carozzi S.A.

Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas contables establecidas en la nota N° 2.

1.1. Descripción del Negocio

1.1.1. Comentarios de la Gerencia

Los ingresos consolidados acumulados a diciembre 2025 crecieron en 4,1% respecto de igual período del año anterior, alcanzando los MM\$ 1.625.150, generando un margen de explotación de un 33,1% sobre los ingresos de actividades ordinarias. Los Gastos de administración y distribución fueron de MM\$ 364.782.

Con lo anterior, se generó un resultado operacional de MM\$ 173.212 en el ejercicio (Ingresos de actividades ordinarias menos costo de ventas menos gastos de distribución y administración).

Al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, Empresas Carozzi S.A. registró una utilidad neta de MM\$ 101.049.

1.1.2. Naturaleza del negocio

Empresas Carozzi S.A., con más de 125 años, es una empresa multimarca y multicategoría dedicada a la elaboración, comercialización, distribución, importación y exportación de alimentos. Produce en seis centros industriales, tres de ellos en Chile, dos en Perú y uno en Argentina, cuenta también con treinta y tres plantas de producción, once de ellas en Perú, dieciocho en Chile y cuatro en Argentina. Además, existen otras subsidiarias y oficinas comerciales ubicadas en EE.UU., Ecuador y Paraguay.

En Chile y el extranjero, Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias son titulares de diversas marcas registradas, bajo las cuales comercializan sus productos. Su portafolio de marcas está integrado, entre otras, por Ambrosoli, Carozzi, Costa, Molitalia, Master Dog, Selecta, Master Cat, Mimaskot, Vivo, Tres Ositos, Parma, Pancho Villa, Nik, Frugelé, Frac, Vizzio, Carezza, Rolls, Natur, Bonafide, Sensaciones, Nugatón, Donuts, Chocman, Calaf, Bresler, San Francisco y Todinno.

Participa en 28 diferentes categorías de alimentos como: Aceite de oliva, arroz, harinas y premezclas, mermeladas, pastas, salsas y pastas de tomate, compotas, conservas, pulpas de frutas y verduras, cereales y avenas, bebidas líquidas, bebidas en polvo, café, comida étnica, postres, galletas, chocolates, caramelos, helados, barras de cereal, bizcochos, alfajores, panetones, popcorn, frutos secos, alimentos para mascotas y productos de higiene del hogar para mascotas.

1.1.3. Objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzarlos

En su plan estratégico quinquenal, Empresas Carozzi S.A. ha priorizado sus objetivos estratégicos privilegiando el crecimiento orgánico, la eficiencia en costos y el liderazgo en las propuestas asociadas al mundo del wellness. Estos objetivos se apalancan en sus ventajas competitivas definidas como la diversificación de su portafolio de categorías, marcas líderes en las categorías en que participa y una fuerte cultura organizacional. Los planes estratégicos para conseguir estos objetivos apuntan a fortalecer los procesos críticos de éxito definidos en los ámbitos de la sostenibilidad, atracción y retención de personas, cadena de suministro, visibilidad y calidad integral, lo que le permite finalmente realizar una medición periódica para constatar los avances que la Compañía va teniendo dentro de sus procesos de mejora continua. Cada unidad de negocio elabora planes de acción para alcanzar los objetivos estratégicos priorizados por el comité de planificación estratégica, conforme a las iniciativas y lineamientos de su gobierno corporativo.

1.1.4. Recursos, riesgos y relaciones más significativas

Empresas Carozzi S.A. ha implementado una metodología para la gestión continua de sus riesgos estratégicos que le permite identificar, evaluar y mitigar los principales riesgos que enfrentan sus negocios. Algunos de los riesgos principales son: contaminación de productos, conflictos con comunidades, escasez o pérdida de personal en cargos críticos, vulnerabilidad de los sistemas de información, paralización y los que se derivan del cambio climático como son los desastres naturales y catástrofes. Para cada riesgo estratégico, la Compañía identifica sus posibles causas y evalúa tanto cuantitativa como cualitativamente sus consecuencias y prepara medidas de prevención y mitigación. Esta gestión es monitoreada por un comité de riesgos en el que participan directores y los ejecutivos principales de cada negocio de la Compañía.

Por otra parte, es política de la Compañía cubrir el descalce de los flujos esperados de importaciones y exportaciones, ambas denominadas en dólares estadounidenses y euros. Esta política es implementada mediante la utilización de contratos de derivados.

Además, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias utilizan instrumentos derivados para cubrir su exposición de balance (principalmente cuentas por cobrar de exportaciones y cuentas por pagar de importaciones). La exposición a este riesgo es cubierta mediante la utilización de contratos forward que son clasificados como contratos de coberturas de partidas existentes. El detalle de estas operaciones de cobertura se encuentra en la nota correspondiente.

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias mantienen su deuda diversificada de dos maneras, la primera respecto a tasas de interés (fijas y variables), mientras que la segunda se refiere a la moneda (pesos chilenos, unidades de fomento, dólares estadounidenses, nuevos soles peruanos y pesos argentinos).

Respecto al trigo, este se adquiere en el mercado local e internacional. En el caso de las operaciones en Chile, actualmente el 73% se adquiere en el mercado local y el resto se importa durante todo el año. En el caso de las operaciones en Perú el 100% del trigo es importado. En cuanto al arroz, la avena y el maíz, los volúmenes de compra efectuados en el mercado local se sitúan en torno al 92% de las necesidades totales.

La forma de enfrentar las fluctuaciones en los precios de compra del tomate y de las frutas que se procesan, ha sido mantener contratos con los agricultores, fijando anualmente el precio de compra y contratando la cosecha de huertos completos, de manera de asegurar el abastecimiento. Además, Empresas Carozzi S.A ha diversificado su producción de pulpas de manera de no depender del precio de una sola fruta o vegetal.

Desde el punto de vista de sus grupos de interés, Empresas Carozzi S.A. se relaciona con ellos a través de su programa de sostenibilidad, aplicando constantemente herramientas orientadas a robustecer su cadena de valor compartido. La Compañía se relaciona con cerca de 3 mil agricultores que cultivan en conjunto más de 65 mil hectáreas y con 8 mil proveedores de insumos y servicios. Dispone de centros de acopio de granos, insumos y productos terminados en gran parte de las geografías de Chile y Perú, siendo uno de los proveedores principales de alimentos de las cadenas de distribución donde se comercializan sus productos. Sólo en Chile se consumen más de 6 millones de unidades diariamente de productos elaborados o distribuidos por Empresas Carozzi S.A.

Otra gestión relevante es la desarrollada con las comunidades vecinas a sus centros de producción, almacenaje y distribución y con la comunidad en general a través de la promoción de actividades deportivas y recreativas al aire libre. Su gestión solidaria se canaliza a través de múltiples actividades como las tallarinatas para apoyar instituciones y asistir a comunidades afectadas por desastres de cualquier naturaleza, la preocupación por el medio ambiente se traduce en una serie de programas orientados a hacer sostenible en el tiempo las actividades económicas que desarrolla Empresas Carozzi S.A. Toda esta gestión se encuentra ampliamente documentada en su reporte anual de sostenibilidad integrado a la Memoria y publicado en su página web.

1.1.5. Resultados de las operaciones y perspectivas

División Chile

La División Chile, tuvo un aumento de MM\$ 14.869 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 1,5% y sus costos de ventas aumentaron en un 3,8%. Con lo anterior, el margen de explotación alcanzó los MM\$ 354.811.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 144.021, lo que representa un 14,6% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Chile representa un 60,8% de los ingresos consolidados.

División Perú

La División Perú, expresada en pesos chilenos, tuvo un aumento de MM\$ 18.539 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 7,7%. Los costos de ventas aumentaron en un 8,2%. Con lo anterior el margen de explotación alcanzó los MM\$ 78.838.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 27.209, lo que representa un 10,5% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Perú representa un 15,9% de los ingresos consolidados.

División Internacional

La División Internacional, tuvo un aumento de MM\$ 29.190 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 8,6%. Considerando la variación de sus costos de ventas, el margen de explotación fue de MM\$ 104.142, esto a pesar de la baja experimentada en el precio de la pasta de tomate.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 51.179, lo que representa un 13,8% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Internacional representa un 22,8% de los ingresos consolidados.

1.1.6. Medidas de rendimiento fundamentales e indicadores

Al 31 de diciembre de 2025, la Liquidez Corriente, presenta una mejora respecto al período comparado, debido a una disminución en los rubros de Otros pasivos financieros corrientes, Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

La variación del Leverage Financiero y la razón de endeudamiento de Empresas Carozzi S.A., se explica principalmente por la colocación de bonos y la obtención de nuevos préstamos bancarios destinados al pago a sus accionistas del dividendo eventual aprobado en febrero 2025.

La variación del ratio Cobertura de Gastos Financieros se explica principalmente por el aumento de los costos financieros del período, asociados principalmente a la obtención de fondos destinados al pago de los dividendos acordados durante el ejercicio.

1.2. Información sobre Subsidiarias y Operación Conjunta

a) Subsidiarias directas

Comercial Carozzi S.A.

Sociedad Anónima Cerrada, RUT 99.508.210 – 1, creada el 11 de diciembre de 2002. Su principal objetivo es la realización de inversiones en Chile y el extranjero en toda clase de activos.

Domicilio Principal : Camino Longitudinal Sur N° 5201 Km.23 Nos, San Bernardo – Chile.

Comercial Costa S.A.

Sociedad Anónima Cerrada, RUT 92.381.000 – 5, es una empresa dedicada a la elaboración, comercialización, distribución, importación y exportación de alimentos.

Domicilio Principal : Camino Longitudinal Sur N° 5201 Km.23 Nos, San Bernardo – Chile.

Bonafide S.A.U. (1)

Sociedad Anónima Unipersonal (Argentina), creada en el año 1917. Su principal actividad está orientada al mercado del café y la producción y comercialización de productos alimenticios, tales como: chocolates, galletas, budines y bizcochuelos. Opera con una cadena de franquicias de 246 locales, entre propios y franquiciados, de cafeterías distribuidos en Argentina y Chile.

Domicilio Principal : Dardo Rocha 2240, Martinez, San Isidro – Argentina.

(1) Con fecha 15 de julio de 2024 se protocolizó por la Inspección General de Justicia (IGJ) de Argentina el cambio de razón social de subsidiaria extranjera antes: "Bonafide Sociedad Anónima Industrial y Comercial (Bonafide S.A.I. y C.)", ahora: "Bonafide Sociedad Anónima Unipersonal (Bonafide S.A.U.)".

b) Subsidiaria indirecta

Molitalia S.A.

Sociedad Anónima (Perú), creada en el año 1962. Su principal objetivo es la producción y comercialización de productos alimenticios, principalmente derivados del trigo, tales como harinas, fideos, galletas, caramelos, chocolates y alimentos para mascotas. Los productos son comercializados bajo las marcas "Molitalia", "Ambrosoli", "Costa", "Tres ositos", "Nutrican", "Mimaskot", entre otras.

Domicilio Principal : Avenida Venezuela N° 2850, Distrito Lima Cercado – Perú.

Empresas Carozzi Ecuador S.A.

Sociedad Anónima (Ecuador), creada el 27 de mayo de 2002. Su principal objetivo es la importación, exportación, comercialización, representación, distribución de alimentos y todo tipo de materias y productos.

Domicilio Principal : Km. 11.5 vía a Daule, dentro de Calbaq S.A. Guayaquil – Ecuador.

Carozzi North América Inc.

Sociedad Anónima Cerrada (USA), creada en el año 1993 como “Gazzola – Carozzi” cambiando a su razón social actual el 13 de abril de 1998. Su principal objetivo es la comercialización y distribución de productos alimenticios.

Domicilio Principal : 1800 SW 1st Avenue, Suite 605, Miami, FL 33129 – USA.

Carozzi Paraguay S.A.

Sociedad Anónima (Paraguay), creada el 06 de mayo de 2010. Su principal objetivo es el comercio al por mayor de productos diversos (importador – exportador mayorista / minorista).

Domicilio Principal : Coronel Brizuela 3049 c/ Bernardino Caballero, Asunción – Paraguay.

Industrias Molitalia S.A.

Sociedad Anónima (Perú), creada en el año 2003 en la ciudad de Pucallpa, con el objeto de comercializar los productos alimenticios en dicha zona, donde su accionista mayoritario, Molitalia S.A. posee el 99,99% de las acciones representativas de su capital social.

Domicilio Principal : Avenida Venezuela N° 2850, Distrito Lima Cercado – Perú.

Corporación TDN S.A.C.

Sociedad Anónima (Perú), creada en el año 1979, dedicada a la elaboración y producción de panetones y bizcochos, donde su accionista mayoritario, Molitalia S.A. posee el 100% de las acciones representativas de su capital social.

Domicilio Principal : Avenida Venezuela N° 2850, Distrito Lima Cercado – Perú.

c) Operación conjunta

Bebidas Carozzi CCU SpA.

Sociedad por acciones, RUT 76.497.609 – 6, creada el 26 de noviembre de 2015. Su principal objetivo es la comercialización y distribución de bebidas instantáneas en polvo en el territorio nacional.

Domicilio Principal : Camino Longitudinal Sur N° 5201 Km.23 Nos, San Bernardo – Chile.

NOTA 2. BASES DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2.1 Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el principio del costo histórico, modificado por la revalorización de ciertos activos y pasivos financieros.

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias.

2.2 Ejercicio contable

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes ejercicios:

- **Estados Consolidados de Situación Financiera:** Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024.
- **Estados Financieros Consolidados de Resultados por Función e Integrales:** Por los ejercicios comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- **Estados Financieros Consolidados de Flujos de Efectivo:** Por los ejercicios comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024, utilizando el método directo.
- **Estados Financieros Consolidados de Cambios en el Patrimonio:** Saldos y movimientos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Los ejercicios 2025 y 2024 son acompañados de sus respectivas Notas Explicativas.

2.3 Bases de preparación de los Estados Financieros Consolidados

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financieras (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado las políticas emanadas desde la matriz para todas las subsidiarias incluidas en la consolidación.

2.4 Nuevos estándares, interpretaciones y enmiendas

- a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios iniciados el 1 de enero de 2025:

Normas, interpretaciones y enmiendas	Obligatoria por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025	Aplicación Obligatoria para ejercicios iniciados en:
Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad	-	Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada.

Los estados financieros consolidados de Empresas Carozzi S.A. al 31 de diciembre de 2025 incorporan ajustes derivados de la adopción inicial de la NIC 21 – Ausencia de Convertibilidad.

El 14 de abril de 2025, el Banco Central de Argentina levantó el cepo cambiario, autorizando a personas jurídicas el acceso al Mercado Libre de Cambios (MLC) para el pago de dividendos a accionistas no residentes, aplicable a utilidades de ejercicios iniciados desde el 1° de enero de 2025.

La eliminación de restricciones para adquirir moneda extranjera en Argentina permitió mayor transparencia en la determinación de los tipos de cambio y favoreció la convergencia hacia un dólar unificado, lo que provocó una devaluación del dólar oficial y una baja del tipo de cambio CCL.

En cumplimiento de la NIC 21 “Ausencia de Convertibilidad” a contar del 1 de enero de 2025 las cifras de los resultados y los estados de situación financiera de nuestra Subsidiaria en Argentina, cuya moneda funcional es el peso argentino ha sido traducida a moneda de presentación usando el tipo de cambio dólar contado con liquidación (“CCL”).

Los efectos de los tipos de cambio utilizados para la conversión de la moneda funcional (pesos argentinos) a la moneda de presentación (pesos chilenos) son los siguientes:

1. Para efectos del ajuste inicial (determinación del ajuste al 1 de enero de 2025), donde el impacto es exclusivo en el patrimonio de la Sociedad, se utilizó una paridad de \$0,84, obtenida al dividir el valor del dólar observado en Chile de \$996,46 al 31 de diciembre de 2024, por el tipo de cambio del dólar CCL de \$1.186,93.

Los efectos de estas paridades sobre las cuentas patrimoniales, en el proceso de conversión desde la moneda funcional (pesos argentinos) a la moneda de presentación (pesos chilenos) es de:

Conversión Patrimonio al 01-01-2025	Dólar CLP	Dólar Ar	T/C	Patrimonio 2024 en AR\$	Conversión Patrimonial M\$
Dólar oficial	996,46	1.027,00	0,97	101.402.842.967	98.360.758
Dólar CCL	996,46	1.186,93	0,84	101.402.842.967	85.178.388
Saldo Final Conversión Inicial en Patrimonio 01-01-2025					13.182.370

2. Para la conversión al 31 de diciembre de 2025 de las cuentas patrimoniales en Argentina se utilizó la paridad de \$0,59 que se determina al dividir el dólar observado en Chile de \$ 907,13 al 31 de diciembre 2025 por el tipo de cambio dólar CCL de \$ 1.524,82 publicado con fecha 31 de diciembre de 2025. Para más información sobre conversión a moneda de presentación ver Nota 2.6.5.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Normas, interpretaciones y enmiendas	Obligatoria por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el	Cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.
Modificación a NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros.	01-01-2026	<p>Publicada en mayo de 2024, esta modificación busca:</p> <ul style="list-style-type: none"> Aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo; Aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI); Agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)); y Realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).
Mejoras anuales a las normas NIIF – Volumen 11. Las siguientes mejoras se publicaron en julio de 2024.	: 01-01-2026	<ul style="list-style-type: none"> NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas. NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja. NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción. NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”. NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.
Modificación a NIIF 9 y NIIF 7: Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza	: 01-01-2026	<p>Publicada en diciembre de 2024. Esta modificación incluye:</p> <ol style="list-style-type: none"> Aclarar la aplicación de los requisitos de “uso propio”; Permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y Requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.
NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros.	: 01-01-2027	<p>Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:</p> <ul style="list-style-type: none"> La estructura del estado de resultados; Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.
NIIF 19 subsidiarias que no son de interés público: Revelaciones.	: 01-01-2027	<p>Esta nueva norma funciona junto con otras Normas de Contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible aplica los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar aplica los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles.</p> <p>Una filial es elegible si:</p> <ul style="list-style-type: none"> No tiene responsabilidad pública; y Tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF.

Se estima que las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, no tendrán un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía en el ejercicio de su primera aplicación.

2.5 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias, además de otros factores, incluidas las expectativas de ocurrencia de sucesos futuros que se creen razonables.

En la preparación de los Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos.

Las principales estimaciones se refieren básicamente a:

a) La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos

i. Valorización de los intangibles (marcas comerciales) (Nota 3.8 y Nota 12)

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias comprueban anualmente si la plusvalía y los activos intangibles de vida útil indefinida (marcas comerciales) han sufrido alguna pérdida de valor (deterioro), de acuerdo con sus políticas contables. Las variables claves que calcula la Administración incluyen el flujo marginal, el valor residual, la tasa de costo de capital, la obsolescencia tecnológica, los activos involucrados, entre otros.

Por lo tanto, la Administración evalúa y actualiza anualmente las estimaciones, basándose en las condiciones que afectan estas variables. Si se considera que se han deteriorado estos activos, se castigarán hasta su valor razonable estimado, o valor de recuperación futura de acuerdo con los flujos de caja descontados.

b) Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y beneficios a los empleados (Nota 3.16 y Nota 20.2)

Empresas Carozzi S.A. reconoce este pasivo a valor presente de las obligaciones por indemnizaciones de años de servicios, pactadas de acuerdo con las normas técnicas, utilizando una metodología actuarial que considera estimaciones como: rotación del personal, tasa de descuento y tasa de incremento de las remuneraciones. Este valor así determinado se presenta a valor actuarial utilizando el método de "Valuación de Beneficios Acumulados o Costo Devengado del Beneficio".

c) Las vidas útiles y los valores residuales de las propiedades, plantas y equipos (Nota 3.10 y Nota 13)

Para la depreciación de Propiedades, plantas y equipos, la entidad utiliza el método que más fielmente refleje el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incorporados al activo, los que son aplicados uniformemente a menos que se produzca un cambio en dicho patrón. Lo anterior, da como resultado que se aplique el método lineal o método de unidades de producción, considerando las vidas útiles técnicas estimadas.

Empresas Carozzi S.A. considera que los valores y vida útil asignados, así como los supuestos empleados, son razonables. Diferentes supuestos y vida útil utilizados podrían tener un impacto significativo en los montos reportados.

d) Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros (Nota 3.2, Nota 6 y Nota 16.3)

El valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en un mercado activo se determina usando técnicas de estimación comúnmente aceptadas en el mercado financiero, que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes a la fecha de cada estado financiero.

Estas técnicas de estimación consisten en comparar las variables de mercado pactadas al inicio de un contrato con las variables de mercado vigentes al momento de la valorización, para luego calcular el valor actual de dichas diferencias, descontando los flujos futuros a las tasas de mercado relevantes, lo que determina el valor de mercado a la fecha de valorización.

e) Valor razonable de Activos y Pasivos adquiridos en una combinación de negocios (Nota. 2.6.8)

En ciertos casos las NIIF requieren que activos y pasivos sean registrados a su valor razonable.

“Valor razonable” es el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición.

Las bases para la medición de activos y pasivos a su valor razonable son los precios vigentes en mercados activos. En ausencia de mercados activos, la Administración estima dichos valores basada en la mejor información disponible, incluyendo el uso de modelos u otras técnicas de valuación.

f) Provisión para cuentas incobrables (Nota 3.4, Nota 8.f y Nota 8.g)

La Administración evalúa la posibilidad de recaudación de cuentas comerciales por cobrar, basándose en una serie de factores. Cuando se está consciente de una incapacidad específica del cliente para poder cumplir con sus obligaciones financieras para con Empresas Carozzi S.A., se estima y registra una provisión específica para deudas incobrables, lo que reduce la cantidad por cobrar al saldo estimado que se considera se recaudará. Además de identificar las potenciales deudas incobrables de los clientes, se registran cargos por las mismas, basándose, entre otros factores, en la historia crediticia del cliente y una evaluación general de las cuentas por cobrar comerciales vencidas y vigentes.

g) Contingencias, juicios y otros (Nota 3.14, 18.3 y Nota 28.2)

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias mantienen juicios de diversa índole por los cuales no es posible determinar con exactitud los efectos económicos eventuales que estos podrían tener sobre los estados financieros ante fallos adversos.

En los casos que, en opinión de la Administración y los asesores legales de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias, estimen que los fallos podrían ser desfavorables total o parcialmente se han constituido provisiones de los montos probables a pagar.

Con relación a las contingencias de juicios tributarios, estas evaluaciones se realizan, según la interpretación de la CINIIF 23 “Posiciones tributarias inciertas”, constituyéndose las provisiones respectivas.

h) Impuestos diferidos (Nota 3.11.c)

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias reconocen impuestos diferidos originados por todas las diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, las que se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 “Impuesto a las ganancias”.

i) Provisión de obsolescencia de inventarios (Nota 3.6)

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias registran el deterioro por la obsolescencia de sus inventarios en base a criterios definidos en una política corporativa específica. Los principales criterios son: Inventarios sin consumo, inventarios de baja rotación, inventarios mermados, entre otros.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados, es posible que dichos acontecimientos puedan tener lugar en el futuro y obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes Estados Financieros Consolidados futuros.

2.6 Bases de consolidación

Los Estados Financieros Consolidados de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias incluyen activos y pasivos al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024; resultados y flujos de efectivos al 31 de diciembre de 2025 y 2024. Los saldos con empresas relacionadas, ingresos y gastos, utilidades y pérdidas no realizadas han sido eliminados y la participación de inversionistas minoritarios ha sido reconocida bajo el rubro “Participaciones no controladoras” (Nota N° 21.6). Los Estados Financieros Consolidados de las Sociedades consolidadas cubren los ejercicios terminados en la misma fecha de los estados financieros de la matriz Empresas Carozzi S.A. y han sido preparados aplicando políticas contables homogéneas.

Las Sociedades subsidiarias incluidas en la consolidación son las siguientes:

Rut	Subsidiarias	Naturaleza de la relación	Moneda funcional	Porcentaje de participación			Porcentaje de participación		
				31-12-2025		Total	31-12-2024		Total
				Directo	Indirecto		Directo	Indirecto	
92.381.000-5	Comercial Costa S.A.	Subsidiaria	Pesos chilenos	99,9438	0,0000	99,9438	99,9438	0,0000	99,9438
99.508.210-1	Comercial Carozzi S.A.	Subsidiaria	Pesos chilenos	99,9000	0,1000	100,0000	99,9000	0,1000	100,0000
0-E	Bonafide S.A.U. (1)	Subsidiaria	Pesos argentinos	100,0000	0,0000	100,0000	100,0000	0,0000	100,0000
0-E	Carozzi North América INC.	Subsidiaria indirecta	Dólares estadounidenses	0,0000	100,0000	100,0000	0,0000	100,0000	100,0000
0-E	Carozzi Paraguay S.A.	Subsidiaria indirecta	Guaraníes paraguayos	0,0000	100,0000	100,0000	0,0000	100,0000	100,0000
0-E	Empresas Carozzi Ecuador S.A.	Subsidiaria indirecta	Dólares estadounidenses	0,0000	100,0000	100,0000	0,0000	100,0000	100,0000
0-E	Industrias Molitalia S.A.	Subsidiaria indirecta	Nuevos soles peruanos	0,0000	99,9900	99,9900	0,0000	99,9900	99,9900
0-E	Molitalia S.A.	Subsidiaria indirecta	Nuevos soles peruanos	0,0000	99,9980	99,9980	0,0000	99,9980	99,9980
0-E	Corporación TDN S.A.C.	Subsidiaria indirecta	Nuevos soles peruanos	0,0000	100,0000	100,0000	0,0000	100,0000	100,0000
76.497.609-6	Bebidas Carozzi CCU S.P.A. (2)	Operación conjunta	Pesos chilenos	50,0000	0,0000	50,0000	50,0000	0,0000	50,0000

- (1) Con fecha 15 de julio de 2024 se protocolizó por la Inspección General de Justicia (IGJ) de Argentina el cambio de razón social de subsidiaria extranjera antes: "Bonafide Sociedad Anónima Industrial y Comercial (Bonafide S.A.I. y C.)", ahora: "Bonafide Sociedad Anónima Unipersonal (Bonafide S.A.U.)".
- (2) Como se explica en Nota N° 3.7, para aquellos acuerdos que califican como una "Operación conjunta", Empresas Carozzi S.A. procedió a reconocer su parte de los activos, pasivos y resultados con respecto a su participación conjunta de acuerdo con lo estipulado en NIIF 11.

2.6.1 Perímetro de consolidación directo

a) 31-12-2025

31-12-2025													
Rut	Nombre subsidiaria	País incorporación	Moneda funcional	Costo Inversión	Porcentaje de participación	Activos Corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Costo de ventas y Gastos ordinarios	Resultados
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
99.508.210-1	Comercial Carozzi S.A. y subsidiarias	Chile	Pesos chilenos	70.016.689	99,9000%	103.190.975	218.228.009	116.142.180	135.190.028	70.086.776	326.916.644	(317.328.976)	9.587.668
O-E	Bonafide S.A.U. (1) (2)	Argentina	Pesos argentinos	79.927.706	100,0000%	30.480.414	64.493.079	11.905.112	3.140.675	79.927.706	27.539.337	(25.368.272)	2.171.065
92.381.000-5	Comercial Costa S.A.	Chile	Pesos chilenos	4.360.334	99,9438%	3.134	11.476.699	637	7.116.410	4.362.786	0	(69.031)	(69.031)
76.497.609-6	Bebidas Carozzi CCU SpA. (3)	Chile	Pesos chilenos	3.581	50,0000%	3.594.632	103.244	3.690.714	0	7.162	18.779.480	(18.083.014)	696.466
Totales				154.308.310		137.269.155	294.301.031	131.738.643	145.447.113	154.384.430	373.235.461	(360.849.293)	12.386.168

b) 31-12-2024

31-12-2024													
Rut	Nombre subsidiaria	País incorporación	Moneda funcional	Costo Inversión	Porcentaje de participación	Activos Corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Patrimonio	Ingresos de actividades ordinarias	Costo de ventas y Gastos ordinarios	Resultados
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
99.508.210-1	Comercial Carozzi S.A. y subsidiarias	Chile	Pesos chilenos	59.073.135	99,9000%	73.822.993	216.480.781	203.066.211	28.105.296	59.132.267	272.307.820	(269.276.767)	3.031.053
O-E	Bonafide S.A.U. (1)	Argentina	Pesos argentinos	98.360.757	100,0000%	36.222.439	83.392.698	14.934.067	6.320.313	98.360.757	38.900.637	(26.744.987)	12.155.650
92.381.000-5	Comercial Costa S.A.	Chile	Pesos chilenos	4.429.576	99,9438%	8.026.608	3.326.348	1.227	6.919.662	4.432.067	0	(73.356)	(73.356)
76.497.609-6	Bebidas Carozzi CCU SpA. (3)	Chile	Pesos chilenos	3.581	50,0000%	4.280.924	57.810	4.331.572	0	7.162	19.193.842	(18.541.684)	652.158
Totales				161.867.049		122.352.964	303.257.637	222.333.077	41.345.271	161.932.253	330.402.299	(314.636.794)	15.765.505

- (1) Con fecha 15 de julio de 2024 se protocolizó por la Inspección General de Justicia (IGJ) de Argentina el cambio de razón social de subsidiaria extranjera antes: “Bonafide Sociedad Anónima Industrial y Comercial (Bonafide S.A.I. y C.)”, ahora: “Bonafide Sociedad Anónima Unipersonal (Bonafide S.A.U.)”.
- (2) Al 31 de diciembre de 2025 el resultado que presenta la subsidiaria Bonafide S.A.U. se ve afectado por la diferencia de conversión del ejercicio donde el peso argentino tuvo una devaluación del 42,3% en el ejercicio 2025.
- (3) Véase Nota N° 1.2. “Información sobre subsidiarias y operación conjunta”.

2.6.2 Entidades subsidiarias

Son subsidiarias todas las entidades sobre las que Empresas Carozzi S.A. tiene capacidad de ejercer control, capacidad que se manifiesta cuando tiene poder para dirigir sus políticas financieras y sus operaciones, de acuerdo con lo definido por NIIF 10 lo que generalmente viene acompañado de una participación superior al cincuenta por ciento de los derechos de voto. A la hora de evaluar si la matriz Empresas Carozzi S.A., controla a otra entidad, se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercibles o convertibles a la fecha de cierre de los Estados Financieros. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la matriz y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para efectos de consolidación, se eliminan las transacciones Inter Compañías, los saldos, las ganancias y pérdidas no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

2.6.3 Transacciones y participaciones no controladoras

Empresas Carozzi S.A. aplica la política de tratar las transacciones con las participaciones no controladoras como si fueran transacciones con accionistas de la Compañía. En el caso de adquisiciones de participación no controladoras, la diferencia entre cualquier retribución pagada y la correspondiente participación en el valor libro de los activos netos adquiridos de la subsidiaria se reconoce en el patrimonio. Las ganancias y pérdidas por bajas a favor de la participación no controladora, mientras se mantenga el control, también se reconocen en el patrimonio.

2.6.4 Información financiera por segmentos operativos

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias han establecido cuatro segmentos de operación, los que se definieron en base a los ingresos de las actividades de negocios provenientes de las zonas geográficas donde se comercializan sus productos. La información por segmentos es utilizada internamente para la medición de rentabilidad y asignación de inversiones de acuerdo con lo indicado en NIIF 8 "Información Financiera por Segmentos": 1) División Chile, 2) División Perú, 3) División Internacional y 4) Otros.

Los cuatro segmentos de operación señalados anteriormente son consistentes con la forma en que se gestiona Empresas Carozzi S.A. Estos segmentos de operación contemplan información financiera separada y los resultados de su operación son revisados periódicamente por la máxima autoridad en la toma de las decisiones operativas de cada División, con el fin de asignar recursos y evaluar el rendimiento de cada segmento, para la toma de decisiones estratégicas de cada operación.

2.6.5 Transacciones en moneda extranjera

a) Moneda de presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los Estados Financieros de cada una de las entidades de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional).

Los Estados Financieros Consolidados se presentan en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de Empresas Carozzi S.A., subsidiarias y su operación conjunta en Chile.

La moneda funcional de las subsidiarias en Ecuador y Estados Unidos es el dólar estadounidense, en Paraguay es el guaraní, en Argentina es el peso argentino y en Perú es el nuevo sol peruano. Cada subsidiaria ha determinado su moneda funcional en consideración al ambiente económico en el cual desarrolla sus operaciones y la moneda en que se generan sus principales flujos de efectivo.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto a través de otros resultados integrales, como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de inversiones financieras en instrumento de deuda denominados en moneda extranjera, clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de cambio resultantes de la variación en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros, se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de cambio sobre partidas no monetarias, tales como inversiones en instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de cambio sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización correspondiente y son registrados a través de otros resultados integrales.

c) Entidades de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de Empresas Carozzi S.A. (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria, exceptuando a la subsidiaria argentina Bonafide S.A.U. que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación, se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada Estado de Situación Financiera presentado se convierten al tipo de cambio de cierre del ejercicio;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio del mes, exceptuando si provienen de una economía hiperinflacionaria donde su conversión es a tipo de cambio cierre;
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto y
- (iv) Para los estados financieros de la subsidiaria Bonafide S.A.U., cuya moneda funcional corresponde a una economía hiperinflacionaria (peso argentino), se expresan en términos del tipo de cambio de cierre del ejercicio en que se informa, de acuerdo con lo indicado en párrafo 42 de NIC 21. Se ha efectuado el proceso de re - expresión de las partidas no monetarias y de los ingresos y costos, reconociendo dicho efecto en el Estado de resultados Consolidados dentro de “Resultados por unidades de reajuste” (Véase Nota N° 24).

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera, designados como coberturas de esas inversiones, se llevan a patrimonio a través del estado de resultados integrales. Cuando se vende o se dispone de la inversión, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes a la plusvalía y al valor justo que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del ejercicio.

d) Bases de conversión

Los tipos de cambio de las principales monedas extranjeras, unidades de reajuste e índices utilizados en la preparación de los Estados Financieros Consolidados, han sido convertidos a Pesos chilenos (Moneda funcional), considerando los tipos de cambio observados a la fecha de cierre de cada uno de los períodos, como sigue:

Fecha	Dólares estadounidenses	Nuevos soles peruanos	Pesos argentinos	Guaraníes paraguayos	Euros	Unidades de fomento
31-12-2025	907,13	269,91	0,59	0,14	1.066,58	39.727,96
31-12-2024	996,46	264,54	0,84	0,13	1035,28	38.416,69

Índice utilizado en economías hiperinflacionarias	31-12-2025	31-12-2024
Índice de Precios al Consumo Argentina	10.117,62	7.694,01
Variación porcentual del Índice de Precios al Consumo Argentina	31,5%	117,8%

2.6.6 Estado de flujos de efectivo

El Estado de Flujos de Efectivo de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias recogen los movimientos de caja y bancos realizados durante el ejercicio, determinados por el “Método Directo”, definiendo las siguientes consideraciones:

a) Efectivo y equivalentes al efectivo

Representa entradas y salidas de efectivo y de activos financieros equivalentes, entendiéndose el efectivo de caja, bancos, inversiones en fondos mutuos de alta liquidez y mínimo riesgo de pérdida de valor, y depósitos a plazos con vencimiento normalmente de hasta 90 días. En el Estado de Situación Financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

b) Actividades de operación

Corresponden a las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Compañía, así como otras actividades no clasificadas como de inversión o financiamiento.

c) Actividades de inversión

Representan actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalentes al efectivo.

d) Actividades de financiamiento

Corresponden a actividades que producen cambios en el monto y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

2.6.7 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

Empresas Carozzi S.A., en el Estado de Situación Financiera Consolidada adjunto, clasifica sus saldos en función de sus vencimientos, es decir, como “corrientes” aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados y como “no corrientes”, aquellos vencimientos superiores a dicho ejercicio.

2.6.8 Combinación de negocios entre entidades bajo control

Según NIIF 3 “Una combinación de negocios entre entidades o negocios bajo control común es una combinación de negocios en la que todas las entidades o negocios que se combinan están controlados, en última instancia, por una misma parte o partes, tanto antes como después de la combinación de negocios, y ese control no es temporal”.

Empresas Carozzi S.A. decide adoptar “el método de la adquisición” según lo indicado en NIIF 3, como política contable la cual supone los siguientes pasos:

- a) Identificación de la entidad adquirente;
- b) Valorización del coste de la combinación de negocios; y
- c) Distribución, en la fecha de adquisición, del coste de la combinación de negocios entre los activos adquiridos y los pasivos contingentes asumidos.

Empresas Carozzi S.A., distribuirá en la fecha de adquisición, el costo de la combinación de negocios, a través del reconocimiento de sus valores razonables, entre los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la adquirida que satisfagan los criterios del reconocimiento inicial.

En resultados se incorporarán los efectos de la adquirida a partir de la fecha de la adquisición, mediante la inclusión de los ingresos y gastos de esta, basados en el coste que la combinación de negocios haya supuesto para la adquirente.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente, como una utilidad, en el Estado Consolidado de Resultados por Función.

NOTA 3. CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

Los principales criterios contables aplicados en la elaboración de los Estados Financieros Consolidados adjuntos han sido los siguientes:

3.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo en entidades de crédito y otras inversiones de corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original normalmente de hasta de tres meses y mínimo riesgo de pérdida de valor. Estas partidas se registran a su costo histórico, que no difiere significativamente de su valor de realización.

3.2 Otros activos financieros corrientes

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias clasifican sus Otros activos financieros corrientes dependiendo del propósito con el que se adquirieron. La Administración determina su clasificación a la fecha de reconocimiento inicial, de acuerdo con las siguientes categorías:

a) Activos de cobertura

Los activos de cobertura se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias designan determinados derivados como:

- (i) Coberturas del valor razonable de pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable); y
- (ii) Coberturas de un riesgo concreto asociado a un pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo).

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias documentan al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias también documentan su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

El valor razonable de los instrumentos derivados vigentes, utilizados a efectos de cobertura, se muestra en las Notas N° 6 y 16.3. Los movimientos en la reserva de cobertura se muestran en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto. El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses. Los derivados negociables se clasifican como un activo o pasivo corriente.

(i) Cobertura del valor razonable

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas del valor razonable se registran en el Estado de Resultados Integrales por Función, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

(ii) Cobertura de flujos de efectivo

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo, se reconocen en el patrimonio neto a través de otros resultados integrales. La pérdida o ganancia relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en el Estado de Resultados Integrales por Función dentro de "Otras ganancias (pérdidas) netas".

Los importes acumulados en el patrimonio neto se llevan al Estado de Resultados Integrales por Función en los ejercicios en que la partida cubierta afecta al resultado. La pérdida o ganancia relativa a la parte efectiva de permutas de tasa de interés que cubren préstamos que devengan intereses a tasa variable, se reconoce en el Estado de Resultados Integrales por Función dentro de “costos financieros”. La pérdida o ganancia relativa a la parte efectiva de contratos a plazo en moneda extranjera que cubren ventas de exportación se reconocen en el Estado de Resultados Integrales por Función dentro de “ventas”. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero (por ejemplo, existencias o un activo tangible), las ganancias o pérdidas anteriormente diferidas en el patrimonio neto se traspasan desde patrimonio y se incluyen en la valoración inicial del costo del activo o pasivo. Los importes diferidos se reconocen en última instancia dentro del costo de ventas en el caso de las existencias.

Cuando un instrumento de cobertura vence, se vende o cuando no cumple los requisitos exigidos para contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el Estado de Patrimonio Neto hasta ese momento permanece en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista es reconocida finalmente en el Estado de Resultados Integrales por Función. Cuando se espera que la transacción prevista no se vaya a producir, la ganancia o pérdida acumulada en el Estado de Patrimonio Neto se lleva inmediatamente al Estado de Resultados Integrales por Función dentro de “Otras ganancias (pérdidas) netas”.

b) Otros activos financieros corrientes a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar, es decir, aquellas inversiones realizadas con el fin de obtener rendimientos a corto plazo por variaciones en los precios, por lo tanto, se clasifican en esta categoría si se adquieren principalmente con el propósito de vender en el corto plazo (a más de 90 días). Se presentan como activos corrientes y se reconocen inicialmente por su valor razonable, el cual es obtenido a partir de datos observables en el mercado, imputándose a resultados las utilidades o pérdidas, realizadas o no, resultantes de variaciones en su valor razonable en la fecha de cierre.

3.3 Otros activos no financieros corrientes

Contempla principalmente desembolsos por pagos anticipados de seguros y contratos de publicidad corrientes.

Los pagos de las diversas pólizas de seguro que contrata Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias son reconocidos en gastos en proporción al período de tiempo que cubren, independiente de los respectivos plazos de pago.

Los gastos de publicidad corresponden a los contratos pagados anticipadamente y se consumen de acuerdo con la exhibición real en medios por la empresa de publicidad.

3.4 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se contabilizan inicialmente a su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de interés efectivo, menos la provisión de pérdidas por deterioro del valor, en caso de que existan indicios objetivos de que Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias no serán capaces de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

Política de provisión de incobrabilidad:

El importe y cálculo de la estimación por pérdida por deterioro, se mide en una cantidad igual a las “Pérdidas Crediticias Esperadas” (PCE), utilizando el enfoque simplificado establecido en NIIF 9, y para la determinación si existe o no deterioro sobre la cartera se realiza un análisis de riesgo de acuerdo a la experiencia histórica de un año sobre la incobrabilidad de la misma, con el objetivo de obtener información prospectiva suficiente para la estimación de acuerdo a las políticas de Empresas Carozzi S.A.

Los créditos y las cuentas por cobrar comerciales se reconocen por el importe de la factura (valor nominal), mientras que las pérdidas por deterioro se registran en el Estado de Resultados por Función en el ejercicio que se producen.

Para aquellas partidas que ya se encuentran declaradas como incobrables en proceso de cobranza judicial, se provisiona el 100% del saldo vencido neto de la recuperación del seguro de crédito.

Política de castigos de deudores comerciales:

Los deudores comerciales se castigan según las disposiciones legales vigentes en cada país. El plazo promedio de castigo es de 3 años.

3.5 Cuentas por cobrar y pagar a entidades relacionadas

Los saldos con empresas relacionadas corresponden principalmente a operaciones propias y habituales al giro de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias, realizadas en condiciones de equidad en cuanto a su plazo y conforme a precios de mercado, e incluye principalmente las ventas de productos terminados, facturados a 30 y 60 días. Los traspasos de fondos que no correspondan a cobro de venta de productos o servicios se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente, estableciéndose una tasa de interés variable para el saldo mensual.

Las transacciones entre Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se informan en notas.

No existen estimaciones de incobrables que rebajen saldos por cobrar y tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

3.6 Inventarios corrientes

Los inventarios se refieren a productos terminados, productos en proceso, materias primas y materiales relacionados con el rubro alimenticio.

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el que sea menor. El costo se determina por el método costo por absorción para el caso de los productos terminados y de los productos en proceso se incluye los costos de materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal), pero no incluye los costos por intereses. Los movimientos de inventarios se controlan en base al precio promedio ponderado. El valor neto de realización (VNR) es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, menos los gastos de comercialización y distribución. Cuando las condiciones del mercado generan que el precio neto de realización sea menor que el costo de producción se provisiona la diferencia.

3.7 Inversiones en operaciones conjuntas

De acuerdo con lo estipulado en la NIIF 11, la Administración de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias han definido como inversiones en “operaciones conjuntas”, donde las partes tienen derecho a los activos y obligaciones con respecto a los pasivos, relacionados con el acuerdo. Su contabilización es mediante el reconocimiento de activos, pasivos y los correspondientes ingresos de actividades ordinarias y gastos, siendo su contabilización mediante el “Método de la Consolidación”.

3.8 Activos intangibles distintos de la plusvalía

a) Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, tienen una vida útil definida se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar. Estos costos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas. Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales.

Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (no superan los 8 años). Los métodos y períodos de amortización aplicados son revisados al cierre de cada período.

b) Marcas comerciales

Las marcas comerciales de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico menos cualquier pérdida por deterioro. La Compañía considera que las actuales marcas mantienen su valor en el tiempo, debido a que todo el portafolio tiene asociadas inversiones en marketing, considerándolas por tanto con vidas útiles indefinidas, no amortizables.

La medición de posibles pérdidas por deterioro de estos activos se evalúa según lo indicado en Nota N° 2.5.a “Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas”.

3.9 Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias en los activos netos identificables de la subsidiaria en la fecha de la adquisición. La plusvalía relacionada con adquisiciones de subsidiarias no se amortiza, pero se somete a pruebas por deterioro de valor en forma anual. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros de la plusvalía relacionada con la entidad vendida.

3.10 Propiedades, plantas y equipos

Estos corresponden principalmente a terrenos, construcciones, obras de infraestructura, maquinarias y equipos, instalaciones fijas y vehículos, los que se encuentran registrados a su costo menos su correspondiente depreciación y eventual pérdida de valor por deterioro, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan a su costo, neto de las pérdidas por deterioro, si las hay.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

En el caso de componentes incluidos dentro de propiedades, planta y equipos, que requieren su reemplazo en un período de tiempo distinto al del bien principal, son registrados y depreciados en forma separada de acuerdo con su vida útil específica. Los costos posteriores o de reemplazo, serán registrados también en forma separada y depreciados en el tiempo que transcurre entre su adquisición y su reemplazo.

En el caso de la depreciación, la entidad utiliza el método que más fielmente refleje el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incorporados al activo, los que son aplicados uniformemente a menos que se produzca un cambio en dicho patrón. Lo anterior, da como resultado que se aplique método lineal o método de unidades de producción, considerando las vidas útiles técnicas estimadas.

Las reparaciones periódicas y/o menores se registran con cargo a resultados en la medida en que se incurre en las mismas.

Adicionalmente al valor pagado por la adquisición de cada rubro de propiedades, planta y equipos, también incluye el siguiente concepto: Los gastos financieros devengados durante el período de construcción que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, que son aquellos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso y operación.

Los años de vida útil estimados, se resumen de la siguiente manera:

Propiedades, plantas y equipos	Valores residuales	Rango de vidas útiles
Edificios	0%	40 - 60 años
Plantas y equipos	1%	15 - 25 años
Equipamiento de tecnologías de la información	0%	1 - 3 años
Instalaciones fijas y accesorios	0%	7 -10 años
Vehículos de motor	0%	4 años

Las obras en curso se traspasan a activos en explotación una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

Los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento de la productividad, capacidad, eficiencia o un alargamiento de la vida útil, se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan de ser necesario, en cada cierre de ejercicio.

Cuando el valor libro de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el Estado de resultados por Función.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

3.11 Impuestos

a) Impuestos corrientes

Los impuestos corrientes corresponden a las partidas por recuperar o pagar relativas al resultado tributario del ejercicio actual o anterior si correspondiese, el cual se determina usando las tasas impositivas y leyes tributarias vigentes en cada país. Este rubro se presenta neto a nivel de Compañía.

b) Impuesto a las ganancias

El impuesto a las ganancias del Estado de Resultados por Función está conformado por el impuesto a la renta, determinado según el resultado tributario del año, y los impuestos diferidos reconocidos de acuerdo con las NIIF 12.

La obligación por impuesto a la renta es reconocida en el Estado de Situación Financiera en el rubro impuestos corrientes.

c) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos, y sus importes en libros en las cuentas consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta a la de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que se pueda efectuar las compensaciones a las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto en aquellos casos en que Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias puedan controlar la fecha en que se revertirán las diferencias temporarias y que sea probable que éstas no vayan a revertirse en un futuro previsible.

3.12 Otros pasivos financieros

Los recursos ajenos se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Integrales por Función durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de tasa de interés efectivo.

3.13 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se contabilizan inicialmente a su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Estas partidas se presentan en el Estado de Situación Financiera como pasivos corrientes por tener una vigencia inferior a doce meses.

3.14 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- a) Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias tienen una obligación presente, ya sea de carácter legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- b) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- c) El importe se ha estimado de forma fiable.

La obligación puede ser legal o tácita, derivada de, entre otros factores, regulaciones, contratos, prácticas habituales o compromisos públicos que crean ante terceros una expectativa válida de que Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias asumirán ciertas responsabilidades.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación.

En la Nota N° 18 “Otras provisiones a corto plazo”, se detallan los principales conceptos por los cuales se constituyen provisiones.

3.15 Otros pasivos no financieros corrientes

Dividendo mínimo

De acuerdo con lo estipulado en el artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile, salvo acuerdo diferente adoptado en la Junta de Accionistas de Empresas Carozzi S.A. por la unanimidad de las acciones emitidas, las Sociedades anónimas deben distribuir anualmente como dividendo a sus accionistas a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, a excepción de cuando se deba absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores. Por lo anterior, la entidad presenta en su Estado de Cambios en el Patrimonio Neto los efectos de esta obligación legal neta del ajuste por los dividendos efectivamente pagados durante los correspondientes ejercicios y constituye oportunamente la correspondiente provisión por el dividendo mínimo.

Los dividendos provisorios, definitivos y eventuales se registran como disminución del patrimonio en el momento de su aprobación.

3.16 Provisiones por beneficios a los empleados

La naturaleza de los planes de beneficios definidos está dada sobre la base de acuerdos contractuales entre sus trabajadores en forma individual y/o colectiva, lo que permite establecer variables demográficas y financieras utilizadas en el método de valuación actuarial.

Plan de beneficios definidos, provisión de indemnización por años de servicio

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias mantienen acuerdos bilaterales establecidos con sus empleados a través de contratos individuales y a su vez con convenios colectivos entre sus diferentes sindicatos, abarcando los grupos de ejecutivos y trabajadores, los cuales establecen entre sus cláusulas el pago de indemnizaciones tras el término de su período de empleo. El pago de estos beneficios tiene como base la legislación vigente, definida en el Código del Trabajo, no obstante, en algunos casos se han establecido pagos de indemnización a todo evento, en los montos y condiciones establecidos en los diferentes convenios y contratos individuales, siendo factores relevantes antigüedad laboral, remuneración, entre otros.

Para el caso de indemnización, Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias registran la provisión de años de servicio valuada por el método de la unidad del crédito proyectado o método de beneficios acumulados, para los empleados que tengan pactado este beneficio.

Las pérdidas o ganancias actuariales se registran a Patrimonio a través de Otros Resultados Integrales por Función.

3.17 Capital emitido

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto. No hay acciones preferentes.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el Estado de Patrimonio Neto como una deducción neta de impuestos, de los ingresos obtenidos.

Cuando cualquier entidad de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias adquieren acciones de la Compañía (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier costo incremental directamente atribuible (neto de impuesto a las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Compañía hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación.

Cuando estas acciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier costo incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de Empresas Carozzi S.A.

3.18 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de actividades ordinarias incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes en el curso ordinario de las actividades de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias. Éstos se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, descuentos y rappel, después de eliminadas las ventas Inter Compañías.

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias reconocen los ingresos de actividades ordinarias cuando el importe de estos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta de acuerdo con el principio básico mediante la aplicación de los 5 pasos de evaluación de sus contratos indicados en la NIIF 15.

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias han establecido cuatro segmentos de operación, los que se definieron en base a los ingresos de las actividades de negocio provenientes de las zonas geográficas donde se comercializan los productos. (Ver Nota N° 25 "Información Financiera por Segmentos").

- **Ventas Nacionales**

Su reconocimiento se efectúa cuando se satisface la obligación de desempeño, es decir una vez que el producto es recepcionado y aceptado por el cliente. Nuestros productos son distribuidos a través de cadenas de supermercados, comercios mayoristas, minoristas y distribuidores, donde ninguno de los anteriores actúa como agente comercial de nuestra Compañía.

- **Ventas de Exportación**

Su reconocimiento se efectúa cuando se materializa la transferencia de todos los riesgos y beneficios de estos, satisfaciéndose así la obligación de desempeño, dependiendo de los Incoterms previamente acordados con nuestros clientes.

3.19 Acuerdos comerciales

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias celebran acuerdos comerciales con sus principales clientes (cadenas de supermercados, comercios mayoristas, minoristas y distribuidores), donde se establecen descuentos y pagos por servicios o contraprestaciones recibidas de ellos. Estos acuerdos se clasifican de la siguiente forma:

- a) Apoyo a punto de venta, corresponden a actividades promocionales que tienen como objeto incentivar a nuestros consumidores;
- b) Cumplimiento de meta, corresponde a un incentivo por el logro de metas pactadas con nuestros clientes;
- c) Merma cero, corresponde a un porcentaje pactado por no devolución de mercaderías;
- d) Despacho centralizado, corresponde a un porcentaje de descuento por despacho de mercaderías a un centro único de distribución;
- e) Promociones eventuales.

Los acuerdos comerciales se reconocen sobre base devengada, en el rubro deudores comerciales como un menor saldo por cobrar al cliente, quedando su contrapartida en el estado de resultados, neto de la línea de ingresos de actividades ordinarias de la operación.

3.20 Costo de venta de productos

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre sus principales, los costos de materias primas, costo sobre estándar, costo de transferencia, costo de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a la producción, costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

3.21 Ingresos financieros

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método de tasa de interés efectiva. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias reducen el importe en libros a su importe recuperable descontando los flujos futuros de efectivo estimados a la tasa de interés efectiva original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método de tasa de interés efectiva.

3.22 Arrendamientos

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, evalúan sus contratos de arriendo de acuerdo con lo indicado en NIIF 16 "Arrendamientos". En caso de que corresponda, los contratos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento bajo el rubro "Activos por derechos de uso" y de un pasivo equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato que se presenta dentro de "Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes".

A su vez, en el Estado Consolidado de Resultados por función, se reconoce la depreciación del derecho de uso, junto con la correspondiente cuota de costo financiero asociada a la actualización del pasivo por arrendamiento. Este costo financiero también se reconoce en resultados durante el ejercicio de arrendamiento.

Si existiesen modificaciones al contrato de arrendamiento tales como su valor, plazo, índice de reajustabilidad, tasa de interés asociada, variación de la unidad de fomento, entre otras, el arrendatario reconocerá el monto de esta nueva medición del pasivo por arrendamiento como un ajuste al activo por el derecho de uso.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos por arrendamiento usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esta no pudiera determinarse fácilmente, se considera la tasa por préstamos (endeudamiento) de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias.

3.23 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, las marcas, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el que sea mayor. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, distintos del goodwill, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de las pérdidas.

3.24 Activos no corrientes mantenidos para la venta

Empresas Carozzi S.A. clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta las propiedades, plantas y equipos sujetos a enajenación, para los cuales en la fecha de cierre del Estado Consolidado de Situación Financiera se han iniciado gestiones activas para su venta. Estos activos sujetos a enajenación se valorizan al menor valor entre el valor libros y el valor estimado de venta deducidos los costos necesarios de llevarla a cabo, y dejan de depreciarse desde el momento en que son clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta.

3.25 Otros gastos por función

En este ítem se incluirán todos aquellos egresos que provengan de las operaciones no ordinarias de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias que no hubiesen sido definidas anteriormente.

NOTA 4. RECLASIFICACIONES Y CAMBIOS CONTABLES

4.1 Reclasificaciones

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias no han efectuado reclasificaciones para efectos comparativos, en las cifras de los Estados Financieros Consolidados del ejercicio anterior.

4.2 Cambios contables

Los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2025 no presentan cambios en las políticas contables.

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El Efectivo y equivalentes al efectivo corresponden a los saldos de dinero mantenidos por Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias, en cuentas corrientes bancarias, depósitos a plazo y otras inversiones financieras con vencimientos menores a 90 días y mínimo riesgo de pérdida de valor.

Efectivo y equivalentes al efectivo	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	28.921.694	64.528.548
Efectivo en caja	431.916	149.307
SalDOS en bancos	10.418.913	10.457.643
Inversiones a corto plazo	18.070.865	53.921.598

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre 2024, clasificado por monedas de origen es la siguiente:

SalDOS por moneda	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	28.921.694	64.528.548
Pesos chilenos	12.389.974	55.376.227
Pesos argentinos	5.740.499	916.741
Nuevos soles peruanos	7.798.131	4.029.932
Dólares estadounidenses	2.745.010	3.390.506
Euros	248.080	815.142

Inversiones a corto plazo

La composición de las inversiones a corto a plazo es la siguiente:

a) 31-12-2025

El detalle de las inversiones a corto plazo es el siguiente:

Colocación	Entidad	Moneda	Tasa Anual	Vencimiento	31-12-2025 M\$
30-12-2025	ICBC Argentina S.A	Pesos argentinos	23,54%	02-01-2026	5.687.532
31-12-2025	Banco de Crédito del Perú	Nuevos Soles Peruanos	3,55%	02-01-2026	4.858.380
30-12-2025	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,14%	05-01-2026	3.000.000
30-09-2025	Banco Crédito e Inversiones Miami	Dolares estadounidenses	1,55%	02-01-2026	1.404.238
30-12-2025	Banco Santander	Pesos chilenos	4,06%	02-01-2026	1.000.000
31-12-2025	Banco Continental	Nuevos Soles Peruanos	1,60%	02-01-2026	809.730
30-12-2025	Banco Estado	Pesos chilenos	4,38%	02-01-2026	800.000
30-12-2025	Banco de Créditos e Inversiones	Pesos chilenos	3,16%	02-01-2026	500.000
30-12-2025	JP Morgan Chase	Dolares estadounidenses	1,06%	02-01-2026	10.985
Totales					18.070.865

b) 31-12-2024

El detalle de las inversiones a corto plazo es el siguiente:

Colocación	Entidad	Moneda	Tasa Anual	Vencimiento	31-12-2024 M\$
23-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	03-01-2025	4.000.000
24-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	03-01-2025	3.800.000
26-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	5,04%	06-01-2025	3.600.000
26-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,68%	13-01-2025	3.500.000
26-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	06-01-2025	3.500.000
27-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	03-01-2025	3.200.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	3,46%	16-01-2025	3.000.000
27-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	5,40%	13-01-2025	2.500.000
30-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	13-01-2025	2.350.000
24-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	5,04%	03-01-2025	2.250.000
26-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,68%	07-01-2025	2.000.000
26-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,68%	08-01-2025	2.000.000
27-12-2024	Banco de Chile	Pesos chilenos	4,44%	03-01-2025	2.000.000
30-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,80%	13-01-2025	2.000.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	3,48%	13-01-2025	2.000.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	3,46%	13-01-2025	2.000.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	3,46%	14-01-2025	2.000.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones	Pesos chilenos	3,46%	15-01-2025	2.000.000
27-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,80%	08-01-2025	1.700.000
24-12-2024	Banco Santander	Pesos chilenos	4,80%	02-01-2025	1.300.000
31-12-2024	Banco de Crédito del Perú	Nuevos Soles Peruanos	3,00%	02-01-2025	661.350
27-12-2024	Banco Estado	Pesos chilenos	5,04%	03-01-2025	650.000
30-12-2024	Banco Crédito e Inversiones Miami	Dólares estadounidenses	1,80%	02-01-2025	584.922
30-12-2024	JP Morgan Chase	Dólares estadounidenses	1,57%	02-01-2025	548.111
31-12-2024	ICBC Argentina S.A	Pesos argentinos	41,12%	02-01-2025	476.156
16-12-2024	Banco de Crédito del Perú	Nuevos Soles Peruanos	4,20%	13-01-2025	251.313
30-12-2024	Banco Pichincha	Dólares estadounidenses	1,00%	02-01-2025	49.746
Totales					53.921.598

NOTA 6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

La composición del rubro se presenta en el siguiente cuadro:

Otros activos financieros corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Otros activos financieros corrientes	15.881.818	11.779.909
Instrumentos derivados de cobertura (a)	15.881.818	11.779.909

a) El detalle de los activos de cobertura clasificados bajo el rubro de otros activos financieros corrientes es el siguiente:

31-12-2025

Tipo de derivado	Valor justo	Realizado	No realizado
	Monto M\$	Monto M\$	Monto M\$
SWAP 1	14.998.147	15.462.662	(464.515)
FORWARD 1	774.169	774.169	0
FORWARD 3	109.502	0	109.502
Derechos por contratos derivados	15.881.818	16.236.831	(355.013)

31-12-2024

Tipo de derivado	Valor justo	Realizado	No realizado
	Monto M\$	Monto M\$	Monto M\$
SWAP 1	10.078.499	8.952.438	1.126.061
FORWARD 1	135.285	135.285	0
FORWARD 2	1.318	0	1.318
FORWARD 3	1.564.807	0	1.564.807
Derechos por contratos derivados	11.779.909	9.087.723	2.692.186

- SWAP 1 : Cubre los flujos de pagos en UF comprometidos, derivados de Bonos y Créditos en UF. Mediante estos swaps, Empresas Carozzi S.A. se compromete a pagar un monto en pesos chilenos a cambio de un compromiso de pago de UF por parte del banco.
- FORWARD 1 : Cubre saldo de partidas específicas en moneda extranjera en el Estado de situación financiera.
- FORWARD 2 : Cubre transacciones esperadas referentes a ventas futuras en moneda extranjera.
- FORWARD 3 : Cubre transacciones referentes a compras futuras denominadas en moneda extranjera.

NOTA 7. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes es el siguiente:

Otros activos no financieros corrientes	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Otros activos no financieros corrientes	5.983.818	6.119.201
Seguros anticipados	5.232.001	5.940.445
Otros	751.817	178.756

NOTA 8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

a) La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	230.824.751	238.061.186
Deudores comerciales	192.607.042	191.150.750
Deudores por ventas	229.683.508	220.063.436
Acuerdos comerciales	(37.076.466)	(28.912.686)
Otras cuentas por cobrar	39.204.849	49.174.182
Documentos por cobrar	14.283.709	11.864.018
Deudores varios	24.921.140	37.310.164
Provisión deudores incobrables	(987.140)	(2.263.746)
Provisión deudores incobrables	(987.140)	(2.263.746)

b) La apertura por moneda de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es la siguiente:

Rubro moneda	31-12-2025			31-12-2024		
	Saldos vencidos y por vencer a 3 meses	Saldos por vencer a más de 3 meses	Totales	Saldos vencidos y por vencer a 3 meses	Saldos por vencer a más de 3 meses	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total Rubro / Moneda	230.762.140	62.611	230.824.751	238.032.767	28.419	238.061.186
Deudores por ventas	229.620.897	62.611	229.683.508	220.035.017	28.419	220.063.436
Pesos chilenos	145.611.115	0	145.611.115	140.259.633	0	140.259.633
Pesos argentinos	3.680.937	0	3.680.937	3.259.967	0	3.259.967
Dólares estadounidenses	49.692.466	62.611	49.755.077	48.388.669	28.419	48.417.088
Nuevos soles peruanos	30.636.379	0	30.636.379	28.126.748	0	28.126.748
Acuerdos comerciales	(37.076.466)	0	(37.076.466)	(28.912.686)	0	(28.912.686)
Pesos chilenos	(25.187.726)	0	(25.187.726)	(17.756.646)	0	(17.756.646)
Pesos argentinos	(5.771.234)	0	(5.771.234)	(4.957.680)	0	(4.957.680)
Nuevos soles peruanos	(6.117.506)	0	(6.117.506)	(6.198.360)	0	(6.198.360)
Documentos por cobrar	14.283.709	0	14.283.709	11.864.018	0	11.864.018
Pesos chilenos	5.040.020	0	5.040.020	4.001.667	0	4.001.667
Pesos argentinos	9.241.613	0	9.241.613	7.325.087	0	7.325.087
Nuevos soles peruanos	2.076	0	2.076	537.264	0	537.264
Deudores varios	24.921.140	0	24.921.140	37.310.164	0	37.310.164
Pesos chilenos	17.836.494	0	17.836.494	19.828.004	0	19.828.004
Pesos argentinos	4.316.346	0	4.316.346	14.818.523	0	14.818.523
Dólares estadounidenses	976.418	0	976.418	450.147	0	450.147
Nuevos soles peruanos	1.791.882	0	1.791.882	2.213.490	0	2.213.490
Provisión deudores incobrables	(987.140)	0	(987.140)	(2.263.746)	0	(2.263.746)
Pesos chilenos	(59.589)	0	(59.589)	(129.172)	0	(129.172)
Pesos argentinos	(679.074)	0	(679.074)	(2.030.658)	0	(2.030.658)
Nuevos soles peruanos	(248.477)	0	(248.477)	(103.916)	0	(103.916)

c) Estratificación de la cartera neta

La estratificación de la cartera neta según morosidad al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre 2024 es la siguiente:

31-12-2025	Cartera al día	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes
		1 - 30 días	31- 60 días	61 - 90 días	91 - 120 días	121 - 150 días	151 - 180 días	181 - 210 días	211 - 250 días	> 250 días	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por ventas	204.392.705	24.074.709	758.062	252.023	36.067	28.750	67.278	3.988	1.416	68.510	229.683.508
Acuerdos comerciales	(37.076.466)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(37.076.466)
Documentos por cobrar	13.839.062	370.813	6.268	40.041	1.167	2.261	3.909	6.725	5.490	7.973	14.283.709
Deudores varios	24.921.140	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24.921.140
Provisión incobrables de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(461.542)	0	0	(292.064)	(37.234)	(31.011)	(71.187)	(10.713)	(6.906)	(76.483)	(987.140)
Totales	205.614.899	24.445.522	764.330	0	0	0	0	0	0	0	230.824.751

31-12-2024	Cartera al día	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Morosidad	Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes
		1 - 30 días	31- 60 días	61 - 90 días	91 - 120 días	121 - 150 días	151 - 180 días	181 - 210 días	211 - 250 días	> 250 días	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por ventas	193.662.740	25.282.931	795.287	194.086	44.636	48.508	3.989	3.045	18.583	9.631	220.063.436
Acuerdos comerciales	(28.912.686)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(28.912.686)
Documentos por cobrar	11.494.515	258.712	48.022	4.583	10.385	6.467	202	1.072	12.355	27.705	11.864.018
Deudores varios	37.310.164	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37.310.164
Provisión incobrables de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(1.830.477)	0	(48.022)	(198.669)	(55.021)	(54.975)	(4.191)	(4.117)	(30.938)	(37.336)	(2.263.746)
Totales	211.724.256	25.541.643	795.287	0	0	0	0	0	0	0	238.061.186

d) Resumen de estratificación de la cartera neta

El resumen de estratificación de cartera neta al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente (1):

Tramos de morosidad	N° clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada bruta M\$	Provisión deterioro M\$	Total cartera no repactada neta M\$	Tramos de morosidad	N° clientes cartera repactada	Monto cartera repactada bruta M\$	Provisión deterioro M\$	Total cartera repactada neta M\$
Al día	4.352	206.076.441	(461.542)	205.614.899	Al día	0	0	0	0
01-30 días	1.363	24.445.522	0	24.445.522	01-30 días	0	0	0	0
31-60 días	84	764.330	0	764.330	31-60 días	0	0	0	0
61-90 días	34	292.064	(292.064)	0	61-90 días	0	0	0	0
91-120 días	15	37.234	(37.234)	0	91-120 días	0	0	0	0
121-150 días	21	31.011	(31.011)	0	121-150 días	0	0	0	0
151-180 días	13	71.187	(71.187)	0	151-180 días	0	0	0	0
181-210 días	12	10.713	(10.713)	0	181-210 días	0	0	0	0
211-250 días	5	6.906	(6.906)	0	211-250 días	0	0	0	0
> 250 días	98	76.483	(76.483)	0	> 250 días	0	0	0	0
Totales		231.811.891	(987.140)	230.824.751	Totales	0	0	0	0

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias cuentan con un total de 5.977 clientes al 31 de diciembre de 2025, que pueden tener saldos en los distintos tramos de la estratificación.

(1) Véase Nota de N° 30.1.2 "Riesgo de crédito".

El resumen de estratificación de cartera neta al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente (1):

Tramos de morosidad	N° clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada bruta M\$	Provisión deterioro M\$	Total cartera no repactada neta M\$	Tramos de morosidad	N° clientes cartera repactada	Monto cartera repactada bruta M\$	Provisión deterioro M\$	Total cartera repactada neta M\$
Al día	4.380	213.554.733	(1.830.477)	211.724.256	Al día	0	0	0	0
01-30 días	1.310	25.541.643	0	25.541.643	01-30 días	0	0	0	0
31-60 días	81	843.309	(48.022)	795.287	31-60 días	0	0	0	0
61-90 días	31	198.669	(198.669)	0	61-90 días	0	0	0	0
91-120 días	7	55.021	(55.021)	0	91-120 días	0	0	0	0
121-150 días	11	54.975	(54.975)	0	121-150 días	0	0	0	0
151-180 días	15	4.191	(4.191)	0	151-180 días	0	0	0	0
181-210 días	8	4.117	(4.117)	0	181-210 días	0	0	0	0
211-250 días	16	30.938	(30.938)	0	211-250 días	0	0	0	0
> 250 días	68	37.336	(37.336)	0	> 250 días	0	0	0	0
Totales		240.324.932	(2.263.746)	238.061.186	Totales	0	0	0	0

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias cuentan con un total de 5.927 clientes al 31 de diciembre de 2024, que pueden tener saldos en los distintos tramos de la estratificación.

(1) Véase Nota de N° 30.1.2 "Riesgo de crédito".

e) Cartera protestada y/o en cobranza judicial

La cartera protestada y/o en cobranza judicial al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

Cartera protestada y/o cobranza judicial	31-12-2025		31-12-2024	
	N° clientes	M\$	N° clientes	M\$
Cartera protestada y/o en cobranza judicial	98	76.480	78	72.350
Totales	98	76.480	78	72.350

f) El detalle del deterioro de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

Deudores comerciales y cuentas por cobrar deterioradas	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Deudores comerciales	910.660	2.191.396
Cuentas en cobranza judicial	76.480	72.350
Totales	987.140	2.263.746

Los saldos provisionados de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corresponden al modelo de pérdidas crediticias esperadas (PCE).

g) Los movimientos de la provisión de incobrables para los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar son los siguientes:

Movimientos deudores incobrables	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	2.263.746	741.480
Incrementos (decrementos)	(362.907)	1.778.241
Castigo de cuentas por cobrar (incobrables)	(114.493)	(194.218)
Efecto de conversión a moneda de presentación	(799.206)	(61.757)
Totales	987.140	2.263.746

NOTA 9. CUENTAS POR COBRAR Y PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS

a) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas:

Rut	Nombre de la individual	Corrientes		Naturaleza de la relación
		31-12-2025	31-12-2024	
		M\$	M\$	
76.143.636-8	Carozzi S.A.	4.714.169	0	Matriz
76.458.329-9	Cantabria S.P.A.	2.298.951	2.360.295	Indirecta
92.423.000-2	Caso y Compañía S.A.C.	15.841.761	15.894.430	Accionistas de la matriz
99.501.760-1	Embotelladoras Chilenas Unidas S.A.	3.567.018	2.559.504	Operación conjunta
Totales		26.421.899	20.814.229	

b) Cuentas por pagar a entidades relacionadas:

Rut	Nombre de la individual	Corrientes		Naturaleza de la relación
		31-12-2025	31-12-2024	
		M\$	M\$	
76.143.636-8	Carozzi S.A.	0	10.118.316	Matriz
76.175.123-9	Las Gaitas S.A.	241.923	220.105	Indirecta
87.666.100-4	Transportes Interandinos S.A.	1.411.254	1.290.121	Indirecta
Totales		1.653.177	11.628.542	

Los saldos con las empresas relacionadas corresponden a transacciones propias del giro de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias, las que son realizadas de acuerdo con las normas legales y en condiciones de mercado en término de plazos y precios.

Los traspasos de fondos de corto y largo plazo entre empresas relacionadas, que no corresponden a cobro o pago de venta de productos o servicios, se estructuran bajo la modalidad de cuenta corriente financiera, estableciéndose para el saldo mensual una tasa de interés variable, de acuerdo con las condiciones de mercado.

No existen provisiones de incobrables ni garantías otorgadas o recibidas por las transacciones con partes relacionadas.

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias, han adoptado la norma de informar todas las transacciones con entidades relacionadas que superen UF 1.000 anuales en alguno de los dos ejercicios.

c) Transacciones con entidades relacionadas:

Rut	Sociedad	País origen	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	01-01-2025	Efecto en	01-01-2024	Efecto en
					31-12-2025	resultado	31-12-2024	resultado
					M\$	M\$	M\$	M\$
76.143.636-8	Carozzi S.A.	Chile	Matriz	Cuenta mercantil	14.832.486	(210.549)	4.325.683	(514.598)
76.175.123-9	Las Gaitas S.A.	Chile	Indirecta	Compra de productos terminados	1.462.153	0	1.093.394	0
76.175.123-9	Las Gaitas S.A.	Chile	Indirecta	Arriendos	98.711	(98.711)	97.732	(97.732)
76.392.448-3	Servicios de Transporte Almacenamiento y Logística Servitral Ltda.	Chile	Relacionado a director (suplente)	Servicios recibidos	752.090	0	890.477	0
76.458.329-9	Cantabria SpA.	Chile	Indirecta	Venta de productos terminados	3.626.060	703.116	2.915.289	766.214
77.696.019-5	Servicios Profesionales Guerrero Olivos Ltda. (1)	Chile	Relacionado a director (suplente)	Servicios recibidos	83.160	(83.160)	388.490	(388.490)
78.353.030-9	Agencia de Aduanas Carlo Rossi Soffia y Cía. Ltda.	Chile	Relacionado a director (suplente)	Servicios recibidos	751.479	0	661.932	0
87.666.100-4	Transportes Interandinos S.A.	Chile	Indirecta	Servicios de fletes	17.195.209	(17.195.209)	17.692.697	(17.692.697)
92.423.000-2	Caso y Compañía S.A.C.	Chile	Accionista de la matriz	Venta de productos terminados	78.132.214	20.596.264	83.646.816	24.220.667
92.423.000-2	Caso y Compañía S.A.C.	Chile	Accionista de la matriz	Compra de materia primas	6.279.646	0	7.360.256	0
92.423.000-2	Caso y Compañía S.A.C.	Chile	Accionista de la matriz	Recuperación de gastos	162.410	0	202.828	0
92.423.000-2	Caso y Compañía S.A.C.	Chile	Accionista de la matriz	Servicios recibidos	328.452	(328.452)	169.175	(169.175)
99.501.760-1	Embotelladora Chilenas Unidas S.A.	Chile	Operación conjunta	Venta de productos terminados	27.878.056	7.702.123	23.568.935	6.264.907

(1) Con fecha 27 de marzo de 2025, el Directorio de Empresas Carozzi S.A. fue informado del sensible fallecimiento del Director suplente Jorge Delpiano Kraemer, Socio del Estudio Jurídico Guerrero Olivos.

NOTA 10. INVENTARIOS CORRIENTES

El detalle de los inventarios, cuyos movimientos quedan reflejados en el costo de ventas (Véase Nota N° 22.2), es el siguiente:

Inventarios netos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Inventarios	291.183.724	279.834.861
Materias primas	125.132.527	106.477.166
Mercaderías	6.375.664	5.116.143
Productos en proceso	10.158.850	10.011.470
Productos terminados	147.678.921	156.758.814
Otros materiales generales	1.837.762	1.471.268

Inventarios brutos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Inventarios brutos	300.505.043	289.384.921
Materias primas	129.624.792	111.145.111
Mercaderías	6.517.561	5.494.011
Productos en proceso	10.398.526	10.191.824
Productos terminados	151.804.940	160.831.039
Otros materiales generales	2.159.224	1.722.936

Provisión obsolescencia	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Provisión obsolescencia	(9.321.319)	(9.550.060)
Provisión materias primas	(4.492.265)	(4.667.945)
Provisión mercaderías	(141.897)	(377.868)
Provisión productos en proceso	(239.676)	(180.354)
Provisión productos terminados	(4.126.019)	(4.072.225)
Provisión otros materiales generales	(321.462)	(251.668)

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, se han realizado ajustes a las provisiones y castigos por obsolescencia sobre la base de criterios de rotación y vencimiento de inventarios, cuyos efectos están reconocidos íntegramente en Gastos de Administración y ventas.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre 2024, Empresas Carozzi S.A. no tiene garantías con terceros relacionadas con sus inventarios.

El movimiento por deterioro de existencias del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Deterioro existencias	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Deterioro existencias, total	9.321.319	9.550.060
Saldo inicial	9.550.060	8.666.734
Incrementos (decrementos)	5.557.973	4.516.562
Castigos	(5.364.273)	(3.711.031)
Efecto de conversión	(422.441)	77.795

NOTA 11. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

- a) La composición de los activos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

Activos por impuestos corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Activos por impuestos corrientes	13.469.307	667.683
Pagos provisionales mensuales netos	13.469.307	667.683

- b) La composición de los pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

Pasivos por impuestos corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Pasivos por impuestos corrientes	60.559	7.371.930
Provisión de impuesto a la renta primera categoría	60.559	7.371.930

Los impuestos corrientes se presentan netos a nivel de la Matriz y cada subsidiaria.

NOTA 12. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

La composición de este rubro es el siguiente:

Activos Intangibles distintos de la plusvalía, neto	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Activos intangibles, neto	235.939.591	239.838.684
Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto	233.152.415	237.079.844
Programas informáticos, neto	2.787.176	2.758.840

Activos Intangibles distintos de la plusvalía, bruto	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Activos intangibles, bruto	248.600.433	251.778.424
Patentes, marcas registradas y otros derechos, bruto	233.152.415	237.079.844
Programas informáticos, bruto	15.448.018	14.698.580

Amortización acumulada y deterioro del valor, activos intangibles distintos de la plusvalía	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Amortización acumulada y deterioro del valor, activos intangibles, total	(12.660.842)	(11.939.740)
Amortización acumulada y deterioro de valor, programas informáticos	(12.660.842)	(11.939.740)

Los movimientos de los activos intangibles son los siguientes:

a) 31-12-2025

Movimientos en activos intangibles		Programas informáticos, neto	Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto	Total, neto
		M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al	01-01-2025	2.758.840	237.079.844	239.838.684
Cambios				
Adiciones		729.625	0	729.625
Amortización		(701.289)	0	(701.289)
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera		0	(3.927.429)	(3.927.429)
Cambios, totales		28.336	(3.927.429)	(3.899.093)
Saldo final al	31-12-2025	2.787.176	233.152.415	235.939.591

b) 31-12-2024

Movimientos en activos intangibles		Programas informáticos, neto	Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto	Total, neto
		M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al	01-01-2024	3.576.786	218.565.678	222.142.464
Cambios				
Adiciones		141.277	0	141.277
Amortización		(959.223)	0	(959.223)
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera		0	18.514.166	18.514.166
Cambios, totales		(817.946)	18.514.166	17.696.220
Saldo final al	31-12-2024	2.758.840	237.079.844	239.838.684

Para aquellas licencias con ejercicios de vigencia definidos a través de contratos, su plazo de amortización corresponde al plazo de estos y aquellas licencias informáticas adquiridas sin plazo de vigencia, su amortización es en base a vidas útiles estimadas, en un plazo máximo de 8 años.

La amortización de activos intangibles se registra en el rubro Gasto de Administración del Estado de resultados por función.

c) El siguiente es el detalle de los activos intangibles:

Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto		31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Activos intangibles distintos de la plusvalía, neto		235.939.591	239.838.684
Patentes, marcas registradas y otros derechos, neto		233.152.415	237.079.844
Ambrosoli	Chile	41.217.868	41.217.868
Master Dog y Master Cat	Chile	40.528.815	40.528.815
Todinno	Perú	37.153.523	36.408.760
San Francisco de Loncomilla y Bresler	Chile	36.434.168	36.434.168
Bonafide	Argentina	19.605.685	24.502.564
Selecta	Chile	11.861.090	11.861.090
Mimaskot y Nutrican	Perú	12.453.915	12.206.138
Natur y Calaf	Chile	10.931.000	10.931.000
Pancho Villa	Chile	9.631.545	9.631.545
Tres Ositos	Perú	5.751.582	5.637.220
Ambrosoli	Perú	2.951.327	2.892.609
Parma	Chile	2.074.471	2.074.471
Nugatón y Bocadoito	Argentina	751.444	939.139
Molitalia	Perú	862.021	844.871
Toffo y Fruna	Perú	526.407	515.934
Picolines & Mellows & Cocorokos	Perú	252.896	247.865
Marily	Argentina	164.658	205.787
Programas informáticos, neto		2.787.176	2.758.840
Programas informáticos, neto		2.787.176	2.758.840

De acuerdo con lo expuesto en el recuadro anterior, en Chile y el extranjero, Empresas Carozzi S.A y subsidiarias son titulares de diversas marcas principales, mediante las cuales se comercializan distintos productos asociados a ellas.

Los activos intangibles, marcas y licencias comerciales, son sometidos a pruebas de deterioro cada vez que hay indicios de una potencial pérdida de valor o al menos, al cierre de cada ejercicio anual. Estos activos son considerados con vida útil indefinida y no han sido sujetas a amortización.

d) Medición del valor recuperable de la marca

Para revisar si el intangible ha sufrido una pérdida por deterioro de valor, dado que el mismo generará beneficios económicos futuros probables (flujos), se realiza un test para comprobar si esos beneficios cubren el valor de los activos asociados al intangible.

Anualmente se aplica test de deterioro sobre nuestro portafolio de marcas, cuando el importe recuperable de las UGE (Unidad Generadora de Efectivo) es inferior al valor en libros de los activos totales asociados a la UGE, se genera un castigo del activo intangible asociado a la marca, la que es reconocida en el Estado de Resultados Consolidado por función, dentro del rubro "Gastos de Administración y ventas".

Para asociar los activos operacionales al test de cada UGE (Unidad Generadora de Efectivo), se consideran las siguientes asignaciones:

- Cuentas por cobrar
- Inventarios
- Propiedades, plantas y equipos
- Cuentas por pagar

Principales supuestos utilizados en el test anual

Tasa de descuento

La tasa de descuento se estimó considerando el nivel de riesgo de cada UGE (Unidad generadora de efectivo) en el país donde opera. Las tasas de descuento utilizadas van desde un 7% al 22% en sus correspondientes monedas.

Otros supuestos

Para analizar las proyecciones financieras y determinar el valor de los flujos futuros se realiza un modelo considerando las principales variables que afectan los flujos históricos y las proyecciones de la Administración de cada una de las UGE. Así, se modelan flujos a cinco años para cada UGE que derivan más allá del quinto año en tasas de crecimiento de los flujos a perpetuidad, cuyo porcentaje es determinado dependiendo de las expectativas comerciales y económicas que cada UGE pueda presentar.

NOTA 13. PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

La composición de las partidas que integran este rubro y su correspondiente depreciación acumulada por clase es la siguiente:

Propiedades, plantas y equipos, por clases	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Clases de propiedades, plantas y equipos, neto		
Propiedades, plantas y equipos, neto	763.611.579	717.304.160
Construcción en curso, neto	88.858.072	40.075.329
Terrenos, neto	106.016.183	108.104.326
Edificios, neto	256.825.368	260.430.631
Plantas y equipos, neto	268.146.545	269.125.947
Equipamiento de tecnologías de la información, neto	322.858	288.536
Instalaciones fijas y accesorios, neto	42.684.747	38.562.072
Vehículos de motor, neto	757.806	717.319
Clases de propiedades, plantas y equipos, bruto		
Propiedades, plantas y equipos, bruto	1.323.682.740	1.236.571.928
Construcción en curso, bruto	88.858.072	40.075.329
Terrenos, bruto	106.016.183	108.104.326
Edificios, bruto	375.460.726	369.151.732
Plantas y equipos, bruto	667.586.408	640.538.485
Equipamiento de tecnologías de la información, bruto	1.946.842	1.763.653
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	81.478.874	74.588.346
Vehículos de motor, bruto	2.335.635	2.350.057
Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, plantas y equipos		
Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, plantas y equipos, total	(560.071.161)	(519.267.768)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	(118.635.358)	(108.721.101)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, plantas y equipos	(399.439.863)	(371.412.538)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipamiento de tecnologías de la información	(1.623.984)	(1.475.117)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, instalaciones fijas y accesorios	(38.794.127)	(36.026.274)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, vehículos de motor	(1.577.829)	(1.632.738)

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias no mantienen restricciones de titularidad ni garantías sobre sus propiedades, plantas y equipos para garantizar sus obligaciones financieras.

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, no mantienen compromisos de adquisiciones de Propiedades, plantas y equipos que no estén registrados en estos Estados financieros, según lo indicado en NIC 16.

PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

Los movimientos del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 de las partidas que integran el rubro Propiedades, plantas y equipos son los siguientes:

Reconciliación de cambios en Propiedades, plantas y equipos, por clases									
		Construcción en curso	Terrenos	Edificios, neto	Plantas y equipos, neto	Equipamiento de tecnologías de la información, neto	Instalaciones fijas y accesorios, neto	Vehículos de motor, neto	Propiedades, plantas y equipos, neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial 01-01-2025		40.075.329	108.104.326	260.430.631	269.125.947	288.536	38.562.072	717.319	717.304.160
Cambios	Adiciones (1)	91.142.562	0	0	0	22.782	4.227.978	220.571	95.613.893
	Desapropiaciones	0	0	0	(11.659)	0	(17.842)	(1.146)	(30.647)
	Gasto por depreciación	0	0	(9.495.098)	(27.334.599)	(119.921)	(2.849.018)	(100.108)	(39.898.744)
	Ajuste aplicación NIC 29, Economía hiperinflacionaria	1.344.304	5.204.532	6.757.601	4.217.151	0	110.393	107.015	17.740.996
	Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	(3.538.616)	(7.292.675)	(10.083.003)	(5.891.247)	16.517	(143.210)	(185.845)	(27.118.079)
	Otros incrementos (decrementos)	(40.165.507)	0	9.215.237	28.040.952	114.944	2.794.374	0	0
Cambios, total		48.782.743	(2.088.143)	(3.605.263)	(979.402)	34.322	4.122.675	40.487	46.307.419
Saldo final 31-12-2025		88.858.072	106.016.183	256.825.368	268.146.545	322.858	42.684.747	757.806	763.611.579

- (1) En las propiedades, plantas y equipos de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias, se incluyen el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con NIC 23.

Los movimientos del ejercicio al 31 de diciembre de 2024 de las partidas que integran el rubro Propiedades, plantas y equipos son los siguientes:

Reconciliación de cambios en Propiedades, plantas y equipos, por clases									
		Construcción en curso	Terrenos	Edificios, neto	Plantas y equipos, neto	Equipamiento de tecnologías de la información, neto	Instalaciones fijas y accesorios, neto	Vehículos de motor, neto	Propiedades, plantas y equipos, neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial 01-01-2024		42.397.872	91.890.012	233.840.223	238.594.404	375.045	33.615.434	682.618	641.395.608
Cambios	Adiciones (1)	61.663.198	2.187.923	0	0	9.192	3.969.779	55.056	67.885.148
	Desapropiaciones	0	(254.342)	(68.805)	(16.441)	0	(146.370)	(62.812)	(548.770)
	Gasto por depreciación	0	0	(9.453.966)	(24.765.578)	(132.751)	(2.618.884)	(121.529)	(37.092.708)
	Ajuste aplicación NIC 29, Economía hiperinflacionaria	2.361.380	10.040.417	13.074.903	9.717.531	0	219.868	192.647	35.606.746
	Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	32.596	4.240.316	2.238.934	3.351.455	37.050	186.446	(28.661)	10.058.136
	Otros incrementos (decrementos)	(66.379.717)	0	20.799.342	42.244.576	0	3.335.799	0	0
Cambios, total		(2.322.543)	16.214.314	26.590.408	30.531.543	(86.509)	4.946.638	34.701	75.908.552
Saldo final 31-12-2024		40.075.329	108.104.326	260.430.631	269.125.947	288.536	38.562.072	717.319	717.304.160

(1) En las propiedades, plantas y equipos de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias, se incluyen el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con NIC 23.

13.1 Costo de financiamiento capitalizado

El detalle de los gastos financieros devengados asociados a las obras en curso que Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias capitalizaron al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Costos por intereses, Propiedades, plantas y equipos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Costos por intereses capitalizados	2.737.316	2.363.564
	%	%
Tasa Promedio Anual de capitalización de costos por intereses	6,31%	6,88%

13.2 Depreciación del Ejercicio

La depreciación, correspondiente a los Ejercicios al 31 de diciembre de 2025, 2024, se encuentra registrada en los Estados de resultados Consolidados por función de acuerdo con los siguientes rubros:

Depreciación del período/ejercicio	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
	39.898.744	37.092.708
Costos de producción	31.523.998	29.306.949
Gastos de administración	4.779.869	4.443.706
Gastos de distribución	3.594.877	3.342.053

13.3 Bienes en uso y totalmente depreciados

El detalle de Propiedades, plantas y equipos que se encuentran en uso y están totalmente depreciados, es el siguiente:

Detalle de Propiedades, plantas y equipos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
	268.664.720	255.419.704
Edificios	21.164.854	18.670.928
Plantas y equipos	218.621.802	209.284.152
Vehículos de motor	959.865	953.848
Instalaciones fijas y accesorios	27.918.199	26.510.776

13.4 Depreciación, amortización y pérdidas por deterioro del valor

La composición de depreciación y amortización es la siguiente:

Depreciación activo fijo y arrendamientos, amortización y pérdidas por deterioro del valor	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
	46.511.610	43.420.844
Gasto por depreciación activo fijo	39.898.744	37.092.708
Gasto por depreciación arrendamientos (1)	5.911.577	5.368.913
	45.810.321	42.461.621
Gasto por amortización (2)	701.289	959.223

(1) Nota N° 14.1 "Arrendamientos – Activos por derecho de uso".

(2) Nota N° 12 "Activos intangibles distintos de la plusvalía".

NOTA 14. ARRENDAMIENTOS

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias reconocen activos por derechos de uso y pasivos equivalentes al valor presente del pago asociado a los contratos.

Aspectos relevantes considerados:

- La Compañía presenta contratos de arrendamiento principalmente por concepto de arriendo de inmuebles, maquinarias, vehículos, entre otros.
- Plazo del contrato: La Compañía evaluó las cláusulas de los contratos de arrendamientos, condiciones de mercado, y costos relacionados, además de la cancelación anticipada y la fecha de término de cada uno de ellos.
- Tasa de interés utilizada en la medición del pasivo financiero por arrendamientos: Empresas Carozzi S.A. determinó la tasa de interés en función a la moneda y al plazo de duración de los contratos de arrendamiento.
- Se excluyen de esta medición, aquellos contratos con plazos menor a 12 meses o cuyo monto sea inferior a US\$ 5.000.
- Los pagos de arrendamiento de un contrato pueden contener componentes variables de acuerdo con ciertos índices. Con respecto a NIIF 16 en su párrafo 39 el importe que resulte de calcular el pasivo como resultado de la variación de estos parámetros se reconoce como un ajuste en el activo por derecho de uso.

14.1 Activos por derecho de uso

El movimiento de los activos por derechos de uso correspondiente a los contratos de arrendamiento según NIIF 16 es el siguiente:

a) 31-12-2025

Descripción de movimientos de Activos por derecho de uso	Clases de Activos			
	Edificios	Plantas y equipos	Vehículos de motor	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$
Totales iniciales al 01 de enero de 2025	4.825.821	1.904.077	2.669.947	9.399.845
Adiciones	3.388.160	1.869.412	2.156.040	7.413.612
Actualización unidades de reajuste (costo histórico)	746.480	125.544	154.046	1.026.070
Depreciación del período	(3.292.670)	(1.317.418)	(1.301.489)	(5.911.577)
Actualización unidades de reajuste (depreciación)	(667.595)	(168.116)	(67.446)	(903.157)
Totales finales al 31 de diciembre de 2025	5.000.196	2.413.499	3.611.098	11.024.793

b) 31-12-2024

Descripción de movimientos de Activos por derecho de uso	Clases de Activos			
	Edificios	Plantas y equipos	Vehículos de motor	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$
Totales iniciales al 01 de enero de 2024	4.077.965	1.708.941	1.268.330	7.055.236
Adiciones	3.587.539	1.585.498	2.230.217	7.403.254
Actualización unidades de reajuste (costo histórico)	1.123.395	663.494	111.236	1.898.125
Depreciación del ejercicio	(3.017.332)	(1.466.878)	(884.703)	(5.368.913)
Actualización unidades de reajuste (depreciación)	(945.746)	(586.978)	(55.133)	(1.587.857)
Totales finales al 31 de diciembre de 2024	4.825.821	1.904.077	2.669.947	9.399.845

14.2 Pasivos por arrendamientos

Los pasivos por arrendamientos que devengan intereses, clasificados por tipo de obligación y por su clasificación en el Estado Consolidado de Situación Financiera son los siguientes:

	31-12-2025		31-12-2024	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones por arrendamientos	4.403.138	6.859.126	3.897.286	5.876.250
Totales corrientes y no corrientes	4.403.138	6.859.126	3.897.286	5.876.250
Totales obligaciones por arrendamientos	11.262.264		9.773.536	

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias arriendan activos que incluyen inmuebles (bodegas), maquinarias y vehículos.

A continuación, se presenta la “Naturaleza” (descripción cualitativa) de sus principales contratos:

a) Arrendamiento de Bienes Inmuebles

La Compañía arrienda inmuebles para sus oficinas y operaciones comerciales en regiones, el plazo promedio de arrendamiento es por un período de diez años. Algunos contratos incluyen la opción de renovarlo por un período similar al original. No existen pagos variables por arrendamientos.

b) Otros Arrendamientos

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias arriendan vehículos, maquinarias y equipos con plazos de arrendamiento que varían entre tres y cinco años. Algunos contratos incluyen la opción de renovarlo por un período similar al original. No existen pagos variables por arrendamientos.

c) Pasivos por arrendamientos corrientes

Los pasivos por arrendamientos corrientes incluidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Rut empresa deudora	Nombre empresa deudora	País empresa deudora	Rut acreedor	Nombre Acreedor	País acreedor	Moneda o unidad de reajuste	Vencimientos Corto Plazo			Tipo de amortización	Tasa de interés
							Hasta 90 días	Mas de 90 días hasta 1 año	Total Corto Plazo		
							M\$	M\$	M\$		
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	85.208.700-5	Renta equipos Leasing S.A.	Chile	Unidad de fomento	203.189	561.850	765.039	Mensual	5,28%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.349.271-0	Rentas San Pedro S. A	Chile	Unidad de fomento	177.986	120.296	298.282	Mensual	6,80%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Jungheinrich Perú S.A.C.	Perú	Nuevos soles peruanos	80.302	249.978	330.280	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de Leasing Tatersall S.A.	Chile	Unidad de fomento	118.382	351.913	470.295	Mensual	6,40%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	88.963.400-6	Soc. Inmobiliaria San Francisco Ltda.	Chile	Unidad de fomento	82.804	169.000	251.804	Mensual	5,60%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	84.516.900-4	Mario Babaic Y Compañía Limitada	Chile	Unidad de fomento	108.485	73.320	181.805	Mensual	6,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	0-0	Proveedores varios inmuebles	Chile	Unidad de fomento	52.945	73.217	126.162	Mensual	4,00%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.920.140-6	Inmobiliaria e Inversiones Esmeralda Limitada	Chile	Unidad de fomento	42.134	129.070	171.204	Mensual	4,30%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	78.727.230-4	VideoJet Chile Codificadora Ltda.	Chile	Dólar estadounidense	84.669	234.928	319.597	Mensual	7,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.012.742-6	SYR Inversiones S.A.	Chile	Unidad de fomento	43.319	88.412	131.731	Mensual	5,60%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Nuevos soles peruanos	97.114	281.888	379.002	Mensual	6,70%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Promotora Inmobiliaria Industrial	Perú	Dólar estadounidense	33.131	101.890	135.021	Mensual	6,10%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	CSI Renting Perú S.A.C.	Perú	Dólar estadounidense	78.678	205.418	284.096	Mensual	6,69%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	L+J Baechler Ingenieros S.A.	Perú	Dólar estadounidense	24.297	75.679	99.976	Mensual	7,51%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Vergara Culqui Salomón	Perú	Nuevos soles peruanos	22.818	71.075	93.893	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.285.054-0	Inversiones Bodegaje Viña del Mar S.A.	Chile	Unidad de fomento	25.456	52.111	77.567	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Derco Perú S.A.	Perú	Nuevos soles peruanos	18.497	18.916	37.413	Mensual	4,56%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.184.135-K	Carflex Arriendos SpA.	Chile	Unidad de fomento	17.748	54.925	72.673	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Dólar estadounidense	43.548	133.750	177.298	Mensual	6,60%
							1.355.502	3.047.636	4.403.138		

Los pasivos por arrendamientos corrientes incluidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Rut empresa deudora	Nombre empresa deudora	País empresa deudora	Rut acreedor	Nombre Acreedor	País acreedor	Moneda o unidad de reajuste	Vencimientos Corto Plazo			Tipo de amortización	Tasa de interés
							Hasta 90 días	Mas de 90 días hasta 1 año	Total Corto Plazo		
							M\$	M\$	M\$		
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	85.208.700-5	Renta equipos Leasing S.A.	Chile	Unidad de fomento	139.972	430.883	570.855	Mensual	5,28%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.349.271-0	Rentas San Pedro S. A	Chile	Unidad de fomento	161.155	330.372	491.527	Mensual	6,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.892.790-K	Inmobiliaria Sur Austral S.P.A.	Chile	Unidad de fomento	78.800	242.250	321.050	Mensual	4,90%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Jungheinrich Perú S.A.C.	Perú	Nuevos soles peruanos	73.113	227.596	300.709	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	84.516.900-4	Mario Babaic Y Compañía Limitada	Chile	Unidad de fomento	98.225	201.363	299.588	Mensual	6,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de Leasing Tatersall S.A.	Chile	Unidad de fomento	67.577	204.938	272.515	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Carmen Inmuebles S.A.	Perú	Dólar estadounidense	45.717	141.096	186.813	Mensual	5,67%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.920.140-6	Inmobiliaria e Inversiones Esmeralda Limitada	Chile	Unidad de fomento	39.078	119.710	158.788	Mensual	4,30%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	88.963.400-6	Soc. Inmobiliaria San Francisco Ltda.	Chile	Unidad de fomento	77.236	78.258	155.494	Mensual	5,40%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	0-0	Proveedores varios equipos	Chile	Dólar estadounidense	35.206	108.491	143.697	Mensual	7,10%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Promotora Inmobiliaria Industrial	Perú	Dólar estadounidense	34.589	106.377	140.966	Mensual	6,10%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	CSI Renting Perú S.A.C.	Perú	Dólar estadounidense	34.007	103.294	137.301	Mensual	6,69%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	0-0	Proveedores varios inmuebles	Chile	Unidad de fomento	49.992	67.593	117.585	Mensual	4,00%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Nuevos soles peruanos	50.715	62.682	113.397	Mensual	6,70%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	L+J Baechler Ingenieros S.A.	Perú	Dólar estadounidense	24.733	77.038	101.771	Mensual	7,51%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Mitsui	Perú	Nuevos soles peruanos	47.313	47.405	94.718	Mensual	4,56%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Vergara Culqui Salomón	Perú	Nuevos soles peruanos	20.751	64.636	85.387	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.285.054-0	Inversiones Bodegaje Viña del Mar S.A.	Chile	Unidad de fomento	23.135	47.360	70.495	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Derco Perú S.A.	Perú	Nuevos soles peruanos	16.574	52.010	68.584	Mensual	4,56%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.184.135-K	Carflex Arriendos SpA.	Chile	Unidad de fomento	16.128	49.918	66.046	Mensual	6,40%
							1.134.016	2.763.270	3.897.286		

d) Pasivos por arrendamientos no corrientes

Los pasivos por arrendamientos no corrientes incluidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Rut empresa deudora	Nombre empresa deudora	País empresa deudora	Rut acreedor	Nombre Acreedor	País acreedor	Moneda o unidad de reajuste	Vencimientos Largo Plazo			Total Largo Plazo	Tipo de amortización	Tasa de interés
							Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 año hasta 5 años	5 años o más			
							M\$	M\$	M\$	M\$		
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	85.208.700-5	Renta equipos Leasing S.A.	Chile	Unidad de fomento	1.052.428	0	0	1.052.428	Mensual	5,28%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.012.742-6	SYR Inversiones S.A.	Chile	Unidad de fomento	45.110	364.466	1.039.550	1.449.126	Mensual	5,60%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.920.140-6	Inmobiliaria e Inversiones Esmeralda Limitada	Chile	Unidad de fomento	558.627	202.295	0	760.922	Mensual	4,30%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de Leasing Tatersall S.A.	Chile	Unidad de fomento	924.121	0	0	924.121	Mensual	6,40%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.184.135-K	Carflex Arriendos SpA.	Chile	Unidad de fomento	100.392	0	0	100.392	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Promotora Inmobiliaria Industrial	Perú	Dólar estadounidense	290.982	103.585		394.567	Mensual	6,10%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Jungheinrich Peru S.A.C.	Perú	Nuevos soles peruanos	80.205		0	80.205	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	0-0	Proveedores varios inmuebles	Chile	Unidad de fomento	459.682	111.103	0	570.785	Mensual	4,00%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	L+J Baechler Ingenieros S.A.	Perú	Nuevos soles peruanos	223.871	0	0	223.871	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	78.727.230-4	VideoJet Chile Codificadora Ltda.	Chile	Dólar estadounidense	795.372	53.095	0	848.467	Mensual	7,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.285.054-0	Inversiones Bodegaje Viña del Mar S.A.	Chile	Unidad de fomento	72.045	0	0	72.045	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	CSI Renting Perú S.A.C.	Perú	Dólar estadounidense	252.549	25.886	0	278.435	Mensual	6,69%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Vergara Culqui Salomon	Perú	Nuevos soles peruanos	0	0	0	0	Mensual	7,51%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Nuevos soles peruanos	85.569	0	0	85.569	Mensual	6,70%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Dólar estadounidense	18.193	0	0	18.193	Mensual	6,60%
							4.959.146	860.430	1.039.550	6.859.126		

Los pasivos por arrendamientos no corrientes incluidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Rut empresa deudora	Nombre empresa deudora	País empresa deudora	Rut acreedor	Nombre Acreedor	País acreedor	Moneda o unidad de reajuste	Vencimientos Largo Plazo			Total Largo Plazo	Tipo de amortización	Tasa de interés
							Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 año hasta 5 años	5 años o más			
							M\$	M\$	M\$	M\$		
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	85.208.700-5	Renta equipos Leasing S.A.	Chile	Unidad de fomento	1.045.731	0	0	1.045.731	Mensual	5,28%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.920.140-6	Inmobiliaria e Inversiones Esmeralda Limitada	Chile	Unidad de fomento	518.118	383.243	0	901.361	Mensual	4,30%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de Leasing Tatersall S.A.	Chile	Unidad de fomento	610.687	0	0	610.687	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Promotora Inmobiliaria Industrial	Perú	Dólar estadounidense	303.791	277.214	0	581.005	Mensual	6,10%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.349.271-0	Rentas San Pedro S. A	Chile	Unidad de fomento	457.745	0	0	457.745	Mensual	6,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	0-0	Proveedores varios inmuebles	Chile	Unidad de fomento	243.483	124.530	43.873	411.886	Mensual	4,00%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Jungheinrich Peru S.A.C.	Perú	Nuevos soles peruanos	402.319	0	0	402.319	Mensual	7,51%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	L+J Baechler Ingenieros S.A.	Perú	Nuevos soles peruanos	227.891	127.398	0	355.289	Mensual	7,51%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	84.516.900-4	Mario Babaic Y Compañía Limitada	Chile	Unidad de fomento	278.997	0	0	278.997	Mensual	6,80%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	0-0	Proveedores varios equipos	Chile	Dólar estadounidense	246.903	9.865	0	256.768	Mensual	7,10%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	76.285.054-0	Inversiones Bodegaje Viña del Mar S.A.	Chile	Unidad de fomento	168.911	0	0	168.911	Mensual	6,40%
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Chile	77.184.135-K	Carflex Arriendos SpA.	Chile	Unidad de fomento	167.353	0	0	167.353	Mensual	6,40%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Vergara Culqui Salomon	Perú	Nuevos soles peruanos	92.025	0	0	92.025	Mensual	7,51%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	CSI Renting Perú S.A.C.	Perú	Dólar estadounidense	76.478	0	0	76.478	Mensual	6,69%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Derco Perú S.A.	Perú	Nuevos soles peruanos	36.668	0	0	36.668	Mensual	4,56%
O-E	Molitalia S.A.	Perú	O-E	Proveedores varios	Perú	Dólar estadounidense	33.027	0	0	33.027	Mensual	6,70%
							4.910.127	922.250	43.873	5.876.250		

e) Pagos futuros mínimos del arrendamiento

A continuación, se presenta el detalle de los pagos futuros y el valor de las obligaciones netas de activos por derecho de uso:

a) 31-12-2025

Pagos futuros mínimos del arrendamiento	Al 31 de diciembre de 2025		
	Valor Bruto	Interés	Valor Neto
	M\$	M\$	M\$
Hasta 90 días	1.483.750	128.248	1.355.502
Más de 90 días hasta 1 año	3.335.272	287.636	3.047.636
Más de 1 año hasta 3 años	5.330.427	371.281	4.959.146
Más de 3 año hasta 5 años	893.162	32.732	860.430
5 años o más	1.219.829	180.279	1.039.550
Totales	12.262.440	1.000.176	11.262.264

b) 31-12-2024

Pagos futuros mínimos del arrendamiento	Al 31 de diciembre de 2024		
	Valor Bruto	Interés	Valor Neto
	M\$	M\$	M\$
Hasta 90 días	1.264.970	130.954	1.134.016
Más de 90 días hasta 1 año	3.057.665	294.395	2.763.270
Más de 1 año hasta 3 años	5.301.319	391.192	4.910.127
Más de 3 año hasta 5 años	1.112.017	189.767	922.250
5 años o más	44.563	690	43.873
Totales	10.780.534	1.006.998	9.773.536

NOTA 15. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

15.1 Impuestos diferidos

Los saldos acumulados netos de las diferencias temporarias originaron activos y pasivos por impuestos diferidos, el detalle es el siguiente:

Impuestos diferidos	31-12-2025		31-12-2024	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
	M\$	M\$	M\$	M\$
	16.071.080	129.893.989	14.081.029	123.627.510
Impuestos diferidos relativos a propiedades, plantas y equipos	0	74.370.852	0	71.628.255
Impuestos diferidos relativos a provisiones y cuentas por pagar	12.523.803	10.963.728	10.783.545	7.642.164
Impuestos diferidos relativos a obligaciones por planes de beneficios definidos	1.223.811	0	953.816	0
Impuestos diferidos relativos a activos intangibles	0	44.559.409	0	44.357.091
Impuestos diferidos relativos a instrumentos financieros (1)	275.015	0	685.603	0
Impuestos diferidos relativos a pérdidas fiscales	2.048.451	0	1.658.065	0

(1) El impuesto diferido correspondiente a las diferencias temporales de las obligaciones financieras asciende a M\$ 275.015 al 31 de diciembre de 2025 y M\$ 685.603 al 31 de diciembre de 2024.

Los movimientos de los impuestos diferidos son los siguientes:

Impuestos diferidos neto		Relativos a propiedades, plantas y equipos	Relativos a provisiones y cuentas por pagar	Relativos a obligaciones por planes de beneficios definidos	Relativos a activos intangibles	Relativos a instrumentos financieros	Relativos a pérdidas fiscales	Total impuestos diferidos neto
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial impuestos diferidos neto	01-01-2025	(71.628.255)	3.141.381	953.816	(44.357.091)	685.603	1.658.065	(109.546.481)
Incremento (decremento) por impuestos diferidos		(2.742.597)	(1.581.306)	269.995	(202.318)	(410.588)	390.386	(4.276.428)
Saldo final impuestos diferidos neto	31-12-2025	(74.370.852)	1.560.075	1.223.811	(44.559.409)	275.015	2.048.451	(113.822.909)

15.2 Conciliación de impuesto a la renta

- a) El gasto por impuesto de la compañía al 31 de diciembre de 2025 representa un 24,06% del resultado antes de impuesto. A continuación, se presenta una conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile:

Movimientos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Resultado antes de impuestos (Base financiera)	133.069.407	181.041.843
Tasa estatutaria	27,00%	27,00%
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	(35.928.740)	(48.881.298)
Diferencias		
Corrección monetaria patrimonio tributario	4.083.477	5.334.914
Corrección monetaria inversiones valor tributario	(118.643)	(141.634)
Diferencia tipo cambio inversiones valor tributario	2.541.504	(3.390.057)
Otros	(2.597.747)	1.607.907
Total ajuste al gasto por impuesto utilizando la tasa legal	3.908.591	3.411.130
Gasto por impuestos a las ganancias utilizando la tasa efectiva	(32.020.149)	(45.470.168)
Tasa efectiva	24,06%	25,12%

- b) Las tasas de impuestos a las ganancias aplicables en cada uno de los países donde opera Empresas Carozzi S.A. son las siguientes:

País	Subsidiarias / Negocio Conjunto	Tasa	
		31-12-2025	31-12-2024
Chile	Comercial Carozzi S.A., Comercial Costa S.A. y Bebidas Carozzi S.p.A. (Negocio Conjunto).	27,0%	27,0%
Perú	Molitalia S.A.	29,5%	29,5%
Argentina	Bonafide S.A.U. (1)	35,0%	35,0%
Ecuador	Empresas Carozzi Ecuador S.A.	30,0%	30,0%
Paraguay	Carozzi Paraguay S.A.	10,0%	10,0%
Estados Unidos	Carozzi North América INC.	30,0%	30,0%

- (1) Con fecha 15 de julio de 2024 se protocolizó por la Inspección General de Justicia (IGJ) de Argentina el cambio de razón social de subsidiaria extranjera antes: "Bonafide Sociedad Anónima Industrial y Comercial (Bonafide S.A.I. y C.)", ahora: "Bonafide Sociedad Anónima Unipersonal (Bonafide S.A.U.)".

NOTA 16. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La composición de los otros pasivos financieros es la siguiente:

Otros pasivos financieros	31-12-2025		31-12-2024	
	Corrientes	No corrientes	Corrientes	No corrientes
	M\$	M\$	M\$	M\$
16.1 Préstamos bancarios	106.636.016	158.931.391	115.334.092	4.517.265
16.2 Obligaciones con el público (bonos)	12.212.248	351.145.458	15.556.406	272.031.778
16.3 Pasivos de cobertura	1.708.154	0	3.784.643	0
Totales	120.556.418	510.076.849	134.675.141	276.549.043
Totales otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	630.633.267		411.224.184	

El incremento en el rubro “Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes” se explica principalmente por la obtención de fondos destinados al pago de los dividendos acordados durante el ejercicio.

16.1 Préstamos bancarios

El siguiente es el detalle de las obligaciones con bancos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2025:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre acreedor	Rut Acreedor	País	Moneda	Tipo amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva	Corrientes			No corrientes			
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2025	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2025
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$									
OBLIGACIONES CON BANCOS															
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco Itau	97.023.000-9	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	4,75%	4,75%	10.001.319	0	10.001.319	0	0	0	0
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco Itau	97.023.000-9	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	4,81%	4,81%	7.001.870	0	7.001.870	0	0	0	0
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco Itau	97.023.000-9	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	4,81%	4,81%	12.503.340	0	12.503.340	0	0	0	0
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco Itau	97.023.000-9	Chile	Pesos chilenos	Al vencimiento	4,67%	4,67%	5.001.298	0	5.001.298	0	0	0	0
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco Santander	97.036.000-K	Chile	Unidad de Fomento	Trimestral	3,09%	3,24%	2.116.264	6.581.811	8.698.075	17.551.493	17.551.495	10.558.803	45.661.791
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Unidad de Fomento	Trimestral	3,20%	3,24%	2.163.411	6.580.782	8.744.193	17.548.752	17.548.752	10.694.596	45.792.100
SUBTOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS									38.787.502	13.162.593	51.950.095	35.100.245	35.100.247	21.253.399	91.453.891

El siguiente es el detalle de las obligaciones con bancos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2025:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre acreedor	Rut Acreedor	País	Moneda	Tipo amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva	Corrientes			No corrientes			
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento		Total no corrientes al	
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2025	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2025
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
OBLIGACIONES CON BANCOS															
Molitalia S.A.	0-E	Banco Crédito del Perú	0-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Trimestral	4,66%	4,74%	1.130.629	3.470.273	4.600.902	0	0	0	0
Molitalia S.A.	0-E	Banco Crédito del Perú	0-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al Vencimiento	5,50%	5,50%	980.504	0	980.504	67.477.500	0	0	67.477.500
Molitalia S.A.	0-E	Banco BBVA Continental	0-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	317.418	22.807.395	23.124.813	0	0	0	0
Molitalia S.A.	0-E	Banco BBVA Continental	0-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	338.079	24.291.900	24.629.979	0	0	0	0
Molitalia S.A.	0-E	Scotiabank Perú	0-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al Vencimiento	4,78%	4,78%	173	1.349.550	1.349.723	0	0	0	0
SUBTOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS									2.766.803	51.919.118	54.685.921	67.477.500	0	0	67.477.500
SUB TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS (1)									41.554.305	65.081.711	106.636.016	102.577.745	35.100.247	21.253.399	158.931.391

El siguiente es el detalle de las obligaciones con bancos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2024:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre acreedor	Rut Acreedor	País	Moneda	Tipo amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva	Corrientes			No corrientes				
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al	
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2024	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2024	
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
OBLIGACIONES CON BANCOS																
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Pesos chilenos	Mensual	1,40%	1,41%	452.382	1.061.595	1.513.977	0	0	0	0	0
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Pesos chilenos	Mensual	1,40%	1,41%	251.817	590.931	842.748	0	0	0	0	0
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Banco de Créditos e Inversiones	97.006.000-6	Chile	Pesos chilenos	Mensual	7,30%	7,55%	22.502	59.871	82.373	13.066	0	0	0	13.066
SUBTOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS									726.701	1.712.397	2.439.098	13.066	0	0	0	13.066

El siguiente es el detalle de las obligaciones con bancos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2024:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre acreedor	Rut Acreedor	País	Moneda	Tipo amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva	Corrientes			No corrientes				
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al	
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2024	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2024	
									M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
OBLIGACIONES CON BANCOS																
Molitalia S.A.	O-E	Banco Crédito del Perú	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al vencimiento	4,76%	4,76%	0	39.865.611	39.865.611	0	0	0	0	0
Molitalia S.A.	O-E	Banco Crédito del Perú	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al vencimiento	4,76%	4,76%	0	23.018.032	23.018.032	0	0	0	0	0
Molitalia S.A.	O-E	Banco BBVA Continental	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al vencimiento	4,68%	4,68%	0	22.353.630	22.353.630	0	0	0	0	0
Molitalia S.A.	O-E	Banco BBVA Continental	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Al vencimiento	4,68%	4,68%	0	21.259.031	21.259.031	0	0	0	0	0
Molitalia S.A.	O-E	Banco Crédito del Perú	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Trimestral	4,66%	4,74%	1.133.743	3.382.115	4.515.858	4.504.199	0	0	0	4.504.199
Molitalia S.A.	O-E	Banco Crédito del Perú	O-E	Perú	Nuevos soles peruanos	Trimestral	5,96%	6,13%	1.596.825	281.970	1.878.795	0	0	0	0	0
SUBTOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS									2.730.568	110.160.389	112.890.957	4.504.199	0	0	4.504.199	

El siguiente es el detalle de las obligaciones con bancos que devengan intereses al 31 de diciembre de 2024:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre acreedor	Rut Acreedor	País	Moneda	Tipo amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva	Corrientes			No corrientes			
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al
									Hasta tres meses	Tres a doce meses	31-12-2024	Uno a tres años	Tres a cinco años	Cinco años o más	31-12-2024
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$									
OBLIGACIONES CON BANCOS															
Bonafide S.A.U.	O-E	Banco Ciudad de Buenos Aires	O-E	Argentina	Pesos argentinos	Mensual	65,00%	88,30%	4.037	0	4.037	0	0	0	0
SUBTOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS									4.037	0	4.037	0	0	0	0
SUB TOTAL OBLIGACIONES CON BANCOS (1)									3.461.306	111.872.786	115.334.092	4.517.265	0	0	4.517.265

16.2 Obligaciones con el público (bonos)

El siguiente es el detalle de las obligaciones con el público (bonos) que devengan intereses al 31 de diciembre de 2025:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre Acreedor	Rut Acreedor	País Acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa Carátula	Tasa Colocación	Corrientes			No corrientes				
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al	
									Hasta tres meses	Tres a doce meses		31-12-2025	Uno a tres años	Tres a cinco años		Cinco años o más
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$										
OBLIGACIONES CON EL PUBLICO (BONOS)																
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-J1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	5,15%	4,84%	414.367	9.101.126	9.515.493	18.187.295	13.573.250	0	31.760.545	
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-P1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,80%	3,68%	380.938	55.503	436.441	155.100	20.015.943	59.655.637	79.826.680	
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-S1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,10%	2,94%	900.384	78.844	979.228	218.403	231.119	100.123.533	100.573.055	
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-T1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,15%	2,94%	14.216	44.328	58.544	225.278	20.071.133	39.563.649	59.860.060	
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-V1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,50%	3,45%	1.199.625	22.917	1.222.542	63.769	68.156	78.993.193	79.125.118	
SUB TOTAL OBLIGACIONES CON EL PUBLICO (BONOS) (2)									2.909.530	9.302.718	12.212.248	18.849.845	53.959.601	278.336.012	351.145.458	
TOTAL PRESTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES (1 + 2)									44.463.835	74.384.429	118.848.264	121.427.590	89.059.848	299.589.411	510.076.849	

Nota: Al 31 de diciembre de 2025 no existen garantías asociadas a los préstamos bancarios y obligaciones con el público (bonos).

El siguiente es el detalle de las obligaciones con el público (bonos) que devengan intereses al 31 de diciembre de 2024:

Nombre Empresa Deudora	Rut Empresa Deudora	Nombre Acreedor	Rut Acreedor	País Acreedor	Moneda	Tipo amortización	Tasa Carátula	Tasa Colocación	Corrientes			No corrientes				
									Vencimiento		Total corrientes al	Vencimiento			Total no corrientes al	
									Hasta tres meses	Tres a doce meses		31-12-2024	Uno a tres años	Tres a cinco años		Cinco años o más
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$										
OBLIGACIONES CON EL PUBLICO (BONOS)																
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-J1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	5,15%	4,84%	490.060	8.815.463	9.305.523	17.631.685	17.539.878	4.366.203	39.537.766	
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-P1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,80%	3,68%	378.270	41.287	419.557	144.452	6.557.360	70.543.674	77.245.486	
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-R1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	2,20%	1,95%	4.834.240	0	4.834.240	0	0	0	0	
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-S1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,10%	2,94%	888.537	55.377	943.914	204.870	217.406	96.893.374	97.315.650	
Empresas Carozzi S.A.	96.591.040-9	Bono Serie BEMCA-T1	97.004.000-5	Chile	Unidades de fomento	Semestral	3,15%	2,94%	12.910	40.262	53.172	213.789	224.240	57.494.847	57.932.876	
SUB TOTAL OBLIGACIONES CON EL PUBLICO (BONOS) (2)									6.604.017	8.952.389	15.556.406	18.194.796	24.538.884	229.298.098	272.031.778	
TOTAL PRESTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES (1 + 2)									10.065.323	120.825.175	130.890.498	22.712.061	24.538.884	229.298.098	276.549.043	

Nota: Al 31 de diciembre de 2024 no existen garantías asociadas a los préstamos bancarios y obligaciones con el público (bonos).

16.3 Pasivos de cobertura

El siguiente es el detalle de los pasivos de cobertura:

a) 31-12-2025

Tipo de derivado	Valor justo	Realizado	No realizado
	Monto M\$	Monto M\$	Monto M\$
SWAP 1	165.522	118.520	47.002
FORWARD 1	37.618	37.618	0
FORWARD 3	1.505.014	0	1.505.014
Pasivos por contratos derivados	1.708.154	156.138	1.552.016

b) 31-12-2024

Tipo de derivado	Valor justo	Realizado	No realizado
	Monto M\$	Monto M\$	Monto M\$
FORWARD 1	594.548	594.548	0
FORWARD 2	3.035.508	0	3.035.508
FORWARD 3	154.587	0	154.587
Pasivos por contratos derivados	3.784.643	594.548	3.190.095

- SWAP 1 : Cubre los flujos de pagos en UF comprometidos, derivados de Bonos y Créditos en UF. Mediante estos swaps, Empresas Carozzi S.A. se compromete a pagar un monto en pesos chilenos a cambio de un compromiso de pago de UF por parte del banco.
- FORWARD 1 : Cubre saldo de partidas específicas en moneda extranjera en el Estado de situación financiera.
- FORWARD 2 : Cubre transacciones referentes a compras futuras denominadas en moneda extranjera.
- FORWARD 3 : Cubre transacciones esperadas referentes a ventas futuras en moneda extranjera.

16.4 Conciliación de obligaciones financieras

Los movimientos del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 de las partidas que integran conciliación del rubro “Otros pasivos financieros” son los siguientes:

Otros pasivos financieros	Flujo de efectivo de financiamiento				Cambios que no representan flujo de efectivo					
	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Obtención de préstamos	Pagos		Trasposos	Intereses devengados	Variación por moneda extranjera o unidad de reajustes	Diferencia de cambio por conversión	Otros	Saldo al 31 de diciembre de 2025
			Préstamos	Intereses						
	M\$	(1) M\$	(1) M\$	(1) M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes										
Préstamos bancarios	115.334.092	251.199.785	(297.740.204)	(11.047.539)	32.021.777	14.360.888	0	2.788.305	(281.088)	106.636.016
Obligaciones con el público (bonos)	15.556.406	0	(13.783.344)	(11.628.500)	9.284.130	12.692.755	136.604	0	(45.803)	12.212.248
Pasivos de cobertura	3.784.643	0	0	(5.621.937)	0	0	0	0	3.545.448	1.708.154
Obligaciones por arrendamientos	3.897.286	0	(6.233.503)	0	5.876.250	0	0	24.961	838.144	4.403.138
Total otros pasivos financieros corrientes	138.572.427	251.199.785	(317.757.051)	(28.297.976)	47.182.157	27.053.643	136.604	2.813.266	4.056.701	124.959.556
No corrientes										
Préstamos bancarios	4.517.265	189.243.410	0	0	(32.021.777)	0	(2.171.252)	46.345	(682.600)	158.931.391
Obligaciones con el público (bonos)	272.031.778	77.618.120	0	0	(9.284.130)	0	11.301.528	0	(521.838)	351.145.458
Obligaciones por arrendamientos	5.876.250	0	0	0	(5.876.250)	0	0	32.008	6.827.118	6.859.126
Total otros pasivos financieros no corrientes	282.425.293	266.861.530	0	0	(47.182.157)	0	9.130.276	78.353	5.622.680	516.935.975
Total otros pasivos financieros	420.997.720	518.061.315	(317.757.051)	(28.297.976)	0	27.053.643	9.266.880	2.891.619	9.679.381	641.895.531

(1) Véase Estados Consolidados de Flujos de Efectivo, método directo.

Los movimientos del ejercicio al 31 de diciembre de 2024 de las partidas que integran conciliación del rubro “Otros pasivos financieros” son los siguientes:

Otros pasivos financieros	Flujo de efectivo de financiamiento				Cambios que no representan flujo de efectivo					
	Saldo al 31 de diciembre de 2023	Obtención de préstamos	Pagos		Trasposos	Intereses devengados	Variación por moneda extranjera o unidad de reajustes	Diferencia de cambio por conversión	Otros	Saldo al 31 de diciembre de 2024
			Préstamos	Intereses						
	M\$	(1) M\$	(1) M\$	(1) M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes										
Préstamos bancarios	129.290.811	322.859.891	(358.242.077)	(10.057.813)	8.705.821	9.241.593	0	13.535.866	0	115.334.092
Obligaciones con el público (bonos)	19.644.797	0	(18.002.325)	(10.364.212)	13.873.379	10.411.407	0	0	(6.640)	15.556.406
Pasivos de cobertura	2.229.409	0	0	(4.722.839)	0	0	0	0	6.278.073	3.784.643
Obligaciones por arrendamientos	3.352.998	0	(6.852.222)	0	6.742.026	0	0	133.612	520.872	3.897.286
Total otros pasivos financieros corrientes	154.518.015	322.859.891	(383.096.624)	(25.144.864)	29.321.226	19.653.000	0	13.669.478	6.792.305	138.572.427
No corrientes										
Préstamos bancarios	12.090.599	0	0	0	(8.705.821)	0	0	1.132.487	0	4.517.265
Obligaciones con el público (bonos)	273.715.362	0	0	0	(13.873.379)	0	12.341.772	0	(151.977)	272.031.778
Obligaciones por arrendamientos	4.133.698	0	0	0	(6.742.026)	0	0	73.256	8.411.322	5.876.250
Total otros pasivos financieros no corrientes	289.939.659	0	0	0	(29.321.226)	0	12.341.772	1.205.743	8.259.345	282.425.293
Total otros pasivos financieros	444.457.674	322.859.891	(383.096.624)	(25.144.864)	0	19.653.000	12.341.772	14.875.221	15.051.650	420.997.720

(1) Véase Estados Consolidados de Flujos de Efectivo, método directo.

NOTA 17. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, el total de Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar es el siguiente:

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	145.162.824	165.162.808
Cuentas por pagar comerciales	114.105.896	131.591.561
Cuentas por pagar	114.105.896	131.591.561
Otras cuentas por pagar	31.056.928	33.571.247
Documentos por pagar	10.874.018	13.738.023
Otras cuentas por pagar	14.945.661	14.766.847
Retenciones	5.237.249	5.066.377

a) La composición de las cuentas por pagar por moneda es la siguiente:

Rubro moneda	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Total Rubro / Moneda	145.162.824	165.162.808
Cuentas por pagar	114.105.896	131.591.561
Pesos chilenos	80.920.455	100.589.922
Pesos argentinos	5.163.865	3.162.985
Dólares estadounidenses	606.893	358.275
Nuevos soles peruanos	27.414.683	27.480.379
Documentos por pagar	10.874.018	13.738.023
Dólares estadounidenses	9.463.803	12.854.936
Euros	1.410.215	883.087
Otras cuentas por pagar	14.945.661	14.766.847
Pesos chilenos	11.583.948	11.155.764
Pesos argentinos	344.957	479.346
Dólares estadounidenses	19.910	54.373
Nuevos soles peruanos	2.996.846	3.077.364
Retenciones	5.237.249	5.066.377
Pesos chilenos	3.542.706	3.655.369
Pesos argentinos	889.669	667.328
Dólares estadounidenses	11.063	15.268
Nuevos soles peruanos	793.811	728.412

b) El detalle de las cuentas por pagar con “plazos al día” al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

31-12-2025

Tipo de Proveedor	Montos según plazos de pago						Total M\$	Período Promedio de Pago (Días)
	Hasta 30 días M\$	31- 60 días M\$	61 - 90 días M\$	91 - 120 días M\$	121 - 365 días M\$	365 y más días M\$		
Productos	89.170.881	3.809.922	1.179.347	153.198	0	0	94.313.348	31
Servicios	28.441.666	168.678	0	0	0	0	28.610.344	
Otros	20.182.910	0	0	0	0	0	20.182.910	
Totales	137.795.457	3.978.600	1.179.347	153.198	0	0	143.106.602	

(*) Nota: Los saldos por pagar sobre 60 días corresponden a proveedores extranjeros o proveedores locales de subsidiarias en el extranjero.

31-12-2024

Tipo de Proveedor	Montos según plazos de pago						Total M\$	Período Promedio de Pago (Días)
	Hasta 30 días M\$	31- 60 días M\$	61 - 90 días M\$	91 - 120 días M\$	121 - 365 días M\$	365 y más días M\$		
Productos	101.956.497	2.278.549	1.721.419	358.220	0	0	106.314.685	31
Servicios	33.402.300	192.565	0	0	0	0	33.594.865	
Otros	19.833.224	0	0	0	0	0	19.833.224	
Totales	155.192.021	2.471.114	1.721.419	358.220	0	0	159.742.774	

c) El detalle de las cuentas por pagar con “plazos vencidos” al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

31-12-2025

Tipo de Proveedor	Montos según días vencidos						Total M\$
	Hasta 30 días M\$	31- 60 días M\$	61 - 90 días M\$	91 - 120 días M\$	121 - 180 días M\$	181 y más días M\$	
Productos	663.373	207.521	56.197	3.153	95.639	32.603	1.058.486
Servicios	557.645	159.686	70.610	37.671	84.229	87.895	997.736
Totales	1.221.018	367.207	126.807	40.824	179.868	120.498	2.056.222

31-12-2024

Tipo de Proveedor	Montos según días vencidos						Total M\$
	Hasta 30 días M\$	31- 60 días M\$	61 - 90 días M\$	91 - 120 días M\$	121 - 180 días M\$	181 y más días M\$	
Productos	1.510.919	153.322	71.519	119.236	127.506	120.483	2.102.985
Servicios	2.644.067	183.530	73.818	62.385	98.967	254.282	3.317.049
Totales	4.154.986	336.852	145.337	181.621	226.473	374.765	5.420.034

(*) Nota La principal razón de tener cuentas por pagar con plazos vencidos es la fecha de corte documental del proceso de pagos a proveedores nacionales y extranjeros, generándose por tanto pagos en los días siguientes.

NOTA 18. OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, el total de provisiones registradas son las siguientes:

Otras provisiones a corto plazo	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Otras provisiones a corto plazo	7.159.835	9.010.998
Participación en utilidades	1.213.309	2.169.148
Provisiones al personal	5.775.514	6.711.325
Otras provisiones corrientes	171.012	130.525

Empresas Carozzi S.A. considera que los montos constituidos cubren adecuadamente las obligaciones contraídas, por lo que no se espera que se produzcan otras además de las ya registradas, considerando también que los vencimientos asociados a dichas estimaciones son inferiores a un año.

El movimiento de las provisiones registradas es el siguiente:

Otras provisiones a corto plazo		Participación en utilidades M\$	Provisiones al personal M\$	Otras provisiones corrientes M\$	Total M\$
Provisión total, saldo inicial	01-01-2025	2.169.148	6.711.325	130.525	9.010.998
Cambios en otras provisiones a corto plazo					
Incremento (decremento) en provisiones existentes		1.134.675	4.997.088	171.012	6.302.775
Provisión utilizada (pagos efectuados con cargo a la provisión)		(2.090.514)	(5.710.661)	(130.525)	(7.931.700)
Efecto de conversión		0	(222.238)	0	(222.238)
Cambios en otras provisiones a corto plazo, total		(955.839)	(935.811)	40.487	(1.851.163)
Provisión total, saldo final	31-12-2025	1.213.309	5.775.514	171.012	7.159.835

18.1 Participación en utilidades

Empresas Carozzi S.A. refleja el monto provisionado por la participación de utilidades del ejercicio pagadero a sus directores, según lo acordado en Junta ordinaria de accionistas.

18.2 Provisiones al personal

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias registran bajo este concepto la provisión por bonos anuales, de carácter facultativo, discrecional y variable, los cuales son asignados sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas y en atención a los resultados del ejercicio. Además de participaciones legales según lo establece la normativa de cada país donde opera la Compañía.

18.3 Otras provisiones corrientes

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias registran bajo este concepto todas las provisiones a los trabajadores que derivan de beneficios especiales otorgados por la Compañía.

NOTA 19. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Los otros pasivos no financieros corrientes, corresponden a la provisión por dividendos al cierre de cada ejercicio, según sigue:

Otros pasivos no financieros corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Otros pasivos no financieros corrientes	28.432.747	40.671.515
Dividendo mínimo	28.432.747	40.671.515

NOTA 20. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, NO CORRIENTES

20.1 Gastos del personal

Los montos registrados como costo de remuneraciones por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

Gastos por empleados	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Gastos de personal	206.359.127	193.328.287
Sueldos y salarios	176.020.365	164.655.042
Beneficios a los empleados	30.338.762	28.673.245

20.2 Plan de beneficios definidos

El movimiento de las obligaciones por terminación de empleos por los ejercicios al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Provisiones por beneficios a los empleados y apertura de costos	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	17.535.939	16.768.126
Costo por servicios	2.954.755	2.691.203
Costo por intereses	632.359	603.653
Beneficios pagados	(1.402.733)	(2.231.883)
(Ganancia) pérdida actuarial neta	(547.526)	(295.160)
Saldo final	19.172.794	17.535.939

20.3 Hipótesis actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicios al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

Hipótesis actuariales	31-12-2025	31-12-2024
Tasa de descuento real	3,6%	3,6%
Tasa de incremento salarial	2,0%	2,0%
Tabla de mortalidad	RV 2020 H y RV 2020 M	RV 2020 H y RV 2020 M
Tabla de invalidez	P.D.T.85 Class 1	P.D.T.85 Class 1
Tabla de rotación	E.S.S.A. 77	E.S.S.A. 77

20.4 Análisis de sensibilidad

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios definidos ante variaciones de un 1% en la tasa de descuento genera los siguientes efectos:

Sensibilización de la tasa de descuento	Efecto en las obligaciones por beneficios definidos	
	Disminución de 1%	Incremento de 1%
	M\$	M\$
31-12-2025	1.036.201	(920.870)
31-12-2024	943.776	(838.732)

NOTA 21. PATRIMONIO

21.1 Gestión de Capital

La gestión de capital se refiere a la Administración del patrimonio de Empresas Carozzi S.A.

El capital social de Empresas Carozzi S.A está representado por acciones ordinarias de una sola clase y un solo voto por acción, donde los objetivos, son el salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, con el propósito de mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a los mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, y al mismo tiempo optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

21.2 Capital emitido y acciones suscritas

Al 31 de diciembre de 2025, el capital pagado y número de acciones suscritas de Empresas Carozzi S.A. se compone de la siguiente forma:

Serie	N° de acciones suscritas	N° de acciones suscritas y pagadas	Capital suscrito M\$
Única	429.549	429.549	332.105.615

Al 31 de diciembre de 2024, el capital pagado y número de acciones suscritas de Empresas Carozzi S.A. se compone de la siguiente forma:

Serie	N° de acciones suscritas	N° de acciones suscritas y pagadas	Capital suscrito M\$
Única	429.549	429.549	332.105.615

21.3 Otras reservas

Las Otras reservas que forman parte del Patrimonio de Empresas Carozzi S.A. son las siguientes:

Otras reservas		Reservas por diferencias de conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Total otras reservas
		M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial ejercicio	01-01-2025	62.003.014	(363.474)	(3.493.050)	58.146.490
Ajuste aplicación NIC21*		(13.182.370)	0	0	(13.182.370)
Ganancia (pérdidas) valoración derivados		0	(1.409.120)	0	(1.409.120)
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos		0	0	547.526	547.526
Impuesto diferido		0	380.462	(147.832)	232.630
Diferencias conversión subsidiarias		(7.260.824)	0	0	(7.260.824)
Saldo final período	31-12-2025	41.559.820	(1.392.132)	(3.093.356)	37.074.332

* Corresponde al efecto de la adopción de las enmiendas a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad, ver Nota 2.4

21.3.1 Reservas por diferencias de conversión

Corresponde a la traducción de los Estados Financieros Consolidados de subsidiarias extranjeras cuya moneda funcional es distinta a la de Empresas Carozzi S.A., que es “pesos chilenos”.

El detalle por país de las diferencias de conversión de los Estados Financieros Consolidados de subsidiarias con otra moneda funcional es el siguiente:

País	Reservas por Diferencias de Conversión	
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Perú	34.228.622	33.124.183
Argentina	6.610.182	27.674.523
Otros	721.016	1.204.308
Totales	41.559.820	62.003.014

21.3.2 Reservas de coberturas de flujo de caja

Corresponde a la valorización a valor justo al cierre de cada ejercicio de los instrumentos financieros vigentes que se han definido como de coberturas.

21.3.3 Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos

Corresponde a los incrementos o disminuciones por ganancias (pérdidas) actuariales según lo indicado en NIC 19, tales como cambios en los parámetros actuariales, ajustes de experiencia, nuevas cláusulas contractuales, entre otros.

21.4 Dividendos

a) Política de dividendos

De acuerdo con lo establecido en la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, salvo acuerdo diferente adoptado en Junta de Accionistas por unanimidad de las acciones emitidas, cuando exista utilidad deberá destinarse a lo menos el 30% de la misma al reparto de dividendos.

b) Dividendos distribuidos

Ejercicio actual

En Junta extraordinaria de Accionistas de Empresas Carozzi S.A., celebrada el 12 de febrero de 2025, se acordó distribuir un dividendo eventual por la suma equivalente en pesos a US\$240.000.000 con cargo a utilidades retenidas de la Sociedad, el cual fue pagado el 18 de marzo de 2025.

El directorio de Empresas Carozzi S.A. en sesión extraordinaria celebrada el 13 de marzo de 2025, acordó distribuir un dividendo provisorio, con cargo a las utilidades del presente ejercicio, por el equivalente a USD 2.001.747, el cual fue pagado el 18 de marzo de 2025.

Ejercicio anterior

En Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Carozzi S.A., celebrada el 30 de abril de 2024, se aprobó el pago del dividendo definitivo N° 37 de \$ 103.000 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2023, el cual fue pagado el 13 de mayo de 2024.

21.5 Ganancias por acción

El detalle de las ganancias por acción en pesos chilenos y en miles de pesos chilenos son las siguientes:

Ganancias por acción básicas	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora	101.049.298	135.571.715
Resultado disponible para accionistas comunes, básico	101.049.258	135.571.675
Número de acciones	429.549	429.549
	\$	\$
Ganancia básica por acción (en pesos chilenos)	235.245	315.614
	M\$	M\$
Ganancia básica por acción (en miles de pesos chilenos)	235,245	315,614

Las cifras de resultado por acción han sido calculadas dividiendo los montos respectivos de ganancias, por el número de acciones en circulación durante los ejercicios respectivos.

Empresas Carozzi S.A. no ha realizado transacciones que puedan implicar un eventual efecto dilutivo.

21.6 Participaciones no controladoras

Empresas Carozzi S.A., presenta el reconocimiento de la participación no controladora en el Patrimonio del Estado Consolidado de Situación Financiera.

Las ganancias o pérdidas atribuibles a las participaciones no controladoras de las subsidiarias que pertenecen a terceros se presentan en el Estado Consolidado de Resultados por función después del resultado del ejercicio atribuible a propietarios de la controladora.

El detalle es el siguiente:

Rut	Subsidiaria	Participaciones no controladoras				Participación en resultado	
		Porcentaje		Patrimonio		Ganancia (pérdida)	
		31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
		%	%	M\$	M\$	M\$	M\$
92.381.000-5	Comercial Costa S.A.	0,060	0,060	2.451	2.491	(40)	(40)
Totales				2.451	2.491	(40)	(40)

NOTA 22. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS, COSTO DE VENTAS Y COSTOS FINANCIEROS

22.1 Ingresos de actividades ordinarias

Los Ingresos de actividades ordinarias por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Ingresos de actividades ordinarias	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Clases de ingresos de actividades ordinarias, totales	1.625.150.258	1.560.466.036
Venta de productos (1)	1.625.150.258	1.560.466.036

(1) Véase Nota N° 25 "Información financiera por segmentos".

22.2 Costo de ventas

El costo de ventas de los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Costo de ventas	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Costo de ventas, total	(1.087.155.339)	(997.420.626)
Monto total de costo de ventas durante el período	(1.087.155.339)	(997.420.626)

22.3 Costos financieros

El detalle de costos financieros es el siguiente:

Costos financieros	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Costos financieros, totales	(27.986.739)	(10.706.851)
Gasto por intereses, préstamos bancarios (1)	(27.986.739)	(10.706.851)

El mayor costo financiero del ejercicio se explica principalmente por la obtención de nuevos préstamos bancarios y la emisión de bono durante el ejercicio.

NOTA 23. GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

Las ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera generadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de activos y pasivos en monedas extranjeras, distintas a la moneda funcional, fueron abonadas (cargadas) a resultados del ejercicio según el siguiente detalle:

Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	Moneda	01-01-2025	01-01-2024
		31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera		(124.973)	1.145.314
Deudores comerciales	Dólares estadounidenses	(4.778.262)	6.388.694
Otros pasivos financieros	Dólares estadounidenses	1.009.696	0
Cuentas por pagar comerciales	Dólares estadounidenses	(105.944)	206.268
Instrumento de cobertura	Dólares estadounidenses	3.749.537	(5.449.648)

NOTA 24. RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE

El resultado por unidades de reajuste total reconocido para los ejercicios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 relacionados a deudas de corto y largo plazo indexados a la variación de la unidad de fomento, unidad tributaria mensual y efecto de corrección monetaria por economías hiperinflacionarias es el siguiente:

Resultados por unidades de reajuste	Moneda	01-01-2025	01-01-2024
		31-12-2025	31-12-2024
		M\$	M\$
Resultados por unidades de reajuste reconocidas en resultados		(12.269.734)	(15.326.431)
Impuestos por recuperar	Unidad tributaria mensual	405.973	471.469
Ajuste aplicación NIC 29, Economía hiperinflacionaria	Pesos argentinos	(5.350.624)	(10.021.324)
Obligaciones con el público (bonos) (1)	Unidad de fomento	(11.301.528)	(12.341.773)
Instrumento de cobertura (bonos)	Unidad de fomento	7.402.990	7.306.546
Otros pasivos financieros	Unidad de fomento	(2.730.871)	0
Otros acreedores	Unidad de fomento	(695.674)	(741.349)

(1) El efecto de reajuste de Obligaciones con el público (bonos) se presenta neto del efecto de sus instrumentos financieros (Derivado para cubrir riesgo de inflación).

NOTA 25. INFORMACION FINANCIERA POR SEGMENTOS

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, presentan la información por segmentos según lo exigido en NIIF 8 adoptando “El enfoque de la Administración”.

Los indicadores utilizados por la gerencia para la medición de desempeño y asignación de recursos a cada segmento están vinculados con la rentabilidad de cada actividad y su EBITDA sobre ventas.

Esta información se utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos, tomar decisiones sobre ellos y asignar recursos, los cuales son:

- División Chile** : Considera la venta de productos consumo masivo en Chile y las cuentas por cobrar, existencias, propiedades, plantas y equipos y cuentas por pagar asociadas a esta venta.
- División Perú** : Considera la venta de productos consumo masivo en Perú y las cuentas por cobrar, existencias, propiedades, plantas y equipos y cuentas por pagar asociadas a esta venta.
- División Internacional** : Considera la exportación de productos desde Chile, Perú y Argentina, y las cuentas por cobrar, existencias, propiedades, plantas y equipos y cuentas por pagar asociadas a esta venta. Además, de la venta de productos de consumo masivo en Argentina y su comercialización directa a través de locales propios y/o franquiciados.
- Otros** : Considera la venta de subproductos y otros no asociados a las divisiones Chile, Perú, Argentina o Internacional, así como todos los gastos no asignables. Adicionalmente se consideran los saldos del balance no asignables a las distintas divisiones.

Respecto a los productos, estos se clasifican en productos consumo masivo y productos commodities, el detalle de las categorías de productos ordenadas alfabéticamente es la siguiente:

Consumo Masivo : Aceite de oliva, arroz, avenas, harinas, premezclas, mermeladas, pastas, salsas y pastas de tomate, compotas, conservas, cereales y barras de cereales, bebidas líquidas, bebidas en polvo, café, comida étnica (snacks y tortillas), postres, galletas, chocolates, caramelos, helados, panetones, bizcochos, alfajores, popcorn, frutos secos, alimentos para mascotas, productos de higiene del hogar para mascotas.

Commodities : Jugos concentrados, pulpas de frutas y verduras.

a) Análisis Resultados acumulados:

Análisis Resultados Acumulados	31-12-2025				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	988.018.612	257.960.411	369.853.070	9.318.165	1.625.150.258
Costo de ventas + Gastos de Distribución y Administración	(869.732.906)	(241.457.322)	(328.744.433)	(12.003.169)	(1.451.937.830)
Depreciación y Amortización	25.735.443	10.705.945	10.070.222	0	46.511.610
EBITDA	144.021.149	27.209.034	51.178.859	(2.685.004)	219.724.038

Análisis Resultados Acumulados	31-12-2024				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	973.149.314	239.421.776	340.663.315	7.231.631	1.560.466.036
Costo de ventas + Gastos de Distribución y Administración	(840.663.339)	(222.210.553)	(281.711.861)	(11.632.632)	(1.356.218.385)
Depreciación y Amortización	24.728.672	9.327.444	9.364.728	0	43.420.844
EBITDA	157.214.647	26.538.667	68.316.182	(4.401.001)	247.668.495

b) Análisis Ingresos por productos:

Análisis Productos	31-12-2025				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Productos consumo masivo	988.018.612	257.960.411	99.749.089	0	1.345.728.112
Productos commodities	0	0	270.103.981	0	270.103.981
Otros	0	0	0	9.318.165	9.318.165
Totales	988.018.612	257.960.411	369.853.070	9.318.165	1.625.150.258

Análisis Productos	31-12-2024				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Productos consumo masivo	973.149.314	239.421.776	118.461.804	0	1.331.032.894
Productos commodities	0	0	222.201.511	0	222.201.511
Otros	0	0	0	7.231.631	7.231.631
Totales	973.149.314	239.421.776	340.663.315	7.231.631	1.560.466.036

División Chile

La División Chile, tuvo un aumento de MM\$ 14.869 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 1,5% y sus costos de ventas aumentaron en un 3,8%. Con lo anterior, el margen de explotación alcanzó los MM\$ 354.811.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 144.021, lo que representa un 14,6% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Chile representa un 60,8% de los ingresos consolidados.

División Perú

La División Perú, expresada en pesos chilenos, tuvo un aumento de MM\$ 18.539 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 7,7%. Los costos de ventas aumentaron en un 8,2%. Con lo anterior el margen de explotación alcanzó los MM\$ 78.838.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 27.209, lo que representa un 10,5% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Perú representa un 15,9% de los ingresos consolidados.

División Internacional

La División Internacional, tuvo un aumento de MM\$ 29.190 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 8,6%. Considerando la variación de sus costos de ventas, el margen de explotación fue de MM\$ 104.142, esto a pesar de la baja experimentada en el precio de la pasta de tomate.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 51.179, lo que representa un 13,8% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Internacional representa un 22,8% de los ingresos consolidados.

c) Análisis Principales Clientes:

Al 31 de diciembre de 2025 sólo un cliente representa más del 10% de los ingresos de las actividades ordinarias del ejercicio. La venta total de este cliente asciende a la suma de M\$ 211.454.620.

En el mismo ejercicio del 2024, el mismo cliente representa ingresos de actividades ordinarias por M\$ 207.660.270, lo que equivale a más del 10% del total de las ventas consolidadas.

Adicionalmente, los diez principales clientes del ejercicio, ordenados alfabéticamente, son:

Principales Clientes
Alimentos Fruna Ltda.
Alvi Supermercados Mayoristas S.A.
Beech-Nut Nutrition Company.
Cencosud Retail S.A.
Dist. y Comercial Dimak Ltda.
Hipermercados Tottus S.A.
SC Foods Co, Ltd.
SMU (Unimarc + Super 10).
Soc. Comercial Allendes Hermanos Ltd.
Walmart Chile S.A.

d) Análisis Segmentos: Balance

Análisis Balance	31-12-2025				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Activos Corrientes	284.884.886	61.546.734	201.998.754	64.256.637	612.687.011
Activos No Corrientes	673.182.385	229.868.313	123.596.345	0	1.026.647.043
Total Activos	958.067.271	291.415.047	325.595.099	64.256.637	1.639.334.054
Pasivos Corrientes	90.145.416	36.843.914	26.986.506	153.452.862	307.428.698
Pasivos No Corrientes	127.636.788	18.289.320	3.140.675	516.935.975	666.002.758
Total Pasivos	217.782.204	55.133.234	30.127.181	670.388.837	973.431.456

Análisis Balance	31-12-2024				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Activos Corrientes	266.502.905	59.795.340	212.412.031	83.095.341	621.805.617
Activos No Corrientes	611.874.321	227.903.913	140.845.484	0	980.623.718
Total Activos	878.377.226	287.699.253	353.257.515	83.095.341	1.602.429.335
Pasivos Corrientes	137.368.330	35.051.197	14.206.336	185.792.357	372.418.220
Pasivos No Corrientes	119.921.189	14.921.947	6.320.313	282.425.293	423.588.742
Total Pasivos	257.289.519	49.973.144	20.526.649	468.217.650	796.006.962

Las Divisiones Chile, Perú e Internacional consideran los activos y pasivos asociados al capital de trabajo y el activo fijo. El resto de los activos y pasivos, se consideran como parte de Otros.

La División Chile tuvo un aumento en el total de sus activos, de un 9,1%. En tanto, los pasivos totales disminuyeron un 15,4%.

Por su parte, la División Perú tuvo un aumento en el total de sus activos, de un 1,3%. En tanto, los pasivos totales aumentaron un 10,3%, debido esencialmente a la obtención de préstamos.

Finalmente, la División Internacional tuvo una disminución en el total de sus activos de un 7,8% respecto del ejercicio anterior, debido principalmente a la diferencia de conversión en la subsidiaria de Argentina.

e) Análisis de Flujos e Inversiones:

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)	31-12-2025			Consolidado M\$
	División			
	Chile y otros (*) M\$	Perú M\$	Internacional M\$	
Actividades de operación	124.915.607	14.019.245	2.503.810	141.438.662
Actividades de inversión	(92.731.406)	(5.754.710)	(13.452.530)	(111.938.646)
Actividades de financiación	(60.874.442)	(4.296.551)	(2.651)	(65.173.644)
Totales	(28.690.241)	3.967.984	(10.951.371)	(35.673.628)

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)	31-12-2024			Consolidado M\$
	División			
	Chile y otros (*) M\$	Perú M\$	Internacional M\$	
Actividades de operación	126.125.460	40.408.948	6.331.776	172.866.184
Actividades de inversión	(28.399.836)	(1.787.823)	(15.108.710)	(45.296.369)
Actividades de financiación	(86.171.248)	(39.710.399)	(31.351)	(125.912.998)
Totales	11.554.376	(1.089.274)	(8.808.285)	1.656.817

(*) En Otros se incluyen unidades corporativas y estratégicas de servicios, así como otros ingresos y egresos no asociados a las divisiones Chile, Perú o Internacional.

Al 31 de diciembre de 2025, el flujo de efectivo proveniente de actividades de operación de Empresas Carozzi S.A. fue positivo en sus tres divisiones, permitiendo financiar gran parte de las inversiones del año.

Al 31 de diciembre de 2025, el flujo de efectivo utilizado en actividades de inversión corresponde a la mayor ejecución de proyectos orientadas al mejoramiento de los procesos productivos.

NOTA 26. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El detalle de los activos y pasivos financieros que Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias mantienen al cierre de cada período, según categorías de instrumentos financieros son los siguientes:

Instrumentos financieros	31-12-2025	31-12-2024
	M\$	M\$
Activos financieros, totales	302.050.162	335.183.872
Efectivo y equivalentes al efectivo	28.921.694	64.528.548
Otros activos financieros corrientes	15.881.818	11.779.909
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	230.824.751	238.061.186
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	26.421.899	20.814.229
Pasivos financieros, totales	788.711.532	597.789.070
Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	630.633.267	411.224.184
Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	11.262.264	9.773.536
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	145.162.824	165.162.808
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	1.653.177	11.628.542

NOTA 27. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA

Al 31 de diciembre de 2025, los activos y pasivos corrientes y no corrientes se componen por las siguientes monedas:

Estados Consolidados de Situación Financiera	31-12-2025				
	Pesos chilenos	Dólares estadounidenses	Soles peruanos	Otras monedas	Total Consolidado
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Estado de Situación Financiera					
Activos					
Activos corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	12.389.974	2.745.010	7.798.131	5.988.579	28.921.694
Otros activos financieros corrientes	15.881.818	0	0	0	15.881.818
Otros activos no financieros corrientes	5.619.591	75.918	215.117	73.192	5.983.818
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	175.297.910	18.749.557	25.988.697	10.788.587	230.824.751
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	26.421.899	0	0	0	26.421.899
Inventarios corrientes	236.329.143	8.609.751	35.348.342	10.896.488	291.183.724
Activos por impuestos corrientes	10.949.425	316.718	1.994.139	209.025	13.469.307
Total de activos corrientes	482.889.760	30.496.954	71.344.426	27.955.871	612.687.011
Activos no corrientes					
Activos intangibles distintos de la plusvalía	169.312.060	0	46.105.744	20.521.787	235.939.591
Propiedades, plantas y equipos	552.258.490	71.985	168.091.227	43.189.877	763.611.579
Activos por derecho de uso	8.333.773	0	2.691.020	0	11.024.793
Activos por impuestos diferidos	15.269.610	20.055	0	781.415	16.071.080
Total de activos no corrientes	745.173.933	92.040	216.887.991	64.493.079	1.026.647.043
Total de Activos	1.228.063.693	30.588.994	288.232.417	92.448.950	1.639.334.054
Patrimonio y Pasivos					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros corrientes	65.870.497	0	54.685.921	0	120.556.418
Pasivos por arrendamientos corrientes	2.866.159	0	1.536.979	0	4.403.138
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	96.047.109	10.101.669	31.205.340	7.808.706	145.162.824
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	1.653.177	0	0	0	1.653.177
Otras provisiones a corto plazo	5.501.066	0	1.169.640	489.129	7.159.835
Pasivos por impuestos corrientes	60.559	0	0	0	60.559
Otros pasivos no financieros corrientes	28.432.747	0	0	0	28.432.747
Total de pasivos corrientes	200.431.314	10.101.669	88.597.880	8.297.835	307.428.698
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros no corrientes	442.599.349	0	67.477.500	0	510.076.849
Pasivos por arrendamientos no corrientes	5.778.287	0	1.080.839	0	6.859.126
Pasivos por impuestos diferidos	102.621.045	0	24.132.269	3.140.675	129.893.989
Provisiones por beneficios a los empleados	19.172.794	0	0	0	19.172.794
Total de pasivos no corrientes	570.171.475	0	92.690.608	3.140.675	666.002.758
Total de Pasivos	770.602.789	10.101.669	181.288.488	11.438.510	973.431.456

(*) Empresas Carozzi S.A. realiza operaciones de cobertura para calzar los saldos de dólares estadounidenses y euros del Estado de situación financiera, lo que se revela en Nota N° 6 "Otros activos financieros corrientes".

Al 31 de diciembre de 2024, los activos y pasivos corrientes y no corrientes se componen en las siguientes monedas:

Estados Consolidados de Situación Financiera	31-12-2024				
	Pesos chilenos	Dólares estadounidenses	Soles peruanos	Otras monedas	Total Consolidado
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Estado de Situación Financiera					
Activos					
Activos corrientes					
Efectivo y equivalentes al efectivo	55.376.227	3.390.506	4.029.932	1.731.883	64.528.548
Otros activos financieros corrientes	11.714.607	0	65.302	0	11.779.909
Otros activos no financieros corrientes	5.862.643	61.673	105.300	89.585	6.119.201
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	146.203.486	48.841.022	24.575.226	18.441.452	238.061.186
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	20.814.229	0	0	0	20.814.229
Inventarios corrientes	227.834.500	1.075.795	34.856.043	16.068.523	279.834.861
Activos por impuestos corrientes	433.437	234.246	0	0	667.683
Total de activos corrientes	468.239.129	53.603.242	63.631.803	36.331.443	621.805.617
Activos no corrientes					
Activos intangibles distintos de la plusvalía	156.286.251	0	57.904.944	25.647.489	239.838.684
Propiedades, plantas y equipos	493.638.307	60.267	167.284.965	56.320.621	717.304.160
Activos por derecho de uso	6.685.841	0	2.714.004	0	9.399.845
Activos por impuestos diferidos	12.639.731	16.710	0	1.424.588	14.081.029
Total de activos no corrientes	669.250.130	76.977	227.903.913	83.392.698	980.623.718
Total de Activos	1.137.489.259	53.680.219	291.535.716	119.724.141	1.602.429.335
Patrimonio y Pasivos					
Pasivos					
Pasivos corrientes					
Otros pasivos financieros corrientes	21.778.266	0	112.892.838	4.037	134.675.141
Pasivos por arrendamientos corrientes	2.667.640	0	1.229.646	0	3.897.286
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	115.401.055	13.278.428	31.286.155	5.197.170	165.162.808
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	11.628.542	0	0	0	11.628.542
Otras provisiones a corto plazo	6.671.606	0	1.786.312	553.080	9.010.998
Pasivos por impuestos corrientes	4.417.101	49.159	681.790	2.223.880	7.371.930
Otros pasivos no financieros corrientes	40.671.515	0	0	0	40.671.515
Total de pasivos corrientes	203.235.725	13.327.587	147.876.741	7.978.167	372.418.220
Pasivos no corrientes					
Otros pasivos financieros no corrientes	272.044.845	0	4.504.198	0	276.549.043
Pasivos por arrendamientos no corrientes	4.299.439	0	1.576.811	0	5.876.250
Pasivos por impuestos diferidos	102.385.250	0	14.921.947	6.320.313	123.627.510
Provisiones por beneficios a los empleados	17.535.939	0	0	0	17.535.939
Total de pasivos no corrientes	396.265.473	0	21.002.956	6.320.313	423.588.742
Total de Pasivos	599.501.198	13.327.587	168.879.697	14.298.480	796.006.962

(*) Empresas Carozzi S.A. realiza operaciones de cobertura para calzar los saldos de dólares estadounidenses y euros del Estado de situación financiera, lo que se revela en Nota N° 6 "Otros activos financieros corrientes".

NOTA 28. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

28.1 Restricciones de créditos y bonos

I. Bonos Series J

Con fecha 11 de diciembre de 2008, por escritura pública otorgada en la notaría de Santiago de don Raúl Iván Perry Pefaur, bajo el repertorio N° 53.926 y modificada por escritura pública de fecha 3 de febrero de 2009, otorgada bajo el repertorio N° 3.751, se inscribió en el registro de valores la emisión de bonos serie J colocándose un total de dos millones quinientas mil unidades de fomento.

Con fecha 10 de marzo de 2011, por escritura pública otorgada en la notaría de Santiago de don Raúl Iván Perry Pefaur, bajo el repertorio N° 10.248 se procedió a modificar los ratios financieros y homologarlos a las normas NIIF según estaba contemplado en el contrato.

En este contrato de Emisión de bonos, Empresas Carozzi S.A. se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el emisor debe practicar al 31 de marzo y 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:	0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:	4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF 16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:	0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:	5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF 20.991.394

Adicionalmente, Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

II. Bonos Series P

Con fecha 26 de junio de 2013, por escritura pública otorgada en la notaría de Santiago de don Raúl Iván Perry Pefaur, bajo el repertorio N° 30.149 y modificada por escritura pública de fecha 10 de abril de 2014, otorgada en la notaría de Santiago de don Sergio Carmona Barrales bajo el repertorio N° 3.951, se inscribió en el registro de valores la emisión de bonos serie P, colocándose un total de UF 2.000.000.

En este contrato de Emisión de Bonos, Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el Emisor debe practicar al 31 de marzo y 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	20.991.394

Adicionalmente, Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

III. Bonos Series R

Con fecha 22 de noviembre de 2017, conforme a la escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, con fecha 5 de septiembre de 2017, repertorio N° 15.112-2017, y última modificación de esta con fecha 6 de noviembre 2017, repertorio N° 19.038-2017, se inscribió la línea de emisión de bonos en el registro de valores.

La Escritura pública complementaria de emisión de la Serie R, fue otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo con fecha 5 de diciembre de 2017 y modificada por escritura pública de segunda modificación y complementación con fecha 13 de marzo de 2018, bajo el repertorio N° 4.269-2018.

Esta línea de bonos fue emitida colocándose un total de UF 1.000.000.

En este contrato de Emisión de Bonos, Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el Emisor debe practicar al 31 de marzo y 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	20.991.394

Adicionalmente, Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Con fecha 15 de marzo de 2025 el bono correspondiente a las Series R ha sido íntegramente pagado por Empresas Carozzi S.A., cumpliendo con todas las obligaciones financieras y contractuales asociadas a dicha emisión.

IV. Bonos Series S

Con fecha 22 de noviembre de 2017, conforme a escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, con fecha 5 de septiembre de 2017, repertorio N° 15.112-2017, y última modificación de esta con fecha 6 de noviembre 2017, repertorio N° 19.038-2017, se inscribió la línea de emisión de bonos en el registro de valores.

La Escritura pública complementaria de emisión de la Serie S, fue otorgada en la Notaría de Santiago de don Ivan Torrealba Acevedo con fecha 5 de diciembre de 2017 y modificada por escritura pública de segunda modificación y complementación con fecha 13 de marzo de 2018, bajo el repertorio N° 4.268-2018.

Esta línea de bonos fue emitida colocándose un total de UF 2.500.000.

En este contrato de Emisión de Bonos, Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el Emisor debe practicar al 31 de marzo y 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	20.991.394

Adicionalmente, Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre 2024, Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

V. Bonos Series T

Con fecha 22 de noviembre de 2017, conforme a escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, con fecha 5 de septiembre de 2017, repertorio N° 15.112-2017, y última modificación de esta con fecha 6 de noviembre 2017, repertorio N° 19.038-2017, se inscribió la línea de emisión de bonos en el registro de valores.

La Escritura pública complementaria de emisión de la Serie T, fue otorgada en la Notaría de Santiago de don Ivan Torrealba Acevedo con fecha 28 de julio de 2022, bajo el repertorio N° 15.949-2022.

Esta línea de bonos fue emitida, colocándose un total de UF 1.500.000.

En este contrato de Emisión de Bonos, Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el emisor debe practicar al 31 de marzo y 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:		0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:		5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF	20.991.394

Adicionalmente, Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

VI. Bonos Series V

Con fecha 21 de febrero de 2025, por escritura pública otorgada en la notaría de Santiago de don Juan Ricardo San Martín Urrejola, bajo el repertorio N°5.261-2025, complementada por escritura pública de fecha 21 de febrero de 2025, otorgada bajo el repertorio N°5.263-2025 y modificada por escritura pública de fecha 4 de marzo de 2025, otorgada bajo el repertorio N°6.228-2025, se inscribió la Línea de Bonos a 10 años y la emisión de la Serie V en el Registro Automático de Títulos de Deuda de la Comisión para el Mercado Financiera, en virtud de la cual se procedió a la colocación de la Serie V por un monto total de UF 2.000.000.

En este contrato de Emisión de Bonos, Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el emisor debe practicar al 31 de marzo y 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Mantener, de conformidad a los Estados Financieros Consolidados, activos totales, libres de toda prenda, hipoteca u otro gravamen por un monto al menos igual a 1,20 veces el total de bonos emitidos por el "Emisor".
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas treinta mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de bonos exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:	0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:	4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF 16.761.499

Adicionalmente, Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

VII. Crédito BCP 2019

Con fecha 20 de diciembre de 2019, la subsidiaria Molitalia S.A., suscribió un crédito con Banco de Crédito del Perú por un monto total de S/.120.000.000 nuevos soles con vencimiento el 21 de diciembre de 2026.

Este préstamo devenga intereses a una tasa de 4,66% anual, los cuales se pagan trimestralmente y con amortizaciones trimestrales a partir del 20 de marzo de 2020.

En este contrato de crédito Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Deuda Financiera Neta / Total Patrimonio: no mayor a 1,30 veces a septiembre y diciembre y no mayor a 1,55 veces a marzo y junio.
2. Activos Libres de Gravámenes / Bonos emitidos y colocados por Empresas Carozzi S.A.: Ratio no menor a 1,20 veces.
3. Patrimonio mínimo: 5.300.000 (Cinco millones trescientos mil) unidades de fomento.

Deuda Financiera Neta: corresponde a todas las obligaciones de pago con instituciones financieras o de mercado de capitales, así como cualquier otra obligación de pago que devengue intereses; menos los activos corrientes líquidos (caja, inversiones en depósitos a plazo y valores negociables).

Total Patrimonio: se entenderá como la suma de (I) Patrimonio, (II) Intereses minoritarios. Patrimonio: es el monto que figura como patrimonio neto del Prestatario en su balance general elaborado conforme con NIIF.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de deuda exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:	0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:	4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF 16.761.499

Al 31 de diciembre de 2024, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de deuda exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:	0,43
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:	5,57
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF 20.991.394

Adicionalmente, Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024, Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

VIII. Crédito BCP 2025

Con fecha 24 de septiembre de 2025, la subsidiaria Molitalia S.A., suscribió un crédito con Banco de Crédito del Perú por un monto total de S/. 250.000.000.- nuevos soles con vencimiento el 26 de septiembre de 2028.

Este préstamo devenga intereses a una tasa efectiva de 5.50% anual, los cuales se pagan semestralmente y con una sola amortización al vencimiento el 26 de septiembre de 2028.

En este contrato de crédito Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Deuda Financiera Neta / Total Patrimonio: no mayor a 1,30 veces a septiembre y diciembre y no mayor a 1,55 veces a marzo y junio.
2. Activos Libres de Gravámenes / Bonos emitidos y colocados por Empresas Carozzi S.A.: Ratio no menor a 1,20 veces.
3. Patrimonio mínimo: 5.300.000 (Cinco millones trescientos mil) unidades de fomento.

Deuda Financiera Neta: corresponde a todas las obligaciones de pago con instituciones financieras o de mercado de capitales, así como cualquier otra obligación de pago que devengue intereses; menos los activos corrientes líquidos (caja, inversiones en depósitos a plazo y valores negociables).

Total Patrimonio: se entenderá como la suma de (I) Patrimonio, (II) Intereses minoritarios. Patrimonio: es el monto que figura como patrimonio neto del Prestatario en su balance general elaborado conforme con NIIF.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de deuda exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:	0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:	4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF 16.761.499

Adicionalmente, Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025, Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

IX. Crédito Banco Santander-Chile

Con fecha 13 de marzo de 2025, Empresas Carozzi S.A., suscribió un crédito con Banco Santander-Chile por un monto total de UF 1.546.230.- con vencimiento el 13 de marzo de 2032.

Este préstamo devenga intereses a una tasa de 3,085% anual, los cuales se pagan trimestralmente y con amortizaciones trimestrales a partir del 13 de junio de 2025.

En este contrato de crédito Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el emisor debe practicar al 31 de marzo y 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Activos Libres de Gravámenes / Bonos emitidos y colocados por Empresas Carozzi S.A.: Ratio no menor a 1,20 veces.
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas treinta mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Total Patrimonio: se entenderá como la suma de (I) Patrimonio, (II) Intereses minoritarios. Patrimonio: es el monto que figura como patrimonio neto del Prestatario en su balance general elaborado conforme con NIIF.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de deuda exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:	0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:	4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF 16.761.499

Adicionalmente, Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025, Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

X. Crédito Banco de Chile

Con fecha 14 de marzo de 2025, Empresas Carozzi S.A., suscribió un crédito con Banco de Chile por un monto total de UF 1.546.030,75.- con vencimiento el 14 de marzo de 2032.

Este préstamo devenga intereses a una tasa de 3,2% anual, los cuales se pagan trimestralmente y con amortizaciones trimestrales a partir del 14 de junio de 2025.

En este contrato de crédito Empresas Carozzi S.A., se comprometió a cumplir con los siguientes ratios financieros:

1. Mantener un nivel de endeudamiento no superior a 1,3 veces medido sobre cifras de sus balances Consolidados definido como la razón entre deuda financiera neta y total patrimonio (en adelante el "Nivel de Endeudamiento"). Excepcionalmente, en los estados financieros que el emisor debe practicar al 31 de marzo y 30 de junio de cada año, el nivel de endeudamiento podrá exceder el índice anterior, pero en ningún caso podrá superar 1,55 veces la mencionada razón entre deuda financiera neta y total patrimonio.
2. Activos Libres de Gravámenes / Bonos emitidos y colocados por Empresas Carozzi S.A.: Ratio no menor a 1,20 veces.
3. Mantener un patrimonio mínimo equivalente a cinco millones trescientas treinta mil unidades de fomento. Se entenderá por patrimonio, patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora.

Total Patrimonio: se entenderá como la suma de (I) Patrimonio, (II) Intereses minoritarios. Patrimonio: es el monto que figura como patrimonio neto del Prestatario en su balance general elaborado conforme con NIIF.

Al 31 de diciembre de 2025, los ratios financieros a los cuales Empresas Carozzi S.A. se obliga en esta emisión de deuda exhiben los siguientes valores:

Nivel de Endeudamiento	:	0,90
Activos Libres de Gravámenes / Total Bonos Emitidos	:	4,51
Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	:	UF 16.761.499

Adicionalmente, Empresas Carozzi S.A. está obligada a cumplir otras restricciones como mantener seguros, mantener la propiedad de activos esenciales, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025, Empresas Carozzi S.A. cumple con las obligaciones pactadas, incluidas las restricciones no financieras.

28.2 Contingencias, Juicios y Otros

a. Contingencias y Otros

Al 31 de diciembre de 2025, Empresas Carozzi S.A ha otorgado garantías y avales para facilitar el acceso a financiamiento de su empresa subsidiaria en Perú las cuales se detallan a continuación:

- Molitalia S.A., subsidiaria peruana, que mantiene obligaciones financieras con las siguientes instituciones bancarias, constituyéndose Empresas Carozzi S.A. como aval:

Girador	Fecha vencimiento	Moneda de origen	Monto M\$
Banco BBVA Continental	10-09-2026	Dólares estadounidenses	47.754.792
Banco Crédito del Perú	26-09-2028	Dólares estadounidenses	73.058.906
Scotiabank Perú	10-09-2026	Dólares estadounidenses	1.349.723
Totales			122.163.421

b. Juicios

Al cierre del ejercicio, existen determinados procesos judiciales iniciados en contra de Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias.

En los casos en que los asesores legales estimen que existan contingencias probables en términos de ocurrencia, se han constituido las provisiones correspondientes.

Con respecto a contingencias de índole tributaria, a continuación, se expone la causa en curso:

Sociedad	Tribunal	Materia	Etapa Procesal	MM\$
Comercial Costa S.A.	Tesorería General de la República	Juicio iniciado por el cobro de giros emitidos en contra de la Sociedad.	La Tesorería General de la República rechazó la petición de abandono del procedimiento y la de decaimiento del acto administrativo, razón por la que se dedujo recurso ante la Ilustre Corte de Apelaciones de San Miguel, concediendo recientemente la alzada de ambos recursos, razón por la que debería elevarse antecedente a la Corte.	4.366
Comercial Carozzi S.A.	Tercer Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago	Reclamo Liquidación # 759 a 761 emitida por SII, Impto. 1ra. Categoría AT 2013 y AT 2015, objeta algunas partidas.	Se presentó reclamo ante el Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago. Se emitió informe pericial, el cual fue objetado por la Compañía. En enero 2026, la I. Corte de Apelaciones de San Miguel negó lugar al recurso, razón por la que se dedujo recurso de casación que ingresó a la E. Corte Suprema, con resultado no favorable y actualmente con recursos judiciales adicionales, pendientes de ser admitidos.	4.163
Comercial Carozzi S.A.	Tercer Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago	Reclamo contra liquidaciones 1297 y 1299 del 11 de Julio de 2017, mediante las cuales se establece el cobro de diferencias de impuesto a la renta y reintegros por un total con reajustes, intereses y recargos.	Se presentó reclamo ante el Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago; actualmente se encuentra pendiente de ser conocido el resultado del recurso de apelación deducido en contra de la sentencia de primera instancia que rechazó el reclamo.	1.828
Comercial Carozzi S.A.	Tercer Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago	Reclamo contra Res Ex. 434 del 3 de Mayo de 2016, niega lugar a devolución solicitada en declaración impuesto a la renta AT 2015, por concepto PPUA.	Se presentó reclamo ante el Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago. A fines de diciembre la I. Corte de Apelaciones emitió sentencia desfavorable al recurso presentado, razón por la que se recurrió a la E. Corte Suprema, en espera de ser visto y fallado.	242
Comercial Carozzi S.A.	Tercer Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago	Reclamo contra Res Ex. 312 del 28 de Marzo de 2017, niega lugar a devolución solicitada en declaración impuesto a la renta AT 2016, por concepto PPUA.	Se presentó reclamo ante el Tribunal Tributario y Aduanero de Santiago; la Corte de Apelaciones de San Miguel desestimó el recurso presentado por la Compañía. Se interpuso recurso de casación ante la E. Corte Suprema.	139

(*) Véase Nota N° 2.5.g “Responsabilidad de la información y estimación realizada: “Contingencias, juicios y otros”.

NOTA 29. SOSTENIBILIDAD, MEDIO AMBIENTE Y COMUNIDADES

29.1 Sostenibilidad en Empresas Carozzi S.A.

Empresas Carozzi S.A. es una de las principales empresas de alimentos de Latinoamérica, con una trayectoria que ha desarrollado a lo largo de más de 127 años de historia, inspirada en una cultura que pone a las personas en el centro e incentiva el respeto y la pasión por el trabajo bien hecho.

La sostenibilidad es la base de nuestra estrategia de negocios, y está guiada por nuestro propósito: "Nos mueve hacer las cosas bien para que todos podamos disfrutar y compartir en un mejor Entorno". Esta filosofía presente en todas nuestras acciones busca la excelencia, y asume la responsabilidad de desempeñar un rol en la industria, en el país y en la sociedad de manera integral. Aspiramos a continuar construyendo una Compañía más sostenible, permeando cada dimensión de la estrategia corporativa y generando un impacto positivo en la sociedad y el entorno, mediante la creación de valor compartido con todos nuestros grupos de interés.

Con nuestro modelo de sostenibilidad buscamos fortalecer la reputación de la Compañía, reforzar su imagen y valor en el entorno generando valor compartido con nuestros grupos de interés.

Somos parte de Pacto Global y buscamos contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en esta instancia esperamos aportar a la discusión y a la propuesta de soluciones concretas a temas relevantes en el quehacer empresarial, en ámbitos como: Derechos humanos, normas laborales, el cuidado del medioambiente y el correcto actuar en los negocios.

Durante 2025 avanzamos en nuestra estrategia de sostenibilidad, la que se basa en dos pilares fundamentales: Personas y Entorno. Esta visión se centra en un trabajo colaborativo con sus diferentes grupos de interés, y atraviesa todas las acciones e iniciativas de la Compañía.

Personas: En nuestro objetivo de construir una Compañía más sostenible, ponemos a las personas en el centro de nuestra gestión, impulsando iniciativas que promuevan su bienestar, desarrollo y calidad de vida. Nos relacionamos con una amplia comunidad que incluye a las personas que nos prefieren, carozzinos, clientes, proveedores y las comunidades donde estamos presentes, y entendemos el crecimiento sostenible como la generación de valor compartido con todos ellos.

Entorno: Implementamos una serie de iniciativas y acciones que buscan reforzar el impacto positivo de la Compañía en la sociedad y minimizar los efectos de nuestra operación en el entorno. La crisis climática y la escasez hídrica nos desafían como industria a proyectarnos hacia el futuro con una visión sostenible a largo plazo, integrando soluciones innovadoras y responsables en cada etapa de nuestra cadena de valor.

Presentamos a continuación un resumen de los principales planes desarrollados bajo cada uno de estos pilares.

1. Personas

Nuestra cultura está basada en cinco valores fundamentales que guían nuestro trabajo diario: el respeto, el compromiso, la honestidad, la sencillez y la pasión por el trabajo bien hecho. Respetamos a quienes nos rodean, promovemos relaciones cercanas y colaborativas, y asumimos con responsabilidad nuestro rol en la sociedad. Nos comprometemos con nuestro propósito, asegurando que cada acción contribuya al crecimiento sostenible de la compañía. Y sentimos pasión por lo que hacemos, buscando siempre la excelencia en cada iniciativa que emprendemos.

Contamos con un gobierno corporativo centrado en un directorio de cinco miembros, con varios comités de apoyo a su gestión, en que participan también los directores. La gestión de ética por su parte resulta relevante dentro de la cultura de la Compañía, y está respaldada por un código de ética, ampliamente difundido, un comité y una línea ética para denuncias.

Por otro lado, en la Compañía contamos con una estricta política de Calidad e Inocuidad, basada en las normas nacionales e internacionales más exigentes, para entregar a nuestros clientes y consumidores finales productos con los más altos estándares en este campo. Participamos también de Global Food Safety Initiative (GFSI), una organización global, que busca garantizar la inocuidad de los alimentos.

A lo largo de los años nos hemos consolidado como uno de los actores más relevantes en el agro en Chile, tanto por el volumen de compra como también por la diversidad de cultivos procesados. Esto implica una gran responsabilidad de velar por la adopción de prácticas de agricultura sostenible para toda la cadena de abastecimiento. El programa "Crece Juntos" es clave para el progreso de nuestros principales socios estratégicos: más de 3.000 agricultores, con quienes trabajamos en más de 60 mil hectáreas.

Dentro de este ámbito, se brinda a los agricultores apoyo técnico y económico para el buen desarrollo de los diferentes cultivos a través de equipos de agrónomos especializados, insumos agronómicos correspondientes a cada cultivo y zona agrícola, además de semillas certificadas. En la actualidad, el 95% de nuestras hectáreas de tomate está bajo riego por goteo, pasando de 2.000 hectáreas en 2019 a 4.500 durante 2025. Método que permite al menos un 50% de ahorro del recurso y tiene una eficiencia del 95%.

En mayo de 2025 la Compañía celebró su encuentro de agricultores de trigo candeal, reuniendo a más de 200 agricultores en su planta de Nos. La jornada incluyó la nueva “Expo Agro-Conexión”, un espacio diseñado para que proveedores de insumos y servicios agrícolas pudieran compartir información, asesoría y contactos con los agricultores, con el fin de fortalecer sus negocios y ampliar sus oportunidades. Además, se firmó un convenio con el INIA para impulsar la investigación y sostenibilidad del cultivo.

En 2025, lanzamos el programa *Mi Compromiso Pyme*, una iniciativa desarrollada en alianza con Unión Emprendedora, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades de gestión y sostenibilidad de nuestras pymes proveedoras y emprendedores locales vinculados a la Compañía.

Este programa refleja nuestro compromiso con el desarrollo de una cadena de valor más sólida y sostenible, generando impacto directo en las comunidades donde operamos y promoviendo relaciones colaborativas de largo plazo con nuestros proveedores de servicios.

La Compañía tiene un claro compromiso con la promoción de un estilo de vida saludable, a través de la entrega de más y mejor información para incentivar una alimentación en porciones adecuadas, acompañada de actividad física regular.

En ese marco, se ha desarrollado el programa “5x30”. Este Programa apunta a que las personas realicen a lo menos actividad física 5 días a la semana por 30 minutos en cada ocasión. En 2019 se lanzó en Nos el programa “5x30” para la comunidad interna de Empresas Carozzi S.A., para promover el deporte y el uso de los 21.000 m² de infraestructura deportiva total en las plantas de Nos, Reñaca, Teno y Lontué.

Durante 2025, los centros deportivos de en Nos, Teno, Lontué y Reñaca registraron más de 72.000 atenciones, reflejando una alta participación de Carozzinos en actividades orientadas a fomentar estilos de vida saludables. Entre los talleres más destacados se encuentran entrenamiento funcional, spinning, zumba, cueca, básquetbol y vóleybol, promoviendo la actividad física, el bienestar.

En esta misma línea, en San Bernardo, se llevó a cabo la 7ma versión de la Jornada deportiva Familiar” en el centro industrial de Nos, que reunió a más de 3.000 vecinos. La jornada incluyó clases de zumba guiadas por el instructor y bailarín Rodrigo Díaz, spinning, básquetbol, vóleybol, fútbol y los tradicionales desafíos de correr 2,5 y 5 kilómetros dentro de nuestras instalaciones.

Asimismo, en la comuna de Teno, desarrollamos la 4ª Jornada Deportiva Familiar en la Plaza de Armas junto a Agrozzi, con la participación de más de 1.350 personas, y además realizamos por primera vez esta jornada en Viña del Mar, convocando a más de 750 vecinos en el complejo deportivo de Everton

Empresas Carozzi S.A. cuenta también con el “Programa Puertas Abiertas” el cual invita a sus grupos de interés a vivir una experiencia educativa realizando un recorrido en primera persona a través de los sky views de la compañía que permite conocer la historia y los procesos productivos en las fábricas de Nos (San Bernardo) y Reñaca (Viña del Mar). A los visitantes se les entrega importante información sobre cómo llevar un estilo de vida saludable y se destacan los esfuerzos de la compañía en ser una empresa sostenible y amigable con el entorno. Solo en 2025, el programa ha recibido más de 30.000 visitas, alcanzando a la fecha más de 200.000 en total.

Por otro lado, durante 2025 continuamos impulsando el programa Vecino Emprende junto a las comunidades vecinas de Santiago, Reñaca, Teno, Lontué y Victoria. Esta iniciativa de innovación social, desarrollada por la Compañía desde 2021, tiene como objetivo fortalecer las capacidades emprendedoras de las personas que viven en zonas aledañas a nuestros centros operativos. Desde su creación, Vecino Emprende ha entregado más de 1.500 becas, consolidándose como un programa clave para el desarrollo de habilidades, la promoción del autoempleo y la creación de valor compartido.

2. Entorno

Gestionamos nuestras operaciones con un enfoque preventivo y de mejora continua, adoptando prácticas que reduzcan nuestra huella ambiental, mitiguen riesgos operacionales y contribuyan al bienestar de las personas y comunidades donde operamos. En ese sentido, se han tomado una serie de medidas para cuidar los recursos naturales, potenciar el uso de energías limpias y entregar más y mejor información para facilitar la correcta disposición de los envases, con el fin de que una mayor cantidad de ellos puedan ser valorizados.

En el caso de los envases y embalajes, en 2020 la División Chile estableció los siguientes 5 objetivos destinados a tener un manejo sostenible:

1. Reducir el gramaje de envases plásticos, aluminio y cartulina. Desde el 2020 a la fecha, se han reducido 1060 ton.
2. Alcanzar el 100% de la aplicación de la ecoetiqueta para facilitar el correcto reciclaje de envases a nivel domiciliario. Llevamos un 100% de este objetivo.
3. Certificación PEFC del 100% de los estuches y displays de cartulina utilizados en los envases de nuestros productos. Llevamos un 98% de implementación.
4. Mejorar la reciclabilidad de nuestros envases al 2025. A la fecha el 90% en peso de los envases y embalajes son reciclables.
5. Incorporar material reciclado en envases secundarios al 2030. Al respecto, estamos en una etapa exploratoria de investigación y desarrollo.

En esta misma línea, la Compañía el 2020 adhirió al APL de ecoetiquetado que impulsó el Ministerio de Medioambiente y la SOFOFA, entre otras organizaciones para generar un sello que identifique los envases reciclables. Este APL concluyó el 31 de marzo de 2024 y se certificaron durante este período 367 productos, dando cuenta de su compromiso con esta iniciativa. En abril de 2025 obtuvimos la certificación de la Agencia de Sostenibilidad y Cambio Climático por el cumplimiento de los objetivos del APL II de ecoetiquetado.

En materia de matriz energética, desde 2016, año en que partió la conversión del Complejo Industrial de Teno desde petróleo diésel N°6 a gas natural, se ha avanzado progresivamente en la transformación energética de ésta hacia el uso de combustibles menos contaminantes. Durante 2023 ello significó una disminución del 85% en el uso de petróleo con relación a 2016.

Por otra parte, la empresa distribuidora de energía certifica y garantiza que el 100% de la electricidad que nos provee para los centros industriales en Chile, proviene de fuentes renovables. Estas iniciativas nos han permitido avanzar en la disminución de nuestras emisiones corporativas de CO₂, y comprometernos a disminuir la intensidad de nuestras emisiones de alcance 1 y 2 en un 50% al 2030, con respecto al 2016.

En nuestro centro industrial en Nos, fue inaugurado en 2025 el estacionamiento fotovoltaico más grande de Chile. El proyecto considera la instalación de 5.000 paneles solares en una superficie de casi 13 mil metros cuadrados y permitirá reducir en 1.555 toneladas las emisiones de CO₂ anuales, lo que equivale a plantar más de 62 mil árboles.

En los tres últimos años hemos instalado una cantidad importante de medidores, con el fin de contar con información precisa para disminuir o controlar el consumo, un tema central para una Empresa productora de alimentos como la nuestra. Así, la Compañía es capaz de revalorizar un alto porcentaje del agua tratada en sus plantas en distintos procesos y aplicaciones.

Durante 2025 continuamos con el esfuerzo de valorización de residuos en las plantas de Nos, Teno, Lontué, Reñaca, Victoria y Bresler, logrando una valorización del 93% de los residuos. Durante 2022 establecimos la meta de ser una empresa cero residuos a vertedero.

Durante el 2025 se realizó el Programa BuenaTela, proyecto de Recuperación Textil Corporativa que permitió la recolección de más de 500 kg de ropa corporativa en desuso. El proyecto fue ejecutado en un período de 6 semanas y permitió la recuperación de 1.266 prendas gracias a la participación de 192 colaboradores, fomentando la economía circular.

Avanzamos en la gestión de residuos orgánicos en el casino con el proyecto “En Carozzi Compostamos” del centro cívico en el Centro Industrial de Nos. Se proyecta una recuperación mensual de 15 toneladas, con la participación de 4 casinos corporativos en Nos.

29.2 Medio ambiente y sus desembolsos

Los principales desembolsos (gastos e inversiones) efectuados al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024 por Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, en temas medioambientales, son los siguientes:

- a) **Gastos Riles:** Mantenimiento y control de las plantas de tratamiento de residuos industriales líquidos.
- b) **Gastos Rises:** Manejo y disposición de los residuos y sustancias peligrosas cuya disposición final no corresponde a un relleno sanitario.
- c) **Gastos Gases:** Calibraciones y verificaciones de los instrumentos de control y operación de fuentes fijas de emisiones gaseosas industriales (principalmente calderas industriales y generadores de energía eléctrica).
- d) **Otros Proyectos:** Gastos relacionados en medio ambiente que no clasifican en los puntos anteriores.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los gastos relacionados con el medio ambiente son los siguientes:

Entidad	País	Clasificación Proyecto	Descripción Gastos	31-12-2025 M\$	31-12-2024 M\$
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Mantenimiento y control de plantas de tratamientos de residuos industriales líquidos.	5.817.577	6.013.007
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Rises	Manejo y control de residuos y sustancias peligrosas.	1.620.069	1.173.794
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Gases	Gestión y control de emisiones de fuentes fijas.	146.900	142.967
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Ley REP N° 20.920 reciclaje de envases y embalajes.	1.321.337	1.109.316
Molitalia S.A.	Perú	Riles	Mantenimiento y control de plantas de tratamientos de residuos industriales líquidos.	214.967	265.070
Molitalia S.A.	Perú	Rises	Manejo y control de residuos y sustancias peligrosas.	674.355	95.609
Molitalia S.A.	Perú	Gases	Gestión y control de emisiones de fuentes fijas.	27.258	108.243
Molitalia S.A.	Perú	Otros	Otros procesos para cumplimiento de normas medioambientales internas o externas.	180.831	197.971
Bonafide S.A.U. (1)	Argentina	Riles	Mantenimiento y control de plantas de tratamientos de residuos industriales líquidos.	33.456	27.304
Bonafide S.A.U. (1)	Argentina	Rises	Manejo y control de residuos y sustancias peligrosas.	111.634	64.669
Bonafide S.A.U. (1)	Argentina	Otros	Otros procesos para cumplimiento de normas medioambientales internas o externas.	11.966	11.260
Totales				10.160.350	9.209.210

(1) Con fecha 15 de julio de 2024 se protocolizó por la Inspección General de Justicia (IGJ) de Argentina el cambio de razón social de subsidiaria extranjera antes: "Bonafide Sociedad Anónima Industrial y Comercial (Bonafide S.A.I. y C.)", ahora: "Bonafide Sociedad Anónima Unipersonal (Bonafide S.A.U.)".

Al 31 de diciembre de 2025, los desembolsos efectuados (inversión) y montos comprometidos relacionados con el medio ambiente son los siguientes:

Entidad	País	Clasificación Proyecto	Descripción Proyecto	Estado	Desembolsos	Desembolsos	Total Inversión
					Actuales	Futuros	M\$
					M\$	M\$	M\$
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Mantenimiento y control de plantas de tratamientos de residuos industriales líquidos	En Proceso	2.168.003	1.573.223	3.741.226
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Mejoras, cambios de energías y control de emisiones atmosféricas	En Proceso	32.321	0	32.321
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Rises	Mantenimiento y control de residuos peligrosos químicos y contaminantes	En Proceso	92.100	25.552	117.652
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Gestión de cumplimiento normativos internos y externos	En Proceso	53.551	8.929	62.480
Molitalia S.A.	Perú	Gases	Mejoras, cambios de energías y control de emisiones atmosféricas	En Proceso	415.845	713	416.558
Molitalia S.A.	Perú	Otros	Gestión de cumplimiento normativos internos y externos	En Proceso	36.579	0	36.579
Totales					2.798.399	1.608.417	4.406.816

Al 31 de diciembre de 2024, los desembolsos efectuados (inversión) y montos comprometidos relacionados con el medio ambiente son los siguientes:

Sociedad	País	Clasificación Proyecto	Descripción Proyecto	Estado	Desembolsos	Desembolsos	Total Inversión
					Actuales	Futuros	
					M\$	M\$	M\$
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Ampliacion planta riles Nos	En Proceso	0	1.320	1.320
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Ampliacion y mejoras planta riles Teno	Terminado	2.129.200	0	2.129.200
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Mejoras e implementación planta riles San Francisco	En Proceso	1.992	0	1.992
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Otras inversiones menores	En Proceso	202.384	34.206	236.590
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Nueva Planta Riles Mascotas	En Proceso	815.043	2.503.551	3.318.594
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Riles	Actualización sistema de control	Terminado	190.000	0	190.000
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Rises	Bodegas sustancias y residuos peligrosos	En Proceso	14.076	52.708	66.784
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Gases	Otras inversiones menores	En Proceso	297.721	1.032	298.753
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Gases	Aumento capacidad de vapor	En Proceso	65.357	0	65.357
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Gases	Nuevas Calderas Vapor	En Proceso	13.276	0	13.276
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Reubicación pozo N°3 (extracción agua)	En Proceso	109.056	6.424	115.480
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Otras inversiones menores	En Proceso	68.945	0	68.945
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Planta Osmosis Inversa	En Proceso	138.588	0	138.588
Empresas Carozzi S.A.	Chile	Otros	Central de respaldo GLP	En Proceso	26.426	0	26.426
Molitalia S.A.	Perú	Gases	Cambio caldera	En Proceso	0	4.997	4.997
Molitalia S.A.	Perú	Otros	Otras inversiones menores	En Proceso	24.006	271.452	295.458
Totales					4.096.070	2.875.690	6.971.760

NOTA 30. ADMINISTRACION DE RIESGOS

30.1 Administración del Riesgo Financiero

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias constantemente revisan que los riesgos financieros a los que se exponen sean debidamente medidos y gestionados, buscando minimizar los efectos que podrían tener sobre sus resultados, balance y su posición competitiva. La Administración de riesgos es llevada a cabo por equipos de personas dentro de la organización debidamente supervisados y que poseen los conocimientos adecuados para realizar esta gestión.

No es política de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias la compra o venta de instrumentos derivados con fines especulativos.

30.1.1 Riesgo de mercado

La Sociedad matriz, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias participan en una amplia gama de subcategorías de productos dentro del negocio de alimentos, enfrentando, tanto en Chile como en sus negocios en el extranjero, altos niveles de competitividad. La industria alimenticia en la región incluye a importantes Compañías locales y multinacionales, lo que la hace una industria muy dinámica. Sin embargo, la amplitud del portafolio de productos que comercializa Empresas Carozzi S.A., le permite reducir el riesgo agregado de su operación, asegurando así estabilidad en sus flujos y creación de valor para sus accionistas. Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias estiman que estos niveles de competitividad y dinamismo se mantendrán en el tiempo, por lo que se revisan las estrategias de negocio en un proceso continuo, de manera de responder a las necesidades del mercado con una oferta adecuada a sus requerimientos.

Los flujos de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, lo mismo que la valoración de algunos de sus activos y pasivos, se encuentran afectados a fluctuaciones de ciertas variables de mercado, los que se resumen en cuatro grupos:

a) Riesgo de precios

Desde el punto de vista de las materias primas, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, están expuestas principalmente a las variaciones en el precio de algunos commodities como: trigo, arroz, avena, tomate y algunas frutas, como durazno, manzana, pera y otros insumos como el cacao y el azúcar. Ninguna de estas materias primas representa individualmente un porcentaje relevante sobre el resultado completo de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias.

Respecto al trigo, en el caso de Chile aproximadamente el 73% del consumo de esta materia prima se abastece localmente y se adquiere durante el primer semestre de cada año, y el resto se compra en el mercado internacional según los planes de consumo del año. En el caso de Perú, no hay producción local de trigo por lo que el 100% de éste es importado. Con esta mezcla de abastecimiento y la consolidación de las compras como grupo, se optimiza el oportuno abastecimiento. En cuanto al arroz, la avena y el maíz, los volúmenes de compra efectuados en el mercado local se sitúan en torno al 92% de las necesidades totales.

La forma de enfrentar las fluctuaciones en el mercado de pasta de tomate y de pulpas de fruta, ha sido mantener contratos con los agricultores, acordando anualmente el precio de compra, asegurando así el abastecimiento. Además, se ha diversificado la producción de pulpas de manera de no depender del precio de una sola fruta o vegetal.

Las otras materias primas relevantes, como el cacao, café y el azúcar se abastecen en el mercado internacional.

Para algunas materias primas relevantes como el cacao, azúcar, maíz, trigo y petróleo se utilizan instrumentos derivados, de manera de mitigar las fluctuaciones del precio para un ejercicio determinado.

En caso de fluctuaciones más estructurales en el precio de materias primas, la industria de alimentos tiene capacidad de traspasar estos movimientos al precio de los productos que comercializa.

b) Tasas de interés

Empresas Carozzi S.A. analiza permanentemente el mercado financiero para así optimizar su portafolio de fuentes de financiamiento (bancos y tenedores de bonos, principalmente) de manera de minimizar costo y volatilidad.

De este modo, se balancea la proporción de deuda que se encuentra a tasa fija y variable, según las condiciones imperantes en el mercado, mientras que la proporción de deuda de corto y largo plazo se mantiene alineada con una conservadora proyección de los flujos futuros que provendrán de la operación de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias.

La proporción de deuda de corto plazo de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias tiene un comportamiento estacional durante el año, debido a las importantes compras en el mercado local de materias primas agrícolas realizadas durante la época de cosecha.

En términos de sensibilidad a la fluctuación de las tasas de interés, al 31 de diciembre de 2025, la exposición que tiene el resultado a variaciones de éstas es de 594 millones de pesos chilenos anuales, por cada cincuenta puntos base de fluctuación.

c) Tipos de cambio

La exposición de la Compañía al riesgo de tipo de cambio se vincula principalmente con su posición neta entre las exportaciones que se realizan en moneda extranjera y todas las importaciones y compras locales que se encuentran denominadas también en estas monedas. Para mitigar el riesgo financiero a las variaciones en los tipos de cambio, la política de la Compañía es cubrir parte de esas variaciones mediante la utilización de contratos derivados (opciones, forwards u otros instrumentos que pudieran implementarse a futuro). Respecto de la posición de balance (activos menos pasivos en moneda extranjera) Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias cubren esta exposición neta mediante la utilización de instrumentos derivados.

d) Riesgo de Inflación

Empresas Carozzi S.A. actualmente mantiene deuda financiera denominada en Unidades de Fomento (Bonos Corporativos). El valor de dichos pasivos se incrementa en la medida que la unidad de fomento aumenta por efecto de la inflación. Para mitigar parte de la exposición de la Compañía a este riesgo, Empresas Carozzi S.A. ha contratado instrumentos derivados (Swap UF/CLP).

30.1.2 Riesgo de crédito

La NIIF 7 define el riesgo crediticio como “el riesgo de que una de las partes de un instrumento financiero cause una pérdida financiera a la otra parte por incumplir una obligación”. Respecto de los deudores por venta, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias se relacionan con clientes nacionales y extranjeros. Para ambos existen exhaustivos controles que se revisan constantemente para la autorización de cupos de crédito, tanto para los actuales como para los nuevos clientes. Adicionalmente, la Compañía contrata seguros de crédito con la finalidad de resguardar el valor de estos activos. Este seguro y el deducible son considerados al momento del cálculo de la provisión de deterioro del activo. La medición de las Pérdidas crediticias esperadas (PCE), se realizan de acuerdo con lo estipulado en la NIIF 9 y lo indicado en la Nota 3.4. "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes".

Los excedentes de efectivo de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias son invertidos, principalmente, en depósitos a plazo y fondos mutuos de renta fija de corto plazo. Estas inversiones están contabilizadas como “Efectivo y equivalentes al efectivo”. Los instrumentos derivados que Empresas Carozzi S.A. contrata, principalmente contratos forward y swap, han sido suscritos con instituciones bancarias y con la finalidad de efectuar coberturas.

Con el propósito de disminuir el riesgo de la contraparte, las operaciones financieras anteriormente descritas, están diversificadas entre bancos e instituciones financieras que cuentan con alta calificación crediticia.

30.1.3 Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez corresponde a la eventual incapacidad que podría enfrentar la Compañía, producto de no contar con la liquidez suficiente, para cumplir oportunamente con sus obligaciones económicas.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la compañía se basa en los flujos de caja proyectados para un período móvil de doce meses y mantiene efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir sus obligaciones.

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias gestionan sus activos y pasivos circulantes privilegiando siempre el oportuno pago de sus obligaciones tanto con el sistema financiero (bancos y tenedores de bonos) como con sus proveedores. Esta gestión implica también el velar por el cumplimiento de las obligaciones de sus clientes en los plazos establecidos. Para minimizar el riesgo de liquidez, la Compañía diversifica su estructura de financiamiento entre corto y largo plazo, realizando los refinanciamientos de sus obligaciones con la suficiente anticipación.

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2025:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2025	Tipo Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON BANCOS														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.023.000-9	Banco Itau	10.030.328	0	0	0	0	10.030.328	Al vencimiento	4,75%	4,75%	10.000.000
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.023.000-9	Banco Itau	7.035.541	0	0	0	0	7.035.541	Al vencimiento	4,81%	4,81%	7.000.000
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.023.000-9	Banco Itau	12.551.774	0	0	0	0	12.551.774	Al vencimiento	4,81%	4,81%	12.500.000
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.023.000-9	Banco Itau	5.011.036	0	0	0	0	5.011.036	Al vencimiento	4,67%	4,67%	5.000.000
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidad de Fomento	97.036.000-K	Banco Santander	2.616.942	7.771.111	19.955.827	18.854.663	11.224.955	60.423.498	Trimestral	3,24%	3,09%	54.846.751
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidad de Fomento	97.004.000-5	Banco de Chile	2.637.188	7.805.100	20.042.626	18.903.127	11.233.557	60.621.598	Trimestral	3,24%	3,20%	54.839.866
Sub Total Préstamos que devengan intereses					39.882.809	15.576.211	39.998.453	37.757.790	22.458.512	155.673.775				144.186.617

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2025

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2025	Tipo Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON BANCOS														
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Crédito del Perú	1.177.161	3.551.976	0	0	0	4.729.137	Trimestral	4,74%	4,66%	4.627.030
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Crédito del Perú	1.851.413	1.892.669	74.893.466	0	0	78.637.548	Al Vencimiento	5,50%	5,50%	67.477.500
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco BBVA Continental	0	23.893.027	0	0	0	23.893.027	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	22.807.395
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco BBVA Continental	0	25.448.194	0	0	0	25.448.194	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	24.291.900
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Scotiabank Perú	0	1.394.750	0	0	0	1.394.750	Al Vencimiento	4,78%	4,78%	1.349.550
Sub Total Préstamos que devengan intereses					3.028.574	56.180.616	74.893.466	0	0	134.102.656				120.553.375
TOTAL PRESTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES					42.911.383	71.756.827	114.891.919	37.757.790	22.458.512	289.776.431				264.739.992

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2025:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2025	Tipo amortización	Tasa Carátula	Tasa Colocación	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-J1	0	10.980.540	20.583.583	14.232.259	0	45.796.382	Semestral	5,15%	4,84%	40.630.798
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-P1	0	2.991.198	5.982.395	25.472.475	65.200.435	99.646.503	Semestral	3,80%	3,68%	79.455.920
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.032.000-8	Bono Serie BEMCA-S1	1.527.709	1.527.709	6.110.836	6.110.836	127.582.518	142.859.608	Semestral	3,10%	2,94%	99.319.900
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.032.000-8	Bono Serie BEMCA-T1	0	931.303	3.725.211	23.433.978	41.280.127	69.370.619	Semestral	3,15%	2,94%	59.591.940
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.032.000-8	Bono Serie BEMCA-V1	1.378.481	1.378.481	5.513.923	5.513.923	88.416.054	102.200.862	Semestral	3,50%	3,45%	79.455.920
Total Obligaciones con el Público (Bonos)					2.906.190	17.809.231	41.915.948	74.763.471	322.479.134	459.873.974				358.454.478
PASIVOS DE COBERTURA														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.			Forward	0	0	1.708.154	0	0	1.708.154				
Total Pasivos de Cobertura					0	0	1.708.154	0	0	1.708.154				
CUENTAS POR PAGAR														
Total Cuentas por Pagar					144.327.620	714.706	120.498	0	0	145.162.824				
TOTAL					147.233.810	18.523.937	43.744.600	74.763.471	322.479.134	606.744.952				358.454.478

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2024:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2024	Tipo Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON BANCOS														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.004.000-5	Banco de Chile	457.095	1.066.554	0	0	0	1.523.649	Mensual	1,41%	1,40%	1.513.918
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.004.000-5	Banco de Chile	254.440	593.692		0	0	848.132	Mensual	1,41%	1,40%	842.715
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Pesos chilenos	97.006.000-6	Banco Credito e Inversiones	23.982	61.901	13.164	0	0	99.047	Mensual	7,55%	7,30%	95.439
Sub Total Préstamos que devengan intereses					735.517	1.722.147	13.164	0	0	2.470.828				2.452.072

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2024:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2024	Tipo Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON BANCOS														
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Crédito del Perú	0	0	39.865.611	0	0	39.865.611	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	39.681.000
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Crédito del Perú	0	0	23.018.032	0	0	23.018.032	Al Vencimiento	4,76%	4,76%	23.014.980
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Continental	0	0	22.353.630	0	0	22.353.630	Al Vencimiento	4,68%	4,68%	22.353.630
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Continental	0	0	21.259.031	0	0	21.259.031	Al Vencimiento	4,68%	4,68%	21.163.200
0-E	Molitalia S.A.	Nuevos soles peruanos	0-E	Banco Crédito del Perú	1.237.610	0	3.609.424	4.635.048	0	9.482.082	Trimestral	4,74%	4,66%	9.069.944
Sub Total Préstamos que devengan intereses					1.237.610	0	110.105.728	4.635.048	0	115.978.386				115.282.754

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2024:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2024	Tipo Amortización	Tasa Efectiva	Tasa Nominal	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON BANCOS														
0-E	Bonafide S.A.I. y C.	Pesos argentinos	0-E	Banco de la Nación Argentina	1.295	2.742	0	0	0	4.037	Mensual	88,30%	65,00%	3.932
Sub Total Préstamos que devengan intereses					1.295	2.742	0	0	0	4.037				3.932
TOTAL PRESTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES					1.974.422	1.724.889	110.118.892	4.635.048	0	118.453.251				117.738.758

Clase de pasivo para el análisis del riesgo de liquidez agrupado por vencimiento al 31 de diciembre de 2024:

Rut	Empresa	Moneda	Rut Acreedor	Nombre acreedor	Vencimiento					Total al 31-12-2024	Tipo amortización	Tasa Carátula	Tasa Colocación	Valor nominal
					Hasta tres meses M\$	Tres a doce meses M\$	Uno a tres años M\$	Tres a cinco años M\$	Cinco años o más M\$					
OBLIGACIONES CON EL PÚBLICO (BONOS)														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-J1	0	11.062.124	20.792.217	19.016.177	4.476.423	55.346.941	Semestral	5,15%	4,84%	48.020.805
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-P1	0	2.892.469	5.784.939	12.187.721	78.384.889	99.250.018	Semestral	3,80%	3,68%	76.833.380
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-R1	4.854.622	0	0	0	0	4.854.622	Semestral	2,20%	1,95%	4.802.086
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-S1	1.477.285	1.477.285	5.909.141	5.909.141	126.326.071	141.098.923	Semestral	3,10%	2,94%	96.041.725
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.	Unidades de fomento	97.004.000-5	Bono Serie BEMCA-T1	0	900.564	3.602.256	3.602.256	60.777.009	68.882.085	Semestral	3,15%	2,94%	57.625.035
Total Obligaciones con el Público (Bonos)					6.331.907	16.332.442	36.088.553	40.715.295	269.964.392	369.432.589				283.323.031
PASIVOS DE COBERTURA														
96.591.040-9	Empresas Carozzi S.A.			Forward	0	0	3.784.643	0	0	3.784.643				
Total Pasivos de Cobertura					0	0	3.784.643	0	0	3.784.643				
CUENTAS POR PAGAR														
					144.327.620	714.706	120.498	0	0	145.162.824				
Total Cuentas por Pagar					144.327.620	714.706	120.498	0	0	145.162.824				
TOTAL					152.633.949	18.772.037	150.112.586	45.350.343	269.964.392	636.833.307				401.061.789

Al 31 de diciembre de 2025, Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias mantienen instrumentos financieros que deben ser registrados a su valor justo. Estos incluyen:

- Contratos de instrumentos derivados de tasas de interés y
- Contratos derivados de moneda.

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias han clasificado la medición de valor justo utilizando una jerarquía que refleja el nivel de información utilizada en la valoración.

Esta jerarquía se compone de 3 niveles:

- (I) Valor justo basado en cotización en mercados activos para una clase de activo o pasivo similar;
- (II) Valor justo basado en técnicas de valoración que utilizan información de precios de mercado o derivados del precio de mercado de instrumentos financieros similares;
- (III) Valor justo basado en modelos de valoración que no utilizan información de mercado.

El valor justo de los instrumentos financieros que se transan en mercados activos, tales como las inversiones adquiridas para su negociación, está basado en cotizaciones de mercado al cierre del período utilizando el precio corriente comprador. El valor justo de activos financieros que no transan en mercados activos (contratos derivados) es determinado utilizando técnicas de valoración que maximizan el uso de información de mercado disponible. Las técnicas de valoraciones generalmente usadas por Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias son: cotizaciones de mercado de instrumentos similares.

El siguiente cuadro muestra la clasificación de los instrumentos financieros a valor justo al 31 de diciembre de 2025, según el nivel de información utilizada en la valoración:

Descripción	Valor justo al 31-12-2025 M\$	Mediciones de valor justo Usando valores considerados como		
		Nivel I M\$	Nivel II M\$	Nivel III M\$
Activos				
Valor justo derivados	15.881.818	0	15.881.818	0
Pasivos				
Valor justo derivados	1.708.154	0	1.708.154	0

Adicionalmente al 31 de diciembre de 2025, Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias presentan otros instrumentos financieros que no se registran a valor justo, tales como cuentas a cobrar y a pagar, efectivo en caja, saldo en bancos, y otros pasivos financieros, los cuales debido a su naturaleza no difieren significativamente de sus valores registrados en libros, según se muestra en el siguiente cuadro:

Descripción	31-12-2025		31-12-2024	
	Valor libro M\$	Valor razonable M\$	Valor libro M\$	Valor razonable M\$
Efectivo en cajas	431.916	431.916	149.307	149.307
Saldos en bancos	10.418.913	10.418.913	10.457.643	10.457.643
Inversiones a corto plazo	18.070.865	18.070.865	53.921.598	53.921.598
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	230.824.751	230.824.751	238.061.186	238.061.186
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	26.421.899	26.421.899	20.814.229	20.814.229
Otros pasivos financieros	630.633.267	630.633.267	411.224.184	411.224.184
Pasivos por arrendamientos	11.262.264	11.262.264	9.773.536	9.773.536
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	145.162.824	145.162.824	165.162.808	165.162.808
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.653.177	1.653.177	11.628.542	11.628.542

30.2 Gestión de riesgos estratégicos

Empresas Carozzi S.A. tiene adoptada una metodología para la gestión continua de riesgos. Cada año, priorizamos los riesgos mediante un análisis comparativo con aquellos que emergen en la industria y a nivel global, además de considerar nuestra percepción interna y local. Esta actividad es llevada a cabo por los ejecutivos y directores que integran el Comité de Directorio de Sostenibilidad y Riesgos y culmina en un plan de trabajo que es aprobado por los directores y ejecutivos que forman parte de dicho comité, que a su vez reporta dos veces al año al directorio.

En el marco de la Gestión de Riesgos, se han establecido roles y responsabilidades a nivel estratégico, directivo y operativo, con el objetivo de gestionar los principales riesgos e impactos que la organización podría generar o a los que podría estar expuesta, definiendo métodos pertinentes para mitigar dichos riesgos.

La compañía cuenta con una política corporativa de gestión de riesgos, que busca establecer un marco general y directrices para la adopción, implementación y gestión de riesgos. Dicho marco se basa en la norma ISO 31000 y el enfoque COSO ERM, integrándose los aspectos de definición del contexto, evaluación, tratamiento, seguimiento y revisión, registro e informe, a los procesos de planificación y toma de decisiones de la Compañía. Además, incorpora los conceptos de cultura y capacitaciones, para efectos de promover la gestión de riesgos en toda la organización, realizando en base a ello la debida difusión interna.

Principales riesgos identificados:

Riesgos	Descripción
<u>Productos contaminados o de mala calidad</u>	Compra y/o consumo de productos contaminados o de baja calidad.
<u>Selección y fidelización de talento</u>	Riesgo de que la organización no logre seleccionar y fidelizar el talento Carozzi adecuado a nuestra cultura y que permita la continuidad de la Compañía.
<u>Indisponibilidad de los sistemas y/o mal uso de la información</u>	Pérdidas financieras por indisponibilidad de los sistemas, mal uso o pérdida de la información, multas o sanciones regulatorias y/o daño reputacional de la Compañía.
<u>Desastres y catástrofes</u>	Pérdidas en infraestructura y daños a las personas por desastres naturales o incendios en alguna de las instalaciones.
<u>Conflictos con comunidades</u>	Conflictos con comunidades vecinas, en diversos ámbitos.
<u>Daños al medioambiente</u>	Toda pérdida, disminución, detrimento o menoscabo significativo inferido al medioambiente o a uno o más de sus componentes.
<u>Salud y seguridad de las personas</u>	Lesiones incapacitantes, temporales o permanentes y/o fatales que pueda afectar a uno o más colaboradores que se originen en el desarrollo de actividades propias del giro de la empresa, por condiciones y/o acciones subestándares del trabajo.
<u>Campañas Negativas</u>	Daño reputacional a la marca corporativa o marcas Carozzi, provocado por campañas negativas desde diversos actores de la sociedad a través de RR.SS. u otros medios masivos.
<u>Ataques a las Instalaciones</u>	Ataques a colaboradores e instalaciones provocados por organizaciones, grupos o individuos con el fin de causar graves daños, motivados por causas económicas, políticas, sociales, ambientales, alimentarias u otras.
<u>Volatilidad de tasas de interés, tipos de cambio, commodities</u>	Exposición a variaciones abruptas de tipo de cambio, tasas de interés, y commodities, que puedan afectar el patrimonio de la Compañía a corto plazo.
<u>Interrupción de Servicios Básicos</u>	Daño causado a los procesos de negocio por interrupción del suministro de servicios básicos: agua, energía, combustibles, evacuación de riles y aguas residuales.
<u>Interrupción de Servicios Logísticos País</u>	Detenciones temporales o permanentes de líneas, plantas o recintos, por falta de servicios que apoyan la cadena logística.
<u>Paralización de colaboradores</u>	Paralización parcial o total de operaciones, producto de huelgas o manifestaciones de colaboradores.
<u>Escasez de agua en abastecimiento agrícola</u>	Posibilidad de no contar con la cantidad, calidad y precio adecuado en abastecimiento agrícola debido a la escasez hídrica, afectando la operación, competitividad y costos.
<u>Evolución de las preferencias de consumidores</u>	Posibilidad de que cambios en las preferencias de los consumidores desalinee la propuesta de valor (productos, canales) con sus nuevas expectativas, lo que podría resultar en pérdida de participación de mercado, reducción de ingresos o deterioro de la marca.
<u>Cumplimiento regulatorio</u>	Posibilidad de incumplimiento de la normativa aplicable, que traiga como consecuencia eventuales sanciones económicas, restricciones operacionales o daño reputacional.

Luego de la identificación de riesgos y priorización de los riesgos, en base a las tendencias globales y nuestra percepción, se realizan análisis de causas y consecuencias, se evalúan los riesgos inherentes con el fin de identificar los efectos considerando el impacto financiero, operacional, de salud y seguridad, de pérdida de información, cumplimiento, medioambiente y reputacional. Posteriormente, se levantan los controles y se determina el riesgo residual. Para llevar a cabo estos procesos, contamos con una unidad de gestión de riesgos estratégicos bajo la Gerencia Corporativa de Sostenibilidad y Marketing. Esta unidad coordina la detección, cuantificación, monitoreo y comunicación de riesgos, trabajando junto a los responsables de cada gerencia y al Comité de Sostenibilidad y Riesgos, integrado por directores y ejecutivos. Además, disponemos de una unidad de auditoría interna que realiza su plan de trabajo en base a riesgos.

30.3 Otros riesgos

Con respecto al cambio climático, este factor se considera una causa de otros riesgos como desastres naturales e interrupción de servicios básicos, incluso de la escasez de materias primas, que es considerado dentro del plan estratégico de la Compañía como un lineamiento que afecta la gestión del negocio. Estamos conscientes de los efectos de este fenómeno y en los últimos años hemos emprendido diversas iniciativas para disminuir el consumo de energía, gestionar el uso de agua y cambiar a fuentes energéticas menos contaminantes y renovables.

Además, y en particular, dado que somos una empresa de alimentos, el cumplimiento de las regulaciones relacionadas con la inocuidad y la calidad de los productos están radicadas en una fuerte estructura de aseguramiento de calidad, en donde no sólo se considera el cumplimiento de leyes locales, sino que también se suman estándares internacionales.

Importante señalar, que en caso de que surjan situaciones o eventos que generen, o puedan generar, la materialización de los riesgos anteriores u otra situación no prevista, que origine altos impactos a la Compañía, se conforma un Comité de Crisis que actúa de acuerdo con una política formal establecida para tales efectos. Dicho comité lo integran los altos ejecutivos de todas las líneas de negocio de Empresas Carozzi S.A.

Modelo de prevención de delitos

Empresas Carozzi S.A. dispone de un Modelo de Prevención de Delitos, que contempla todos los elementos establecidos en la ley 20.393, actualizada por la Ley 21.595 de delitos económicos, incluyendo una sólida estructura de gobierno, un programa efectivo de capacitaciones, canales de denuncias, políticas, procedimientos y controles que permiten mantener los riesgos en niveles bajos. Además, la plataforma de gestión de la matriz de riesgos asociada al modelo permite dejar trazabilidad tanto del cumplimiento de controles como de auditorías permanentes, y contar con reportería adecuada destinada ya sea a distintos estamentos de la administración como al directorio. Todo lo anterior, asegura un modelo de prevención de delitos que funcione de manera efectiva.

NOTA 31. PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

31.1 Gobierno corporativo

Empresas Carozzi S.A., es administrada por un Directorio compuesto por cinco miembros titulares y cinco suplentes, los cuales permanecen por un ejercicio estatutario de tres años en sus funciones, pudiendo estos ser reelegidos.

En Junta Extraordinaria de accionistas de fecha 16 de abril de 2025, se acordó disminuir de 7 a 5 el número de directores titulares y suplentes, modificando el artículo sexto de los estatutos sociales, relativo a la composición del directorio, dando cuenta de la disminución del número de directores ya informada.

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 23 de abril de 2025, fueron ratificados como Directores Titulares los señores, Gonzalo Bofill Velarde (Presidente del Directorio), Carlos F. Cáceres Contreras, Enrique Ide Valenzuela, José Juan Llugany Rigo-Righi, Gonzalo Bofill Schmidt y como suplentes los señores Pablo Bofill Schmidt, Carlo Rossi Soffia, Peter Pickett Pound, Valentina Bofill Schmidt y Andrés Undurraga Ossa, respectivamente, conforme a lo establecido en el artículo 31 de la Ley N° 18.046.

El equipo gerencial está compuesto por Santiago Valdés Birrell, Gerente General; Pedro Fernández Cuellar, Gerente Corporativo; Felipe Medina Meza, Gerente Corporativo de Personas; Carlos Alberto Hormaechea Marín, Gerente Corporativo de Operaciones; Juan Luis Ibarra Collado, Gerente de Negocios Internacionales; Luz María Rojas Sepúlveda, Gerente Corporativo de Sostenibilidad y Marketing, José Manuel Muñoz Godoy, Gerente Corporativo de Innovación y Transformación Digital, Cristian Águila Arce, Gerente Corporativo de Administración y Finanzas y Ximena Gallardo Ugarte, Contralora.

Si bien Empresas Carozzi S.A., conforme lo establecido en el Artículo 50 Bis de la Ley N°18.046, no tiene obligación de constituir Comité de Directores, de igual forma existen diez comités internos, compuestos por directores y ejecutivos, que apoyan las funciones de dirección y supervisión del Directorio, con miras a fortalecer su Gobierno Corporativo, organizados según las siguientes materias: Finanzas e Inversiones, Auditoría y Cumplimiento, Supply Chain (Logística), Gobernanza, Personas, Sostenibilidad y Riesgos, Operaciones, Marcas y Canales, Planificación Estratégica, y Ética.

La trigésima quinta Junta Ordinaria de accionistas de Empresas Carozzi S.A., fue celebrada el 23 de abril de 2025.

31.2 Remuneraciones del directorio

Según lo establecido en el Artículo N° 33 de la Ley N° 18.046, la 33° Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Carozzi S.A, celebrada con fecha 23 de abril de 2025 fijó las siguientes remuneraciones brutas para el ejercicio 2025.

Estas se componen de una dieta por asistencia a reuniones equivalentes a tres unidades tributarias mensuales por cada Director, remunerándose sólo una reunión en el mes. El Presidente percibe el doble de lo que corresponda a un Director.

También la referida junta acordó una remuneración consistente en una participación en la utilidad anual de un 1,2% sobre dicha utilidad para repartir entre los miembros del Directorio, correspondiendo un 0,2% a cada Director. El Presidente percibe el doble de lo que corresponde a un Director, esto es 0,4%.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 estas remuneraciones percibidas ascienden a:

Nombre Director Señor(a)	Rut	Cargo	Situación actual director	31-12-2025			31-12-2024		
				Dieta	Participación	Total	Dieta	Participación	Total
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Gonzalo Bofill Velarde	7.003.362-3	Presidente	Vigente	4.942	542.287	547.229	4.733	441.659	446.392
Carlos F. Cáceres Contreras	4.269.405-3	Director	Vigente	2.471	271.143	273.614	2.367	220.829	223.196
Enrique Ide Valenzuela	6.117.880-5	Director	Vigente	2.471	271.143	273.614	2.367	220.829	223.196
José Juan Llugany Rigo-Righi	6.318.711-9	Director	Vigente	2.471	271.143	273.614	2.367	220.829	223.196
Gonzalo Bofill Schmidt	13.990.222-K	Director	Vigente	2.471	271.143	273.614	2.367	220.829	223.196
Zayd Abrahams	O-E	Director	No Vigente (1)	0	192.512	192.512	0	156.789	156.789
Tjaart Kruger	O-E	Director	No Vigente (1)	0	271.143	271.143	0	0	0
Noel Doyle	O-E	Director	No Vigente (2)	0	0	0	0	220.829	220.829
Totales				14.826	2.090.514	2.105.340	14.201	1.702.593	1.716.794

- (1) Con fecha 27 de marzo de 2025, los señores Zayd Abrahams y Tjaart Kruger presentaron su renuncia al cargo de Director Titular de Empresas Carozzi S.A.
- (2) Sr. Noel Doyle fue Director desde el 27 de abril de 2022 hasta el 29 de abril de 2024.

31.3 Remuneraciones de ejecutivos

Las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales de Empresas Carozzi S.A., ascienden a M\$ 3.044.986 y M\$ 2.817.519 para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 según nomina publicada en dichas fechas en Comisión del Mercado Financiero respectivamente, importes registrados en el rubro gastos de Administración y ventas del estado de resultado por función.

Empresas Carozzi S.A. y subsidiarias otorgan a los ejecutivos principales bonos anuales, de carácter facultativo, discrecional y variable, que se asignan sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas, y en atención a los resultados del ejercicio.

NOTA 32. DOTACION TOTAL

El detalle de la “Dotación total” de trabajadores de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, es el siguiente:

Segmento	31-12-2025	31-12-2024
	Trabajadores	Trabajadores
Dotación total	10.822	10.842
Chile	6.624	6.833
Perú	2.681	2.597
Internacional	1.517	1.412

El detalle de la “Dotación promedio” de trabajadores de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, es el siguiente:

Segmento	31-12-2025	31-12-2024
	Trabajadores	Trabajadores
Dotación promedio	11.073	11.010
Chile	6.497	6.563
Perú	2.802	2.781
Internacional	1.774	1.666

NOTA 33. GARANTIAS Y CAUCIONES

Al 31 de diciembre de 2025, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias mantienen garantías emitidas a terceros, constituidas mediante boletas de garantía, destinadas a respaldar el cumplimiento de obligaciones contractuales vigentes al cierre del ejercicio. Estas garantías no constituyen pasivos financieros ni provisiones para la Compañía.

El siguiente cuadro presenta el detalle de las cauciones emitidas a terceros por Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, informándose aquellas que superan UF 1.000 anuales, cuyo detalle se presenta a continuación:

Beneficiario	País	Fecha de vencimiento	Moneda	Monto M\$
Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria	Perú	31-12-2026	Dólares estadounidenses	2.090.300
Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual	Perú	20-08-2026	Nuevos soles peruanos	260.988
Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual	Perú	20-08-2026	Nuevos soles peruanos	248.482
Compañía General de Electricidad S.A.	Chile	31-05-2027	Pesos chilenos	214.006
Gas Natural de Lima y Callao S.A.	Perú	27-03-2026	Dólares estadounidenses	148.158
Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual	Perú	31-10-2026	Nuevos soles peruanos	73.475
Gas Natural de Lima y Callao S.A.	Perú	05-12-2026	Dólares estadounidenses	59.549
Total				3.094.958

Al 31 de diciembre de 2025, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias mantienen cauciones recibidas de terceros, constituidas a favor de la Compañía para garantizar el cumplimiento de obligaciones contractuales, informándose aquellas que superan UF 1.000 anuales, cuyo detalle se presenta a continuación:

Girador	País	Fecha de vencimiento	Moneda	Monto M\$
Mapfre Compañía de Seguros Generales de Chile	Chile	31-07-2026	Unidades de fomento	597.111
Banco de Chile	Chile	17-04-2026	Unidades de fomento	417.144
Banco BBVA Continental	Perú	21-02-2026	Nuevos soles peruanos	377.874
Banco BBVA Continental	Perú	15-11-2026	Nuevos soles peruanos	291.503
Banco BBVA Continental	Perú	17-08-2026	Dólares estadounidenses	272.139
Banco Interamericano de Finanzas	Perú	17-01-2026	Nuevos soles peruanos	269.910
Banco BBVA Continental	Perú	28-02-2026	Nuevos soles peruanos	269.910
Banco Interamericano de Finanzas	Perú	28-04-2026	Nuevos soles peruanos	269.910
Banco BBVA Continental	Perú	27-06-2026	Nuevos soles peruanos	269.910
Banco Crédito del Perú	Perú	31-07-2026	Nuevos soles peruanos	269.910
Banco Santander	Chile	30-06-2026	Unidades de fomento	246.313
Banco Crédito del Perú	Perú	12-08-2026	Nuevos soles peruanos	242.919
Banco Internacional	Chile	30-04-2026	Pesos chilenos	221.914
Banco Scotiabank	Perú	12-03-2026	Nuevos soles peruanos	202.433
Banco BBVA Continental	Perú	01-02-2026	Dólares estadounidenses	181.426
Banco BBVA Continental	Perú	15-10-2026	Dólares estadounidenses	181.426
Banco BBVA Continental	Perú	22-11-2026	Dólares estadounidenses	181.426
Banco Pichincha	Perú	27-01-2026	Nuevos soles peruanos	161.946
Banco Itau	Chile	10-02-2026	Pesos chilenos	151.620
Banco Crédito e Inversiones	Chile	13-04-2026	Pesos chilenos	150.000
Banco de Chile	Chile	03-03-2026	Unidades de fomento	148.920
Banco de Chile	Chile	03-03-2026	Unidades de fomento	148.920
Banco de Chile	Chile	03-03-2026	Unidades de fomento	148.920
Avia Seguros	Chile	30-01-2026	Unidades de fomento	137.220
Banco Internacional del Perú	Perú	18-05-2026	Dólares estadounidenses	136.070
Banco BBVA Continental	Perú	09-05-2026	Nuevos soles peruanos	134.955
Banco BBVA Continental	Perú	29-07-2026	Dólares estadounidenses	108.856
Banco Crédito del Perú	Perú	11-02-2026	Nuevos soles peruanos	107.964
Banco Internacional del Perú	Perú	16-10-2026	Nuevos soles peruanos	107.964
Banco BBVA Continental	Perú	17-12-2026	Nuevos soles peruanos	107.964
Banco Crédito e Inversiones	Chile	20-04-2026	Pesos chilenos	100.000
Banco Crédito e Inversiones	Chile	31-12-2026	Unidades de fomento	91.374
Banco BBVA Continental	Perú	10-01-2026	Dólares estadounidenses	90.713
Banco Crédito del Perú	Perú	23-01-2026	Dólares estadounidenses	90.713
Banco BBVA Continental	Perú	03-03-2026	Dólares estadounidenses	90.713
Banco BBVA Continental	Perú	14-04-2026	Dólares estadounidenses	90.713
BANCO CONTINENTAL	Perú	17-06-2026	Dólares estadounidenses	90.713
Banco BBVA Continental	Perú	30-08-2026	Dólares estadounidenses	90.713
Banco Scotiabank	Perú	01-05-2026	Nuevos soles peruanos	86.371
Banco de Chile	Chile	13-01-2026	Pesos chilenos	82.240
Banco BBVA Continental	Perú	07-09-2026	Dólares estadounidenses	81.642
Banco Crédito del Perú	Perú	15-01-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Banco Crédito del Perú	Perú	18-01-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Banco BBVA Continental	Perú	31-05-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Banco BBVA Continental	Perú	31-05-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Banco Crédito del Perú	Perú	20-07-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Banco BBVA Continental	Perú	03-09-2026	Nuevos soles peruanos	80.973
Sub Total (1)				7.986.240

Continuación:

Girador	País	Fecha de vencimiento	Moneda	Monto M\$
Banco Estado	Chile	05-02-2027	Pesos chilenos	80.000
Banco de Chile	Chile	11-02-2028	Pesos chilenos	80.000
Banco de Chile	Chile	11-09-2026	Pesos chilenos	80.000
Banco Santander	Chile	17-07-2028	Unidades de fomento	79.456
Banco Crédito e Inversiones	Chile	17-08-2026	Dólares estadounidenses	72.570
Banco de Chile	Chile	30-10-2030	Pesos chilenos	70.000
Banco de Chile	Chile	27-09-2026	Pesos chilenos	70.000
Banco Crédito del Perú	Perú	22-01-2026	Nuevos soles peruanos	67.478
Banco BBVA Continental	Perú	24-04-2026	Nuevos soles peruanos	67.478
Banco Estado	Chile	28-11-2026	Pesos chilenos	60.000
Banco Crédito e Inversiones	Chile	31-08-2026	Pesos chilenos	59.950
Banco Crédito e Inversiones	Chile	25-04-2026	Pesos chilenos	54.968
Banco Crédito del Perú	Perú	09-01-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	15-01-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	08-02-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	15-02-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	18-02-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	13-03-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	14-03-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	02-04-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco BBVA Continental	Perú	04-04-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Crédito del Perú	Perú	21-06-2026	Nuevos soles peruanos	53.982
Banco Santander	Chile	15-05-2026	Pesos chilenos	52.250
Banco de Chile	Chile	04-09-2026	Pesos chilenos	50.000
Banco de Chile	Chile	15-05-2026	Pesos chilenos	50.000
Banco Crédito del Perú	Perú	09-05-2026	Dólares estadounidenses	49.892
Banco Crédito del Perú	Perú	06-07-2026	Dólares estadounidenses	49.892
Banco Scotiabank	Perú	06-08-2026	Nuevos soles peruanos	48.044
Banco Crédito del Perú	Perú	21-02-2026	Dólares estadounidenses	45.357
Banco BBVA Continental	Perú	03-03-2026	Dólares estadounidenses	45.357
Banco BBVA Continental	Perú	22-08-2026	Dólares estadounidenses	45.357
Banco de Chile	Chile	02-01-2026	Pesos chilenos	41.069
Banco Internacional del Perú	Perú	22-02-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Crédito del Perú	Perú	25-04-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco BBVA Continental	Perú	04-05-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Crédito del Perú	Perú	31-05-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Scotiabank	Perú	10-06-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Scotiabank	Perú	11-09-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Crédito del Perú	Perú	26-09-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco BBVA Continental	Perú	30-09-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Internacional del Perú	Perú	10-10-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Banco Crédito del Perú	Perú	11-10-2026	Nuevos soles peruanos	40.487
Sub Total (2)				2.263.808
Totales (1+2)				10.250.048

Dado su carácter de caución, no puede disponerse de ellas para una finalidad distinta de aquella para cual fue tomada.

NOTA 34. SANCIONES

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y el ejercicio al 31 de diciembre de 2024, Empresas Carozzi S.A., el Directorio y la Administración no han sido objeto de sanciones por parte de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

NOTA 35. OTROS HECHOS DESTACADOS DEL EJERCICIO

- **Jornada Deportiva Familiar Viña del Mar**

Durante enero, Empresas Carozzi S.A. llevó a cabo por primera vez en Viña del Mar sus tradicionales Jornadas Deportivas Familiares que realiza hace más de seis años en las comunas de Nos y Teno. En esta ocasión, convocó a más de mil vecinos y sus familias, a quienes invitó a compartir y disfrutar en torno al deporte y la actividad física. El multitudinario encuentro se realizó en el Complejo Deportivo de Everton.

- **Semana del Consumidor**

Con el objetivo de celebrar el Día del Consumidor, Empresas Carozzi S.A. llevó a cabo la semana del consumidor, a través de diversas iniciativas que tuvieron como fin reforzar esa cercana relación que tiene la compañía con quienes los prefieren. Durante toda la semana, su planta de gerentes y ejecutivos estuvo a cargo de contestar los llamados en su Sistema de Atención a Consumidores y Clientes (SAC) Carozzi Hablemos, poniéndose del otro lado del teléfono y escuchando sus opiniones, inquietudes y sugerencias. Además, ejecutivos de la compañía visitaron a algunos consumidores en sus domicilios, que se habían contactado previamente con Carozzi Hablemos, para conocerlos y escucharlos.

- **Vuelta a Clases 2025 del Programa Puertas Abiertas**

Como cada año, Empresas Carozzi S.A. abrió sus puertas para dar inicio a una nueva temporada de visitas con el hito Vuelta a Clases 2025, en el contexto de su programa Puertas Abiertas, una experiencia de aprendizaje que invita a los colegios a conocer de manera entretenida sobre procesos productivos, cómo llevar un estilo de vida saludable y el compromiso de la compañía con el cuidado del entorno. El programa es una iniciativa de visitas guiadas que Empresas Carozzi S.A. realiza durante todo el año en sus plantas de Nos y Reñaca. La iniciativa busca que colegios, universidades, comunidades vecinas y diferentes agrupaciones puedan recorrer las instalaciones, a través de sus skyviews y conocer en primera persona cómo se elaboran sus tan reconocidas galletas, pastas, chocolates y cientos de productos que fabrica.

- **Ok To Shop**

Empresas Carozzi S.A. presentó durante este período su nueva alianza con la startup Ok To Shop bajo un acuerdo de colaboración estratégica que tiene el fin de mejorar la experiencia de compra de las personas con información más detallada y actualizada de los productos que adquieren en supermercados o el canal tradicional. La compañía lleva décadas impulsando la importancia de una alimentación informada y equilibrada, a través de la promoción de la transparencia en los datos que se entregan en cada uno de sus productos y su aporte nutricional, con el fin de promover los estilos de vida saludable en las personas. Con este acuerdo, espera continuar con ese propósito entregando a los consumidores una alternativa más directa y accesible sobre la información de sus productos.

- **Ranking Merco ESG**

Empresas Carozzi S.A. obtuvo el puesto N°21 en el Ranking Merco ESG 2024, avanzando 13 posiciones en relación con el año anterior (N°34 en 2023). Además, en el ranking sectorial de alimentos, la compañía se posicionó en el 3° lugar, subiendo un puesto respecto al año anterior. Esta medición evalúa el desempeño de las organizaciones en materias ambientales, sociales y de gobernanza.

- **Memoria Integrada y Estados Financieros 2024**

Durante abril, Empresas Carozzi S.A. publicó su Reporte Integrado 2024, presentando sus principales avances y resultados en sus ámbitos económicos, sociales y medioambientales. El reporte incluyó la actualización de su Estrategia de Sostenibilidad, que tiene foco en las personas y el entorno, junto con una carta del presidente del Directorio, Gonzalo Bofill Velarde.

- **Encuentro Mundial de Inocuidad**

En el marco del 6° Foro Internacional de Jefes de Agencias de Inocuidad Alimentaria (IHFAF), Empresas Carozzi S.A. recibió la visita de líderes de agencias alimentarias de países como Alemania, China, Noruega, Arabia Saudita y Australia, junto a representantes de la FAO. Durante la jornada, las autoridades recorrieron la planta de Carozzi en Nos, conociendo los estándares de inocuidad y sostenibilidad de la compañía, junto con la presentación de su modelo de trabajo con más de 3.000 agricultores, a quienes considera sus socios estratégicos.

- **Aniversario Brigada 50 años**

La compañía celebró los 50 años de su Brigada de Emergencias Industriales, la más antigua del país, conformada por colaboradores voluntarios de sus distintas plantas. La ceremonia encabezada por el presidente del directorio de Empresas Carozzi S.A., Gonzalo Bofill, se llevó a cabo en el Centro Industrial de Nos, junto con brigadistas actuales y fundadores, representantes de Bomberos de Chile y ejecutivos de la compañía. Durante el encuentro, se reconoció la trayectoria y compromiso de quienes han sido parte de este equipo clave en la prevención y respuesta ante emergencias.

- **Participación en Summit Futuro Sostenible**

En abril, Empresas Carozzi S.A. participó en la segunda edición del Summit Futuro Sostenible, organizado por El Mercurio, que reunió a líderes del mundo público, privado y académico para dialogar sobre los desafíos y oportunidades en sostenibilidad. En esta instancia, Luz María Rojas, gerente corporativo de Sostenibilidad y Marketing, representó a la compañía en los paneles enfocados en sostenibilidad y agricultura, abordando la actual Estrategia de Sostenibilidad de Empresas Carozzi S.A.

- **Mi Compromiso Pyme**

Empresas Carozzi S.A. lanzó su programa “Mi Compromiso Pyme – Carozzi” en colaboración con la organización Unión Emprendedora, para apoyar a proveedores de servicios y emprendedores locales con herramientas, capacitaciones y mentorías realizadas por colaboradores de la compañía. La iniciativa se implementará durante el primer semestre del 2025, buscando fortalecer la gestión de sus negocios, ampliar sus redes, facilitar el acceso a nuevas oportunidades y fomentar su desarrollo. Hoy Empresas Carozzi S.A. trabaja con más de 11.000 proveedores, de los cuales 900 son proveedores de servicios y más del 90% son pequeñas y medianas empresas.

- **Selection Day - Carozzi Sinergia**

Como parte del programa de innovación abierta Carozzi Sinergia, que busca encontrar soluciones innovadoras en el ecosistema emprendedor, la compañía realizó el Selection Day, una jornada en la que 11 startups preseleccionadas presentaron sus proyectos para entregar soluciones a cuatro desafíos concretos del negocio. Este programa fue lanzado en noviembre de 2024 y recibió más de 200 postulaciones de emprendedores.

- **Premiación CVC: Mejor Programa Emergente en Ranking Best Venture Builders Chile 2025**

En mayo, el Corporate Venture Capital de Empresas Carozzi S.A., Carozzi Ventures, fue reconocido como el Mejor Programa Emergente dentro de la categoría “Rising Star” del Ranking Best Venture Builders Chile 2025, que distingue a los principales programas de Corporate Venture Capital del país. Esta categoría destaca programas con menos de un año de existencia que, por su enfoque, se perfilan como actores relevantes dentro del ecosistema de innovación.

- **Semana de la Inocuidad**

Empresas Carozzi S.A. conmemoró la Semana Mundial de la Inocuidad junto a sus trabajadores, destacando los avances y prácticas implementadas a lo largo de su cadena de valor para garantizar alimentos seguros y de calidad. La compañía abrió un espacio de reflexión y aprendizaje en torno a las buenas prácticas sobre esta temática.

- **Primer Manual de Buenas Prácticas para la Fabricación de Alimentos para Mascotas**

La compañía participó en la ejecución y el lanzamiento del Manual de Buenas Prácticas para la Fabricación de Alimentos de Perros y Gatos, elaborado por el Comité Pet Food de AB Chile y presentado junto al Servicio Agrícola y Ganadero (SAG). Esta guía técnica es la primera de su tipo en América Latina y busca establecer estándares comunes para promover la mejora continua y el desarrollo sostenible de la industria de alimentos para mascotas.

- **Encuentro Agricultores Trigo Candeal**

Durante mayo, Empresas Carozzi S.A. realizó su tradicional Encuentro de Agricultores de Trigo Candeal, que reunió a más de 150 agricultores de la zona centro sur del país en su planta de Nos. Este año, la jornada incluyó la Expo Agro-Conexión con proveedores del sector agrícola y la firma de un nuevo convenio de colaboración con el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), orientado al desarrollo de variedades, transferencia tecnológica y proyectos de sostenibilidad de trigo candeal para fortalecer la cadena de valor del cultivo.

- **Inauguración 10 años Copa Culinaria Carozzi**

Empresas Carozzi S.A. lanzó una edición única de la Copa Culinaria Carozzi para celebrar los 10 años del principal concurso gastronómico del país. La versión 2025 cuenta con dos categorías, un senior que reunirá a ganadores de ediciones anteriores, y una junior, enfocada en estudiantes de gastronomía de instituciones técnicas y de educación superior. El evento, desarrollado junto a la Federación Gastronómica de Chile (FEGACH), busca seguir impulsando el talento nacional, la innovación y la profesionalización de la cocina chilena.

- **Puertas Abiertas vacaciones de invierno**

Durante las vacaciones de invierno, Empresas Carozzi S.A. recibió a más de 1.700 personas, entre niños y adultos, en sus instalaciones de Nos y Reñaca. La iniciativa forma parte del programa Puertas Abiertas, que busca acercar a la comunidad a la historia, cultura y procesos productivos de la compañía. Para este 2025, la compañía proyecta superar las 30.000 visitas a sus plantas a lo largo del país con este programa.

- **Conmemoración 15 años del incendio**

Empresas Carozzi S.A. realizó una conmemoración por los 15 años del incendio que ocurrió en agosto de 2010 en su planta de Pasta en el Centro Industrial de Nos, San Bernardo, destacando la transformación de la compañía tras el incendio y el liderazgo de quienes estaban a cargo en esos momentos.

- **Visita agregada agrícola de Estados Unidos**

Empresas Carozzi S.A. recibió la visita de Amanda Hinkle, Agregada Agrícola de Estados Unidos, junto a su equipo USDA Foreign Agricultural Service (FAS). En la jornada se compartieron experiencias y visiones en torno al desarrollo del sector agrícola, reafirmando el compromiso de ambas partes por fortalecer la colaboración y construir puentes que impulsen el desarrollo agrícola.

- **Feria Expo Mercado Público**

Empresas Carozzi S.A. participó en la Expo Mercado Público, el principal encuentro de compras públicas del país. Enrique González, gerente de Inocuidad de la compañía, presentó en dos paneles vinculados al ámbito alimentario: “Nutrición y salud en la compra pública” y “¿Cómo la defensa alimentaria nos ayuda a obtener alimentos inocuos?”.

- **Premio Mejores Empresas Pagadoras**

Empresas Carozzi S.A. fue reconocida con el premio Mejores Empresas Pagadoras (MEP), otorgado por la Bolsa de Productos de Chile y la Asociación de Emprendedores de Chile (ASECH). El galardón destaca a las compañías que promueven buenas prácticas en el pago oportuno a sus proveedores, contribuyendo al financiamiento sostenible de las pymes.

- **Panel Desafíos Transformadores para un Futuro Sostenible**

Santiago Valdés, gerente general de Empresas Carozzi S.A., participó en el panel “Liderazgo empresarial para una transformación sostenible” durante el Encuentro de Alto Nivel 2025: Desafíos transformadores para un futuro sostenible, organizado por Pacto Global Chile y El Mercurio. La instancia reunió a líderes empresariales, representantes del sector público y actores clave del desarrollo sostenible, en el marco de la conmemoración de los 25 años del Pacto Global de las Naciones Unidas.

- **Lanzamiento estacionamientos fotovoltaicos**

En el Centro Industrial de Nos, Empresas Carozzi S.A. y Copec Flux pusieron en marcha el proyecto de estacionamientos fotovoltaicos más grande del país, con 5.000 paneles solares en 13 mil m². La iniciativa generará 3,94 GWh anuales, reducirá 1.555 toneladas de CO₂ y beneficiará a los trabajadores con espacios techados. El proyecto forma parte de la Estrategia de Sostenibilidad de la compañía y su compromiso con una operación más eficiente y baja en emisiones.

- **Visita Confederación de la Producción y del Comercio a Teno**

El Comité Ejecutivo de la CPC, encabezado por su presidenta Susana Jiménez, visitó la división agroindustrial de Carozzi, Agrozzi, en Teno, donde fue recibido por el gerente general, Santiago Valdés. Durante el encuentro, recorrieron las instalaciones de Agrozzi y abordaron los desafíos de la industria agroalimentaria, destacando el compromiso de Carozzi con la sostenibilidad y su trabajo conjunto con más de 3.000 agricultores.

- **Lanzamiento proyecto de valorización de residuos orgánicos**

Empresas Carozzi S.A. puso en marcha su primer punto de compostaje en el casino del centro cívico de Nos, donde se sirven más de 1.700 raciones diarias. La iniciativa, desarrollada junto a Aramark, Resiter y Ecoretorna, busca valorizar el 100% de los residuos orgánicos y transformarlos en compost, como parte del compromiso de la compañía de alcanzar cero residuos a eliminación al 2030.

- **20 años brigada Reñaca**

Empresas Carozzi S.A. conmemoró los 20 años de su Brigada de Emergencias de la Planta de Reñaca, formada en 2005 tras la integración de las brigadas de Costa y Ambrosoli. Conformada por 49 colaboradores voluntarios, en la ceremonia se reconoció a los brigadistas que han destacado por su dedicación, asistencia, mérito y aportes técnicos.

- **Feria Food & Service**

Empresas Carozzi S.A. participó en la 13ª versión de la Feria Espacio Food & Service, que reunió a más de 50.000 visitantes y 800 empresas expositoras. En la instancia, la compañía celebró los 10 años de la Copa Culinaria Carozzi.

- **Jornada Deportiva Nos**

Empresas Carozzi S.A. realizó una nueva edición de su Jornada Deportiva Familiar en el Centro Industrial de Nos, que reunió a cerca de 3.000 vecinos de San Bernardo, sus familias y colaboradores de la compañía. La actividad incluyó corridas de 2,5 y 5 kilómetros, clases grupales, deportes y espacios recreativos para niños, promoviendo la vida en movimiento y los estilos de vida saludable. La jornada finalizó con una tallarinata del Pastamóvil y se desarrolló junto a Tetra Pak y Resimple.

- **Enagro**

Empresas Carozzi S.A. participó en ENAGRO 2025, el principal encuentro del sector silvoagropecuario del país organizado por la Sociedad Nacional de Agricultura, que reunió a autoridades, gremios, empresarios y representantes del mundo agrícola para analizar los desafíos y oportunidades del agro chileno. En la instancia, Juan Luis Ibarra, gerente de la División Agroindustrial Agrozzi, expuso sobre la historia de Carozzi como emprendimiento nacional con una sólida raíz agroindustrial.

- **Encuentro Agricultores de Tomate**

Empresas Carozzi S.A. dio inicio a la Temporada de Tomate 2025-2026 con un encuentro realizado en su brazo agroindustrial, Agrozzi, en Teno, que reunió a cerca de 200 agricultores de la Región del Maule. En la instancia se abordaron los desafíos del cultivo y se reconoció a 18 agricultores por su compromiso y desempeño. Durante la jornada se compartieron avances en tecnologías de digitalización, automatización y riego tecnificado, reforzando el trabajo colaborativo de la compañía con sus agricultores para impulsar una agricultura más sostenible, eficiente y competitiva.

- **Primera inversión del Corporate Venture Capital de Carozzi**

A través de su área de Corporate Venture Capital, Carozzi Ventures, Empresas Carozzi S.A. concretó su primera inversión en la startup Frankles, especializada en biotecnología y economía circular. La alianza busca escalar soluciones que permiten valorizar subproductos agroindustriales mediante la extracción de ingredientes naturales de alto valor, fortaleciendo la innovación, la sostenibilidad y la incorporación de nuevas tecnologías en la industria alimentaria.

- **ETM Day**

Empresas Carozzi S.A. fue nuevamente parte de ETM Day, el evento de innovación, emprendimiento e inversión más grande de Latinoamérica. Destacó la presentación del gerente Corporativo, Pedro Fernández, sobre la capacidad de la compañía para transformarse e innovar a lo largo de su historia. Además, gerentes y subgerentes de la compañía fueron parte de la sección de rueda de contacto.

- **Lanzamiento Sinergia I+D**

Empresas Carozzi S.A., junto a HUBTEC, lanzaron el programa Sinergia I+D, una nueva iniciativa de innovación abierta orientada a desarrollar, junto a universidades, centros de investigación y startups, los ingredientes de los alimentos del futuro. El programa contempla una convocatoria abierta enfocada en resolver brechas tecnológicas sin solución actual en el mercado.

- **Encuentro de Profesores – Puertas Abiertas**

Empresas Carozzi S.A. reforzó su programa Puertas Abiertas con una iniciativa dirigida a docentes, convocando a más de 120 profesores de la Región Metropolitana y Valparaíso a una jornada especial para aportar con su mirada pedagógica y enriquecer la experiencia educativa de las visitas a sus plantas de Nos y Reñaca. La compañía busca alinear estas visitas con el Plan de Reactivación Educativa del Ministerio de Educación, y cocrear nuevas actividades junto a los profesores.

- **Reconocimiento empresas abiertas**

Empresas Carozzi S.A. fue una de las compañías reconocidas en la edición 2025 del programa Empresas Abiertas por su aporte a la transparencia, el vínculo con las comunidades y el fortalecimiento de la confianza entre el mundo empresarial y la sociedad.

- **Pastamóvil en Ironman de Valdivia**

El Pastamóvil de Empresas Carozzi S.A. se trasladó a Valdivia para acompañar una nueva versión del Ironman 70.3 Valdivia, entregando más de mil raciones de pastas a los deportistas y sus familias. La iniciativa buscó apoyar la recuperación de energías de los triatletas tras la competencia, reforzando el compromiso de Carozzi con los estilos de vida saludables y su rol como la pasta oficial del deporte.

NOTA 36. HECHOS POSTERIORES

A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados, no han ocurrido hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa las cifras en ellos contenidas.



ANALISIS RAZONADO

Correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2025

EMPRESAS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ANALISIS RAZONADO

Páginas

1)	RESUMEN DE LAS PRINCIPALES VARIACIONES DE ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIO	3
2)	RESUMEN DE LAS PRINCIPALES VARIACIONES DEL ESTADO DE RESULTADOS	5
3)	FINANCIAMIENTO	6
4)	FLUJOS DE EFECTIVOS	7
5)	INDICADORES FINANCIEROS	8
6)	OTROS INDICADORES	9
	A) DIFERENCIA VALORES LIBROS Y ECONÓMICOS	9
	B) VARIACIONES DE MERCADO	9
7)	RIESGOS	10
	A) ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO FINANCIERO	10
	B) GESTIÓN DE RIESGOS ESTRATÉGICOS	12
	C) OTROS RIESGOS	13
8)	OTROS HECHOS NOTICIOSOS DESTACADOS DEL EJERCICIO	14

1) Resumen de las principales variaciones de Activos, Pasivos y Patrimonio

Estados Consolidados de Situación Financiera	31-12-2025	31-12-2024	Variación	
	M\$	M\$	M\$	%
Estado de Situación Financiera				
Activos				
Activos corrientes				
Efectivo y equivalentes al efectivo	28.921.694	64.528.548	(35.606.854)	-55,2%
Otros activos financieros corrientes	15.881.818	11.779.909	4.101.909	34,8%
Otros activos no financieros corrientes	5.983.818	6.119.201	(135.383)	-2,2%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	230.824.751	238.061.186	(7.236.435)	-3,0%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	26.421.899	20.814.229	5.607.670	26,9%
Inventarios corrientes	291.183.724	279.834.861	11.348.863	4,1%
Activos por impuestos corrientes	13.469.307	667.683	12.801.624	1917,3%
Total de activos corrientes	612.687.011	621.805.617	(9.118.606)	-1,5%
Activos no corrientes				
Activos intangibles distintos de la plusvalía	235.939.591	239.838.684	(3.899.093)	-1,6%
Propiedades, plantas y equipos	763.611.579	717.304.160	46.307.419	6,5%
Activos por derecho de uso	11.024.793	9.399.845	1.624.948	17,3%
Activos por impuestos diferidos	16.071.080	14.081.029	1.990.051	14,1%
Total de activos no corrientes	1.026.647.043	980.623.718	46.023.325	4,7%
Total de Activos	1.639.334.054	1.602.429.335	36.904.719	2,3%
Patrimonio y Pasivos				
Pasivos				
Pasivos corrientes				
Otros pasivos financieros corrientes	120.556.418	134.675.141	(14.118.723)	-10,5%
Pasivos por arrendamientos corrientes	4.403.138	3.897.286	505.852	13,0%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	145.162.824	165.162.808	(19.999.984)	-12,1%
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	1.653.177	11.628.542	(9.975.365)	-85,8%
Otras provisiones a corto plazo	7.159.835	9.010.998	(1.851.163)	-20,5%
Pasivos por impuestos corrientes	60.559	7.371.930	(7.311.371)	-99,2%
Otros pasivos no financieros corrientes	28.432.747	40.671.515	(12.238.768)	-30,1%
Total de pasivos corrientes	307.428.698	372.418.220	(64.989.522)	-17,5%
Pasivos no corrientes				
Otros pasivos financieros no corrientes	510.076.849	276.549.043	233.527.806	84,4%
Pasivos por arrendamientos no corrientes	6.859.126	5.876.250	982.876	16,7%
Pasivos por impuestos diferidos	129.893.989	123.627.510	6.266.479	5,1%
Provisiones por beneficios a los empleados	19.172.794	17.535.939	1.636.855	9,3%
Total de pasivos no corrientes	666.002.758	423.588.742	242.414.016	57,2%
Total de Pasivos	973.431.456	796.006.962	177.424.494	22,3%
Patrimonio				
Capital emitido	332.105.615	332.105.615	0	0,0%
Ganancias acumuladas	296.720.200	416.167.777	(119.447.577)	-28,7%
Otras reservas	37.074.332	58.146.490	(21.072.158)	-36,2%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	665.900.147	806.419.882	(140.519.735)	-17,4%
Participaciones no controladoras	2.451	2.491	(40)	-1,6%
Patrimonio Total	665.902.598	806.422.373	(140.519.775)	-17,4%
Total de Patrimonio y Pasivos	1.639.334.054	1.602.429.335	36.904.719	2,3%

a) Activos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la variación de los Activos alcanza los M\$ 36.904.719, explicado fundamentalmente por las siguientes variaciones:

- **Efectivo y equivalentes al efectivo** (ver Nota N° 5): La disminución obedece principalmente a uso de efectivo, debido a requerimientos de capital de trabajo.
- **Activos por impuestos corrientes** (ver Nota N° 11): El incremento corresponde a mayores desembolsos por pagos provisionales mensuales (PPM), efectuados como anticipos del impuesto a la renta.
- **Inventarios Corrientes** (ver Nota N° 10): El incremento en este rubro obedece principalmente al mayor nivel de actividad operacional de la Compañía durante el ejercicio, lo que generó un incremento del 4,1% respecto del año anterior.
- **Propiedades, plantas y equipos** (ver Nota N° 13): La variación del período corresponde al efecto de las inversiones realizadas, la depreciación y otros efectos registrados durante el ejercicio.

b) Pasivos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la variación de los Pasivos alcanza los M\$ 177.424.494, explicado fundamentalmente por las siguientes variaciones:

- **Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes** (ver Nota N° 16): La variación registrada en este rubro se explica principalmente por la colocación de bonos y la obtención de nuevos préstamos bancarios destinados al pago a sus accionistas del dividendo eventual aprobado en febrero 2025.
- **Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar** (Ver Nota N° 17): La variación del rubro se debe principalmente a efectos temporales asociados al pago de proveedores, manteniéndose los plazos de pago en niveles concordantes con los observados en los años anteriores.
- **Otros pasivos no financieros corrientes** (ver Nota N° 19): La variación de este rubro corresponde a la provisión del dividendo mínimo al cierre de cada ejercicio, de acuerdo con lo revelado en la “Nota 3.15 Otros pasivos no financieros corrientes”.

c) Patrimonio

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la variación total en el Patrimonio equivale a M\$ 140.519.735.

- **Patrimonio** (ver Nota N° 21): La variación obedece a diferentes conceptos los que se revelan en el Estado Consolidados de cambios del Patrimonio (ver página 9 de los Estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025).

2) Resumen de las principales variaciones del Estado de Resultados

Los ingresos consolidados acumulados a diciembre 2025 crecieron en 4,1% respecto de igual período del año anterior, alcanzando los MM\$ 1.625.150, generando un margen de explotación de un 33,1% sobre los ingresos de actividades ordinarias. Los Gastos de administración y distribución fueron de MM\$ 364.782.

Con lo anterior, se generó un resultado operacional de MM\$ 173.212 en el ejercicio (Ingresos de actividades ordinarias menos costo de ventas menos gastos de distribución y administración).

Al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025, Empresas Carozzi S.A. registró una utilidad neta de MM\$ 101.049.

El EBITDA al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 219.724, lo que representa un 13,5% sobre los ingresos de actividades ordinarias.

Estado Consolidado de Resultados por Función	Desde el 01-01-2025 - Hasta el 31-12-2025				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	988.018.612	257.960.411	369.853.070	9.318.165	1.625.150.258
Costo de ventas	(633.207.816)	(179.122.883)	(265.711.431)	(9.113.209)	(1.087.155.339)
Margen de explotación	354.810.796	78.837.528	104.141.639	204.956	537.994.919
Gastos de distribución y administración	(236.525.090)	(62.334.439)	(63.033.002)	(2.889.960)	(364.782.491)
Resultado operacional	118.285.706	16.503.089	41.108.637	(2.685.004)	173.212.428
Otros ingresos, por función				238.425	238.425
Gasto financiero				(27.986.739)	(27.986.739)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera				(124.973)	(124.973)
Resultado unidades de reajuste				(12.269.734)	(12.269.734)
Ganancia (pérdida), antes de impuesto	118.285.706	16.503.089	41.108.637	(42.828.025)	133.069.407
Impuestos a las ganancias				(32.020.149)	(32.020.149)
Ganancia (pérdida)	118.285.706	16.503.089	41.108.637	(74.848.174)	101.049.258
Depreciación y amortización	25.735.443	10.705.945	10.070.222	0	46.511.610
EBITDA	144.021.149	27.209.034	51.178.859	(2.685.004)	219.724.038

Estado Consolidado de Resultados por Función	Desde el 01-01-2024 - Hasta el 31-12-2024				
	División				Consolidado
	Chile M\$	Perú M\$	Internacional M\$	Otros M\$	
Ingresos de actividades ordinarias	973.149.314	239.421.776	340.663.315	7.231.631	1.560.466.036
Costo de ventas	(610.256.843)	(165.605.491)	(214.326.556)	(7.231.736)	(997.420.626)
Margen de explotación	362.892.471	73.816.285	126.336.759	(105)	563.045.410
Gastos de distribución y administración	(230.406.496)	(56.605.062)	(67.385.305)	(4.400.896)	(358.797.759)
Resultado operacional	132.485.975	17.211.223	58.951.454	(4.401.001)	204.247.651
Otros ingresos, por función				1.682.160	1.682.160
Gasto financiero				(10.706.851)	(10.706.851)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera				1.145.314	1.145.314
Resultado unidades de reajuste				(15.326.431)	(15.326.431)
Ganancia (pérdida), antes de impuesto	132.485.975	17.211.223	58.951.454	(27.606.809)	181.041.843
Impuestos a las ganancias				(45.470.168)	(45.470.168)
Ganancia (pérdida)	132.485.975	17.211.223	58.951.454	(73.076.977)	135.571.675
Depreciación y amortización	24.728.672	9.327.444	9.364.728	0	43.420.844
EBITDA	157.214.647	26.538.667	68.316.182	(4.401.001)	247.668.495

División Chile

La División Chile, tuvo un aumento de MM\$ 14.869 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 1,5% y sus costos de ventas aumentaron en un 3,8%. Con lo anterior, el margen de explotación alcanzó los MM\$ 354.811.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 144.021, lo que representa un 14,6% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Chile representa un 60,8% de los ingresos consolidados.

División Perú

La División Perú, expresada en pesos chilenos, tuvo un aumento de MM\$ 18.539 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 7,7%. Los costos de ventas aumentaron en un 8,2%. Con lo anterior el margen de explotación alcanzó los MM\$ 78.838.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 27.209, lo que representa un 10,5% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Perú representa un 15,9% de los ingresos consolidados.

División Internacional

La División Internacional, tuvo un aumento de MM\$ 29.190 en sus ingresos de actividades ordinarias, lo que equivale a un 8,6%. Considerando la variación de sus costos de ventas, el margen de explotación fue de MM\$ 104.142, esto a pesar de la baja experimentada en el precio de la pasta de tomate.

El Ebitda al 31 de diciembre de 2025 alcanzó los MM\$ 51.179, lo que representa un 13,8% sobre los ingresos de actividades ordinarias. La División Internacional representa un 22,8% de los ingresos consolidados.

3) Financiamiento

Al 31 de diciembre de 2025, las fuentes de financiamiento de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias están estructuradas en un 80,58% en Chile y un 19,42% en Perú.

A nivel consolidado, el 42,23% del financiamiento proviene de instituciones bancarias y un 57,77% de inversionistas institucionales del mercado local de capitales, a través de la emisión de bonos corporativos en Chile.

4) Flujos de efectivo

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)	31-12-2025			
	División			Consolidado
	Chile y otros (*) M\$	Perú M\$	Internacional M\$	
Actividades de operación	124.915.607	14.019.245	2.503.810	141.438.662
Actividades de inversión	(92.731.406)	(5.754.710)	(13.452.530)	(111.938.646)
Actividades de financiación	(60.874.442)	(4.296.551)	(2.651)	(65.173.644)
Totales	(28.690.241)	3.967.984	(10.951.371)	(35.673.628)

Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en)	31-12-2024			
	División			Consolidado
	Chile y otros (*) M\$	Perú M\$	Internacional M\$	
Actividades de operación	126.125.460	40.408.948	6.331.776	172.866.184
Actividades de inversión	(28.399.836)	(1.787.823)	(15.108.710)	(45.296.369)
Actividades de financiación	(86.171.248)	(39.710.399)	(31.351)	(125.912.998)
Totales	11.554.376	(1.089.274)	(8.808.285)	1.656.817

(*) En Otros se incluyen unidades corporativas y estratégicas de servicios, así como otros ingresos y egresos no asociados a las divisiones Chile, Perú o Internacional.

Al 31 de diciembre de 2025, el flujo de efectivo proveniente de actividades de operación de Empresas Carozzi S.A. fue positivo en sus tres divisiones, permitiendo financiar gran parte de las inversiones del año.

Al 31 de diciembre de 2025, el flujo de efectivo utilizado en actividades de inversión corresponde a la mayor ejecución de proyectos orientadas al mejoramiento de los procesos productivos.

5) Indicadores financieros

Para permitir un mejor análisis de las cifras correspondientes a los Estados Financieros Consolidados de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, a continuación, se presentan algunos índices relevantes comparativos.

La Compañía ha definido como activos operacionales, la suma de Activos corrientes y Propiedades, plantas y equipos del Activo no corriente.

	31-12-2025	31-12-2024
LIQUIDEZ	Veces	Veces
Corriente : Activos Corrientes / Pasivos Corrientes	1,99	1,67
Razón ácida : Activos Corriente, Total - Inventarios / Pasivos Corrientes, Total	1,05	0,92
ENDEUDAMIENTO FINANCIERO	Veces	Veces
Leverage : Préstamos que Devengan Intereses, Corrientes + Préstamos que Devengan Intereses, No Corrientes / Patrimonio Neto, Total	0,95	0,51
Corto plazo : Pasivos Corrientes, Total / Pasivos Corrientes, Total + Pasivos, No Corrientes, Total	0,32	0,47
Largo plazo : Pasivos No Corrientes, Total / Pasivos Corrientes, Total + Pasivos, No Corrientes, Total	0,68	0,53
Razón de Endeudamiento : Pasivos Corrientes, Total + Pasivos, No Corrientes, Total / Patrimonio Neto, Total	1,46	0,99
COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS	Veces	Veces
Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto - Costos Financieros / Costos Financieros	5,75	17,91
ACTIVIDAD (INVENTARIOS)	Veces	Veces
Rotación Anualizada : Costo de Ventas / Inventarios Promedios	3,81	3,89
Permanencia : 360 días / Rotación	94,54	92,55
RENTABILIDAD	Veces	Veces
Patrimonial : Ganancia (Pérdida) de la controladora / Patrimonio Neto (Promedio) de la controladora (Anualizado)	0,14	0,18
Activa : Ganancia (Pérdida) / Activos, Total (Promedio) (Anualizado)	0,06	0,09
Utilidad por acción : Ganancia (Pérdida) de la controladora / Acciones suscritas y pagadas	\$ 235.245	\$ 315.614
Valor libro acción : Patrimonio Neto de la controladora / Total Acciones	\$ 1.550.231	\$ 1.877.364
Total Acciones suscritas y pagadas	N° Acciones 429.549	N° Acciones 429.549
RESULTADOS	MM\$	MM\$
Ingresos por ventas	1.625.150	1.560.466
Costos de ventas	1.087.155	997.421
Resultados de las operaciones + otros ingresos, por función	173.451	205.930
R.A.I.I.D.A. (Resultado antes de Impuestos, Intereses, Depreciación y Amortización)	207.568	235.170
Gastos financieros netos	27.987	10.707
Utilidad tenedores de acciones	101.049	135.572

Al 31 de diciembre de 2025, la Liquidez Corriente, presenta una mejora respecto al período comparado, debido a una disminución en los rubros de Otros pasivos financieros corrientes, Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

La variación del Leverage Financiero y la razón de endeudamiento de Empresas Carozzi S.A., se explica principalmente por la colocación de bonos y la obtención de nuevos préstamos bancarios destinados al pago a sus accionistas del dividendo eventual aprobado en febrero 2025.

La variación del ratio Cobertura de Gastos Financieros se explica principalmente por el aumento de los costos financieros del período, asociados principalmente por la obtención de fondos destinados al pago de los dividendos acordados durante el ejercicio.

6) Otros indicadores

A) Diferencia valores libros y económicos

Con respecto a las existencias, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias están aplicando el criterio del menor valor entre su costo y valor de realización. En cuanto a los valores de los principales activos no corrientes, estos se revisan cuando existen cambios significativos en el entorno y, a lo menos, una vez al año.

B) Variaciones de mercado

Durante el presente período no han existido variaciones importantes en el mercado que afecten los resultados de la Compañía en forma significativa.

7) Riesgos

A) Administración del Riesgo Financiero

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias constantemente revisan que los riesgos financieros a los que se exponen sean debidamente medidos y gestionados, buscando minimizar los efectos que podrían tener sobre sus resultados, balance y su posición competitiva. La Administración de riesgos es llevada a cabo por equipos de personas dentro de la organización debidamente supervisados y que poseen los conocimientos adecuados para realizar esta gestión.

No es política de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias la compra o venta de instrumentos derivados con fines especulativos.

I. Riesgo de mercado

La Sociedad matriz, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias participan en una amplia gama de subcategorías de productos dentro del negocio de alimentos, enfrentando, tanto en Chile como en sus negocios en el extranjero, altos niveles de competitividad. La industria alimenticia en la región incluye a importantes compañías locales y multinacionales, lo que la hace una industria muy dinámica. Sin embargo, la amplitud del portafolio de productos que comercializa Empresas Carozzi S.A., le permite reducir el riesgo agregado de su operación, asegurando así estabilidad en sus flujos y creación de valor para sus accionistas. Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias estiman que estos niveles de competitividad y dinamismo se mantendrán en el tiempo, por lo que se revisan las estrategias de negocio en un proceso continuo, de manera de responder a las necesidades del mercado con una oferta adecuada a sus requerimientos.

Los flujos de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, lo mismo que la valoración de algunos de sus activos y pasivos, se encuentran afectados a fluctuaciones de ciertas variables de mercado, los que se resumen en cuatro grupos:

Riesgo de precios

Desde el punto de vista de las materias primas, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias, están expuestas principalmente a las variaciones en el precio de algunos commodities como: trigo, arroz, avena, tomate y algunas frutas, como durazno, manzana, pera y otros insumos como el cacao y el azúcar. Ninguna de estas materias primas representa individualmente un porcentaje relevante sobre el resultado completo de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias.

Respecto al trigo, en el caso de Chile aproximadamente el 73% del consumo de esta materia prima se abastece localmente y se adquiere durante el primer semestre de cada año, y el resto se compra en el mercado internacional según los planes de consumo del año. En el caso de Perú, no hay producción local de trigo por lo que el 100% de éste es importado. Con esta mezcla de abastecimiento y la consolidación de las compras como grupo, se optimiza el oportuno abastecimiento. En cuanto al arroz, la avena y el maíz, los volúmenes de compra efectuados en el mercado local se sitúan en torno al 92% de las necesidades totales.

La forma de enfrentar las fluctuaciones en el mercado de pasta de tomate y de pulpas de fruta, ha sido mantener contratos con los agricultores, acordando anualmente el precio de compra, asegurando así el abastecimiento. Además, se ha diversificado la producción de pulpas de manera de no depender del precio de una sola fruta o vegetal.

Las otras materias primas relevantes, como el cacao, café y el azúcar se abastecen en el mercado internacional.

Para algunas materias primas relevantes como el cacao, azúcar, maíz, trigo y petróleo se utilizan instrumentos derivados, de manera de mitigar las fluctuaciones del precio para un ejercicio determinado.

En caso de fluctuaciones más estructurales en el precio de materias primas, la industria de alimentos tiene capacidad de traspasar estos movimientos al precio de los productos que comercializa.

Tasas de interés

Empresas Carozzi S.A. analiza permanentemente el mercado financiero para así optimizar su portafolio de fuentes de financiamiento (bancos y tenedores de bonos, principalmente) de manera de minimizar costo y volatilidad.

De este modo, se balancea la proporción de deuda que se encuentra a tasa fija y variable, según las condiciones imperantes en el mercado, mientras que la proporción de deuda de corto y largo plazo se mantiene alineada con una conservadora proyección de los flujos futuros que provendrán de la operación de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias.

La proporción de deuda de corto plazo de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias tienen un comportamiento estacional durante el año, debido a las importantes compras en el mercado local de materias primas agrícolas realizadas durante la época de cosecha.

En términos de sensibilidad a la fluctuación de las tasas de interés, al 31 de diciembre de 2025, la exposición que tiene el resultado a variaciones de éstas es de 594 millones de pesos chilenos anuales, por cada cincuenta puntos base de fluctuación.

Tipos de cambio

La exposición de la Compañía al riesgo de tipo de cambio se vincula principalmente con su posición neta entre las exportaciones que se realizan en moneda extranjera y todas las importaciones y compras locales que se encuentran denominadas también en estas monedas. Para mitigar el riesgo financiero a las variaciones en los tipos de cambio, la política de la Compañía es cubrir parte de esas variaciones mediante la utilización de contratos derivados (opciones, forwards u otros instrumentos que pudieran implementarse a futuro). Respecto de la posición de balance (activos menos pasivos en moneda extranjera) Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias cubren esta exposición neta mediante la utilización de instrumentos derivados.

Riesgo de Inflación

Empresas Carozzi S.A. actualmente mantiene deuda financiera denominada en Unidades de Fomento (Bonos Corporativos). El valor de dichos pasivos se incrementa en la medida que la unidad de fomento aumenta por efecto de la inflación. Para mitigar parte de la exposición de la Compañía a este riesgo, Empresas Carozzi S.A. ha contratado instrumentos derivados (Swap UF/CLP).

II. Riesgo de crédito

La NIIF 7 define el riesgo crediticio como “el riesgo de que una de las partes de un instrumento financiero cause una pérdida financiera a la otra parte por incumplir una obligación”. Respecto de los deudores por venta, Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias se relacionan con clientes nacionales y extranjeros. Para ambos existen exhaustivos controles que se revisan constantemente para la autorización de cupos de crédito, tanto para los actuales como para los nuevos clientes. Adicionalmente, la Compañía contrata seguros de crédito con la finalidad de resguardar el valor de estos activos. Este seguro y el deducible son considerados al momento del cálculo de la provisión de deterioro del activo. La medición de las Pérdidas crediticias esperadas (PCE), se realizan de acuerdo con lo estipulado en la NIIF 9 y lo indicado en la Nota 3.4. "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes".

Los excedentes de efectivo de Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias son invertidos, principalmente, en depósitos a plazo y fondos mutuos de renta fija de corto plazo. Estas inversiones están contabilizadas como “Efectivo y equivalentes al efectivo”. Los instrumentos derivados que Empresas Carozzi S.A. contrata, principalmente contratos forward y swap, han sido suscritos con instituciones bancarias y con la finalidad de efectuar coberturas.

Con el propósito de disminuir el riesgo de la contraparte, las operaciones financieras anteriormente descritas, están diversificadas entre bancos e instituciones financieras que cuentan con alta calificación crediticia.

III. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez corresponde a la eventual incapacidad que podría enfrentar la Compañía, producto de no contar con la liquidez suficiente, para cumplir oportunamente con sus obligaciones económicas.

Para administrar la liquidez de corto plazo, la Compañía se basa en los flujos de caja proyectados para un período móvil de doce meses y mantiene efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir sus obligaciones.

Empresas Carozzi S.A. y sus subsidiarias gestionan sus activos y pasivos circulantes privilegiando siempre el oportuno pago de sus obligaciones tanto con el sistema financiero (bancos y tenedores de bonos) como con sus proveedores. Esta gestión implica también el velar por el cumplimiento de las obligaciones de sus clientes en los plazos establecidos. Para minimizar el riesgo de liquidez, la Compañía diversifica su estructura de financiamiento entre corto y largo plazo, realizando los refinanciamientos de sus obligaciones con la suficiente anticipación.

B) Gestión de riesgos estratégicos

Empresas Carozzi S.A. tiene adoptada una metodología para la gestión continua de riesgos. Cada año, priorizamos los riesgos mediante un análisis comparativo con aquellos que emergen en la industria y a nivel global, además de considerar nuestra percepción interna y local. Esta actividad es llevada a cabo por los ejecutivos y directores que integran el Comité de Directorio de Sostenibilidad y Riesgos y culmina en un plan de trabajo que es aprobado por los directores y ejecutivos que forman parte de dicho comité, que a su vez reporta dos veces al año al directorio.

En el marco de la Gestión de Riesgos, se han establecido roles y responsabilidades a nivel estratégico, directivo y operativo, con el objetivo de gestionar los principales riesgos e impactos que la organización podría generar o a los que podría estar expuesta, definiendo métodos pertinentes para mitigar dichos riesgos.

La Compañía cuenta con una política corporativa de gestión de riesgos, que busca establecer un marco general y directrices para la adopción, implementación y gestión de riesgos. Dicho marco se basa en la norma ISO 31000 y el enfoque COSO ERM, integrándose los aspectos de definición del contexto, evaluación, tratamiento, seguimiento y revisión, registro e informe, a los procesos de planificación y toma de decisiones de la Compañía. Además, incorpora los conceptos de cultura y capacitaciones, para efectos de promover la gestión de riesgos en toda la organización, realizando en base a ello la debida difusión interna.

Principales riesgos identificados:

Riesgos	Descripción
<u>Productos contaminados o de mala calidad</u>	Compra y/o consumo de productos contaminados o de baja calidad.
<u>Selección y fidelización de talento</u>	Riesgo de que la organización no logre seleccionar y fidelizar el talento Carozzi adecuado a nuestra cultura y que permita la continuidad de la Compañía.
<u>Indisponibilidad de los sistemas y/o mal uso de la información</u>	Pérdidas financieras por indisponibilidad de los sistemas, mal uso o pérdida de la información, multas o sanciones regulatorias y/o daño reputacional de la Compañía.
<u>Desastres y catástrofes</u>	Pérdidas en infraestructura y daños a las personas por desastres naturales o incendios en alguna de las instalaciones.
<u>Conflictos con comunidades</u>	Conflictos con comunidades vecinas, en diversos ámbitos.
<u>Daños al medioambiente</u>	Toda pérdida, disminución, detrimento o menoscabo significativo inferido al medioambiente o a uno o más de sus componentes.
<u>Salud y seguridad de las personas</u>	Lesiones incapacitantes, temporales o permanentes y/o fatales que pueda afectar a uno o más colaboradores que se originen en el desarrollo de actividades propias del giro de la empresa, por condiciones y/o acciones subestándares del trabajo.
<u>Campañas Negativas</u>	Daño reputacional a la marca corporativa o marcas Carozzi, provocado por campañas negativas desde diversos actores de la sociedad a través de RR.SS. u otros medios masivos.
<u>Ataques a las Instalaciones</u>	Ataques a colaboradores e instalaciones provocados por organizaciones, grupos o individuos con el fin de causar graves daños, motivados por causas económicas, políticas, sociales, ambientales, alimentarias u otras.
<u>Volatilidad de tasas de interés, tipos de cambio, commodities</u>	Exposición a variaciones abruptas de tipo de cambio, tasas de interés, y commodities, que puedan afectar el patrimonio de la Compañía a corto plazo.
<u>Interrupción de Servicios Básicos</u>	Daño causado a los procesos de negocio por interrupción del suministro de servicios básicos: agua, energía, combustibles, evacuación de riles y aguas residuales.
<u>Interrupción de Servicios Logísticos País</u>	Detenciones temporales o permanentes de líneas, plantas o recintos, por falta de servicios que apoyan la cadena logística.
<u>Paralización de colaboradores</u>	Paralización parcial o total de operaciones, producto de huelgas o manifestaciones de colaboradores.
<u>Escasez de agua en abastecimiento agrícola</u>	Posibilidad de no contar con la cantidad, calidad y precio adecuado en abastecimiento agrícola debido a la escasez hídrica, afectando la operación, competitividad y costos.
<u>Evolución de las preferencias de consumidores</u>	Posibilidad de que cambios en las preferencias de los consumidores desalineen la propuesta de valor (productos, canales) con sus nuevas expectativas, lo que podría resultar en pérdida de participación de mercado, reducción de ingresos o deterioro de la marca.
<u>Cumplimiento regulatorio</u>	Posibilidad de incumplimiento de la normativa aplicable, que traiga como consecuencia eventuales sanciones económicas, restricciones operacionales o daño reputacional.

Luego de la identificación de riesgos y priorización de los riesgos, en base a las tendencias globales y nuestra percepción, se realizan análisis de causas y consecuencias, se evalúan los riesgos inherentes con el fin de identificar los efectos considerando el impacto financiero, operacional, de salud y seguridad, de pérdida de información, cumplimiento, medioambiente y reputacional. Posteriormente, se levantan los controles y se determina el riesgo residual. Para llevar a cabo estos procesos, contamos con una unidad de gestión de riesgos estratégicos bajo la Gerencia Corporativa de Sostenibilidad y Marketing. Esta unidad coordina la detección, cuantificación, monitoreo y comunicación de riesgos, trabajando junto a los responsables de cada gerencia y al Comité de Sostenibilidad y Riesgos, integrado por directores y ejecutivos. Además, disponemos de una unidad de auditoría interna que realiza su plan de trabajo en base a riesgos.

C) Otros riesgos

Con respecto al cambio climático, este factor se considera una causa de otros riesgos como desastres naturales e interrupción de servicios básicos, incluso de la escasez de materias primas, que es considerado dentro del plan estratégico de la Compañía como un lineamiento que afecta la gestión del negocio. Estamos conscientes de los efectos de este fenómeno y en los últimos años hemos emprendido diversas iniciativas para disminuir el consumo de energía, gestionar el uso de agua y cambiar a fuentes energéticas menos contaminantes y renovables.

Además, y en particular, dado que somos una empresa de alimentos, el cumplimiento de las regulaciones relacionadas con la inocuidad y la calidad de los productos están radicadas en una fuerte estructura de aseguramiento de calidad, en donde no sólo se considera el cumplimiento de leyes locales, sino que también se suman estándares internacionales.

Importante señalar, que en caso de que surjan situaciones o eventos que generen, o puedan generar, la materialización de los riesgos anteriores u otra situación no prevista, que origine altos impactos a la Compañía, se conforma un Comité de Crisis que actúa de acuerdo con una política formal establecida para tales efectos. Dicho comité lo integran los altos ejecutivos de todas las líneas de negocio de Empresas Carozzi S.A.

Modelo de prevención de delitos

Empresas Carozzi S.A. dispone de un Modelo de Prevención de Delitos, que contempla todos los elementos establecidos en la ley 20.393, actualizada por la Ley 21.595 de delitos económicos, incluyendo una sólida estructura de gobierno, un programa efectivo de capacitaciones, canales de denuncias, políticas, procedimientos y controles que permiten mantener los riesgos en niveles bajos. Además, la plataforma de gestión de la matriz de riesgos asociada al modelo permite dejar trazabilidad tanto del cumplimiento de controles como de auditorías permanentes, y contar con reportería adecuada destinada ya sea a distintos estamentos de la administración como al directorio. Todo lo anterior, asegura un modelo de prevención de delitos que funcione de manera efectiva.

8) Otros hechos noticiosos destacados del ejercicio.

- **Jornada Deportiva Familiar Viña del Mar**

Durante enero, Empresas Carozzi S.A. llevó a cabo por primera vez en Viña del Mar sus tradicionales Jornadas Deportivas Familiares que realiza hace más de seis años en las comunas de Nos y Teno. En esta ocasión, convocó a más de mil vecinos y sus familias, a quienes invitó a compartir y disfrutar en torno al deporte y la actividad física. El multitudinario encuentro se realizó en el Complejo Deportivo de Everton.

- **Semana del Consumidor**

Con el objetivo de celebrar el Día del Consumidor, Empresas Carozzi S.A. llevó a cabo la semana del consumidor, a través de diversas iniciativas que tuvieron como fin reforzar esa cercana relación que tiene la Compañía con quienes los prefieren. Durante toda la semana, su planta de gerentes y ejecutivos estuvo a cargo de contestar los llamados en su Sistema de Atención a Consumidores y Clientes (SAC) Carozzi Hablemos, poniéndose del otro lado del teléfono y escuchando sus opiniones, inquietudes y sugerencias. Además, ejecutivos de la Compañía visitaron a algunos consumidores en sus domicilios, que se habían contactado previamente con Carozzi Hablemos, para conocerlos y escucharlos.

- **Vuelta a Clases 2025 del Programa Puertas Abiertas**

Como cada año, Empresas Carozzi S.A. abrió sus puertas para dar inicio a una nueva temporada de visitas con el hito Vuelta a Clases 2025, en el contexto de su programa Puertas Abiertas, una experiencia de aprendizaje que invita a los colegios a conocer de manera entretenida sobre procesos productivos, cómo llevar un estilo de vida saludable y el compromiso de la Compañía con el cuidado del entorno. El programa es una iniciativa de visitas guiadas que Empresas Carozzi S.A. realiza durante todo el año en sus plantas de Nos y Reñaca. La iniciativa busca que colegios, universidades, comunidades vecinas y diferentes agrupaciones puedan recorrer las instalaciones, a través de sus skyviews y conocer en primera persona cómo se elaboran sus tan reconocidas galletas, pastas, chocolates y cientos de productos que fabrica.

- **Ok To shop**

Empresas Carozzi S.A. presentó durante este periodo su nueva alianza con la startup Ok To Shop bajo un acuerdo de colaboración estratégica que tiene el fin de mejorar la experiencia de compra de las personas con información más detallada y actualizada de los productos que adquieren en supermercados o el canal tradicional. La Compañía lleva décadas impulsando la importancia de una alimentación informada y equilibrada, a través de la promoción de la transparencia en los datos que se entregan en cada uno de sus productos y su aporte nutricional, con el fin de promover los estilos de vida saludable en las personas. Con este acuerdo, espera continuar con ese propósito entregando a los consumidores una alternativa más directa y accesible sobre la información de sus productos.

- **Ranking Merco ESG**

Empresas Carozzi S.A. obtuvo el puesto N°21 en el Ranking Merco ESG 2024, avanzando 13 posiciones en relación con el año anterior (N°34 en 2023). Además, en el ranking sectorial de alimentos, la Compañía se posicionó en el 3° lugar, subiendo un puesto respecto al año anterior. Esta medición evalúa el desempeño de las organizaciones en materias ambientales, sociales y de gobernanza.

- **Memoria Integrada y Estados Financieros 2024**

Durante abril, Empresas Carozzi S.A. publicó su Reporte Integrado 2024, presentando sus principales avances y resultados en sus ámbitos económicos, sociales y medioambientales. El reporte incluyó la actualización de su Estrategia de Sostenibilidad, que tiene foco en las personas y el entorno, junto con una carta del presidente del Directorio, Gonzalo Bofill Velarde.

- **Encuentro Mundial de Inocuidad**

En el marco del 6° Foro Internacional de Jefes de Agencias de Inocuidad Alimentaria (IHFAF), Empresas Carozzi S.A. recibió la visita de líderes de agencias alimentarias de países como Alemania, China, Noruega, Arabia Saudita y Australia, junto a representantes de la FAO. Durante la jornada, las autoridades recorrieron la planta de Carozzi en Nos, conociendo los estándares de inocuidad y sostenibilidad de la Compañía, junto con la presentación de su modelo de trabajo con más de 3.000 agricultores, a quienes considera sus socios estratégicos.

- **Aniversario Brigada 50 años**

La Compañía celebró los 50 años de su Brigada de Emergencias Industriales, la más antigua del país, conformada por colaboradores voluntarios de sus distintas plantas. La ceremonia encabezada por el presidente del directorio de Empresas Carozzi S.A., Gonzalo Bofill, se llevó a cabo en el Centro Industrial de Nos, junto con brigadistas actuales y fundadores, representantes de Bomberos de Chile y ejecutivos de la Compañía. Durante el encuentro, se reconoció la trayectoria y compromiso de quienes han sido parte de este equipo clave en la prevención y respuesta ante emergencias.

- **Participación en Summit Futuro Sostenible**

En abril, Empresas Carozzi S.A. participó en la segunda edición del Summit Futuro Sostenible, organizado por El Mercurio, que reunió a líderes del mundo público, privado y académico para dialogar sobre los desafíos y oportunidades en sostenibilidad. En esta instancia, Luz María Rojas, gerente corporativo de Sostenibilidad y Marketing, representó a la Compañía en los paneles enfocados en sostenibilidad y agricultura, abordando la actual Estrategia de Sostenibilidad de Empresas Carozzi S.A.

- **Mi Compromiso Pyme**

Empresas Carozzi S.A. lanzó su programa “Mi Compromiso Pyme – Carozzi” en colaboración con la organización Unión Emprendedora, para apoyar a proveedores de servicios y emprendedores locales con herramientas, capacitaciones y mentorías realizadas por colaboradores de la Compañía. La iniciativa se implementará durante el primer semestre del 2025, buscando fortalecer la gestión de sus negocios, ampliar sus redes, facilitar el acceso a nuevas oportunidades y fomentar su desarrollo. Hoy Empresas Carozzi S.A. trabaja con más de 11.000 proveedores, de los cuales 900 son proveedores de servicios y más del 90% son pequeñas y medianas empresas.

- **Selection Day - Carozzi Sinergia**

Como parte del programa de innovación abierta Carozzi Sinergia, que busca encontrar soluciones innovadoras en el ecosistema emprendedor, la Compañía realizó el Selection Day, una jornada en la que 11 startups preseleccionadas presentaron sus proyectos para entregar soluciones a cuatro desafíos concretos del negocio. Este programa, fue lanzado en noviembre de 2024 y recibió más de 200 postulaciones de emprendedores.

- **Premiación CVC: Mejor Programa Emergente en Ranking Best Venture Builders Chile 2025**

En mayo, el Corporate Venture Capital de Empresas Carozzi S.A., Carozzi Ventures, fue reconocido como el Mejor Programa Emergente dentro de la categoría “Rising Star” del Ranking Best Venture Builders Chile 2025, que distingue a los principales programas de Corporate Venture Capital del país. Esta categoría destaca programas con menos de un año de existencia que, por su enfoque, se perfilan como actores relevantes dentro del ecosistema de innovación.

- **Semana de la Inocuidad**

Empresas Carozzi S.A. conmemoró la Semana Mundial de la Inocuidad junto a sus trabajadores, destacando los avances y prácticas implementadas a lo largo de su cadena de valor para garantizar alimentos seguros y de calidad. La Compañía abrió un espacio de reflexión y aprendizaje en torno a las buenas prácticas sobre esta temática.

- **Primer Manual de Buenas Prácticas para la Fabricación de Alimentos para Mascotas**

La Compañía participó en la ejecución y el lanzamiento del Manual de Buenas Prácticas para la Fabricación de Alimentos de Perros y Gatos, elaborado por el Comité Pet Food de AB Chile y presentado junto al Servicio Agrícola y Ganadero (SAG). Esta guía técnica es la primera de su tipo en América Latina y busca establecer estándares comunes para promover la mejora continua y el desarrollo sostenible de la industria de alimentos para mascotas.

- **Encuentro Agricultores Trigo Candeal**

Durante mayo, Empresas Carozzi S.A. realizó su tradicional Encuentro de Agricultores de Trigo Candeal, que reunió a más de 150 agricultores de la zona centro sur del país en su planta de Nos. Este año, la jornada incluyó la Expo Agro-Conexión con proveedores del sector agrícola y la firma de un nuevo convenio de colaboración con el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), orientado al desarrollo de variedades, transferencia tecnológica y proyectos de sostenibilidad de trigo candeal para fortalecer la cadena de valor del cultivo.

- **Inauguración 10 años Copa Culinaria Carozzi**

Empresas Carozzi S.A. lanzó una edición única de la Copa Culinaria Carozzi para celebrar los 10 años del principal concurso gastronómico del país. La versión 2025 cuenta con dos categorías, un senior que reunirá a ganadores de ediciones anteriores, y una junior, enfocada en estudiantes de gastronomía de instituciones técnicas y de educación superior. El evento, desarrollado junto a la Federación Gastronómica de Chile (FEGACH), busca seguir impulsando el talento nacional, la innovación y la profesionalización de la cocina chilena.

- **Puertas Abiertas vacaciones de invierno**

Durante las vacaciones de invierno, Empresas Carozzi S.A. recibió a más de 1.700 personas, entre niños y adultos, en sus instalaciones de Nos y Reñaca. La iniciativa forma parte del programa Puertas Abiertas, que busca acercar a la comunidad a la historia, cultura y procesos productivos de la Compañía. Para este 2025, la Compañía proyecta superar las 30.000 visitas a sus plantas a lo largo del país con este programa.

- **Conmemoración 15 años del incendio**

Empresas Carozzi S.A. realizó una conmemoración por los 15 años del incendio que ocurrió en agosto de 2010 en su planta de Pasta en el Centro Industrial de Nos, San Bernardo, destacando la transformación de la Compañía tras el incendio y el liderazgo de quienes estaban a cargo en esos momentos.

- **Visita agregada agrícola de Estados Unidos**

Empresas Carozzi S.A. recibió la visita de Amanda Hinkle, Agregada Agrícola de Estados Unidos, junto a su equipo USDA Foreign Agricultural Service (FAS). En la jornada se compartieron experiencias y visiones en torno al desarrollo del sector agrícola, reafirmando el compromiso de ambas partes por fortalecer la colaboración y construir puentes que impulsen el desarrollo agrícola.

- **Feria Expo Mercado Público**

Empresas Carozzi S.A. participó en la Expo Mercado Público, el principal encuentro de compras públicas del país. Enrique González, gerente de Inocuidad de la Compañía, presentó en dos paneles vinculados al ámbito alimentario: “Nutrición y salud en la compra pública” y “¿Cómo la defensa alimentaria nos ayuda a obtener alimentos inocuos?”.

- **Premio Mejores Empresas Pagadoras**

Empresas Carozzi S.A. fue reconocida con el premio Mejores Empresas Pagadoras (MEP), otorgado por la Bolsa de Productos de Chile y la Asociación de Emprendedores de Chile (ASECH). El galardón destaca a las compañías que promueven buenas prácticas en el pago oportuno a sus proveedores, contribuyendo al financiamiento sostenible de las pymes.

- **Panel Desafíos Transformadores para un Futuro Sostenible**

Santiago Valdés, gerente general de Empresas Carozzi S.A., participó en el panel “Liderazgo empresarial para una transformación sostenible” durante el Encuentro de Alto Nivel 2025: “Desafíos transformadores para un futuro sostenible”, organizado por Pacto Global Chile y El Mercurio. La instancia reunió a líderes empresariales, representantes del sector público y actores clave del desarrollo sostenible, en el marco de la conmemoración de los 25 años del Pacto Global de las Naciones Unidas.

- **Lanzamiento estacionamientos fotovoltaicos**

En el Centro Industrial de Nos, Empresas Carozzi S.A. y Copec Flux pusieron en marcha el proyecto de estacionamientos fotovoltaicos más grande del país, con 5.000 paneles solares en 13 mil m². La iniciativa generará 3,94 GWh anuales, reducirá 1.555 toneladas de CO₂ y beneficiará a los trabajadores con espacios techados. El proyecto forma parte de la Estrategia de Sostenibilidad de la Compañía y su compromiso con una operación más eficiente y baja en emisiones.

- **Visita Confederación de la Producción y del Comercio a Teno**

El Comité Ejecutivo de la CPC, encabezado por su presidenta Susana Jiménez, visitó la división agroindustrial de Carozzi, Agrozzi en Teno, donde fue recibido por el gerente general, Santiago Valdés. Durante el encuentro, recorrieron las instalaciones de Agrozzi y abordaron los desafíos de la industria agroalimentaria, destacando el compromiso de Carozzi con la sostenibilidad y su trabajo conjunto con más de 3.000 agricultores.

- **Lanzamiento proyecto de valorización de residuos orgánicos**

Empresas Carozzi S.A. puso en marcha su primer punto de compostaje en el casino del centro cívico de Nos, donde se sirven más de 1.700 raciones diarias. La iniciativa, desarrollada junto a Aramark, Resiter y Ecoretorna, busca valorizar el 100% de los residuos orgánicos y transformarlos en compost, como parte del compromiso de la Compañía de alcanzar cero residuos a eliminación al 2030.

- **20 años brigada Reñaca**

Empresas Carozzi S.A. conmemoró los 20 años de su Brigada de Emergencias de la Planta de Reñaca, formada en 2005 tras la integración de las brigadas de Costa y Ambrosoli. Conformada por 49 colaboradores voluntarios, en la ceremonia se reconoció a los brigadistas que han destacado por su dedicación, asistencia, mérito y aportes técnicos.

- **Feria Food & Service**

Empresas Carozzi S.A. participó en la 13ª versión de la Feria Espacio Food & Service, que reunió a más de 50.000 visitantes y 800 empresas expositoras. En la instancia, la Compañía celebró los 10 años de la Copa Culinaria Carozzi.

- **Jornada Deportiva Nos**

Empresas Carozzi S.A. realizó una nueva edición de su Jornada Deportiva Familiar en el Centro Industrial de Nos, que reunió a cerca de 3.000 vecinos de San Bernardo, sus familias y colaboradores de la Compañía. La actividad incluyó corridas de 2,5 y 5 kilómetros, clases grupales, deportes y espacios recreativos para niños, promoviendo la vida en movimiento y los estilos de vida saludable. La jornada finalizó con una tallarinata del Pastamóvil y se desarrolló junto a Tetra Pak y Resimple.

- **Enagro**

Empresas Carozzi S.A. participó en ENAGRO 2025, el principal encuentro del sector silvoagropecuario del país organizado por la Sociedad Nacional de Agricultura, que reunió a autoridades, gremios, empresarios y representantes del mundo agrícola para analizar los desafíos y oportunidades del agro chileno. En la instancia, Juan Luis Ibarra, gerente de la División Agroindustrial Agrozzi, expuso sobre la historia de Carozzi como emprendimiento nacional con una sólida raíz agroindustrial.

- **Encuentro Agricultores de Tomate**

Empresas Carozzi S.A. dio inicio a la Temporada de Tomate 2025-2026 con un encuentro realizado en su brazo agroindustrial, Agrozzi, en Teno, que reunió a cerca de 200 agricultores de la Región del Maule. En la instancia se abordaron los desafíos del cultivo y se reconoció a 18 agricultores por su compromiso y desempeño. Durante la jornada se compartieron avances en tecnologías de digitalización, automatización y riego tecnificado, reforzando el trabajo colaborativo de la Compañía con sus agricultores para impulsar una agricultura más sostenible, eficiente y competitiva.

- **Primera inversión del Corporate Venture Capital de Carozzi**

A través de su área de Corporate Venture Capital, Carozzi Ventures, Empresas Carozzi S.A. concretó su primera inversión en la startup Frankles, especializada en biotecnología y economía circular. La alianza busca escalar soluciones que permiten valorizar subproductos agroindustriales mediante la extracción de ingredientes naturales de alto valor, fortaleciendo la innovación, la sostenibilidad y la incorporación de nuevas tecnologías en la industria alimentaria.

- **ETM Day**

Empresas Carozzi S.A. fue nuevamente parte de ETM Day, el evento de innovación, emprendimiento e inversión más grande de Latinoamérica. Destacó la presentación del gerente Corporativo, Pedro Fernández, sobre la capacidad de la Compañía para transformarse e innovar a lo largo de su historia. Además, gerentes y subgerentes de la Compañía fueron parte de la sección de rueda de contacto.

- **Lanzamiento Sinergia I+D**

Empresas Carozzi S.A., junto a HUBTEC, lanzaron el programa Sinergia I+D, una nueva iniciativa de innovación abierta orientada a desarrollar, junto a universidades, centros de investigación y startups, los ingredientes de los alimentos del futuro. El programa contempla una convocatoria abierta enfocada en resolver brechas tecnológicas sin solución actual en el mercado.

- **Encuentro de Profesores – Puertas Abiertas**

Empresas Carozzi S.A. reforzó su programa Puertas Abiertas con una iniciativa dirigida a docentes, convocando a más de 120 profesores de la Región Metropolitana y Valparaíso a una jornada especial para aportar con su mirada pedagógica y enriquecer la experiencia educativa de las visitas a sus plantas de Nos y Reñaca. La Compañía busca alinear estas visitas con el Plan de Reactivación Educativa del Ministerio de Educación, y cocrear nuevas actividades junto a los profesores.

- **Reconocimiento empresas abiertas**

Empresas Carozzi S.A. fue una de las compañías reconocidas en la edición 2025 del programa Empresas Abiertas por su aporte a la transparencia, el vínculo con las comunidades y el fortalecimiento de la confianza entre el mundo empresarial y la sociedad.

- **Pastamóvil en Ironman de Valdivia**

El Pastamóvil de Empresas Carozzi S.A. se trasladó a Valdivia para acompañar una nueva versión del Ironman 70.3 Valdivia, entregando más de mil raciones de pastas a los deportistas y sus familias. La iniciativa buscó apoyar la recuperación de energías de los triatletas tras la competencia, reforzando el compromiso de Carozzi con los estilos de vida saludables y su rol como la pasta oficial del deporte.



HECHOS RELEVANTES

Correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2025

EMPRESAS CAROZZI S.A. Y SUBSIDIARIAS

HECHOS RELEVANTES CONSOLIDADOS

31 de diciembre de 2025

Los siguientes hechos fueron informados por Empresas Carozzi S.A., en carácter de esenciales, a la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF"), Bolsa de Valores y al Mercado:

- **Con fecha 11 de diciembre de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10, ambos de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, a las normas de información continua contenidas en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero (la "CMF"), y debidamente facultada, informo a Ud., como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la "Sociedad"), lo siguiente:

Que, con esta fecha, la Sociedad tomó conocimiento que el directorio de su matriz Principado de Asturias S.A., en cumplimiento de lo establecido en el artículo 92 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y las instrucciones contenidas en la Norma de Carácter General N°533 de 2025 de la CMF, aprobó la Política de Elección de Directores en Filiales (la "Política"), conforme a la cual las sociedades del grupo fiscalizadas por la CMF deberán actuar en la elección de sus respectivos directores.

Se hace presente que la Política se encuentra a disposición de los accionistas y del público en general en el sitio web de la Sociedad (www.carozzicorp.com), y en sus oficinas ubicadas en Camino Longitudinal Sur N°5201, San Bernardo."

- **Con fecha 23 de abril de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informo a Ud. como hecho esencial que, con esta fecha, se celebró la junta ordinaria de accionistas de Empresas Carozzi S.A. (la "Sociedad"), en que se trató y acordó:

1. Aprobar la memoria, el balance, los estados financieros y el informe de la empresa de auditoría externa correspondiente al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024 y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales;
2. Aprobar no distribuir dividendos con cargo a las utilidades correspondientes al ejercicio 2024;
3. Dejar constancia que, con esta fecha, había entrado en funciones el directorio de la Sociedad elegido en junta extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 16 de abril de 2025;
4. Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio correspondiente al año 2025;
5. Designar a PwC como empresa de auditoría externa para el ejercicio correspondiente al año 2025;
6. Designar al diario electrónico latercera.com para realizar las citaciones a junta de accionistas y demás publicaciones que deba realizar la Sociedad; y
7. Informar sobre las operaciones del artículo 146 y siguientes de la Ley sobre Sociedades Anónimas aprobadas por el directorio de la Sociedad."

- **Con fecha 23 de abril de 2025, la Matriz Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informo a Ud. como hecho esencial que, con esta fecha, se celebró la junta ordinaria de accionistas de Carozzi S.A. (la "Sociedad"), en que se trató y acordó:

1. Aprobar la memoria, el balance, los estados financieros y, el informe de la empresa de auditoría externa correspondiente al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024 y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales;
2. Aprobar el reparto de un dividendo definitivo por un total de \$30.782.654.946, esto es, de \$138 por acción, a ser pagado a los señores accionistas con fecha 7 de mayo de 2025;
3. Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio correspondiente al año 2025;
4. Designar a PwC como empresa de auditoría externa para el ejercicio correspondiente al año 2025;
5. Designar al diario electrónico latercera.com para realizar las citaciones a junta de accionistas y demás publicaciones que deba realizar la Sociedad; y
6. Informar sobre las operaciones del artículo 146 y siguientes de la Ley sobre Sociedades Anónimas aprobadas por el directorio de la Sociedad."

• **Con fecha 16 de abril de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la ley N°18.045 de Mercado de Valores, y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, debidamente facultado y en representación de Empresas Carozzi S.A. (la “**Sociedad**”), por medio de la presente comunico a usted, en carácter de hecho esencial, que con esta fecha se celebró la junta extraordinaria de accionistas de la Sociedad en la que se trató y acordó lo siguiente:

1. Disminuir de 7 a 5 el número de Directores titulares y sus respectivos suplentes;
2. Modificar el artículo sexto de los estatutos sociales, relativo a la composición del directorio, dando cuenta de la disminución del número de directores ya informada; y,
3. Elegir como directores titulares y suplentes de la Sociedad a las personas que a continuación se indican, quienes entrarán en ejercicio en la fecha en que se haya cumplido con el último trámite establecido en la ley para la legalización de la modificación estatutaria acordada en la junta, misma oportunidad en la cual se entenderá revocado el actual directorio de la Sociedad.”

Titular	Suplente
Gonzalo Bofill Velarde	Pablo Bofill Schmidt
Carlos Cáceres Contreras	Carlo Rossi Soffia
Enrique Ide Valenzuela	Peter Pickett Pound
José Juan Llungany Rigo-Righi	Valentina Bofill Schmidt
Gonzalo Bofill Schmidt	Andrés Undurraga Ossa

• **Con fecha 7 de abril de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, informo a Ud., como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la “Sociedad”), lo siguiente:

En sesión celebrada con esta fecha, el directorio de la Sociedad resolvió citar a junta extraordinaria de accionistas para el próximo 16 de abril de 2025, a las 9:00 horas, a celebrarse en el domicilio social, con el objeto de someter a consideración de los accionistas de la Sociedad la modificación de los estatutos sociales en el sentido de disminuir el número de directores de la Sociedad de 7 a 5.”

• **Con fecha 27 de marzo de 2025, la Matriz Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 9, y en el inciso segundo del artículo 10, ambos de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y conforme a las normas de información continua, contenidas en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, y encontrándome debidamente facultado, comunico a Ud., como hecho esencial, que el directorio de Carozzi S.A. (la “Sociedad”) en sesión celebrada el día de ayer, 26 de marzo, acordó citar a junta ordinaria de accionistas para el próximo 23 de abril, a las 10:00 horas, a celebrarse en el domicilio social, ubicado en Camino Longitudinal Sur N°5201, San Bernardo, para tratar las siguientes materias propias de este tipo de juntas:

- A) Aprobar la memoria, el balance, los demás estados financieros y el informe de la empresa de auditoría externa correspondientes al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024, y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales;
- B) Aprobar el reparto de un dividendo definitivo por un total de \$ 30.782.654.946, esto es, de \$ 138 por acción;
- C) Fijar la remuneración del directorio para el ejercicio correspondiente al año 2025;
- D) Designar a la empresa de auditoría externa para el ejercicio correspondiente al año 2025;
- E) Designar el periódico en el que se efectuarán las citaciones a juntas de accionistas de la Sociedad y demás publicaciones;
- F) Informar sobre las operaciones del artículo 146 y siguientes de la Ley sobre Sociedades Anónimas aprobadas por el directorio de la Sociedad; y
- G) Cualquier otra materia de interés social.”

- **Con fecha 27 de marzo de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y el inciso segundo del artículo 10, ambos de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, y encontrándome debidamente facultado, comunico a Ud., como hecho esencial, que el directorio de Empresas Carozzi S.A. (la "Sociedad") en sesión celebrada el día de ayer, 26 de marzo, acordó citar a junta ordinaria de accionistas para el próximo 23 de abril, a las 09:00 horas, a celebrarse en el domicilio social, ubicado en Camino Longitudinal Sur N°5201, San Bernardo, para tratar las siguientes materias propias de este tipo de juntas:

- A) Aprobar la memoria, el balance, los demás estados financieros y el informe de la empresa de auditoría externa correspondiente al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2024, y dar cuenta de la marcha de negocios sociales;
- B) Aprobar no distribuir dividendos con cargo a las utilidades correspondientes al ejercicio 2024;
- C) Elegir a los nuevos directores de la Sociedad;
- D) Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio correspondiente al año 2025;
- E) Designar a la empresa de auditoría externa para el ejercicio correspondiente al año 2025;
- F) Designar el periódico en el que se efectuarán las citaciones a juntas de accionistas de la Sociedad y demás publicaciones;
- G) Informar sobre operaciones del artículo 146 y las siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas aprobadas por el directorio de la Sociedad; y
- H) Cualquier otra materia de interés social.

Asimismo, en la referida sesión los señores directores tomaron conocimiento de la renuncia a su cargo de los directores titulares Zayd Abrahams y Tjaart Kruger, y de sus respectivos suplentes, Thushen Govender y Pamela Padatachee, junto con el sensible fallecimiento del director suplente, Jorge Delpiano Kraemer.

- **Con fecha 21 de marzo de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"De conformidad a lo establecido en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, encontrándome debidamente facultado y en representación de Empresas Carozzi S.A., por medio de la presente, vengo a complementar el hecho esencial de la referencia, de acuerdo con lo solicitado en su Oficio Ordinario N°65460 de fecha 20 de marzo de 2025, como sigue:

Que los créditos informados en el hecho esencial de la referencia fueron suscritos a una tasa de interés anual de 3,2% con Banco de Chile, y de 3,085% con Banco Santander-Chile. Asimismo, los fondos provenientes de dichos créditos fueron destinados por la sociedad al pago a sus accionistas del dividendo eventual aprobado en junta extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 12 de febrero de 2025.

- **Con fecha 18 de marzo de 2025, la Matriz Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informamos a Ud., como hecho esencial, lo siguiente:

"Hacemos referencia al hecho esencial de fecha 27 de enero de 2025, informando acerca de la suscripción de un acuerdo en idioma inglés denominado "Share Purchase Agreement", en virtud del cual, y sujeto al cumplimiento de una serie de condiciones, Carozzi S.A. adquiriría 104.724 acciones de Empresas Carozzi S.A. de propiedad de Inversiones Tiger Brands South America Limitada a un precio de USD 181 millones (la "Transacción").

Informo a usted que, con esta fecha, se produjo el cierre de la transacción adquiriendo Carozzi S.A. las referidas 104.724 acciones de Empresas Carozzi S.A. y que representan el 24,38% de propiedad de esta última. El precio de adquisición de las acciones fue pagado en su totalidad en dicho acto.

En virtud de la referida transacción, Carozzi S.A. alcanzó la propiedad del 99,99% de las acciones emitidas por Empresas Carozzi S.A."

- **Con fecha 18 de marzo de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, informo a Ud., como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la "Compañía"), lo siguiente:

Que, con esta fecha, Empresas Carozzi S.A. tomó conocimiento que su matriz, Carozzi S.A., adquirió la cantidad de 104.724 acciones de la Compañía de propiedad de Tiger Brands South America Limitada, y que representan el 24,38% de las acciones en que se divide el capital de Empresas Carozzi S.A. El precio de la transacción ascendió a la suma de USD 181 millones.

En virtud de la referida adquisición, Carozzi S.A. alcanzó el 99,99% de las acciones emitidas por la Compañía."

- **Con fecha 17 de marzo de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"De conformidad a lo establecido en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, debidamente facultado y en representación de Empresas Carozzi S.A. (la "Sociedad"), por medio de la presente, comunico en carácter de hecho esencial que la Sociedad ha suscrito los contratos de crédito que a continuación se indican:

1. Contrato de crédito con Banco Santander Chile por un monto de 1.546.230 Unidades de Fomento, con vencimientos trimestrales, y cuya última cuota vence en marzo 2032.
2. Contrato de crédito con Banco de Chile por un monto de 1.546.231 Unidades de Fomento, con vencimientos trimestrales, y cuya última cuota vence en marzo 2032."

- **Con fecha 14 de marzo de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"De conformidad a lo establecido en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, debidamente facultado y en representación de Empresas Carozzi S.A., por medio de la presente, comunico en carácter de hecho esencial lo siguiente:

El directorio de Empresas Carozzi S.A. en sesión extraordinaria celebrada el día de ayer, 13 de marzo de 2025, acordó distribuir un dividendo provisorio, con cargo a las utilidades del presente ejercicio, por el equivalente a USD 2.001.747."

- **Con fecha 13 de marzo de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"De conformidad a lo establecido en el artículo 9 y en el inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045 de Mercado de Valores (la "Ley") y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, debidamente facultado y en representación de Empresas Carozzi S.A. (la "Sociedad"), por medio de la presente, comunico en carácter de hecho esencial lo siguiente:

Con esta fecha, la Sociedad colocó bonos Serie V por un total de UF 2.000.000 y con vencimiento al 15 de enero de 2035. La tasa de colocación de los bonos Serie V fue de 3,45%, mientras que la tasa carátula es de 3,50%.

Los bonos Serie V fueron emitidos con cargo a la línea 10 años plazo que mantiene la Sociedad, inscrita en el Registro de Valores bajo el N°1208.

Los bonos Serie V fueron clasificados por Fitch Ratings y por Feller Rate en categoría AA-."

- **Con fecha 26 de febrero de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

"De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informo a Ud. como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la "Sociedad"), lo siguiente:

De conformidad con lo establecido en la Sección 2.2., letra A, número 5, de la Sección II de la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, sobre "*Procedimiento de divulgación de información de estados financieros en forma previa al envío de éstos*", adjunto a continuación de la presente comunicación se encuentra el reporte resumido de la información financiera de Empresas Carozzi S.A. correspondiente al período terminado el 31 de diciembre de 2024, incluyendo, entre otros, el resumen de las principales variaciones del Estado de Resultados y el reporte resumido de información financiera, con sus respectivos análisis."

- **Con fecha 12 de febrero de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, informo a Ud. como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la “Sociedad”) lo siguiente:

Que, en junta extraordinaria de accionistas de Empresas Carozzi S.A. celebrada con fecha 12 de febrero de 2025, en el domicilio social, ubicado en Camino Longitudinal Sur N°5201, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, se acordó distribuir un dividendo eventual por la suma equivalente en pesos a US\$240.000.000 a ser pagado con cargo a utilidades retenidas de la Sociedad. El referido será pagado en pesos o en dólares de los Estados Unidos de América, según el tipo de cambio observado que publique el Banco Central en el Diario Oficial el día hábil anterior a la fecha de pago del dividendo, si así lo decidiese el respectivo accionista.”

- **Con fecha 29 de enero de 2025, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“En cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, informo a Ud., como hecho esencial de Empresas Carozzi S.A. (la “Sociedad”), lo siguiente:

En sesión celebrada con esta fecha, a solicitud del accionista Carozzi S.A., el directorio de la Sociedad resolvió citar a junta extraordinaria de accionistas para el próximo 12 de febrero de 2025, a las 9:00 horas, a celebrarse en el domicilio social, con el objeto de someter a consideración de los accionistas la distribución de un dividendo eventual –con cargo a utilidades retenidas de la Sociedad de ejercicios anteriores– por la cantidad equivalente en pesos a USD 240.000.000, el que podrá ser pagado, a elección de los accionistas, en pesos o en dólares de los Estados Unidos de América.”

- **Con fecha 27 de enero de 2025, la Matriz Carozzi S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informo a Ud. como hecho esencial de Carozzi S.A., lo siguiente:

Con esta fecha Carozzi S.A. (“CSA”) e inversiones Tiger Brands South America Limitada (“Tiger Brands”) suscribieron un contrato en idioma inglés denominado “Share Purchase Agreement”, en virtud del cual, y sujeto a condiciones propias de este tipo de transacciones, CSA adquirirá 104.724 acciones de Empresas Carozzi S.A., que corresponden a la totalidad de las acciones que Tiger Brands posee en Empresas Carozzi S.A., y que representan un 24,38% de su propiedad.

La venta por parte de Tiger Brands de su participación en Empresas Carozzi S.A. obedece a su decisión estratégica de focalizar su crecimiento en Sudáfrica y concentrar sus inversiones en áreas donde detenta una posición controladora.

El precio de compra de las referidas acciones asciende a la cantidad de USD 181 millones a pagarse, en la fecha de cierre de la transacción, con fondos que serán obtenidos con cargo a la parte que le corresponderá a Carozzi S.A. como prorrata en un dividendo eventual a ser distribuido por su filial Empresas Carozzi S.A., por un monto equivalente a pesos chilenos a USD 240 millones.

De concretarse la transacción, CSA alcanzará el 99,99% de la propiedad de Empresas Carozzi S.A.”

• **Con fecha 30 de abril de 2024, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad con lo dispuesto en los artículos 9 y 10 de la Ley N°18.045, sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de esa Comisión, informamos a Ud. como hecho esencial que, con esta fecha, se celebró la junta ordinaria de accionistas de Empresas Carozzi S.A. (la “Sociedad”), en que se trató y acordó:

1. Aprobar la memoria, balance, estados financieros e informe de la empresa de auditoría externa del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2023 y dar cuenta de la marcha de los negocios sociales;
2. Aprobar el reparto de un dividendo definitivo por un total de \$ 44.243.547.000.-, esto es, de \$ 103.000.- por acción, a ser pagado a los señores accionistas con fecha 13 de mayo de 2024;
3. Elegir como directores titulares y suplentes de la Sociedad a las personas que a continuación se indican, quienes ejercerán sus funciones por el período establecido en los estatutos sociales:

Titular	Suplente
Gonzalo Bofill Velarde	Carlo Rossi Soffia
Gonzalo Bofill Schmidt	Andrés Undurraga Ossa
José Juan Llugany Rigo-Righi	Jorge Delpiano Kraemer
Carlos Cáceres Contreras	Pablo Bofill Schmidt
Enrique Ide Valenzuela	Peter Pickett Pound
Tjaart Kruger	Thushen Govender
Zayd Abrahams	Pamela Padayachee

4. Fijar la remuneración del Directorio para el ejercicio 2024;
5. Designar a PwC como empresa de auditoría externa para el ejercicio 2024;
6. Designar al diario electrónico latercera.com para realizar las citaciones a junta de accionistas y demás publicaciones que deba realizar la Sociedad; e
7. Informar sobre las operaciones del artículo 146 y siguientes de la Ley sobre Sociedades Anónimas”.

• **Con fecha 28 de marzo de 2024, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) el siguiente hecho esencial:**

“De conformidad a las disposiciones legales vigentes, nos es grato informar a ustedes que el Directorio, en sesión celebrada en el día de ayer, acordó lo siguiente:

1. Celebrar la Junta Ordinaria de Accionistas el día 30 de abril próximo, a las 09:00 horas, en las oficinas de la sociedad ubicadas en Camino Longitudinal Sur N° 5201, Nos, San Bernardo.
2. Proponer a la Junta Ordinaria antes mencionada el reparto de un dividendo definitivo de \$ 103.000.- por acción, con cargo a la utilidad del ejercicio 2023”.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

R.U.T. 96.591.040 - 9
Razón Social EMPRESAS CAROZZI S.A.

Los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Empresas Carozzi S.A. han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y normas e instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), las que han sido aplicadas de manera uniforme en los ejercicios que se presentan.

En sesión de directorio de fecha 25 de marzo de 2026, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe, referidos al 31 de diciembre de 2025, de acuerdo con el siguiente detalle:

CONSOLIDADO

Estados Consolidados Intermedios de Situación Financiera	X
Estados Consolidados Intermedios de Resultados	X
Estados Consolidados Intermedios de Resultados Integrales	X
Estados Consolidados Intermedios de Flujos de Efectivo	X
Estados Consolidados Intermedios de Cambios en el Patrimonio	X
Notas a los Estados Financieros Consolidados Intermedios	X
Análisis Razonado	X
Hechos Relevantes	X

NOMBRE	CARGO
GONZALO BOFILL VELARDE	PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

RUT FIRMA

7.003.362-3





GONZALO BOFILL SCHMIDT	DIRECTOR
------------------------	----------


13.990.222-K




T+(562)22377 6400

 www.carozzicorp.com

 carozzihablemos

 carozzihablemos

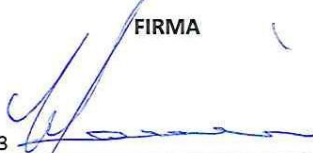
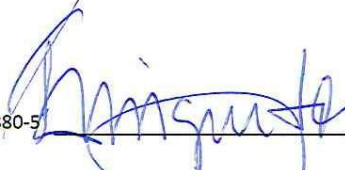
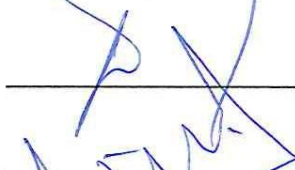
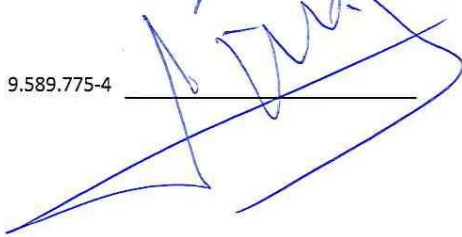
 carozzicorp

Camino Long. Sur 5201 • Nos • San Bernardo • Santiago • Chile





DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD


R.U.T. 96.591.040 - 9
Razón Social EMPRESAS CAROZZI S.A.


NOMBRE	CARGO	RUT	FIRMA
CARLOS F. CÁCERES CONTRERAS	DIRECTOR	4.269.405-3	
ENRIQUE IDE VALENZUELA	DIRECTOR	6.117.880-5	
JOSÉ JUAN LLUGANY RIGO-RIGHI	DIRECTOR	6.318.711-9	
SANTIAGO VALDÉS BIRRELL	GERENTE GENERAL	9.589.775-4	

T+(562)22377 6400

 www.carozzicorp.com

 [carozzihablemos](#)

 [carozzihablemos](#)

 [carozzicorp](#)

Camino Long. Sur 5201 • Nos • San Bernardo • Santiago • Chile



SUSCRIPCION DE LA MEMORIA

Conforme con lo señalado en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), la presente Memoria es suscrita por los Directores de **Empresas Carozzi S.A.**, quienes en conjunto con el Gerente General, se declaran responsables por la total veracidad de la información contenida en ella.



Gonzalo Bofill Velarde

Presidente

RUT. 7.003.362-3



Gonzalo Bofill Schmidt

Director


RUT. 13.990.222-K



Carlos F. Cáceres Contreras

Director

RUT. 4.269.405-3



Enrique Ide Valenzuela

Director

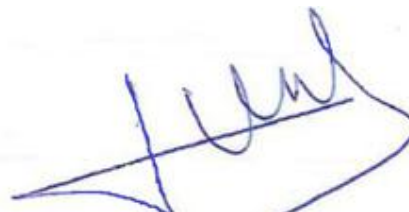
RUT. 6.117.880-5



José Juan Llugany Rigo-Righi

Director

RUT. 6.318.711-9



Santiago Valdés Birrel

Gerente General

RUT. 9.589.775-4